

Revisionskontoret

Sammanfattning av granskningsrapport

Region Skånes politiska organisation och tjänstemannaorganisation

Uppdrag och syfte

På uppdrag av Region Skånes revisorer har Revisionskontoret granskat Region Skånes politiska och tjänstemannaorganisation. Kontaktperson från revisorskollegiet har varit Jana Lund och granskningen har genomförts av Teodora Heim, Fredrik Ljunggren och Åsa Nilsson från revisionskontoret.

Resultat av granskningen

Den sammanfattande bedömningen är att Region Skånes politiska organisation och tjänstemannaorganisation delvis ger förutsättningar för en effektiv och ändamålsenlig styrning av verksamheten. Det finns dock områden som bör genomlysas och där ansvarsfördelningen bör tydliggöras, både inom den politiska organisationen och i ansvarsfördelningen mellan den politiska organisationen och förvaltningsorganisationen.

Bedömningen är att den formella förändring som gjordes i reglementet, att ta bort HSN:s initiativ- och direktivrätt gentemot de tidigare underställda driftsledningsnämnderna, i praktiken inte har lett till någon större förändring. Däremot har ansvarsfördelningen för ekonomin blivit tydligare. De förtroendevalda upplever att en närmare politisk styrning av verksamheten har uppnåtts. Bedömningen är också att det nya reglementet förbättrar regionstyrelsens möjligheter att utöva sin uppsiktsplikt då driftsledningsnämndernas budgetansvar och ansvar för att bedriva en effektiv verksamhet har tydliggjorts.

Styrningen av hälso- och sjukvården i Skåne sker på olika sätt i de tre sjukvårdsnämnderna, delvis på grund av olika förutsättningar, men också på grund av avsaknaden av en stark central styrning som har som mål att främja lika vård i Skåne. För att uppnå fullmäktiges mål bedöms att en starkare central samordning är nödvändig. Bedömningen är att ansvaret för att samordna den skånska hälso- och sjukvården inte är tillräckligt tydligt.

Regionstyrelsens beredning för framtidens sjukvård har ansvar för att lägga förslag kring strukturella framtidsfrågor för vården. Bedömningen är att ansvaret för en framtidsstrategi för den skånska hälso- och sjukvården är tydligt men att beredningen och därmed regionstyrelsen inte i tillräcklig utsträckning har hanterat strategiska framtidsfrågor såsom att formulera en framtidsvision om hur skånsk sjukvård ska utvecklas i ett längre perspektiv.

Av rapporten framgår flera förbättringsförslag men revisorerna vill särskilt lyfta följande **förbättringsområden** till regionstyrelsen:

1. Att förtydliga ansvaret för att samordna den skånska hälso- och sjukvården och om behov föreligger initiera nödvändiga justeringar till fullmäktige.
2. Att säkerställa att ansvaret för att hantera strategiska framtidsfrågor för vården fullgörs. Frågan bör också utredas huruvida det är lämpligt att regionstyrelsen ägnar sig åt dessa frågor eller om ansvaret bör ges åt HSN som redan idag har ansvaret för den kortsiktiga framtidsplaneringen av sjukvården.
3. Att utreda roll- och ansvarsfördelningen för personalfrågor och personalnämndens möjligheter att verkställa sina beslut och om behov föreligger initiera nödvändiga justeringar till fullmäktige.
4. Att se över möjligheten för att initiera ett strukturerat och löpande samarbete mellan de politiska organ som har överlappande ansvarsområden och hanterar gemensamma frågor.
5. Att förtydliga och dokumentera ansvar och roller både för regiondirektören och för övriga förvaltningschefer och direktörer och att kommunicera detta till berörda.