

Helena Olsson  
Yrkesrevisor  
Certifierad kommunal revisor  
044-3093103  
[helena.o.olsson@skane.se](mailto:helena.o.olsson@skane.se)

Datum 2016-08-09  
Dnr 1600281

1 (2)

Regionstyrelsen  
Hälsa- och sjukvårdsnämnden  
Sjukvårdsnämnd SUS, Sund och  
Kryh

## Granskning av Primärvårdens organisation och ekonomi (rapport nr 4 - 2016)

Revisorerna har genomfört en övergripande granskning av Primärvårdens organisation och ekonomi. Deloitte AB har biträtt i granskningsarbetet och upprättat bilagda granskningsrapport. Kontaktpersoner från revisorskollegiet har varit Marie Nielsén. Helena Olsson har varit projektledare från revisionskontoret.

Det övergripande syftet har varit att granska vilka effekter uppdelningen av Primärvården på tre olika förvaltningar har haft. Syftet med granskningen har varit, med utgångspunkt från det ovan nämnda, att ge revisorerna underlag för att bedöma om verksamheten bedrivs på ett ändamålsenligt och effektivt sätt. Rapporten har inlett med en kartläggning av verksamheten som bland annat beskriver hur verksamheten är organiserad, hur styrning av verksamheten sker och hur ersättningssystemet är utformat.

Mot bakgrund av granskningens iakttagelser görs den sammanfattande bedömningen att den politiska styrningen av primärvårdens verksamhet inte är tillfredsställande samt att ersättningssystemets utformning och hanteringen av primärvårdens ekonomiska resultat inte ger förutsättningar att bedriva verksamheten enligt antagna mål.

Sjukvårdsnämnderna Kryh, Sund och SUS har, trots tillgång till information om brister i primärvårdens ekonomiska ekonomi, hittills under året inte fattat beslut för att hantera dessa. Sjukvårdsnämnderna bör ta ansvar för att styra primärvårdens verksamhet även utifrån ekonomiskt perspektiv.

Ersättningssystemet ger inte tillfredsställande och ändamålsenliga förutsättningar för att styra primärvårdens verksamhet och ekonomi. Hälsa- och sjukvårdsnämnden ansvarar för ersättningssystemets utformning och efterlevnad och bör därför agera för att detta förändras.

Regionstyrelsen ska följa, hur sjukvårdsnämnderna och hälso- och sjukvårdsnämnden hanterar primärvårdens ekonomiska styrning och vid behov agera gentemot dessa nämnder då detta ligger inom ramen för styrelsens uppsiktsplikt.

Regionstyrelsens beredning för framtidens sjukvård har enligt protokollen inte behandlat primärvårdens framtid trots att detta inkluderas i beredningens ansvar enligt reglementet.

Granskningen har bland annat identifierat följande **förbättringsområden**:

1. Central genomlysning av området för att uppnå en effektiv politisk styrning av primärvården
2. Incitament för primärvården för att hålla ekonomin i balans
3. Åtgärda de brister som påpekas angående ersättningssystemets kontroller
4. Säkerställa att verksamheternas resultat och dess effekter registreras på ett sätt som möjliggör framtagandet av jämförbara statistiska uppgifter

Revisorerna emotser svar på rapporten och särskilt områdena ovan.

Vilka åtgärder planeras för att uppnå förbättringarna, och hur ser tidplanen ut för detta? Regionstyrelsen och respektive nämnd uppmanas att svara utifrån sina perspektiv och uppdrag.

Vi emotser svar senast 2016-10-31.

För revisorskollegiet

Lars-Erik Lövdén  
Ordförande

Johan Rasmusson  
Revisionsdirektör