



Koncernkontoret

Koncernstab inköp och ekonomistyrning

STYRANDE DOKUMENT

Process Upphandlingsprocess
 Skapad av Koncernstab inköp och ekonomistyrning
 Godkänd av Regionfullmäktige
 Gäller för Region Skåne

Godkänt datum 2025-09-30
 Version 2
 Ärendenummer 2025-POL000062-001
 Gäller fr.o.m. 2025-09-30
 Gäller t.o.m. Tills vidare

Region Skånes upphandlingspolicy

1 Inledning

Offentlig upphandling syftar till att främja kostnadseffektivt användande av skattemedel och är ett strategiskt verktyg att driva verksamhetsutveckling för ett hållbart samhälle.

Reglerna om offentlig upphandling bidrar även till att motverka korruption, bland annat genom att det ställs krav på transparens och insyn i upphandlingsprocessen.

Upphandlingsarbetet syftar till att säkra tillgången till de varor och tjänster som krävs för att bedriva verksamhet samt till att främja hållbar utveckling och innovation. Målet med Region Skånes inköp är att de ska vara kostnadseffektiva, rättssäkra och ta tillvara konkurrensen på marknaden. Inköpen ska vara kvalitativa, främja innovativa lösningar och säkerställa miljömässig och social hänsyn.

Upphandlingspolicyn är ett styrande dokument och riktar sig till Region Skånes samtliga nämnder, styrelser och majoritetsägda bolag och gäller för alla förtroendevalda och anställda medarbetare. Den gäller även för konsulter och bemanningsresurser på tillfälliga uppdrag. Policyn gäller för såväl upphandling enligt Lagen om offentlig upphandling (LOU), Lagen om valfrietssystem (LOV) som

Lagen om upphandling inom områdena försörjningssektorerna (LUF).

2 Inriktning

En upphandling involverar flera olika kompetenser där uppdragsgivare, verksamhet som har behov av varan eller tjänsten, har en central roll i att ansvara för att identifierat behov tillgodoses.

Samordnade upphandlingar för hela Region Skåne är huvudregel för att sänka Region Skånes totala kostnad. Med samordnad upphandling avses att hela Region Skånes behov av en viss vara eller tjänst upphandlas i en och samma upphandling.

Regionen Skånes upphandlingar av varor och tjänster ska genomföras affärsmässigt, effektivt, etiskt och med beaktande av såväl miljö och sociala hänsynstaganden som gällande upphandlingslagstiftning.

Region Skåne ska ha en god dialog med marknadsaktörer och upphandling ska präglas av ett totalkostnadsperspektiv. Region Skåne ska ha fokus på kostnad i balans med kvalitet, vilket bland annat innebär att ställa relevanta krav, vara tydlig och behandla alla leverantörer lika och inte ge någon aktör en otillbörlig fördel.

Upphandling ska utgå från Region Skånes program, policys, riktlinjer och övriga relevanta beslut som påverkar respektive upphandlingsobjekt.

Region Skåne ska i upphandlingsarbetet beakta behovet av insyn av leverantörers och eventuella underleverantörers verksamhet. Region Skånes leverantörer och eventuella underleverantörer ska följa svensk lagstiftning och ha ett affärsmässigt etiskt förhållningssätt. Vinster från verksamheter baserade i Sverige förväntas beskattas i Sverige.

Region Skåne har stort fokus på att stävja fusk och motverka välfärdsbrott i syfte att värna gemensamma medel och resurser, men

även för att upptäcka och förhindra samt utreda och anmäla misstänkta välfärdsbrott till relevanta rättsvårdande myndigheter. Detta ska specifikt beaktas i upphandlingsprocessen.

3 Organisation och ansvar

Koncernstab inköp och ekonomistyrning är den centrala upphandlingsfunktionen och är organiserad inom Koncernkontoret. Koncernstab inköp och ekonomistyrning är en strategisk resurs för regionstyrelsen.

Regionfastigheter upphandlar fastighetsrelaterade entreprenader och därmed kopplade varor och tjänster.

Skånetrafiken upphandlar kollektivtrafik och därmed kopplade varor och tjänster.

Avdelning för hälso- och sjukvårdsstyrning samt förvaltning Nära vård och Hälsa genomför förfarande enligt Lag om valfrihetssystem.

Regionens bolag äger rätt att genomföra upphandlingar för egen räkning.

