

Josefin Blyrup
Certifierad kommunal revisor
josefin.blyrup@skane.se

MISSIV

Datum 2025-12-16
Dnr 2025-RG000013

1 (2)

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Primärvårdsnämnden

För kännedom och beaktande:
Regionstyrelsen
Psykiatri-, habilitering- och
hjälpmedelsnämnden
Samtliga sjukhusstyrelser

Uppföljning av granskningen Effekter av avtal om ansvarsfördelning och utveckling avseende hälso- och sjukvården i Skåne – Region Skåne – Rapport nr 6 – 2025

Den samlade bedömningen är att Region Skåne sedan den tidigare granskningen genomfört flera utvecklingsinsatser som har stärkt samverkan och skapat tydligare strukturella förutsättningar för avtalsefterlevnad. Framför allt har införandet av processledare och arbetet med den skånegemensamma aktivitets- och tidplanen bidragit till en mer samordnad styrning och utveckling. Samtidigt kvarstår variationer mellan olika delar av organisationen och mellan vårdcentraler, vilket påverkar likvärdighet och genomslag. Sammantaget bedöms därför verksamheten inte vara helt ändamålsenlig i förhållande till hälso- och sjukvårdsavtalets intentioner och Region Skånes ansvar.

Identifierade briser/förbättringsområden

Satsningar på samverkan inom flera vårdområden i Skåne har lett till förbättringar, bland annat genom mobila närsjukvårdsteam, gemensamma arbetsgrupper och nya överenskommelser. Dessa insatser har stärkt dialogen, tydliggjort ansvarsfördelning och skapat bättre förutsättningar för samordnad vård. Trots detta kvarstår stora skillnader mellan huvudmännen, bristande lokal förankring, otydliga strukturer och begränsade resurser. Flera områden är fortfarande i ett tidigt skede och uppföljningen saknar en helt sammanhållen struktur.

I bilaga till detta missiv lämnar vi **rekommendationer** till hälso- och sjukvårdsnämnden och primärvårdsnämnden. I bilaga anges också instruktioner för yttrande samt svarsformulär.

Revisorskollegiet behandlade rapporten vid sammanträdet den 16 december 2025 och beslutade att översända missiv och rapport för yttrande till hälso- och sjukvårdsnämnden och primärvårdsnämnden. Yttranden med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas senast 20 mars 2026.

För revisorskollegiet

Peter J Olsson
Ordförande

George Smidlund
Revisionsdirektör

Revisorernas rekommendationer

Rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden:

- Vidta, i samråd med övriga ansvariga nämnder, åtgärder för att säkerställa att avtalets intentioner omsätts i praktiken inom de områden där brister fortfarande kvarstår, i syfte att uppnå en mer likvärdig och samordnad vård i hela regionen.
- Utveckla en mer systematisk uppföljning av hälso- och sjukvårdsavtalet, så att den i högre grad speglar avtalets intentioner och utgör ett gemensamt, ändamålsenligt underlag för styrning, analys och uppföljning av samtliga avtalsområden.

Rekommendation till primärvårdsnämnden:

- Säkerställ ett tydligt ansvarstagande för läkarmedverkan i kommunal hälso- och sjukvård och följ upp vårdcentralernas efterlevnad av hälso- och sjukvårdsavtalet för att uppnå en mer enhetlig och välfungerande samverkan i hela regionen.
- Säkerställ, i dialog med kommunerna, att relevanta indikatorer för uppföljning av läkarmedverkan i kommunal hälso- och sjukvård tas fram och används gemensamt, som underlag för styrning och förbättringsarbete.
- Tydliggör ansvar och gränsdragning mellan den nya förvaltningen för nära vård och primärvårdsförvaltningen.

Anvisningar för yttrande

- Svaret ska innehålla uppgifter om vilka åtgärder som vidtagits eller planeras vidtas utifrån revisorernas rekommendationer.
- Det ska finnas en tydlig koppling mellan de rekommendationer som revisorerna lämnat och de åtgärder som beskrivs i svaret.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla tidsangivelser för när åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla beskrivning hur åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt beskriva vilken eller vilka funktioner inom förvaltningen eller sjukhuset som fått i uppdrag att arbeta med åtgärderna.
- Om styrelsen/nämnden inte planerar att vidta några åtgärder, motivera varför.
- Om styrelsen/nämnden inte kan svara på utsatt tid, kontakta revisionskontoret.

Nedan bifogas formulär som kan användas för svar på revisorernas rekommendationer. Syftet med formuläret är att underlätta kommunikationen och därmed tydliggöra vilka åtgärder styrelsen och nämnden vidtagit eller planerar att vidta.

Svarsformulär för hälso- och sjukvårdsnämnden

Vidta, i samråd med övriga ansvariga nämnder, åtgärder för att säkerställa att avtalets intentioner omsätts i praktiken inom de områden där brister fortfarande kvarstår, i syfte att uppnå en mer likvärdig och samordnad vård i hela regionen.
Hälso- och sjukvårdsnämndens svar:
Utveckla en mer systematisk uppföljning av hälso- och sjukvårdsavtalet, så att den i högre grad speglar avtalets intentioner och utgör ett gemensamt, ändamålsenligt underlag för styrning, analys och uppföljning av samtliga avtalsområden.
Hälso- och sjukvårdsnämndens svar:
Övriga kommentarer:
Hälso- och sjukvårdsnämndens svar:

Svarsformulär för primärvårdsnämnden

Säkerställ ett tydligt ansvarstagande för läkarmedverkan i kommunal hälso- och sjukvård och följ upp vårdcentralernas efterlevnad av hälso- och sjukvårdsavtalet för att uppnå en mer enhetlig och välfungerande samverkan i hela regionen.
Primärvårdsnämndens svar:
Säkerställ, i dialog med kommunerna, att relevanta indikatorer för uppföljning av läkarmedverkan i kommunal hälso- och sjukvård tas fram och används gemensamt, som underlag för styrning och förbättringsarbete.
Primärvårdsnämndens svar:
Tydliggör ansvar och gränsdragning mellan den nya förvaltningen för nära vård och primärvårdsförvaltningen.
Primärvårdsnämnden svar:
Övriga kommentarer:
Primärvårdsnämndens svar: