

Region Skånes revisorer



MISSIV

Process 1.3.3
Skapad av Revisionskontoret
Godkänd av Revisorskollegiet

Godkänt datum 2026-09-23
Version 1
Ärendenummer 2026-RG000007

Regionstyrelsen
Region Skåne Holding AB (RSHAB)

För kännedom och beaktande:
Region Skånes helägda bolag

Missiv

Granskning av bolagsstyrning – Rapport nr 2 – 2026

Den samlade bedömningen är att regionstyrelsen och Region Skåne Holding AB i huvudsak utövar en ändamålsenlig och effektiv bolags- och ägarstyrning av Region Skånes bolagskoncern.

I granskningen görs bedömningen att det finns en tydlig ansvarsfördelning mellan regionstyrelsen, holdingbolaget och dotterbolagen samt etablerade former för styrning, rapportering och uppföljning. Regionstyrelsen utövar sin uppsikt över bolagskoncernen genom den rapportering som lämnas av holdingbolaget och holdingbolaget har etablerat former för den löpande ägarstyrningen genom ekonomisk uppföljning, uppföljning av intern kontroll och återkommande dialog med dotterbolagen.

Samtidigt bedömer vi att regionstyrelsens uppsikt i hög grad bygger på information som lämnas av holdingbolaget och dotterbolagen, där

centrala underlag såsom bolagsstyrningsrapporter baseras på dotterbolagens egna redovisningar utan systematisk kvalitetssäkring.

Vidare bedömer vi att holdingbolaget kan stärka sin ägarstyrning genom en mer strukturerad dokumentation av ägardialogen samt en mer systematisk uppföljning av hur regionövergripande styrdokument implementeras och efterlevs i dotterbolagen. För att ytterligare stärka styrningen på längre sikt bedömer vi att det finns skäl att utveckla dokumentation, arbetsrutiner, kvalitetssäkring och uppföljning. En sådan utveckling bedöms kunna bidra till en mer transparent, tydlig och långsiktigt hållbar bolags- och ägarstyrning.

I bilaga till detta missiv lämnar vi **rekommendationer** till regionstyrelsen samt Region Skåne Holding AB (RSHAB).

Revisorskollegiet behandlade rapporten vid sammanträdet den 23 september 2026 och beslutade att översända missiv och rapport för yttrande till regionstyrelsen samt Region Skåne Holding AB (RSHAB). Yttranden med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas senast februari månad 2027. Missiv och rapport översändes till Region Skånes helägda bolag för kännedom och beaktande.

För revisorskollegiet

Peter J Olsson

Ordförande/lekmannarevisor

George Smidlund
Revisionsdirektör

Bilaga

Revisorernas rekommendationer

Rekommendation till regionstyrelsen:

- Säkerställa att underlagen som ligger till grund för uppsiktsplikten för bolagskoncernen är tillräckligt kvalitetssäkrade.
- Utveckla den interna kontrollen så att den även omfattar risker kopplade till regionstyrelsens uppsikt och ägarstyrning.

Rekommendationer till Region Skåne Holding AB (RSHAB):

- Fortsätta dialogen och utveckla dokumentationen av ägardialogen.
- Utveckla den systematiska uppföljningen av dotterbolagens efterlevnad av regionövergripande styrdokument.
- Säkerställa att styrningen i ökad utsträckning bygger på dokumenterade arbetssätt och processer för att minska personberoendet.
- Fortsätta arbetet med att se över dotterbolagens ägardirektiv.