

Revisionskontoret

Sammanfattning av granskningsrapport

Bolagsstyrning

Uppdrag och syfte

På uppdrag av Region Skånes revisorer har Deloitte granskat bolagsstyrningen inom Region Skåne. Det övergripande syftet med granskningen har varit att ge revisorerna ett underlag för att bedöma om verksamheten i Region Skånes majoritetsägda bolag drivs utifrån fattade beslut samt om styrningen är ändamålsenlig och effektivt på det sätt som förväntas och är önskvärt utifrån medborgares och patienters behov. Kontaktperson från revisorskollegiet har varit Michael Michaelsen och Fredrik Ljunggren har varit projektledare från revisionskontoret.

Resultat av granskningen

Den sammanfattande bedömningen utifrån granskningen är att verksamheten i Region Skånes majoritetsägda bolag huvudsakligen bedrivs utifrån fattade beslut och att styrningen huvudsakligen är ändamålsenlig och effektiv på det sätt som förväntas och är önskvärt utifrån medborgares och patienters behov. Region Skåne, företrädd av regionstyrelsen, är ägare till en bolagskoncern där Region Skåne Holding AB är moderbolaget. Bedömningen är vidare att dotterbolagen ges bra förutsättningar för att kunna drivas effektivt utifrån ägardirektiv tillsammans med professionella styrelser, samt att Region Skåne utövar bolagsstyrningen i enlighet med associationsrättsliga regelverk och av regionfullmäktige beslutade målsättningar, riktlinjer, policyer.

Majoriteten av dotterbolagen har god kännedom om den nya bolagspolicyn som antogs av regionfullmäktige 2016. Flertalet av bolagen uppger dock att bolagspolicyn inte nyttjas aktivt i verksamheten utan snarare utgör en latent styrsignal från ägaren.

Kommunikationshanteringen inom regionstyrelsen och inom Region Skåne Holding upplevs som tillräcklig och ändamålsenlig av vissa av koncernens bolag men inte av alla. Folk tandvården Skåne AB och Skåne Care

AB är de finansiellt största bolagen i koncernen och dessa två bolag efterfrågar en utökad dialog med sin ägare och även en mer aktiv bolagsstyrning, uppföljning och kontroll utifrån respektive bolags ambition.

Granskningens bedömning är vidare att regionstyrelsen, via sitt arbetsutskott (RSAU), håller dialog och inhämtar information om koncernen i den omfattning som krävs för att uppfylla uppsiktsplikten. Det föreligger personunion mellan Region Skåne Holding AB:s styrelse och RSAU. Av detta följer en gränsdragningsproblematik där det stundtals är svårt att avgöra om ett agerande sker av Region Skåne Holding AB:s styrelse eller av RSAU. Vid intervju med representant för regionstyrelsen har det framkommit att den personunion som föreligger tillsammans med det faktum att RSAU har till uppgift att vara regionstyrelsens kanal till regionkoncernen, resulterar i att informationsflödet inte når samtliga ledamöter i regionstyrelsen. Det föreligger således en risk att övriga ledamöter i regionstyrelsen inte tar del av koncernens verksamhet i tillräcklig omfattning för att uppfylla uppsiktsplikten. Det saknas en rutin inom RSAU för utökad kommunikation i syfte att samtliga ledamöter i regionstyrelsen får kontinuerlig information om koncernens verksamhet.

Konsulten har framfört flera förbättringsförslag men revisorerna vill särskilt lyfta följande **förbättringsområden**:

1. Dialog och kommunikation för aktiv bolagsstyrning.
2. Resurser i form av tjänstemannastöd för Region Skåne Holding AB.
3. Dialog och kommunikation kring budgetprocessen.
4. Säkerställa att hela regionstyrelsen är aktiv och delaktig i uppsiktsplikten enligt kommunallagens krav.