

Fredrik Ljunggren
Yrkesrevisor
Certifierad kommunal revisor
040-675 30 57
fredrik.ljunggren@skane.se

Datum 2018-09-26
Dnr 1800488

1 (2)

Regionstyrelsen
Servicenämnden
Hälsa- och sjukvårdsnämnden
Sjukvårdsnämnd SUS
Sjukvårdsnämnd Sund
Sjukvårdsnämnd Kryh

Granskning av Fastighetsinvesteringar (rapport nr 1 - 2018)

Revisorerna har genomfört en granskning av Fastighetsinvesteringar i Region Skåne. KPMG har biträtt i granskningsarbetet och upprättat bifogad rapport.

Det övergripande syftet med granskningen har varit att bedöma om Region Skånes investeringar och projekt i framtidens sjukhus är ändamålsenliga och effektiva.

I granskningen görs bedömningen att den nya investeringsprocessen från 2016 är ändamålsenlig och effektiv sett till framtidens sjukvård och dess utmaningar. Dock påvisar granskningen ett antal brister och pekar på förbättringsområden då den nya processen är under implementering och fortfarande utvecklas.

Den största utmaningen, vilken även framkom i den föregående granskningen från 2016, är svårigheterna med att förankra det långsiktiga verksamhetsperspektivet i investeringsprocessen. Det riskerar att leda till att bygginvesteringarna inte levererar efter det lokalbehov som krävs för en ändamålsenlig sjukvård samt att fastigheternas framtida driftkostnad blir högre än väntat.

Samverkan mellan beredningen för framtidens sjukvård och sjukvårdsnämnderna samt servicenämnden har förbättras sedan föregående granskning men det finns fortfarande utrymme till förbättring.

Verksamhetsperspektivet har blivit en integrerad del av byggprojekten i och med att den nya investeringsprocessen beslutades 2016. I praktiken brister emellertid förankringen av investeringsplaneringen i verksamheten. Dels på grund av en stundtals bristande dialog mellan sjukvårdsverksamheten och

byggprojekten. Dels på grund av att det saknas en enhetlig process med tydlig målbild som hade gjort det enklare att prioritera och placera investeringarna i ett mer långsiktig verksamhetsperspektiv.

Det finns inga riktlinjer för att förebygga korruption och mutor som är specifika för investeringsprocessen. Inom Regionfastigheter pågår ett arbete med att bryta ner och konkretisera både Region Skånes och SKL:s policy gällande korruption och mutor för att ta fram en ny tydlig policy som är anpassad efter Regionfastigheters egen verksamhet.

Granskningen visar på följande **förbättringsområden**:

1. Se över rutinerna för hur vårdpersonalens synpunkter och verksamhetsperspektivet ska förankras i investeringsprocessen i ännu högre grad.
2. Säkerställa att samverkan mellan beredningen för framtidens sjukvård och servicenämnden, hälso- och sjukvårdsnämnden samt övriga sjukvårdsnämnder är ändamålsenlig.
3. Säkerställa att det finns en långsiktigt övergripande målbild för hur investeringsprocessen ska bidra till verksamhetsutvecklingen inom sjukvården.
4. Säkerställa kompetensförsörjningen inom investeringsprojekten, både med verksamhetsfokus och byggfokus.
5. Säkerställa att kommande policy för Regionfastigheter gällande mutor och korruption blir ändamålsenlig och förankras hos existerande och framtida entreprenörer.

Revisorskollegiet behandlade bifogad rapport vid sammanträde 2018-09-26 och beslutade att översända rapporten för yttrande. Yttrandet ska ge svar på vilka åtgärder (inklusive tidplan för dessa) regionstyrelsen och respektive nämnd avser att vidta med anledning av de förbättringsområden som lämnas i granskningen. Regionstyrelsen och respektive nämnd uppmanas att svara utifrån sina uppdrag och ansvarsområden.

Vi emotser svar senast 2018-12-19.

För revisorskollegiet

Lars-Erik Lövdén
Ordförande

George Smidlund
Revisionsdirektör