

Årsrapport 2025 Visit Skåne AB

Revisionskontoret

Årsrapporten är ett utkast och inte en offentlig handling fram till dess att lekmannarevisorn beslutar om sin granskningsrapport 2025.

Årsrapporten har faktakontrollerats av bolaget.

Innehållsförteckning

Revisionskontorets årsrapport	3
Revisionskriterier	4
Bedömningsskala	4
Sammanfattning	6
Intern kontroll.....	6
Verksamhet.....	6
Ekonomi	6
Räkenskaper.....	7
Bolagets uppdrag.....	8
Granskning av bolagets interna kontroll.....	9
Bedömning.....	11
Granskning av bolagets verksamhet.....	12
Bedömning.....	13
Granskning av bolagets ekonomi	14
Bedömning.....	14
Granskning av räkenskaper	16
Årsbokslut.....	16

Revisionskontorets årsrapport

Den kommunala revisionen är fullmäktiges kontrollinstrument för att granska den verksamhet som bedrivs i styrelse, nämnder och kommunala bolag.

Lekmannarevisorernas uppdrag är definierat i aktiebolagslagen (ABL). Enligt 10 kap. 3 § ABL ska lekmannarevisorn granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig. Granskningen ska vara så ingående och omfattande som god sed vid detta slag av granskning kräver.

Granskningen av om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt utgår från ägarens beslut och direktiv samt ekonomiska ramar för bolaget. Objekt för granskningen är bolagets styrelse och verkställande direktör (VD). Lekmannarevisorn biträds i granskningsarbetet av sakkunnigt biträde på Revisionskontoret i Region Skåne.

I Revisionskontorets årsrapport sammanfattar den kommunala yrkesrevisorn det gångna årets granskning av bolaget vilket ger lekmannarevisorn underlag för sin prövning. Granskningsinsatsen innebär en grundläggande granskning av bolaget, vilken innefattar följande granskningsinsatser:

- Löpande genomgång av styrdokument, budget, ekonomiska rapporter och protokoll från bolagsstyrelsens sammanträden
- Regelbundna sammanträden med bolagets ordförande och VD
- Genomgång av aktuella fördjupade granskningar och förstudier som genomförts under året
- Analys och bedömning av granskningsresultat i förhållande till revisionskriterier

Årsrapporten innehåller även sammanfattning av:

- Granskning av bolagets räkenskaper
- Eventuell övrig granskning av bolaget

Fördjupade granskningar som görs under året rapporteras i sin helhet i enskilda rapporter. Alla publikationer finns på Region Skånes revisorers hemsida

<https://www.skane.se/politik-och-demokrati/revision/>

Sakkunnigt biträde från Revisionskontoret har varit Josefin Blyrup, certifierad kommunal revisor. Det sakkunniga biträdet har prövat sitt oberoende med mera i enlighet med SKYREV:s rekommendation R2 och inte funnit något hinder mot att utföra granskningen. George Smidlund, revisionsdirektör och certifierad kommunal revisor, har kvalitetssäkrat rapporten.

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som utgör underlag för revisionens analyser, slutsatser och bedömningar av granskningsresultatet. Revisionskriterier utgörs exempelvis av lagstiftning samt mål och andra beslut i fullmäktige. Nedan anges aktuella revisionskriterier per granskningsområde som tillämpas i denna rapport.

Intern kontroll:

- Anvisningar för systematisk intern kontroll i Region Skåne 2024-2026(RS 2024-02-08)

Verksamhet och ekonomi:

- 8 kap. 4 § aktiebolagslagen
- Regionfullmäktiges uppföljning- och rapporteringsanvisningar
- Bolagsordning
- Ägardirektiv
- Bolagets styrande dokument
- RSH AB:s anvisningar för bidrag/uppdragsersättning till dotterbolag inom koncernen och internbudget för Region Skåne Holding AB

Bedömningsskala

Nedan anges den bedömningsskala som används för att tydliggöra granskningsresultatet i förhållande till angivna revisionskriterier. Begreppen (tillräcklig, ändamålsenlig och tillfredsställande) är hämtade från kommunallagens 12:e kapitel där det anges vad lekmannarevisor ska ta ställning till. Identifierade avvikelser anges i rapporten som *förbättringsområden* (att åtgärda). Vid väsentliga

avvikelser kan lekmannarevisor besluta om att skicka årsrapporten till styrelsen och VD för svar om hur åtgärder ska vidtas.

