

Revisionsplan 2026 för Region Skåne

- med inriktning för år 2027 – 2028

Innehållsförteckning

Inledning	3
Revisorernas uppdrag och organisation	3
Riskanalys	5
Revisionsplan	5
Grundläggande granskning	5
Fördjupade granskningar	6
Införandet av Skånes Digitala vårdinformationssystem (SDV) ...	6
Krisberedskap och civilt försvar	7
Avtal köpt vård (utomregional fakturering)	7
Bisysslor	7
Idéburet offentligt partnerskap	8
Fastighetsunderhåll	8
Uppföljningsgranskningar	9
Framtidens hälsosystem	9
Tillgänglighet inom cancervården	9
Tillgänglighet icke akut vård	10
Granskningar i samarbete med andra organisationer	10
Bolag och stiftelser	10
Bolagsstyrning	11
Särskilda granskningar	11
Inriktning 2027 – 2028	11

Inledning

Detta dokument har som syfte att beskriva 2026 års revisionsplan med inriktning 2027 – 2028 för verksamhetsrevisionen i Region Skåne. Inledningsvis redogörs kortfattat för revisorernas uppdrag och organisation. Mer information finns på revisionens hemsida:

<https://www.skane.se/politik-och-demokrati/revision/>

Revisorernas uppdrag och organisation

Region Skånes revisorer väljs av regionfullmäktige för att självständigt granska all verksamhet i organisationen och således säkerställa att regionfullmäktiges beslut genomförs på ett ändamålsenligt och effektivt sätt.

De av regionfullmäktige valda revisorerna utgör tillsammans revisorskollegiet som är revisorernas beslutande organ.

Revisorskollegiet granskar regionstyrelsen, nämnder och styrelser och fullmäktigeberedningar. Regionfullmäktige har dessutom utsett ledamöter från revisorskollegiet att granska de av Region Skåne ägda bolag och de stiftelser som enligt kommunallagen är att betrakta som kommunala företag samt finansiella samordningsförbund.

Enligt 12 kap 1 § i kommunallagen granskar revisorerna årligen, i den omfattningen som följer av god revisionssed, all verksamhet som bedrivs inom nämndernas verksamhetsområden. Revisorerna prövar om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt sätt, på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som görs inom regionstyrelsen, nämnderna och styrelserna är tillräcklig.

I revisionsberättelsen lämnar revisorerna årligen en redogörelse över revisionens resultat till sin uppdragsgivare – regionfullmäktige.

Revisorerna ska i revisionsberättelsen uttala om de anser att ansvarsfrihet bör tillstyrkas eller inte för ledamöterna i de styrelser, nämnder och fullmäktigeberedningar som revisorerna avsett att

granska. Utöver bedömningen i ansvarsfrågan kan revisorerna i enlighet med kommunallagen 12 kap 13 § välja att rikta anmärkning.

Vid revisorernas ansvarsprövning i revisionsberättelsen är utgångspunkten de grunder för ansvarsprövning som finns utarbetad av Sveriges Kommuner och Regioner i skriften "God revisionssed i kommunal verksamhet 2022". Grunderna är följande:

- Bristande måluppfyllelse – verksamhet
- Bristande måluppfyllelse – ekonomi
- Ohörsamhet/obstruktion eller passivitet
- Icke lagenlig verksamhet, brottslig gärning
- Brister i styrning och intern kontroll av verksamhet
- Brister i styrning och intern kontroll av ekonomi
- Otillräcklig beredning av ärenden
- Obehörigt beslutsfattande
- Ej rättvisande räkenskaper

Revisionen är organiserad som en *samlad* revision. Det innebär att alla tretton revisorer granskar hela verksamheten i Region Skåne. För att underlätta i det praktiska arbetet har revisorerna delat in sig i tre revisorsgrupper med vardera en sammankallande revisor.

