

# Revisionskontoret

## Sammanfattning av granskningsrapport

### Primärvårdens organisation och ekonomi

#### Uppdrag och syfte

På uppdrag av Region Skånes revisorer har Deloitte AB granskat Primärvårdens organisation och ekonomi. Det övergripande syftet har varit att granska vilka effekter uppdelningen av verksamheten på tre olika förvaltningar har haft. Syftet med granskningen har varit, med utgångspunkt från det ovan nämnda, att ge revisorerna underlag för att bedöma om verksamheten bedrivs på ett ändamålsenligt och effektivt sätt. Rapporten har inletts med en kartläggning av verksamheten som bland annat beskriver hur verksamheten är organiserad, hur styrning av verksamheten sker och hur ersättningssystemet är utformat.

Kontaktpersoner från revisorskollegiet har varit Marie Nielsén. Helena Olsson har varit projektledare från revisionskontoret.

#### Bakgrund

Revisorerna har gjort en granskning av Primärvårdens organisation och vilka effekter uppdelningen av verksamheten på tre olika förvaltningar har haft. I granskningen har ingått att närmare undersöka de vårdcentraler som under flera år har haft underskott i ekonomin. Vilka incitament har de för att hålla sin budget? Granskningen har även kartlagt ersättningssystemet och intern kontroll av ersättningar för Region Skånes egna vårdcentraler. Revisorerna har också undersökt regionens strategi avseende styrning av vårdcentraler som har stora ekonomiska underskott.

#### Resultat av granskningen

Mot bakgrund av granskningens iakttagelser görs den sammanfattande bedömningen att den politiska styrningen av primärvårdens verksamhet inte är tillfredsställande samt att ersättningssystemets utformning och hanteringen av primärvårdens ekonomiska resultat inte ger förutsättningar att bedriva verksamheten enligt antagna mål.

Sjukvårdsnämnderna Kryh, Sund och SUS har, trots tillgång till information om brister i primärvårdsenheters ekonomi, hittills under året inte fattat beslut för att hantera dessa. Sjukvårdsnämnderna bör ta ansvar för att styra primärvårdens verksamhet även utifrån ekonomiskt perspektiv.

Ersättningssystemet ger inte tillfredsställande och ändamålsenliga förutsättningar för att styra primärvårdens verksamhet och ekonomi. Hälso- och sjukvårdsnämnden ansvarar för ersättningssystemets utformning och efterlevnad och bör därför agera för att detta förändras.

Regionstyrelsen ska följa, hur sjukvårdsnämnderna och hälso- och sjukvårdsnämnden hanterar primärvårdens ekonomiska styrning och vid behov agera gentemot dessa nämnder då detta ligger inom ramen för styrelsens uppsiktsplikt.

Regionstyrelsens beredning för framtidens sjukvård har enligt protokollen inte behandlat primärvårdens framtid trots att detta inkluderas i beredningens ansvar enligt reglementet.

Granskningen har bland annat identifierat följande **förbättringsområden**:

1. Central genomlysning av området för att uppnå en effektiv politisk styrning av primärvården
2. Incitament för primärvården för att hålla ekonomin i balans
3. Åtgärda de brister som påpekas angående ersättningssystemets kontroller
4. Säkerställa att verksamheternas resultat och dess effekter registreras på ett sätt som möjliggör framtagandet av jämförbara statistiska uppgifter