

Fredrik Ljunggren
Yrkesrevisor
Certifierad kommunal revisor
040-675 30 57
fredrik.ljunggren@skane.se

Datum 2017-10-18
Dnr 1700188

1 (3)

Regionstyrelsen
Hälso- och sjukvårdsnämnden
Sjukvårdsnämnd SUS
Sjukvårdsnämnd Sund
Sjukvårdsnämnd Kryh

Granskning av Nyttjandegrad av dyrbar utrustning (rapport nr 12 - 2017)

Revisorerna har genomfört en granskning av nyttjandegrad av dyrbar medicinsk teknisk utrustning i Region Skåne. Capire har biträtt i granskningsarbetet och upprättat bifogad rapport. Kontaktperson från revisorskollegiet har varit Mats Svanberg. Fredrik Ljunggren har varit projektledare från revisionskontoret.

Det övergripande syftet med granskningen har varit att ge revisorerna ett underlag för att bedöma om Region Skånes användande av dyrbar medicinsk teknisk utrustning hanteras på ett ändamålsenligt och effektivt sätt som förväntas och är önskvärt utifrån medborgares och patienters behov. I rapporten utgör investeringar av teknisk utrustning som överstiger fem miljoner kronor en investering i dyrbar medicinsk teknisk utrustning i enlighet med Region Skånes regelverk. Granskningen har omfattat regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden, sjukvårdsnämnderna SUS, Sund, Kryh och förvaltningen Medicinsk service. Granskningen har utförts under perioden maj till och med september 2017.

Den samlade bedömningen är att Region Skånes användande av dyrbar teknisk medicinsk utrustning till stora delar hanteras på ett ändamålsenligt och effektivt sätt sett till de förutsättningar som råder. Det har i flertalet fall gjorts betydande ansträngningar för att åstadkomma ett effektivt utnyttjande av apparaturen under den tid som den kan hållas öppen med hänsyn till personalsituationen. Ansträngningar görs för att minimera uteblivna besök, att strömlinjeforma patientflödet och att bedriva en aktiv produktionsplanering. Produktiviteten inom de undersökta områdena har i flertalet fall ökat avsevärt trots svårigheten att öka den så kallade

maskintiden. Det hindrar inte att det finns ett antal angelägna utvecklingsområden.

Inom vissa områden som exempelvis prostatacancer finns långa köer, samtidigt som operationsrobotarna är underutnyttjade. Det största hindret för ett effektivt kapacitetsutnyttjande är för närvarande den personalbrist som råder i stora delar av hälso- och sjukvården. Rapporten visar att åtgärder behöver vidtas för att attrahera och rekrytera personal.

Rapporten visar vidare att möjligheterna till regional samordning kan tillvaratas i ännu högre grad än vad som görs idag och att ett större utbyte och samutnyttjande av dyrbar teknisk utrustning inom regionen kan höja effektiviteten och patientsäkerheten. Det har framkommit att en samordning av dokumentation och rutiner samt en gemensam köhantering sannolikt skulle medverka till ett sammantaget bättre kapacitetsutnyttjande och en bättre tillgänglighet för patienten.

En betydande andel av den dyrbara utrustningen finns inom diagnostiken. Nya vårdprogram och standardiserade vårdförlopp har medverkat till en kraftig ökning av provtagning och röntgen. En problematik i sammanhanget är risken för överprovtagning och i rapporten betonas betydelsen av en god kvalitet på inkommande provtagningsremisser.

Region Skåne tillämpar en strukturerad process för investeringar i dyrbar utrustning. Processen har fungerat bra under flera år och har i huvudsak hög legitimitet bland berörda. Kritik har dock riktats mot bristande transparens och en otydlig roll för sjukvårdsnämnderna i beslutsärenden som rör dyrbar utrustning. Rapporten visar att sjukvårdsnämndernas roll och mandat vad gäller investeringar i dyrbar utrustning bör tydliggöras.

Det har även efterlysts ökad långsiktighet avseende investeringar. Investeringsarbete bör utgå från en samlad utvecklingsstrategi för den skånska hälso- och sjukvården och inte endast styras av interdisciplinära överväganden. En ökad flexibilitet bör byggas in i investeringsprocessen för att bättre kunna svara upp mot effekterna av nya behov, vårdprogram och medicinsk utveckling. I en mer långsiktig och strategisk investeringsplanering skulle även större utrymme kunna ges för att involvera patientdeltagande i tidig fas av planeringsarbetet. I en tid då fokus på patientresultat ökar i styrning och ledning av sjukvårdens verksamheter blir avvägningar mellan patientperspektivet och olika diagnostiska verksamhetsperspektiv ett område som kräver väl fungerande rutiner och samarbetsförhållanden. För närvarande saknas tydliga former för patienternas medverkan i planering och anskaffning av utrustning.

Konsulten har framfört flera förbättringsförslag men revisorerna vill särskilt lyfta följande **förbättringsområden**:

1. Större transparens i beredningen av investeringsärenden som sker på regional nivå och att investeringsbeslut utgår från en samlad utvecklingsstrategi för den skånska hälso- och sjukvården.
2. Sjukvårdsnämndernas roll vad gäller äskande om investeringsmedel för utrustning som överstiger fem miljoner kronor bör förtydligas.
3. Samverkan mellan sjukvårdsförvaltningarna kring dyrbar utrustning.

4. Insatser för en mer adekvat bemanning av dyrbar utrustning och tillhörande patientprocesser.
5. Patient och eller patientföreträdares delaktighet i utvecklingsprocesser inför investeringsbeslut.
6. Åtgärder för att minska antalet onödiga remisser och att öka kvaliteten på inkommande remisser.

Revisorerna emotser svar på rapporten och särskilt områdena ovan. Vilka åtgärder planeras för att uppnå dessa förbättringar, och hur ser tidplanen ut för detta? Regionstyrelsen och respektive nämnd uppmanas att svara utifrån sina perspektiv och uppdrag.

Vi emotser svar senast 2018-02-08.

För revisorskollegiet

Lars-Erik Lövdén
Ordförande

Eva Tency Nilsson
Tf revisionsdirektör