Revisorskollegiets presidium och revisionsdirektören medverkar i de olika grupperna. Förutom denna uppdelning i tre grupper har granskningsuppdrag lämnats till två grupper av revisorer att särskilt bevaka regionstyrelsen respektive hälso- och sjukvårdsnämndens arbete.

Revisorerna ska i sin granskning biträdas av sakkunniga som de själva väljer och anlitar i den omfattning som behövs för att fullgöra uppdraget enligt god revisionssed. Revisorerna biträds av sakkunniga vid Region Skånes revisionskontor. Revisionsdirektören är inför revisorerna ansvarig för revisionskontorets verksamhet. Revisorerna upphandlar därutöver sakkunniga såsom externa specialister i den omfattning som krävs för uppdragets genomförande.

Risikanalys

Revisorerna har under november 2025 genomfört en risk- och väsentlighetsanalys för verksamhetsrevisionen vilket har lett fram till nedanstående revisionsplan. Senare under våren 2026 beslutar revisorskollegiet även om revisionsplan avseende räkenskapsrevisionen.

Revisionsplan

Revisionsarbetet sker huvudsakligen genom grundläggande granskning och fördjupade granskningar. Därtill kommer exempelvis förstudier och granskningar i samverkan med andra organisationer.

Grundläggande granskning

Grundläggande granskning av regionstyrelsen, samtliga nämnder och styrelser, bolag och stiftelser genomförs av revisionskontorets medarbetare i nära samverkan med revisorsgrupperna. Den grundläggande granskningen syftar till att bedöma verksamhet, ekonomi och intern kontroll. Granskningen genomförs löpande under året genom att revisionen håller sig informerad om verksamheten. Det sker dels genom möten och annan kommunikation dels genom granskning av dokument och ärenden samt beslut. Som ett led i granskningsarbetet bildar sig revisionen en övergripande förståelse för väsentliga processer och risker i verksamheten.

Den grundläggande granskningen omfattar årligen bland annat nedanstående områden:

- Ekonomisk styrning och uppföljning enligt budget
- Intern kontroll
- Verksamhetsstyrning

Den grundläggande granskningen för år 2026 omfattar även, enligt nedanstående förteckning, ett antal områden som revisionen följer med syfte att inhämta kunskap och information om relevanta områden kopplat till revisionens aktuella riskanalyser. Exempelvis kan ansvariga bjudas in för information till revisionen. Andra exempel kan vara att revisionskontoret sammanställer information i kortare PM.

- E-tjänstekort, reservkort och nyckelkort
- Vårdformer i hemmet
- Digitalt utanförskap – ökad digitalisering
- Hyrstopp läkare
- Servicevärdar
- Barnkonventionen/barns rättigheter
- Artificiell intelligens (AI) och Skånes digitala infrastruktur (SDI)
- Arbetsmiljö

Den grundläggande granskningen sammanfattas vid årets slut i en årsrapport för respektive nämnd och styrelse samt en för respektive majoritetsägt bolag.

Fördjupade granskningar

Införandet av Skånes Digitala vårdinformationssystem (SDV)

Införandet av Skånes Digitala vårdinformationssystem (SDV) planeras att påbörjas hösten 2026. Arbete med att förbereda inför driftstart pågår bland annat genom att möjliggöra för verksamheter att kunna testa och kvalitetssäkra olika delar i systemet.

Revisorerna har under flera år följt utvecklingen av arbetet med SDV och avser att under 2026 granska om styrningen i samband med införandet har bedrivits ändamålsenligt och om kontrollen varit tillräcklig bland annat för att säkerställa patientsäkerheten.

Krisberedskap och civilt försvar

Regionernas ansvar för krisberedskap och civilt försvar regleras i lag (2006:544) om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser och höjd beredskap (LEH) samt i överenskommelsen mellan MSB och SKR om regionernas arbete med kris-beredskap och civilt försvar.

