Region Skånes revisorer

MISSIV

Process	1.3.3
Skapad av	Revisionskontoret
Godkänd av	Revisorskollegiet

Godkänt datum	2026-11-17
Version	1
Ärendenummer	2026-RG000013

Regionstyrelsen

Missiv

Granskning av krisberedskap och civilt försvar – Rapport nr 9 - 2026

Den övergripande bedömningen är att regionstyrelsen inte har säkerställt ett helt ändamålsenligt arbete med krisberedskap och civilt försvar.

Granskningen visar att arbetet med krisberedskap har en högre mognadsgrad än arbetet med civilt försvar. Ansvar och roller för det operativa krisberedskapsarbetet är i huvudsak tydliga och uppges fungera vid faktiska händelser. För det förebyggande krisberedskaps-arbetet kvarstår vissa otydligheter i ansvarsfördelningen. Inom civilt försvar är ansvar, roller och mandat inte tillräckligt tydligt reglerade, och strukturerna för ledning och samordning har endast etablerats i begränsad omfattning. Ansvarsfördelningen gentemot externa aktörer behöver också tydliggöras.

När det gäller arbetet med risker och sårbarheter finns en fastställd risk- och sårbarhetsanalys som följer MCF:s tidigare föreskrifter och allmänna råd för risk- och sårbarhetsarbete. Det har dock saknats en etablerad och dokumenterad process som säkerställer att resultaten av RSA:n systematiskt omhändertas i kontinuitetshanteringen och

används som underlag för planeringen av utbildningar och övningar. Gällande utbildning och övning finns en utbildnings- och övningsplan som är framtagen där det framgår vilka utbildningar och övningar som ska genomföras. Eftersom planen saknar koppling till RSA:n finns en risk för att utbildningarna och övningarna inte inriktas mot de mest väsentliga riskerna och sårbarheterna. Detta kan begränsa organisationens förmåga att hantera störningar och upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid en kris eller extraordinär händelse.

Slutligen är kontrollen och uppföljningen av arbetet med krisberedskap och civilt försvar otillräckliga. Uppföljningen är inte tillräckligt systematisk för att ge underlag för analyser och prioriteringar av regionens övergripande behov av att stärka sin förmåga. Granskningen visar dessutom att regionstyrelsens uppföljning är översiktlig och inte ger en tillräcklig återrapportering utifrån styrelsens ansvar.

I bilaga till detta missiv lämnar vi rekommendationer till regionstyrelsen. Revisorskollegiet behandlade rapporten vid sammanträdet den 17 november 2026 och beslutade att översända missiv och rapport för yttrande till regionstyrelsen. Yttranden med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas senast 1 mars 2027.

För revisorskollegiet

Peter J Olsson

Ordförande

Jonna Toresten

Tf. revisionsdirektör

Bilaga

Revisorernas rekommendationer

Rekommendationer till regionstyrelsen:

- tydliggöra ansvarsfördelningen för krisberedskap och civilt försvar inom Region Skåne
- tydliggöra ansvarsfördelningen gentemot externa aktörer inom arbetet med krisberedskap och civilt försvar
- tillse att pågående utvecklingsarbete inom ramen för risk- och sårbarhetsprocessen fortlöper enligt plan och att intentionerna uppnås
- säkerställa att ett systematiskt arbete med utbildning och övning inom krisberedskap och civilt försvar sker
- tydliggöra strukturen för vad som ska genomföras regiongemensamt respektive inom förvaltningarna avseende utbildning och övning
- säkerställa att tillräckliga kontroll- och uppföljningsinsatser av arbetet med krisberedskap och civilt försvar sker.