

Teodora Heim
Yrkesrevisor
Certifierad kommunal revisor
040-675 34 84
teodora.heim@skane.se

Datum 2017-09-18
Dnr 1700179

1 (3)

Till:
Regionstyrelsen
Hälso- och sjukvårdsnämnden
Sjukvårdsnämnd Sund

För kännedom:
Personalnämnden

Granskning av psykiatri – uppföljning (rapport nr 9 - 2017)

Revisorerna har granskat psykiatrin i Region Skåne. Helseplan Consulting Group AB har biträtt i granskningsarbetet och upprättat bifogad rapport. Kontaktperson från revisorskollegiet har varit Rolf Bengtsson med Teodora Heim som projektledare från revisionskontoret.

Granskningens övergripande syfte har varit att ge revisorerna ett underlag för att bedöma om hälso- och sjukvårdsnämnden respektive sjukvårdsnämnd Sund säkerställer att Region Skånes psykiatriska verksamhet bedrivs på ett ändamålsenligt och för patienterna tillfredsställande sätt. Särskilt fokus har riktats mot hur ansvars- och uppdragsfördelningen fungerar i praktiken mellan berörda nämnder.

Den nuvarande granskningen är en uppföljning av 2016 års granskning av psykiatrin i Skåne (rapport nr 3 – 2016) och har ett större fokus mot frågor kring tillgänglighet samt mot säkerställande och uppföljning av kompetens. Granskningen belyser även hur regionen arbetar med övergången från barn- och ungdomspsykiatrin till vuxenpsykiatrin.

Granskningens övergripande bedömning är att Hälso- och sjukvårdsnämnden respektive sjukvårdsnämnd Sund säkerställer att Region Skånes psykiatriska verksamhet bedrivs på ett ändamålsenligt och för patienterna tillfredsställande sätt. Däremot bedöms ansvars- och uppdragsfördelningen vara otydlig i praktiken för såväl förtroendevalda som i tjänstemannaorganisationen. Rapporten visar att de olika nämnderna som berör division

psykiatri verkar var för sig. För verksamheten innebär det dubbel-rapportering och otydlig styrning. De brister som den förra rapporten pekade på avseende ansvarsfördelningen mellan hälso- och sjukvårdsnämnden, beredningen för primärvård, psykiatri och tandvård och sjukvårdsnämnd Sund har inte hanterats enligt den nuvarande granskningen.

Otydligheter i ansvars- och uppdragsfördelningen bedöms även inkludera personalnämnden. Rapporten pekar på att det inte finns en helhetsbild av frågor som rör kompetensförsörjning inom psykiatri i någon nämnd.

Vidare visar granskningen att division psykiatri internt arbetar med att förankra och bryta ner målkort för att öka styrningen och ledningen. Verksamhetens resultat kan följas på en detaljerad nivå och för alla delar av Skåne. Tilldelningen av ekonomiska medel beskrivs däremot vara otydlig eftersom det inte finns information om vilka medel som är ”grundanslag” och vilka som är särskilt riktade insatser beslutade av sjukvårdsnämnd Sund, hälso- och sjukvårdsnämnden eller regionstyrelsen. Detta bedöms försvåra planeringen av verksamheten på ett ändamålsenligt sätt. Därför dras slutsatsen att styrningen kunde bli tydligare.

Granskningen visar att det finns tydliga tillgänglighetsmål för de psykiatriska verksamheterna men dessa mål uppnås inte. Hälso- och sjukvårdsnämnden bedöms ha arbetat med att förbättra tillgängligheten inom de psykiatriska verksamheterna. Sjukvårdsnämnd Sund bedöms följa upp målen men inte på annat sätt arbetar med att minska köerna. Samtidigt nämner rapporten att det är otydligt om det ingår i sjukvårdsnämnd Sunds ansvarsområde enligt reglementet.

Övergången från barn- och ungdomspsykiatri till vuxenpsykiatri bedöms styras inom division psykiatri men sjukvårdsnämnd Sunds roll beskrivs som oklar då nämnden inte aktivt har arbetat med frågan.

Sjukvårdsnämnd Sund som ansvarig driftsnämnd bedöms ha följt upp handlingsplanen som skrevs efter IVOs föreläggande. Handlingsplanen har gett resultat men bedömningen är att fortsatt uppföljning krävs.

Konsulten har framfört flera förbättringsförslag men revisorerna vill särskilt lyfta följande **förbättringsområden**:

1. Att regionstyrelsen säkerställer att sjukvårdsnämnd Sund tillsammans med hälso- och sjukvårdsnämnden gör en genomlysning av roll- och ansvarsfördelningen för den psykiatriska verksamheten för att få till stånd en väl fungerande samverkan mellan berörda nämnder och beredning.
2. Att regionstyrelsen utreder, tydliggör och kommunicerar vilken nämnd som är ansvarig för kompetensförsörjningen inom psykiatri i Skåne.

3. Att regionstyrelsen säkerställer att tilldelningen av de ekonomiska medlen blir mer transparent så att det blir tydligt vilka medel som kommer från vilka källor.
4. Att sjukvårdsnämnd Sund tar fram en tydlig strategi för hur köerna ska minskas inom den psykiatriska verksamheten.
5. Att sjukvårdsnämnd Sund aktivt arbetar med frågan att säkerställa att övergången från barn- och ungdomspsykiatri till vuxenpsykiatri fungerar på ett tillfredsställande sätt.

Revisorerna emotser svar på rapporten och särskilt områdena ovan. Vilka åtgärder planeras för att uppnå dessa förbättringar, och hur ser tidplanen ut för detta? Regionstyrelsen och respektive nämnd uppmanas att svara utifrån sina perspektiv och uppdrag.

Vi emotser svar senast 2017-12-07.

För revisorskollegiet

Lars-Erik Lövdén
Ordförande

Johan Rasmusson
Revisionsdirektör