



REVISIONSKONTORET

SAMMANFATTNING AV GRANSKNINGSRAPPORT

STYRNING UTIFRÅN VERKSAMHETSMÅL OCH EKONOMI INOM HÄLSO- OCH SJUKVÅRDEN

MED BLAND ANNAT BEAKTANDE AV EFFEKTERNA AV PANDEMIN COVID-19 - FÖRSTUDIE

UPPDRAG OCH SYFTE

På uppdrag av Region Skånes revisorer har Capire Consulting AB genomfört en förstudie av styrning utifrån verksamhetsmål och ekonomi inom hälso- och sjukvården – med bland annat beaktande av effekterna av pandemin Covid-19. Det övergripande syftet med förstudien har varit att identifiera risker som underlag för kommande granskningar inom hälso- och sjukvården. Förstudien har genomförts under perioden oktober till november 2020.

RESULTAT AV GRANSKNINGEN

Den sammanfattande bedömningen utifrån förstudien är att måluppfyllelsen både vad gäller ekonomi och verksamhet har varit bristfällig redan innan pandemins utbrott. Det gäller inte minst de politiskt prioriterade målsättningarna om en god tillgänglighet. Capires slutsatser är att styrningen har både styrkor och svagheter. Till styrkorna hör en välstrukturerad och enhetlig uppföljningsprocess. Det förekommer också flera parallella strategiska projekt som bedrivs med syfte att ge en tydligare färdriktning för Region Skånes hälso- och sjukvård. Styrimpulserna om att vidta åtgärder vid avvikelser från uppsatta mål kommer främst från regionstyrelsen och har huvudfokus på ekonomin. Nämnder och styrelser har i flertalet fall inte uppfyllt sin reglementsenliga roll att beslutade uppdrag ska nås på ett effektivt sätt med ekonomi i balans.

Region Skånes arbete i samband med Covid-19-pandemin har under den period som förstudien genomförts i all huvudsak hanterats effektivt. Arbetet har ett högt förtroende både bland politiska företrädare och i tjänstemannaorganisationen. En brist är det dock att det har saknats en tillräcklig planering för försörjning med skyddsutrustning och annat material.

Sammantaget har i förstudien flera risker och svagheter initierats, som enligt Capire kan

utgöra grund för fördjupade granskningsinsatser.

- Det förekommer en obalans i styrningen av de beslutade verksamhetsmålen i förhållande till de ekonomiska målen. Framförallt gäller detta uppföljningen av de verksamhetsmål som ingår i hälso- och sjukvårdsuppdraget.
- Det föreligger en risk att Region Skånes reglemente för styrelse och nämnder inte är fullt ut ändamålsenligt. Denna bedömning inkluderar det faktum att vissa av hälso- och sjukvårdsnämndens uppgifter enligt det nyligen reviderade och fastställda reglementet inte är förenliga med Kommunallagen.
- Det regelverk som finns avseende krisberedskap är främst ägnat att hantera kriser som tids- och omfattningsmässigt är mera avgränsade än vad som nu har varit fallet. Det aktualiserar frågan om formerna för det politiska beslutsfattandet och ansvarstagandet är rimligt proportionerat för situationer som den nu pågående pandemin.
- Frågan om hur en rationell och kostnads-effektiv lagring av beredskapsmaterial ska utformas och dimensioneras framöver behöver fastställas.
- Ambitionen att ta igen det uppdämda vårdbehovet inom tolv- till tjugofyra månader löper stora risker att inte kunna förverkligas med hänsyn till de förutsättningar som råder.
- Region Skåne har tillämpat ett proaktivt förhållningssätt vad gäller arbetsmiljö, säkerhet med flera aspekter för medarbetarna. Det behöver riktas uppmärksamhet som dessa frågor liksom konsekvenserna av de förändringsprocesser som blivit följden av pandemin. Detta sätter bland annat fokus på ledarskapets betydelse och vikten av att definiera vilken typ av ledarskap som ska finnas.