Tillräcklig intern kontroll
Ändamålsenlig verksamhet
Tillfredsställande ekonomi } Kriterierna är i allt väsentligt uppfyllda. Ingen/mindre avvikelser

Inte helt tillräcklig intern kontroll
Inte helt ändamålsenlig verksamhet
Inte helt tillfredställande ekonomi } Kriterierna är inte helt uppfyllda. Avvikelser förekommer

Inte tillräcklig intern kontroll
Inte ändamålsenlig verksamhet
Inte tillfredställande ekonomi } Kriterierna är inte uppfyllda. Väsentliga avvikelser

Räkenskaperna bedöms som i allt väsentligt rättvisande eller ej rättvisande.

Sammanfattning

Intern kontroll

Sammanfattningsvis bedöms bolagets interna kontroll som tillräcklig. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Visit Skåne AB har beslutat om en reviderad riskanalys- och riskhanteringsplan för 2025 och planen har genomförts samt följts upp minst en gång under året, vilket är i enlighet med Region Skånes anvisningar och instruktioner.

Under 2025 har två fördjupade granskningar genomförts av området intern kontroll. För granskningen avseende offentlighetsprincipen bedömdes bolaget ha i huvudsak en tillräcklig intern kontroll. För granskningen avseende direktupphandlingar bedömdes dock bolagets interna kontroll som inte helt tillräcklig. Givet vidtagna åtgärder sedan granskningarna genomfördes bedöms risknivåerna ha sjunkit och den interna kontrollen vara tillräcklig.

Verksamhet

Sammanfattningsvis bedöms bolagets styrelse och VD ha bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Visit Skåne AB har under 2025 bedrivit verksamheten i enlighet med ägardirektiv och bolagsordning. Bolagets styrelse har även löpande följt upp verksamheten i samband med VD-rapporter, delårsredovisning samt årsredovisning.

Ekonomi

Sammanfattningsvis bedöms bolagets styrelse och VD ha bedrivit verksamheten på ett utifrån ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Bolaget har beslutat om en budget i enlighet med moderbolagets anvisningar och har löpande genomfört uppföljning av bolagets ekonomi under 2025. Bolaget redovisar ett resultat efter finansiella poster om +129 tkr. Efter lämnat koncernbidrag om 255 tkr uppgår årets resultat till -126 tkr.

Det redovisade underskottet är således en följd av koncernintern resultatutjämnning och inte av den löpande verksamheten, som före bokslutsdispositioner uppvisar ett mindre överskott.

Räkenskaper

Sammanfattningsvis bedöms räkenskaperna i allt väsentligt som rättvisande.

Bolagets uppdrag

Bolaget ansvarar för följande område:

Visit Skåne AB är ett helägt dotterbolag till Region Skåne Holding AB.

Bolaget ska i samverkan med relevanta aktörer, och med ett nationellt och internationellt perspektiv, genomföra insatser för att stärka turismen, besöks- och eventnäringen i Skåne samt verka för att stora evenemang, kongresser, utställningar och mässor förläggs i Skåne.

Vidare har bolaget ett ansvar att vårda, utveckla och implementera varumärket Skåne och då med särskild tonvikt på att öka den internationella kännedomen om Skåne så att det övergripande målet att stärka bilden av Skåne uppnås.

Granskning av bolagets interna kontroll

Nedan anges granskade delområden, bedömningar och iakttagelser för granskningsområdet *intern kontroll*. Granskade delområden bedöms i förhållande till angivna revisionskriterier som uppfyllt (ingen eller mindre avvikelser), inte helt uppfyllt (avvikelser förekommer) eller inte uppfyllt (väsentliga avvikelser). Förbättringsområden anges vid avvikelser och avsnittet avslutas med en sammanfattande bedömning för granskningsområdet som helhet.

Beslutat risk- och riskhanteringsplan	Uppfyllt Visit Skåne AB har beslutat om en reviderad riskanalys- och riskhanteringsplan vid sammanträdet den 27 februari 2025. 13 risker ska aktivt följas upp inom ramen för intern kontroll.
Utgår riskerna från bolagets uppdrag enligt ägardirektiv	Uppfyllt Beslutad riskanalys- och riskhanteringsplan för 2025 innehåller riskområden som utgår från bolagets uppdrag.
Genomfört uppföljning som innehåller: <ul style="list-style-type: none"> - Resultat genomförd hantering - Förbättringsområden, vidare hanterings- och åtgärdsbehov - Motivering till slutligt riskvärde - Slutligt riskvärde 	Uppfyllt Visit Skåne AB har vid sammanträden den 11 december 2025 behandlat och beslutat om årlig uppföljning av riskanalys- och riskhanteringsplan. Samtliga risker har följts upp i enlighet med planen. Fyra risker har fått ändrat riskvärde. Tre av riskerna har fått ett lägre riskvärde och en risk har fått ett högre riskvärde. Risken som fått ett högre riskvärde är "Upphandlingsregler följs inte".
Har årlig uppföljning rapporterats senast den 30 december 2025 (till koncernkontoret)?	Uppfyllt Bolagets uppföljning av riskanalys- och riskhanteringsplan är inlämnad i enlighet med instruktion från Region Skåne.

