

Fredrik Ljunggren
Yrkesrevisor
Certifierad kommunal revisor
040-675 30 57
fredrik.ljunggren@skane.se

Datum 2016-03-22
Dnr 1500608

1 (3)

Regionstyrelsen
Hälso- och sjukvårdsnämnden
Personalnämnden
Sjukvårdsnämnd SUS
Sjukvårdsnämnd Sund
Sjukvårdsnämnd Kryh

Övriga nämnder för kännedom

Granskning av Effekterna av förändrad politisk organisation (rapport nr 20 - 2015)

Revisorerna har granskat effekterna av förändrad politisk organisation i Region Skåne. Deloitte AB har biträtt i granskningsarbetet och upprättat bilagda granskningsrapport. Kontaktperson från revisorskollegiet har varit Bo Lönnerblad, Louise Rehn Winsborg och Lars-Erik Lövdén. Fredrik Ljunggren har varit projektledare från revisionskontoret.

Inom Region Skåne genomfördes en förändring av den politiska organisationen till följd av valresultatet 2014. Omorganisationen innebar i korthet följande förändringar:

- Den tidigare styrmodellen för hälso- och sjukvård förändrades, så att hälso- och sjukvårdsnämnden fick ett övergripande ansvar för behov, uppdrag och resursfördelning men även för produktionsfrågor. Tre nya delregionala sjukvårdsnämnder inrättades: Sjukvårdsnämnd SUS, Sjukvårdsnämnd Sund och Sjukvårdsnämnd Kryh. Dessa tre driftsledningsnämnder är undernämnder till Hälso- och sjukvårdsnämnden.
- En beredning för framtidens sjukvård inrättades under regionstyrelsen. Den nya beredningen ska behandla strategiska framtidsfrågor för sjukvården.
- De tidigare fyra beredningarna för medborgardialog avskaffades och en ny beredning tillsattes, demokratiberedningen, under regionstyrelsen.
- En personalnämnd inrättades för att strategiskt hantera personalfrågor. Nämnden ersätter det tidigare personalutskottet under regionstyrelsen.

Revisorerna har beslutat att närmare undersöka om arbetet med denna omorganisation organiserats, planerats och genomförts på ett sätt som har gett det resultat som förväntats och är önskvärt utifrån regionens politiska beslut.

Granskningen visar att det har uppstått en osäkerhet om vem som har ansvaret för olika hälso- och sjukvårdsfrågor inom organisationen. HSN har det samlade ansvaret medan de tre underställda nämnderna har produktionsansvaret. HSN har enligt reglementet ett budgetansvar för hela sjukvården gentemot fullmäktige samtidigt som varje driftsledningsnämnd har sin egen budget. HSN och driftsledningsnämnderna har behandlat mycket få ärenden rörande den ekonomiska styrningen vid sina sammanträden under 2015, trots att den ekonomiska situationen utvecklats starkt negativt. Bedömningen utifrån detta är att HSN och driftsledningsnämnderna inte till fullo har tagit sitt ansvar för den ekonomiska situationen och att detta sannolikt beror på osäkerhet beträffande ansvar enligt gällande organisation.

En effekt av den nya politiska organisationen är bland annat att regionstyrelsens uppdrag i form av sin uppsiktsplikt har utökats. Detta eftersom styrelsen har fler nämnder att övervaka. Baserat på dessa observationer gällande regionstyrelsens uppsiktsplikt görs bedömningen att regionstyrelsens möjlighet att utöva sin uppsiktsplikt har försvårats som en effekt av omorganisationen.

Vidare görs bedömningen att Beredningen för framtidens sjukvård har en tydlig roll- och ansvarsbeskrivning. Att beredningen organisatoriskt ligger under regionstyrelsen beror enligt de tillfrågade politikerna på att beredningen främst ska hantera strategiska frågor och investeringar. Vikten av ett nära samarbete med HSN och de tre sjukvårdsnämnderna påtalades av de intervjuade i granskningen. Enligt uttalande från beredningens representanter har beredningen ännu inte kommit igång med ett strukturerat samarbete med HSN eller med driftledningsnämnderna.

Inrättandet av en personalnämnd har lyft fram personalfrågorna men det finns dock ännu inte något som tyder på att omorganisationen skulle ha gett några märkbara faktiska effekter i personalfrågor.

När det gäller demokratifrågorna konstateras en negativ effekt och även en risk för ytterligare försämring vad gäller medborgarkontakter. Sedan omorganisationen har enheten för demokratiutveckling fått en mer strategisk utvecklingsroll, samtidigt som ansvaret för att genomföra medborgardialogerna lagts på nämnderna som i sin tur inte har hanterat detta ansvar.

Granskningen har bland annat identifierat följande **förbättringsområden**:

1. Tydliggöra ansvar och befogenheter för Hälso- och sjukvårdsnämnden respektive de tre driftsledningsnämnderna för ledningen av hälso- och sjukvården i Region Skåne
2. Samarbetet och dialogen mellan Beredningen för framtidens sjukvård och Hälso- och sjukvårdsnämnden och de tre driftledningsnämnderna
3. De olika nämndernas arbete med medborgardialoger

Revisorerna emotser svar på rapporten och särskilt områdena ovan där Regionstyrelsen, Hälso- och sjukvårdsnämnden, Personalnämnden samt Sjukvårdsnämnd SUS, Sund och Kryh har att svara på samtliga punkter utifrån respektive ansvarsområde.

Vilka åtgärder planeras för att uppnå förbättringarna, och hur ser tidplanen ut för detta?

Vi emotser svar senast 2016-05-24.

För revisorskollegiet

Lars-Erik Lövdén
Ordförande

Johan Rasmusson
Revisionsdirektör