4 Avtal ska hållas

Det är av stor vikt att såväl leverantörer som Region Skåne uppfyller innehållet i ingångna avtal. Detsamma gäller för eventuella underleverantörer. Avtal är bindande och Region Skånes förvaltningar och bolag som omfattas av avtalen är skyldiga att nyttja de avtal som har ingåtts. Ingångna avtal ska följas upp.

5 Marknad och konkurrens

Upphandling ska ta tillvara konkurrensen på marknaden. De konkurrensmöjligheter som finns ska tillvaratas och stimuleras långsiktigt. Upphandlingar ska utformas så att såväl mindre som

större företag har möjlighet att konkurrera om Region Skånes uppdrag när upphandlingens art motiverar det.

Region Skåne ska bedriva innovationsfrämjande upphandling. Det omfattar upphandling som sker på sådant sätt att det främjar framtagande av alternativa eller nya lösningar.

Region Skåne ska verka för sunda affärsrelationer och motverka korruption i enlighet med Antikorruptionspolicyn.

Leverantörers anställda som levererar tjänster för Region Skåne omfattas av meddelarfrihet på motsvarande sätt som för Region Skånes anställda.

6 Samhällspolitiskt styrmedel

Region Skåne ska tillsammans med sina leverantörer ta ett samhällsansvar. Region Skåne ska använda sin inköpsvolym för att påverka produktionen av varor och tjänster i en mer hållbar riktning.

Region Skåne ska möjliggöra för små och medelstora aktörer att konkurrera om Region Skånes avtal. Region Skåne strävar därutöver att tillvarata den idéburna sektorns engagemang i samhället och genom upphandling understödja uppfyllandet av Överenskommelsen om samverkan mellan Region Skåne och den idéburna sektorn i Skåne.

Upphandling ska i förekommande fall föregås av samråd med patient- och brukarorganisationerna.

6.1 HÅLLBARHET OCH MILJÖ

Region Skåne säkerställer att de strategiska miljömålen beaktas och efterlevs vid bidragsgivning, investeringar, upphandlingar och inköp i enlighet med Region Skånes Miljöprogram 2030, inklusive miljöpolicy och miljömål. Upphandling har en nyckelroll för att uppfylla de strategiska målen av miljöprogrammets fokusområden.

Miljökrav som syftar till att minska belastning på miljön ska ställas i alla upphandlingar av varor och tjänster. Särskilt drivande miljökrav ska ställas i upphandlingar av de varor och tjänster som innebär betydande miljöpåverkan och som omfattar stora volymer till höga kostnader. Region Skåne strävar efter att bidra till cirkulär ekonomi. Upphandlade livsmedel ska hålla minst den standard som svenska djur och växtskyddslagar garanterar.

6.2 SOCIALA OCH ETISKA KRAV

Region Skåne ska verka för att de varor och tjänster som köps in är producerade under hållbara och ansvarsfulla förhållanden. Uppförandekod för leverantörer ska gälla i alla upphandlingar av varor och tjänster. Region Skånes uppförandekod för leverantörer baseras på UN Global Compacts 10 principer. Den omfattar områdena mänskliga rättigheter, arbetares rättigheter, miljö och antikorrruption.

Region Skåne ska ställa villkor enligt kollektivavtal när upphandlingens art motiverar det. Om arbetet utförs där svensk rätt är tillämplig, ska de arbetsrättsliga villkoren avse lön, semester och arbetstid ej få understiga de nivåer som följer av ett centralt kollektivavtal. Om arbetet utförs i andra länder, där svensk rätt inte är tillämplig, ska de arbetsrättsliga villkoren fastställas i enlighet med ILO:s kärnkonventioner.

Region Skånes leverantörer bör sträva efter att erbjuda samtliga anställda heltidsarbete.

7 Leverantörers medverkan i Region Skånes krisberedskap

Region Skåne ska ställa krav på att leverantörer aktivt reducerar risker för avbrott, har en reell förmåga till krishantering samt medverkar till Region Skånes beredskap. Målet är att Region Skåne genom robusta upphandlingar och avtal ska uppnå säker leverans av

avtalade tjänster och varor i vardag, under störda förhållanden, samt inför och vid höjd beredskap och krig.

8 Konkreta riktlinjer

Konkreta riktlinjer om upphandling återfinns i Koncernstab inköp och ekonomistyrning, Regionfastigheter och Skånetrafikens egna tillämpningsanvisningar till denna upphandlingspolicy.

9 Uppföljning av policyn

En årlig översyn av upphandlingspolicyn och dess efterlevnad ska genomföras.