Bolagets interna kontroll har granskats fördjupat inom två områden 2025. Nedan anges titel, bedömning samt iakttagelser och förbättringsområden.

Granskning av följsamhet till offentlighetsprincipen (Rapport nr 1)	Den sammanfattande bedömningen är att Visit Skåne AB i huvudsak har en tillräcklig intern kontroll och styrning som säkerställer följsamhet till offentlighetsprincipen. I granskningen görs bedömningen att resultatet av stickprovsgranskningen har visat att bolaget hanterar enklare utlämnandeärenden och att
---	---

	<p>rutiner finns för hantering av mer komplexa ärenden. Rutiner och attest- och beslutsmatrix tydliggör ansvarsfördelning vid registrering och utlämnande samt mandat vid utlämnande av sekretessbelagd handling. Av granskningen har det framkommit att bolagsstyrelsen följer upp bolagets arbete med följsamhet till offentlighetsprincipen och dokumenthantering genom den interna kontrollplanen.</p> <p>I granskningen riktas en rekommendation till Visit Skåne AB.</p> <p>Visit Skåne AB har inkommit med yttrande som innehåller åtgärder på de brister som framkom i granskningen.</p>
<p>Granskning av direktupphandlingar – helägda bolag (Rapport nr 8)</p>	<p>Den sammanfattande bedömningen är att Visit Skåne AB inte helt har en tillräcklig intern kontroll som säkerställer att direktupphandlingar genomförs i enlighet med lagen om offentlig upphandling (LOU).</p> <p>Granskat stickprov har visat att det förekommer vissa avvikelser i hanteringen av direktupphandlingen. Det saknas ett dokumenterat beslut om att direktupphandla med uppskattning av värdet för direktupphandlingen samt motivering inför upphandlingen. Kompletterande information om motivering till beslut om direktupphandling bedöms vara korrekt och grund för direktupphandling har sannolikt funnits. Dock kvarstår brist avseende dokumentation. I övrigt bedöms dokumentationen som god. För de två stickprov som avser avrop från ramavtal med konsultmäklare har granskningen visat att bolaget är involverade i valet av underleverantör som konsultmäklaren ska anlita. Detta medför en risk att aktuellt tillvägagångssätt öppnar upp för en otillåten inblandning av bolaget i valet av underleverantör och att förfarandet därmed inte garanterar att avropen sker utan godtycke och subjektiva preferenser. På grund av den bristande dokumentationen är det inte heller möjligt att i efterhand konstatera vilka faktorer</p>

	<p>som gjorde att en leverantör valdes som utförare framför en annan.</p> <p>I granskningen riktas två rekommendation till Visit Skåne AB.</p>
--	--

Bedömning

Sammanfattningsvis bedöms bolagets interna kontroll som tillräcklig. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Visit Skåne AB har beslutat om en reviderad riskanalys- och riskhanteringsplan för 2025 och planen har genomförts samt följts upp minst en gång under året, vilket är i enlighet med Region Skånes anvisningar och instruktioner.

Under 2025 har två fördjupade granskningar genomförts av området intern kontroll. För granskningen avseende offentlighetsprincipen bedömdes bolaget ha i huvudsak en tillräcklig intern kontroll. För granskningen avseende direktupphandlingar bedömdes dock bolagets interna kontroll som inte helt tillräcklig. Givet vidtagna åtgärder sedan granskningarna genomfördes bedöms risknivåerna ha sjunkit och den interna kontrollen vara tillräcklig.

Identifierade förbättringsområden:

- Beakta rekommendationerna i revisionens granskningsrapporter nr 1 respektive nr 8.

Granskning av bolagets verksamhet

Nedan anges granskade delområden, bedömningar och iakttagelser för granskningsområdet *verksamhet*. Granskade delområden bedöms i förhållande till angivna revisionskriterier som uppfyllt (ingen eller mindre avvikelser), inte helt uppfyllt (avvikelser förekommer) eller inte uppfyllt (väsentliga avvikelser). Förbättringsområden anges vid avvikelser och avsnittet avslutas med en sammanfattande bedömning för granskningsområdet som helhet.

