

# Revisionskontoret

## Sammanfattning av granskningsrapport

### Projekt Hälsostaden

#### Uppdrag och syfte

På uppdrag av Region Skånes revisorer har KPMG granskat projekt Hälsostaden Ängelholm. Det övergripande syftet med granskningen har varit att ge revisorerna ett underlag för att bedöma om verksamheten inom Hälsostaden Ängelholm är ändamålsenlig och effektiv på det sätt som förväntas och är önskvärt utifrån medborgares och patienters behov. Kontaktperson från revisorskollegiet har varit Magnus Bergström och Fredrik Ljunggren har varit projektledare från revisionskontoret.

#### Resultat av granskningen

Den samlade bedömningen är att verksamheten inom Hälsostaden Ängelholm endast delvis är ändamålsenlig och effektiv på det sätt som förväntades och är önskvärt utifrån medborgares och patienters behov. Denna övergripande bedömning görs utifrån de mål och syften som uppgavs när projektet startade år 2013. Granskningens bedömning är att det är de mobila teamen som är den verksamheten som i större utsträckning arbetar utifrån det syfte som formulerades när projektet startades år 2013.

I granskningen görs bedömningen att den politiska styrningen varit svag och inte i tillräcklig omfattning drivit utvecklingen av Hälsostaden Ängelholm. Hälso- och sjukvårdsnämnden har fungerat som driftsnämnd för förvaltningen Hälsostaden Ängelholm utan ett formellt uppdrag. Bedömningen görs också att den politiska styrgruppen har haft ett otydligt uppdrag och inte i någon nämnvärd omfattning drivit utvecklingen av Hälsostaden.

Bedömningen är att omfattningen av samverkan mellan aktörerna inte har varit av den digniteten att det kan skapa ett mer långsiktigt hållbart system för att finansiera och organisera ett växande behov av hälso- och sjukvård samt omsorg för den äldre delen av befolkningen. Det blir än mer tydligt när man ser på hur stor del som den kommunala

verksamheten utgör av Hälsostaden Ängelholm, ca 35 av 600 medarbetare, och där den mest lyckade satsningen är de mobila team som svarar för endast ca en procent av Hälsostaden Ängelholms totala budgetomslutning om 600 miljoner kr.

Granskningens bedömning är att de uppföljningar och utvärderingar som genomförts inte i tillräcklig omfattning kan svara på i vilken grad syftet med projektet har uppnåtts.

Det har inte genomförts någon specifik uppföljning av hur patienter, anhöriga och medborgarna i kommunen uppfattar den verksamhet som bedrivs inom Hälsostaden Ängelholm.

Konsulten har framfört flera förbättringsförslag men revisorerna vill särskilt lyfta följande **förbättringsområden**:

1. Regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden bör tydliggöra att Hälsostaden Ängelholm i huvudsak är en förvaltning som bedriver hälso- och sjukvård utifrån Region Skånes uppdrag om egenproducerad hälso- och sjukvård.
2. Tydliggör styrning och ledning av Hälsostaden Ängelholm samt utöka dialogen mellan hälso- och sjukvårdsnämnden och Hälsostadens förvaltning.
3. Tydliggöra forum för ledning, styrning och samverkan inom Hälsostaden Ängelholm tillsammans med Ängelholms kommun.
4. Uppföljning av hur medborgarna uppfattar Hälsostaden Ängelholm utifrån dess ursprungliga syften.
5. I samband med startandet av eventuellt nya hälsostadsprojekt bör det planeras utvärdering för att följa upp om mål och syften uppnås.