

Fredrik Ljunggren
Yrkesrevisor
Certifierad kommunal revisor
044-309 32 75
fredrik.ljunggren@skane.se

Datum 2015-09-17
Dnr 1500590

1 (2)

Regionstyrelsen
Regionala utvecklingsnämnden

Granskning av Effekter av satsningar inom vissa bolag (rapport nr 5 - 2015)

Revisorerna har granskat effekter av satsningar inom vissa bolag i Region Skåne. TJP Analys & utveckling AB har biträtt i granskningsarbetet och upprättat bilagda granskningsrapport. Kontaktperson från revisorskollegiet har varit Anders Arenhag med Fredrik Ljunggren som projektledare från revisionskontoret.

Gransknings syfte har varit att ge revisorerna ett underlag för att bedöma om verksamheten i Region Skånes majoritetsägda bolag drivs utifrån fattade beslut samt om detta är ändamålsenligt och effektivt på det sätt som förväntas och är önskvärt utifrån medborgares behov. Granskningen har omfattat de majoritetsägda bolag där Region Skåne driver verksamhet inom turism och näringslivsutveckling vilka är Business Region Skåne AB med de fyra dotterbolagen Tourism in Skåne, Invest in Skåne, Event in Skåne och Film i Skåne samt Teknopol som nu ingår i Innovation Skåne AB.

Granskningen visar att verksamheten i de granskade bolagen drivs utifrån fattade beslut samt drivs på ett ändamålsenligt och effektivt sätt - i klass med andra jämförbara aktörer i Sverige. Det konstateras att moderbolaget Business Region Skåne AB och dess planering och samordning av dotterbolagen har lett till bättre samordning mellan olika bolag/insatser och därigenom bättre utbyte i form av effekter i relation till satsade resurser. Vårt att notera är dock att det teoretiska och empiriska stödet för effekter av att främja näringslivsutveckling och tillväxt som här granskats inte är entydigt starka. Det noteras även att ägardirektiven är gamla och behöver aktualiseras för att säkra att styrningen och inriktningen av verksamheten sker enligt Region Skånes mål. Detta gäller t ex Tourism in Skåne där ägardirektivet utgår från att en uppdragskatalog skall finnas och någon aktuell sådan finns inte längre.

Effekter mäts på olika sätt för de olika bolagen. Där mätningar finns på nationell nivå anknyter man till dem för att få jämförbarhet och bättre tillförlitlighet i måtten. Bland sådana mått märks inom turismen t ex gästnätter, intäkter och sysselsättning. Där mätningar att referera till inte finns på nationell nivå har egna mätningar utvecklats. Detta gäller t ex

Invest in Skåne, Event in Skåne och Teknopol. Av granskade mätningar av effekter framgår att förväntade effekter ofta uppnås och ibland överträffas.

Användning av dynamiska effekter i mätningar och kalkyler har minskat under senare år. Bedömningen är att de antaganden som görs är rimliga och trovärdiga då de speglar den etablerade kunskapsnivån inom branschen. Att uppskatta dynamiska effekter av den typ av insatser som denna granskning omfattar är emellertid behäftade med stor osäkerhet teoretiskt och empiriskt.

I granskningsrapporten diskuteras svårigheterna med att påvisa effekterna på tillväxt och sysselsättning. Det saknas tillräcklig kunskap både om vilka resultat insatserna får för företagen och om vilka samhällsekonomiska effekter insatserna sammantaget ger. Vidare konstateras att det finns få studier gjorda inom området offentligt finansierad affärsrådgivning och exportfrämjande insatser i världen. Teori och empirin kring effekter av dessa insatser är därför väldigt begränsad och det finns inte grund för några klara slutsatser.

Mervärde för medborgarna uppstår på flera olika sätt. Nyttan kan vara både av direkt och materiell art och bestå av mer mjuka värden. Några sådana mervärden som lyfts fram i granskningen är; medborgarna kan själva delta i arrangemang och nyttja attraktioner, ökad sysselsättning/ökade inkomster, medborgarna uppskattar att Skåne blir mer känt samt att identitet och självbild stärks.

Granskningen har bland annat identifierat följande **förbättringsområden**:

1. Styrinstrument i form av uppdaterade ägardirektiv.
2. Verktyg för uppföljning och utvärdering av satsningar inom turism och näringsliv.

Revisorerna emotser svar på rapporten och särskilt områdena ovan.

Vilka åtgärder planeras för att uppnå förbättringarna, och hur ser tidplanen ut för detta?

Vi emotser svar senast 2015-11-15.

För revisorskollegiet

Lars-Erik Lövdén
Ordförande

Johan Rasmusson
Revisionsdirektör