Revisorerna granskade under 2023 kris- och katastrofberedskap med fokus på civilt försvar och under 2024 granskades motsvarande område med fokus på kollektivtrafiknämnden. Granskningarna visade på brister i det systematiska arbetet med krisberedskap och civilt försvar. Revisorerna avser under 2026 att granska området i syfte att bedöma om regionstyrelsen säkerställt att arbetet med krisberedskap och civilt försvar i Region Skåne är ändamålsenligt.

Avtal köpt vård (utomregional fakturering)

Andra regioners nyttjande av Region Skånes vårdgarantiavtal har under första delåret 2025 fördubblats jämfört med föregående år. Uppföljning och granskning av vårdavtal och vårdgarantiavtal kräver administrativa resurser och effektiva system. Vid tidigare granskningar inom området har konstaterats att utvecklingsarbete behövs för att förenkla avtalsvillkoren, renodla ersättningsmodeller och förbättra administrativa system.

Revisorerna avser att under 2026 granska området för att bedöma om arbetet bedrivs ändamålsenligt och om den interna kontrollen är tillräcklig.

Bisysslor

En bisyssla avser all form av sysselsättning som en anställd har vid sidan av sin anställning. För anställda inom kommunal och regional sektor regleras bisysslor bland annat av Lagen om offentlig anställning (LOA) och i kollektivavtal. En anställd i Region Skåne får inte ha en bisyssla som är förtroendeskadlig, arbetshindrande eller konkurrerande. Tidigare granskning 2019 konstaterade att

hanteringen av bisysslor enbart delvis skett på ett ändamålsenligt sätt. Under 2025 har det uppdagats att flera anställda inom Region Skåne inte anmält sin bisyssla i enlighet med lag och regelverk. Revisorerna avser att granska om den interna kontrollen avseende hanteringen av bisysslor i Region Skåne är tillräcklig.

Idéburet offentligt partnerskap

Idéburet offentligt partnerskap (IOP) kan användas när samverkan inte kan genomföras inom ramen för upphandling eller bidrag och måste vara förenligt med gällande upphandlings- och statsstödsregler. Region Skåne har i dag flera pågående IOP:er och tidigare granskningar har visat att området är förenat med risker kopplade till styrning, uppföljning och rättssäkerhet. Bland annat noterades otydliga juridiska ramar samt risken att idéburna aktörer blir underleverantörer snarare än likvärdiga partners. Mot denna bakgrund avser revisorerna granska området under 2026 för att bedöma om arbetet bedrivs ändamålsenligt.

Fastighetsunderhåll

Region Skåne har ett omfattande fastighetsbestånd som varierar i funktion, skick och användning. Delar av Region Skånes fysiska infrastruktur är föråldrad och i behov av både löpande och periodiskt underhåll. Om-, till- och nybyggnation pågår på flera sjukhusområden i Skåne och en del av fastigheterna har tekniskt avancerade installationer. Den tekniska utvecklingen leder till att kraven på lokalernas funktion ökar och dessa kan vara svåra att upprätthålla i äldre fastigheter.

Revisorerna avser att under 2026 granska området för att säkerställa om arbetet med fastighetsunderhållet är ändamålsenligt.

Uppföljningsgranskningar

Framtidens hälsosystem

Framtidens hälsosystem är Region Skånes övergripande strategiska riktning för det långsiktiga arbetet att uppnå det övergripande målet Bättre hälsa för fler. I Region Skånes verksamhetsplan och budget 2026 framgår bland annat att verkställandet av omställningen till Framtidens hälsosystem och förflyttning till Nära vård utgör centrala delar i arbetet med att förbättra tillgängligheten.

Under 2024 granskades detta omställningsarbete i tre separata men sammanhållna delgranskningar. Inom flertalet områden framkom att Region Skånes styrning och arbete inte genomfördes på ett ändamålsenligt sätt i förhållande till de mål som formulerats. Revisorerna avser att under 2026 genomföra en uppföljning av denna granskning med syfte att bedöma om nämnder och styrelser har vidtagit tillräckliga åtgärder utifrån revisorernas rekommendationer.

