

Revisionskontoret

Sammanfattning av granskningsrapport

Nyttjandegrad av dyrbar utrustning

Uppdrag och syfte

På uppdrag av Region Skånes revisorer har Capire granskat nyttjandegrad av dyrbar medicinsk teknisk utrustning i Region Skåne. Det övergripande syftet med granskningen har varit att ge revisorerna ett underlag för att bedöma om Region Skånes användande av dyrbar medicinsk teknisk utrustning hanteras på ett ändamålsenligt och effektivt sätt som förväntas och är önskvärt utifrån medborgares och patienters behov. Kontaktperson från revisorskollegiet har varit Mats Svanberg och Fredrik Ljunggren har varit projektledare från revisionskontoret.

Resultat av granskningen

Det övergripande resultatet av granskningen visar på att Region Skånes användande av dyrbar teknisk medicinsk utrustning till stora delar hanteras på ett ändamålsenligt och effektivt sätt sett till de förutsättningar som råder. Det har i flertalet fall gjorts betydande ansträngningar för att åstadkomma ett effektivt utnyttjande av apparaturen under den tid som den kan hållas öppen med hänsyn till personalsituationen. Ansträngningar görs för att minimera uteblivna besök, att strömlinjeforma patientflödet och att bedriva en aktiv produktionsplanering. Produktiviteten inom de undersökta områdena har i flertalet fall ökat avsevärt trots svårigheten att öka den så kallade maskintiden.

Inom vissa områden som exempelvis prostatacancer finns långa köer, samtidigt som operationsrobotarna är underutnyttjade. Det största hindret för ett effektivt kapacitetsutnyttjande är för närvarande den personalbrist som råder i stora delar av hälso- och sjukvården.

Rapporten visar vidare att möjligheterna till regional samordning kan tillvaratas i ännu högre grad än vad som görs idag och att ett större utbyte och samutnyttjande av dyrbar teknisk utrustning inom regionen kan höja effektiviteten och patientsäkerheten. En problematik i sammanhanget är risken för

överprovtagning och i rapporten betonas betydelsen av en god kvalitet på inkommande provtagningsremisser.

Region Skåne tillämpar en strukturerad process för investeringar i dyrbar utrustning. Processen har fungerat bra under flera år och har i huvudsak hög legitimitet bland berörda. Kritik har dock riktats mot bristande transparens och en otydlig roll för sjukvårdsnämnderna i beslutsärenden som rör dyrbar utrustning.

Rapporten visar att sjukvårdsnämndernas roll och mandat vad gäller investeringar i dyrbar utrustning bör tydliggöras.

Det har även efterlysts ökad långsiktighet avseende investeringar. För närvarande saknas tydliga former för patienternas medverkan i planering och anskaffning av utrustning.

Konsulten har framfört flera förbättringsförslag men revisorerna vill särskilt lyfta följande **förbättringsområden**:

1. Större transparens i beredningen av investeringsärenden som sker på regional nivå och att investeringsbeslut utgår från en samlad utvecklingsstrategi för den skånska hälso- och sjukvården.
2. Sjukvårdsnämndernas roll vad gäller äskande om investeringsmedel för utrustning som överstiger fem miljoner kronor bör förtydligas.
3. Samverkan mellan sjukvårdsförvaltningarna kring dyrbar utrustning.
4. Insatser för en mer adekvat bemanning av dyrbar utrustning och tillhörande patientprocesser.
5. Patient och eller patientföreträdares delaktighet i utvecklingsprocesser inför investeringsbeslut.
6. Åtgärder för att minska antalet onödiga remisser och att öka kvaliteten på inkommande remisser.