

Revisionskontoret

Sammanfattning av granskningsrapport

Fastighetsinvesteringar

Uppdrag och syfte

På uppdrag av Region Skånes revisorer har KPMG granskat Fastighetsinvesteringar i Region Skåne. Det övergripande syftet med granskningen har varit att ge revisorerna ett underlag för att bedöma om Region Skånes investeringar och projekt i framtidens sjukhus är ändamålsenliga och effektiva.

Resultat av granskningen

Den samlade bedömningen är att den nya investeringsprocessen från 2016 är ändamålsenlig och effektiv sett till framtidens sjukvård och dess utmaningar. Dock påvisar granskningen ett antal brister och pekar på förbättringsområden då den nya processen är under implementering och fortfarande utvecklas.

Den största utmaningen, vilken även framkom i den föregående granskningen från 2016, är svårigheterna med att förankra det långsiktiga verksamhetsperspektivet i investeringsprocessen. Det riskerar att leda till att bygginvesteringarna inte levererar efter det lokalbehov som krävs för en ändamålsenlig sjukvård samt att fastigheternas framtida driftkostnad blir högre än väntat.

Samverkan mellan beredningen för framtidens sjukvård och sjukvårdsnämnderna samt servicenämnden har förbättrats sedan föregående granskning men det finns fortfarande utrymme till förbättring.

Verksamhetsperspektivet har blivit en integrerad del av byggprojekten i och med att den nya investeringsprocessen beslutades 2016. I praktiken brister emellertid förankringen av investeringsplaneringen i verksamheten. Dels på grund av en stundtals bristande dialog mellan sjukvårdsverksamheten och byggprojekten. Dels på grund av att det saknas en enhetlig process med tydlig målbild som hade gjort det enklare att prioritera och placera investeringarna i ett mer långsiktigt verksamhetsperspektiv.

Det finns inga riktlinjer för att förebygga korruption och mutor som är specifika för investeringsprocessen. Inom Regionfastigheter pågår ett arbete med att bryta ner och konkretisera både Region Skånes och SKL:s policy gällande korruption och mutor för att ta fram en ny tydlig policy som är anpassad efter Regionfastigheters egen verksamhet.

Granskningen visar på följande **förbättringsområden**:

1. Se över rutinerna för hur vårdpersonalens synpunkter och verksamhetsperspektivet ska förankras i investeringsprocessen i ännu högre grad.
2. Säkerställa att samverkan mellan beredningen för framtidens sjukvård och servicenämnden, hälso- och sjukvårdsnämnden samt övriga sjukvårdsnämnder är ändamålsenlig.
3. Säkerställa att det finns en långsiktig övergripande målbild för hur investeringsprocessen ska bidra till verksamhetsutvecklingen inom sjukvården.
4. Säkerställa kompetensförsörjningen inom investeringsprojekten, både med verksamhetsfokus och byggfokus.
5. Säkerställa att kommande policy för Regionfastigheter gällande mutor och korruption blir ändamålsenlig och förankras hos existerande och framtida entreprenörer.