

Revisionskontoret

Sammanfattning av granskningsrapport

Granskning av Ekonomiska förutsättningar – styrning och uppföljning

Uppdrag och syfte

Sirona har på uppdrag av revisorerna i Region Skåne genomfört en fördjupad granskning av Region Skånes ekonomiska förutsättningar, styrning och uppföljning. Syftet med granskningen har varit att bedöma om Region Skånes styrelser och nämnd bedriver en tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll för en ekonomi i balans.

Resultat av granskningen

Den samlade bedömningen är att Region Skånes styrning, uppföljning och kontroll för en ekonomi i balans inte är helt tillräcklig. Sammantaget görs bedömningen att verksamheten överlag inte bedrivs på ett helt ändamålsenligt sätt, att den interna kontrollen inte är tillräcklig, framför allt med avseende på sjukhusstyrelserna, och att den ekonomiska hushållningen inom Region Skåne samlat inte är helt tillfredsställande för att säkerställa en varaktigt hållbar ekonomi.

Trots omfattande omställningsarbeten mot en ekonomi i balans och framtidens hälso-system, såväl som etablerade processer för uppföljning och rapportering, visar både genomförandegrad i handlingsplanerna och det ekonomiska utfallet att åtgärderna inte får tillräckligt genomslag. Sjukhusstyrelserna uppvisar strukturerade arbets-sätt vad gäller uppföljning men brister i styrning, intern kontroll och förmågan att omsätta planer i faktisk effekt. Det finns behov av mer kontinuerlig riskanalys när arbete med handlingsplanerna intensifieras och framför allt fördjupade analyser av långsiktiga och strukturella åtgärder på koncernövergripande nivå, relaterat till vårdbehov, vårdstruktur och resurs-fördelning.

Regionstyrelsen har i huvudsak säkerställt en tillräcklig uppföljning genom tätare dialoger och en mer systematisk

uppföljning, men har inte säkerställt en tillräcklig analys av åtgärdernas följd-effekter och deras samlade konsekvenser för Region Skåne som helhet. Hälso- och sjukvårdsnämnden har inte fullt ut verkat som den samordnande ledningsfunktion med strategiskt ansvar som anges i reglementet. Det gäller särskilt uppföljning, behovsanalys samt identifiering och initiering av åtgärder för att hantera strukturella brister i hälso- och sjukvårdssystemet. Avsaknaden av strategiskt stöd och koncernövergripande analys på kort och lång sikt bedöms försvåra styrning och hushållning av resurser i Region Skåne.

Beredningen av beslut inför 2026 års budget bedöms vara tillräcklig i formell mening men skapar inte helt tillfredsställande förutsättningar för att säkerställa en ekonomi i balans, då strategiska prioriteringar rörande hälso- och sjukvårdens utveckling på ett strukturellt plan uteblir. Förändringar kopplade till service-förvaltningarnas prissättning och intern ekonomisk styrning bedöms dock som positiva inslag.

Samtantaget bedöms Region Skåne ha etablerade processer som på senare tid skärpts, men att styrning, uppföljning och kontroll ännu inte är helt tillräcklig för att säkerställa en hållbar ekonomi i balans.

För rekommendationer till regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och samtliga sjukhusstyrelser hänvisar vi till granskningsrapporten.