

# Revisionskontoret

## Sammanfattning av granskningsrapport

### Investeringar i framtidens sjukhus

#### Uppdrag och syfte

På uppdrag av Region Skånes revisorer har Helseplan AB granskat Region Skånes investeringar i framtidens sjukhus. Det övergripande syftet har varit att bedöma om Region Skånes investeringar och projekt i framtidens sjukhus är ändamålsenlig och effektiv. Kontaktperson från revisorskollegiet har varit Magnus Bergström och Fredrik Ljunggren har varit projektledare från revisionskontoret.

#### Bakgrund

Region Skåne har flera stora byggprojekt på gång för att modernisera sjukhusen i Helsingborg, Lund, och Malmö. Under 2014 beslöts att investera 10 miljarder kronor i dessa sjukhus (Framtidens sjukvård). Ansvar för projekten ligger direkt under Regionstyrelsen i enheten för Strategisk Fastighetsutveckling och Regionservice har samtidigt inrättat divisionen Stora Bygg.

Rapporten har inte kunnat beakta den nya fastighetsorganisation som är beslutad att införas från och med den 1 oktober 2016.

#### Resultat av granskningen

Resultatet av granskningen visar på att investeringarna riskerar att inte vara ändamålsenliga och effektiva. De grundläggande skälen är att Region Skånes investeringsplanering inte bygger på en långsiktig strategisk planering för framtida verksamhet. Vidare tillåter inte den investeringsprocess och den arbetsfördelning som för närvarande tillämpas att den kompetens som faktiskt finns arbetar rationellt. Det råder tveksamheter om beslut fattas när de behöver fattas och detta kan ha lett till onödiga fördyringar och förseningar.

När det gäller Region Skånes beslutsprocess, projektledning och organisation bedöms att den arbetsuppdelning som utvecklats inte är i överensstämmelse med det reglemente som är fastställt av regionfullmäktige.

Investeringsprocessen måste uppdateras för att försäkra att alla intressenter ges möjlighet att delta i planeringen. Speciellt måste patientperspektivet beaktas för att främja patientnyttan. En ändamålsenlig och långsiktig strategisk planering av vården inom Region Skåne är grundförutsättningen för att organisation, regelverk och kompetens skall kunna styras mot rätt mål. Utan bättre förståelse av hur vården kan komma att utvecklas är risken stor att Region Skåne bygger fel lokaler – kanske till och med fel anläggningar. Ändringsarbeten och beslutsändringar har lett till avsevärda fördyringar av de projekt som nu håller på att genomföras. Nuvarande investeringsplanering och prioriteringsmetodik bedöms inte ha hittat en ekonomisk hållbar balans mellan driftkostnadsvolym och investeringar.

Granskningen har bland annat identifierat följande **förbättringsområden**:

1. Hälso- och sjukvårdsnämnden snarast och i samråd med beredningen för framtidens sjukvård initierar och genomför en övergripande verksamhetsplanering för framtidens hälso- och sjukvård i Region Skåne.
2. Planeringsarbete utifrån patientperspektivet.
3. Att ansvars- och uppgiftsfördelningen i den politiska organisationen följer det reglemente som regionfullmäktige fastställt.
4. Revidering av investeringsprocessen med riktlinjer för risk- och investeringsbedömningar över investeringens hela livslängd.
5. Långsiktiga bedömningar om ekonomisk hållbar balans mellan drift och investeringar.
6. Kunskap om informations- och kommunikationsteknologi för verksamhetsplanering inom hälso- och sjukvården.