

Revisionskontoret

Sammanfattning av granskningsrapport

Sjukvårdsförvaltningarnas förmåga att klara sina mål – Skånevård Sund, Uppföljning

Uppdrag och syfte

På uppdrag av Region Skånes revisorer har Capire Consulting AB genomfört en uppföljande granskning avseende förvaltningarnas förmåga att klara sina mål. Granskningens syfte har varit att visa hur fullmäktiges mål har uppfyllts samt vilka åtgärder som vidtagits utifrån föregående granskning. Kontakt-person från revisorskollegiet har varit Lars-Erik Lövdén med Eva Tency Nilsson och Greger Nyberg som projektledare från revisionskontoret. Granskningen har omfattat perioden 2014-2015.

Bakgrund

Under 2013 samt 2014 granskade revisorerna Regionens sjukhus med identiskt upp-lägg och genomförande utifrån förmågan att klara verksamhetsmässiga och ekonomiska mål. Under 2015 har en uppföljande granskning genomförts. Den övergripande revisionsfrågan är om förvaltningarnas verksamheter planeras, organiseras och styrs på ett sätt som sätter patienten i centrum samt är ändamålsenliga och optimala ur patientsäkerhets, effektivitets- och ekonomiskt perspektiv.

Resultat av granskningen

Skånevård Sund har bildats genom fusion av flera tidigare sjukvårdsförvaltningar. Speciellt i Sund innebar omvandlingen att tidigare system och strukturer som tillämpats på sjukhusnivå eller i primärvården i många stycken måste återskapas. Exempel på detta är patientsäkerhets- och vårdhygienarbetet. Iakttagelser vid denna granskning är att de oklarheter som har rått i dessa frågor nu är på väg att klaras ut. Bland annat är en förvaltningsgemensam struktur för patientsäkerhetsarbetet sjösatt. Enhetliga mål för effektivitet och produktivitet har inte formulerats inom förvaltningen. Arbete pågår med analys av bemanning inom olika verksamheter. Produktionen har fallit inom Sund:s verksamhet liksom vid de två övriga sjukvårdsförvaltningarna. Sund har också en mindre ökning av personalstaten än de två andra förvalt-

ningarna. Efter den ombudgetering som genomfördes i oktober 2015 där Sund tillfördes 200 Mkr prognostiserades det ekonomiska resultatet bli minus 15 Mkr för helåret 2015.

Sammanfattningsvis brister Skånevård Sund fortfarande i sin förmåga att uppnå ett betydande antal av de mål som Hälso- och sjukvårdsnämnden har beslutat om. Förvaltningen har även en kostnadsökning och produktionsminskning som trots ökade anslag riskerar att leda till ökade kostnader för att upprätthålla en god tillgänglighet för befolkningen. För att vända nuvarande trend mot försämrad måluppfyllelse bör förvaltningen ytterligare utveckla sin systematik för att sätta patienten i centrum och vidta åtgärder som kan följas upp och förbättras. Förvaltningen bör även förbättra sin kontroll över måluppfyllelsen bland annat genom att anslå ett tydligare angreppssätt för ökad produktivitet och stabila kvalitetsresultat för en effektiv hälso- och sjukvård.

Granskningen har bl a identifierat följande **förbättringsområden**:

1. Åtgärder för att stärka arbetet inom områdena patientsäkerhet och patientfokusering
2. Tydliggöra mål och strategier för effektivitet inklusive uppföljning och redovisning av resultaten
3. Åtgärder för att bättre följa upp och vända den vikande produktiviteten
4. Tydliggöra kommunikationsplanen så att mål, strategier och resultat når alla medarbetare i organisationen
5. Förbättra möjligheterna att bedriva god vård för sjukvården i Trelleborgsområdet
6. Systematiska mätningar av kvalitetsbristkostnader inklusive utökning till flera områden
7. Tydliggöra hur region-, koncernledning och driftledningsnämnd kommer att agera angående de förvaltningar som avviker från uppställda mål.