Har styrelsen löpande följt upp verksamheten	Uppfyllt	Bolagets styrelse har löpande följt upp verksamheten vid styrelsens sammanträden under 2025. Detta har bland annat inkluderat löpande återrapportering i form av VD-rapporter, delårsredovisning respektive årsredovisning.
Har bolagets verksamhet bedrivits i enlighet med bolagsordningen	Uppfyllt	Granskning av bolagets handlingar har visat att Visit Skåne AB:s verksamhet har bedrivits i enlighet med bolagsordningen.
Har bolagets verksamhet bedrivits i enlighet med ägardirektivet	Uppfyllt	Granskning av bolagets handlingar har visat att Visit Skåne AB:s verksamhet har bedrivits i enlighet med ägardirektivet.
Har bolaget uppnått de egna mål som styrelsen beslutat om	Uppfyllt	<p>Under 2025 uppvisade turismen i Skåne en stark utveckling och året blev ett rekordår sett till såväl inhemska som utländska kommersiella gästnätter. Tillväxten drevs främst av ökade utländska gästnätter (+10,4 %) samtidigt som även de svenska gästnätterna ökade (+5,5 %).</p> <p>Marknadsförings- och kommunikationsinsatserna har haft stort genomslag, särskilt internationellt. Genom samarbetet Ett skånskt partnerskap, som under året omfattade 23 kommuner (en utveckling från åtta kommuner hösten 2023). Partnerskapet har under hösten 2025 fått genomslag i nationell och internationell media med sitt konceptuella initiativ Stay Quiet.</p> <p>Investeringar i idrotts- och kulturevenemang har utgjort ett strategiskt verktyg för att stärka Skånes attraktionskraft under året. Bland annat genomfördes internationella evenemang inom volleyboll, golf, ridsport och bordtennis.</p>

Bedömning

Sammanfattningsvis bedöms bolagets styrelse och VD ha bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Visit Skåne AB har under 2025 bedrivit verksamheten i enlighet med ägardirektiv och bolagsordning. Bolagets styrelse har även löpande följt upp verksamheten i samband med VD-rapporter, delårsredovisning samt årsredovisning.

Granskning av bolagets ekonomi

Nedan anges granskade delområden, bedömningar och iakttagelser för granskningsområdet ekonomi. Granskade delområden bedöms i förhållande till angivna revisionskriterier som uppfyllt (ingen eller mindre avvikelser), inte helt uppfyllt (avvikelser förekommer) eller inte uppfyllt (väsentliga avvikelser). Förbättringsområden anges vid avvikelser och avsnittet avslutas med en sammanfattande bedömning för granskningsområden som helhet.

Har styrelsen beslutat om en budget i enlighet med moderbolagets anvisningar/beslut	Uppfyllt	Bolaget har beslutat om en budget som är i enlighet med moderbolagets anvisningar vid sammanträdet den 13 december 2024.
Genomfört uppföljning	Uppfyllt	Bolagets styrelse har löpande genomfört uppföljning av bolagets ekonomi i samband med VD-rapporter, ekonomirapporter, delårsredovisning samt årsredovisning.
Har vidtagit åtgärder	Uppfyllt	Visit Skåne AB:s ekonomiska resultat och prognos har under 2025 varit positivt och därmed har inga åtgärder, i form av exempelvis ekonomiska handlingsplaner, varit aktuella för bolaget.
Är årets ekonomiska resultat i enlighet med budget	Uppfyllt	<p>Bolaget redovisar ett resultat efter finansiella poster om +129 tkr. Efter lämnat koncernbidrag om 255 tkr uppgår årets resultat till -126 tkr.</p> <p>Det redovisade underskottet är således en följd av koncernintern resultatutjämnning och inte av den löpande verksamheten, som före bokslutsdispositioner uppvisar ett mindre överskott.</p>

Bedömning

Sammanfattningsvis bedöms bolagets styrelse och VD ha bedrivit verksamheten på ett utifrån ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Bolaget har beslutat om en budget i enlighet med moderbolagets anvisningar och har löpande genomfört uppföljning av bolagets ekonomi under 2025. Bolaget redovisar ett resultat efter finansiella poster om +129 tkr. Efter lämnat koncernbidrag om 255 tkr uppgår årets resultat till -126 tkr.

Det redovisade underskottet är således en följd av koncernintern resultatutjämnning och inte av den löpande verksamheten, som före bokslutsdispositioner uppvisar ett minder överskott.

Granskning av räkenskaper

Räkenskapsrevisionen har utförts av Forvis Mazars

Årsbokslut

Baserat på den utförda granskningen gör Mazars bedömningen att årsredovisningen innehåller erforderlig information och ger i allt väsentligt en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning.

I övrigt hänvisar vi till den fullständiga revisionsberättelsen

