

## REVISIONSKONTORET SAMMANFATTNING AV GRANSKNINGSRAPPORT EKONOMISK STYRNING OCH ORGANISATIONSSTRUKTUR

### UPPDRAG OCH SYFTE

På uppdrag av Region Skånes revisorer har EY genomfört en granskning avseende ekonomisk styrning och organisationsstruktur. Syftet med granskningen har varit att bedöma om det finns en ändamålsenlig styrning som tydliggör sjukhusstyrelsernas ansvar.

### RESULTAT AV GRANSKNINGEN

Den sammanfattande bedömningen är att organisationsstrukturen inte tydliggjorts i tillräcklig utsträckning för att bedömas vara ändamålsenlig. Den formaliserade gränsdragningen mellan nämnder, styrelser och förvaltningar bedöms inte motsvara komplexiteten i organiseringen av hälso- och sjukvårdssektorn. Dessutom behöver sjukhusstyrelsernas ekonomiska styrning stärkas.

Granskningen visar att sjukhusstyrelsernas delegationsordningar omfattar delegationsbeslut som inte följer styrelsernas ansvar enligt reglementet samt att det finns exempel på att sådana delegationsbeslut anmäls. I granskningen görs bedömningen att styrningen av sjukvårdsförvaltningarna är komplex och att det i vissa delar finns en otydlighet. Vidare framkommer att det inte finns någon dokumentation som beskriver servicen från de administrativa staberna mellan respektive sjukhus och mellan sjukhusstyrelserna och samma sjukvårdsförvaltning.

Vad gäller sjukhusstyrelsernas ekonomiska styrning visar granskningen att enbart en sjukhusstyrelse har antagit en åtgärdsplan som är tillräcklig för att täcka prognosticerat underskott. I granskningen bedöms regionstyrelsens uppsikt över sjukhusstyrelsernas ekonomiska ställning vara tillräcklig ur ett kommunallagsrättsligt perspektiv. Det konstateras dock att regionstyrelsen kan ta en mer aktiv roll för att säkerställa att sjukhusstyrelsernas budget är styrande för verksamheterna. Det är ur denna aspekt bekymmersamt att hälso- och sjukvårdssektorn återkommande uppvisar betydande underskott.

Granskningen har visat att det finns otydliga gränsdragningar mellan regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden vad gäller hälso- och sjukvården. Det bedöms även att det är svårt att fullt ut förstå hur hälso- och sjukvården är organiserad och fördelningen av verksamhetsområden vad gäller sjukhusstyrelserna.

Regionstyrelsen bör därför lämna förslag på förtydligande i reglementet avseende dessa punkter för fullmäktige. Slutligen bedöms att regionstyrelsen har brustit i sin beredning till fullmäktige vad gäller ändringen i reglementet att ge hälso- och sjukvårdsnämnden uppgiften att besluta om regionövergripande organisationsförändringar mellan sjukhusstyrelserna och förändrande uppdrag till styrelser. Det bedöms inte att hanteringen under året är förenlig med kommunallagens 5 kap. 1 § och det bedöms inte att det är skäl nog att motivera detta med att det krävs snabba beslutsprocesser.

Utifrån granskningsresultatet rekommenderas följande

#### Regionstyrelsen rekommenderas att

- Tillse att ärenden till fullmäktige är tillräckligt omfattande och belysta.
- Se över reglementet, och bereda ärendet till fullmäktige för antagande, med syftet att klargöra gränsdragningarna vad gäller hälso- och sjukvården inom Region Skåne mellan hälso- och sjukvårdsnämnden, regionstyrelsen och sjukhusstyrelserna.
- Säkerställa att reglementet inte ger nämnder befogenheter som inte är förenligt med kommunallagen.
- Som den enda anställningsmyndigheten i regionen tydliggöra och dokumentera verksamhetsområdet personal och styrelser/nämnders befogenheter vad gäller personal.
- Säkerställa att delegationsordningar följer styrelser/nämnders befogenheter.
- Ta en mer aktiv roll i sjukhusstyrelsernas internbudgetprocesser och åtgärdsplanering i syfte att uppnå en ekonomi i balans.

#### Samtliga sjukhusstyrelser rekommenderas att

- Utvärdera de delade administrativa tjänsterna och behandla det formellt i styrelsen.
- Träffa överenskommelser med varandra kring de delade tjänsterna som den gemensamma förvaltningen tillhandahåller.
- Säkerställa att åtgärdsplaner är tillräckliga för att uppnå en ekonomi i balans.

#### Sjukhusstyrelserna Trelleborg och Landskrona rekommenderas även att

- Tillse att det finns tillräckliga anvisningar upprättade för internbudgetprocessen.