Tillgänglighet inom cancervården

Inom cancervården mäts tillgängligheten främst genom standardiserade vårdförlopp, ett nationellt arbetssätt som beskriver vilka utredningar och behandlingar som ska genomföras för en viss cancerdiagnos samt vilka tidsgränser som ska eftersträvas. Den senaste granskningen av cancervården, genomfördes under 2023, visade på betydande utmaningar när det gäller att upprätthålla en god tillgänglighet

Revisorerna avser att under 2026 genomföra en uppföljning av tidigare granskning för att bedöma om vidtagna åtgärder är tillräckliga för att säkerställa att cancervården och arbetet med de standardiserade vårdförloppen inom Region Skåne bedrivs på ett ändamålsenligt sätt.

Tillgänglighet icke akut vård

Hälso- och sjukvården ska prioritera patienter utifrån medicinskt behov. Tidigare granskningar har visat att patientgrupper med lägre prioritet ofta har sämre tillgänglighet än andra. Särskilt problematiskt har det utifrån tidigare granskning visat sig vara för patienter som behöver operationsresurser och kortare vårdtid på vårdavdelning.

Revisorerna granskade tillgänglighet till icke akut vård under 2023 och kommer under 2026 genomföra en uppföljande granskning. Syftet är att bedöma om de vidtagna åtgärderna är tillräckliga för att säkerställa ändamålsenlig och jämlik vård för patientgrupper vars vård har bedömts kunna anstå.

Granskningar i samarbete med andra organisationer

Revisorerna i Region Skåne har i samarbete med revisorerna i ett antal skånska kommuner under en längre period genomfört ett antal gemensamma granskningar. Genom en särskild styrgrupp för revisionssamverkan, där revisorskollegiets presidium ingår, har revisorerna för avsikt att även under år 2026 och framåt diskutera potentiella granskningsinsatser med kommunerna inom områden där det utifrån en riskanalys kan vara motiverat att genomföra en granskning.

Revisorerna avser för 2026 genomföra en granskning av psykisk ohälsa bland äldre. Syftet med granskningen är att bedöma om Region Skåne och respektive kommun bedriver ett ändamålsenligt arbete med att förebygga psykisk ohälsa bland personer som är 75 år och äldre.

Bolag och stiftelser

Under 2026 planeras granskning avseende

Bolagsstyrning

I Region Skåne finns en koncern bestående av moderbolaget Region Skåne Holding AB och tio dotterbolag. I bolagspolicy för Region Skånes hel- och delägda aktiebolag framgår regionstyrelsens respektive moderbolagets ansvar avseende bland annat ägarstyrning och uppsiktsplikt. Tidigare granskning 2021 konstaterade att det fanns behov av förbättringar i bolags- och ägarstyrningen. Genomförda granskningar 2025 har vidare visat på brister i den interna kontrollen inom flera dotterbolag.

Revisorerna avser, mot bakgrund av ovan, att genomföra en granskning av bolags- och ägarstyrning för att bedöma om arbetet bedrivs effektivt och ändamålsenligt.

Särskilda granskningar

Utöver de under respektive rubrik ovan angivna granskningarna kan ytterligare insatser bli aktuella även inom andra områden, om behov anses föreligga.

Inriktning 2027 – 2028

Revisorerna har identifierat ett antal riskområden som kan komma att bli aktuellt att granska år 2027–2028. Detta gäller följande områden:

- Skånes digitala vårdinformationssystem (SDV)
- Välfärdsbrott
- Kompetensförsörjning
- Ekonomiska förutsättningar – styrning och uppföljning
- IT- och informationssäkerhet
- Uppsiktsplikt av styrande dokument
- Brister i diarietföring/hantering av allmänna handlingar
- Upphandlingar
- Intern kontroll