

Årsrapport 2025 Regionstyrelsen

Revisionskontoret

Årsrapporten är ett utkast och inte en offentlig handling fram till dess att revisorskollegiet beslutar om revisionsberättelsen 2025.

Årsrapporten har faktakontrollerats av förvaltningen.

Innehållsförteckning

Revisionskontorets årsrapport	3
Revisionskriterier	4
Bedömningsskala	5
Sammanfattning	6
Intern kontroll.....	6
Verksamhet.....	6
Ekonomi	7
Räkenskaper.....	7
Nämndens ansvarsområde	8
Granskning av nämndens interna kontroll	9
Bedömning.....	11
Granskning av nämndens verksamhet.....	12
Bedömning.....	16
Granskning av nämndens ekonomi.....	17
Bedömning.....	19
Granskning av räkenskaper	21
Årsbokslut.....	21

Revisionskontorets årsrapport

Den kommunala revisionen är fullmäktiges kontrollinstrument för att granska den verksamhet som bedrivs i nämnder och bolagsstyrelser. I 12 kap 1 § kommunallagen (2017:725) anges att revisorernas uppgift är att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som görs inom nämnderna är tillräcklig.

I Revisionskontorets årsrapport sammanfattar yrkesrevisorn det gångna årets granskning av respektive nämnd. Syftet med rapporten är att ge de förtroendevalda revisorerna underlag för sin lagstadgade prövning. Följande granskningsinsatser ligger till grund för upprättad årsrapport:

- Löpande genomgång av nämndens beslut och beslutsunderlag
- Dialog med Region Skånes revisorer, nämndens presidium och berörd förvaltning
- Fördjupade granskningar och förstudier som genomförts under året
- Analys och bedömning av granskningsresultatet i förhållande till revisionskriterier

Fördjupade granskningar rapporteras i sin helhet i enskilda rapporter. Alla publikationer finns på Region Skånes revisorers hemsida <https://www.skane.se/politik-och-demokrati/revision/>.

Granskningen har utförts av Jonna Toresten, certifierad kommunal revisor. Yrkesrevisorn har prövat sitt oberoende i enlighet med SKYREV:s rekommendation R2 och inte funnit något hinder mot att utföra granskningen. George Smidlund, revisionsdirektör och certifierad kommunal revisor, har kvalitetssäkrat rapporten.

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som utgör underlag för revisionens analyser, slutsatser och bedömningar av granskningsresultatet. Revisionskriterier utgörs exempelvis av lagstiftning samt mål och andra beslut i fullmäktige. Nedan anges aktuella revisionskriterier per granskningsområde som tillämpas i denna rapport.

Intern kontroll:

- 6 kap. 6 § Kommunallagen (2017:725)
- Anvisningar för intern kontroll i Region Skåne 2024 – 2026

Verksamhet och ekonomi:

- 6 kap Kommunallagen (2017:725)
- Regionfullmäktiges mål, uppdrag och regionbidrag (Verksamhetsplan och budget 2025 med plan för 2026 – 2027, 2024-11-04—05)
- Regionfullmäktiges uppföljnings- och rapporteringsanvisningar (Verksamhetsplan och budget 2025 med plan för 2026 – 2027, 2024-11-04—05)
- Nämndens verksamhetsplan och internbudget 2025

Räkenskaper:

- Kommunallagen (2017:725) och Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning
- God redovisningssed, definierad av Rådet för Kommunal Redovisning (RKR) och Sveriges kommuner och regioner (SKR)

Bedömningsskala

Nedan anges den bedömningsskala som används för att tydliggöra granskningsresultatet i förhållande till angivna revisionskriterier. Begreppen (tillräcklig, ändamålsenlig och tillfredsställande) är hämtade från kommunallagens 12:e kapitel där det anges vad revisorerna ska ta ställning till. Identifierade avvikelser anges i rapporten som *förbättringsområden* (att åtgärda). Vid väsentliga avvikelser kan revisorerna besluta om att skicka årsrapporten till nämnden för svar om hur och när åtgärder ska vidtas.

Tillräcklig intern kontroll
Ändamålsenlig verksamhet
Tillfredsställande ekonomi

} Kriterierna är i allt väsentligt uppfyllda. Ingen/mindre avvikelser

Inte helt tillräcklig intern kontroll
Inte helt ändamålsenlig verksamhet
Inte helt tillfredställande ekonomi

} Kriterierna är inte helt uppfyllda. Avvikelser förekommer

Inte tillräcklig intern kontroll
Inte ändamålsenlig verksamhet
Inte tillfredställande ekonomi

} Kriterierna är inte uppfyllda. Väsentliga avvikelser

Räkenskaperna bedöms som i allt väsentligt rättvisande eller ej rättvisande.

Sammanfattning

Intern kontroll

Sammanfattningsvis bedöms regionstyrelsens interna kontroll som **inte helt** tillräcklig.

Granskning avseende E-tjänstekort, reservkort och nyckelkort har visat på att de risker som tidigare förstudie (2021) och granskning (2023) i allt väsentligt kvarstår. Det framgår av rapporten att flera av de identifierade riskerna som framkommit behöver åtgärdas genom bland annat en stärkt övergripande styrning, kontroll och uppföljning.

Den övergripande granskningen av regionstyrelsens arbete med riskanalys- och riskhanteringsplan har visat på avvikelser från Region Skånes anvisningar för intern kontroll. Regionstyrelsens reviderade riskanalys- och riskhanteringsplan beslutades först i oktober 2025, vilket inte är helt i enlighet med anvisningarna och en avvikelse i hantering som regionstyrelsen noterar i sin reviderade riskanalys- och riskhanteringsplan. På grund av den sena revideringen genomförs inte heller en årlig uppföljning av riskanalys- och riskhanteringsplanen under 2025, vilket också är en avvikelse från anvisningar. Det ska dock understrykas att riskanalys- och riskhanteringsplanen innehåll följer Region Skånes anvisningar. Årlig uppföljning för 2025 beslutades vid sammanträdet i mars 2026.

Identifierade förbättringsområden:

- Vidta åtgärder i enlighet med rekommendationer i granskningen E-tjänstekort, reservkort och nyckelkort, rapport nr. 3.
- Tillse att regionstyrelsens systematiska arbete med intern kontroll sker i enlighet med beslutade anvisningar och övriga instruktioner.

Verksamhet

Sammanfattningsvis bedöms styrelsen ha bedrivit verksamheten på ett **inte helt ändamålsenligt** sätt. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Den övergripande granskningen av regionstyrelsens uppföljning har visat att uppföljning av verksamheten har bedrivits i enlighet med styrande dokument såsom

regionfullmäktiges verksamhetsplan och budget 2025. Det kan även konstateras att regionstyrelsen har tagit beslut om åtgärder. Granskningen har också visat att det för hela 2025 har saknats riktlinjer för god ekonomisk hushållning, vilket enligt kommunallagen ska finnas. Det kan även konstateras att Region Skåne som helhet inte når de övergripande målen som beslutats av regionfullmäktige.

Identifierade förbättringsområden:

- ✓ Vidta åtgärder i enlighet med rekommendation som framgår av *Granskning av ekonomiska förutsättningar – styrning och uppföljning*, rapport nr. 9 avseende riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

Ekonomi

Sammanfattningsvis bedöms styrelsen ha bedrivit verksamheten på ett utifrån ekonomisk synpunkt **inte helt** tillfredställande sätt. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Av Region Skånes bokslutsrapport samt Region Skånes årsredovisning framgår det att Region Skånes gemensamma resultat uppgår till – 699 miljoner kronor.

Regionfullmäktiges mål om en *långsiktigt stark ekonomi* är således inte uppnått. Granskning har visat att regionstyrelsen under året har vidtagit åtgärder men att dessa inte varit tillräckliga för att nå en ekonomi i balans. Fördjupad granskning har vidare visat att Region Skånes styrning, uppföljning och kontroll för en ekonomi i balans inte är helt tillräcklig.

Resultatet för regionstyrelsens egen verksamhet är positivt, + 108 miljoner kronor. Regionstyrelsen har också löpande följt upp det ekonomiska resultatet, både för den egna verksamheten och vad gäller övriga nämnder och styrelsers ekonomi.

Identifierade förbättringsområden:

- ✓ Vidta åtgärder i enlighet med rekommendationer som framgår av *Granskning av ekonomiska förutsättningar – styrning och uppföljning*, rapport nr. 9.

Räkenskaper

Sammanfattningsvis bedöms räkenskaperna som i allt väsentligt rättvisande.

Nämndens ansvarsområde

Nämndens ansvarar för följande områden (urval):

- Regionstyrelsen (styrelsen) ska leda och samordna regionens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders verksamhet. Styrelsen ska också ha uppsikt över verksamhet som bedrivs i regionens bolag och stiftelser.
- Styrelsen ska leda regionens verksamhet genom att utöva en samordnad styrning och leda arbetet med framtagning av styrdokument för regionen. Styrelsen ska följa de frågor som kan inverka på regionens utveckling och ekonomiska ställning och fortlöpande i samråd med nämnderna följa de fastställda målen och återrapportera till fullmäktige. Styrelsen ansvarar för i detta reglemente angivna uppgifter jämte sådana uppgifter som inte lagts på annan nämnd.
- Styrelsen har tillsammans med övriga nämnder/styrelser ett ansvar för att regionen uppfyller kommunallagens krav på en god ekonomisk hushållning. Detta innebär bland annat att styrelsen har ett planerings- och uppföljningsansvar för Region Skånes totala resursutnyttjande samt att Region Skånes olika verksamheter bedrivs effektivt och efter fastställda mål.
- Styrelsen är enda anställningsmyndighet för samtliga anställda i Region Skåne, vilket innebär att styrelsen har ett övergripande arbetsgivare- och arbetsmiljöansvar.

Granskning av nämndens interna kontroll

Nedan anges granskade delområden, bedömningar och iakttagelser för granskningsområdet intern kontroll. Granskade delområden bedöms i förhållande till angivna revisionskriterier som uppfyllt (ingen eller mindre avvikelse), inte helt uppfyllt (avvikelser förekommer) eller inte uppfyllt (väsentliga avvikelser). Förbättringsområden anges vid avvikelser och avsnittet avslutas med en sammanfattande bedömning för granskningsområdet som helhet.

Beslutat om riskanalys- och riskhanteringsplan	Inte helt uppfyllt Regionstyrelsen beslutade om reviderad riskanalys- och riskhanteringsplan för 2025 vid sammanträdet i oktober. Medan riskanalys- och riskhanteringsplanens innehåll är i enlighet med anvisningar och instruktioner (se även nedan rad) så är den sena revideringen en tidsmässig avvikelse då det frångår från anvisningarna som fastslår att reviderad riskanalys- och riskhanteringsplan företrädesvis ska beslutas i början av året. Denna avvikelse i hantering konstateras även av regionstyrelsen i styrelsens reviderade riskanalys- och riskhanteringsplanen.
Riskanalys och riskhanteringsplan innehåller: <ul style="list-style-type: none">- Beskrivning av risker utifrån nämndens uppdrag- Bedömning av riskvärden- Beskrivning och motivering till riskernas hanteringsmetod/-er- Beslut om uppföljning av riskerna- Obligatoriska riskområden – Vålfärdsbrott och oegentligheter	Uppfyllt Riskanalys- och riskhanteringsplan är upprättad i enlighet med anvisningar för intern kontroll. Planen innehåller 18 risker med aktiv hantering. Det obligatoriska riskområdet att beakta, vålfärdsbrott/oegentligheter, har beaktats och flera risker med aktiv hantering berör detta område.
Genomfört uppföljning	Inte helt uppfyllt Regionstyrelsen har inte, under innevarande år 2025, genomfört en årlig uppföljning i enlighet

<ul style="list-style-type: none"> - Resultat genomförd hantering - Förbättringsområden, vidare hanterings- och åtgärdsbehov - Motivering till slutligt riskvärde - Slutligt riskvärde 	<p>med anvisningar och instruktioner. Detta med anledning av den sena revideringen av planen som föranledde att även uppföljningen försenas. Det noteras dock att i samband med revideringen i oktober 2025 har en deluppföljning gjorts.</p> <p>Årlig uppföljning för 2025 beslutades om av regionstyrelsen vid sammanträdet i mars 2026. Den årliga uppföljningens innehåll är i enlighet med anvisningar och instruktioner.</p>
<p>Genomfört riskanalysen- och riskhanteringsplan</p>	<p>Uppfyllt Regionstyrelsens riskanalys- och riskhanteringsplan har genomförts i enlighet med beslut. Årlig uppföljning beslutades om vid sammanträdet i mars 2026.</p>
<p>Vidtagna åtgärder för att stärka den interna kontrollen</p>	<p>Uppfyllt Vid sammanträdet i oktober 2025 behandlade regionstyrelsen en uppföljning och utvärdering av den nuvarande processen för intern kontroll i Region Skåne. Av uppföljningen framgår att det finns förbättringsområden som kommer arbetas vidare med under 2026.</p> <p>Under 2025 har även regionstyrelsen beslutad om ett antal revideringar av styrande dokument, däribland regionstyrelsens egen delegationsordning, Region Skånes Upphandlingspolicy och Program för sådana angelägenheter som utförs av privata utförare.</p>

Styrelsens interna kontroll har granskats fördjupat inom ett område 2025. Nedan anges titel, bedömning samt iakttagelser och förbättringsområden.

<p>Granskning av e-tjänstekort, reservkort och nyckelkort (Rapport nr. 3)</p>	<p>Fördjupad granskning avseende Region Skånes hantering av e-tjänstekort, reservkort och nyckelkort har påvisat att styrelsens interna kontroll inom detta område brister.</p> <p>I granskningsrapporten riktas sex rekommendationer till regionstyrelsen.</p>
---	---

Bedömning

Sammanfattningsvis bedöms regionstyrelsens interna kontroll som **inte helt** tillräcklig.

Granskning avseende E-tjänstekort, reservkort och nyckelkort har visat på att de risker som tidigare förstudie (2021) och granskning (2023) i allt väsentligt kvarstår. Det framgår av rapporten att flera av de identifierade riskerna som framkommit behöver åtgärdas genom bland annat en stärkt övergripande styrning, kontroll och uppföljning.

Den övergripande granskningen av regionstyrelsens arbete med riskanalys- och riskhanteringsplan har visat på avvikelser från Region Skånes anvisningar för intern kontroll. Regionstyrelsens reviderade riskanalys- och riskhanteringsplan beslutades först i oktober 2025, vilket inte är helt i enlighet med anvisningarna och en avvikelse i hantering som regionstyrelsen noterar i sin reviderade riskanalys- och riskhanteringsplan. På grund av den sena revideringen genomförs inte heller en årlig uppföljning av riskanalys- och riskhanteringsplanen under 2025, vilket också är en avvikelse från anvisningar. Det ska dock understrykas att riskanalys- och riskhanteringsplanen innehåll följer Region Skånes anvisningar. Årlig uppföljning för 2025 beslutades vid sammanträdet i mars 2026.

Identifierade förbättringsområden:

- Vidta åtgärder i enlighet med rekommendationer i granskningen E-tjänstekort, reservkort och nyckelkort, rapport nr. 3.
- Tillse att regionstyrelsens systematiska arbete med intern kontroll sker i enlighet med beslutade anvisningar och övriga instruktioner.

Granskning av nämndens verksamhet

Nedan anges granskade delområden, bedömningar och iakttagelser för granskningsområdet *verksamhet*. Granskade delområden bedöms i förhållande till angivna revisionskriterier som uppfyllt (ingen eller mindre avvikelser), inte helt uppfyllt (avvikelser förekommer) eller inte uppfyllt (väsentliga avvikelser). Förbättringsområden anges vid avvikelser och avsnittet avslutas med en sammanfattande bedömning för granskningsområdet som helhet.

Upprättat verksamhetsplan	Uppfyllt	Regionstyrelsen beslutade om verksamhetsplan för 2025 vid sammanträdet i december 2024.
Genomfört uppföljning Nämnd/styrelse har följt upp verksamheten genom: <ul style="list-style-type: none">Fördjupade månadsrapporter per mars, maj och oktoberDelårsrapporteringÅrsrapportering	Uppfyllt	Regionstyrelsen har följt upp verksamheten löpande genom månadsrapporteringar, delårsrapportering och årsrapportering.
Har vidtagit åtgärder	Inte helt uppfyllt	<p>Vid genomgång av regionstyrelsens protokoll under 2025 framkommer att regionstyrelsen löpande vidtagit åtgärder vid vissa avvikelser i verksamheten. Nedan redovisas ett urval:</p> <p>Regionstyrelsen har vid upprepade tillfällen under 2025 anmodat samtliga nämnder och styrelser med underskott att skyndsamt besluta om åtgärder för att åstadkomma ett resultat i balans.</p> <p>Under 2025 har revideringar av ett antal styrande dokument beslutats om, däribland: Upphandlingspolicy Region Skåne, Riktlinje för informationssäkerhet, Riktlinje för säkerhetshantering och Reviderad strategi för Framtidens hälsosystem.</p> <p>Dock har det, under hela verksamhetsåret 2025, saknats riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Detta är inte i linje med kommunallagen som anger att det i en region ska finnas riktlinjer för god ekonomisk hushållning. I Region Skånes reglemente för</p>

	<p>nämnder och styrelser framgår att regionstyrelsen ska leda arbetet med framtagningen av styrdokument för regionen. Regionstyrelsen beslutade om att lägga fram förslag på riktlinjer för beslut i regionfullmäktige i december 2025 men riktlinjerna fastställdes inte och ärendet återremitterades. I granskning avseende Ekonomiska förutsättningar (rapport nr. 9) gjordes vidare bedömningen att föreslagna riktlinjer behövde kompletteras med mer konkret information avseende hanteringen av resultatreserven.</p>
<p>Uppfyllt uppdrag i verksamhetsplan och budget</p>	<p>Uppfyllt I Region Skånes verksamhetsplan och budget för 2025 har regionstyrelsen fått huvudansvar för två nya uppdrag:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verkställa vårdformen inom Nära Vård(huvudansvar) • Verkställa Genomförandeplan framtidens universitetssjukvård <p>Regionstyrelsen är även berörd avseende uppdragen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Region Skåne ska vara ledande i nationell högspecialiserad vård • Införa en digital plattform remisser psykoterapi <p>Av regionstyrelsens verksamhetsberättelser per delår och helår samt Region Skånes årsredovisning framgår att:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ny förvaltningen ”Nära vård och hälsa” startade 1 januari 2025 med syftet att stärka framfarten i omställningen till nära vård. Under året har akutmottagningarna vid lasarettet i Landskrona, lasarettet Trelleborg, Ängelholms sjukhus och Hässleholms sjukhus övertagits av Nära vård och hälsa. Den 1 april 2025 övergick även ansvaret för kvälls- och helgmottagningarna till förvaltningen Nära vård och hälsa. Fortsatt arbete med olika insatser och förbättringar pågår. • Genomförandeplan för framtidens universitetssjukvård – vissa aktiviteter i

	<p>planen har genomförts medan andra långsiktiga insatser är pågående eller i uppstartsfas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Avseende nationell högspecialiserad vård framgår av Region Skånes årsredovisning att Region Skåne under året har beviljats tillstånd att bedriva nationell högspecialiserad vård inom fyra nya områden. Detta innebär att Region Skåne fortsatt är tredje största tillståndsinnehavare. • Digital plattform för remisser till psykoterapi redovisas enbart i nämnden för operativ regiongemensam verksamhets verksamhetsberättelse.
<p>Bedrivit verksamhet i enlighet med reglemente</p>	<p>Inte helt uppfyllt</p> <p>Granskning av regionstyrelsens handlingar har visat att verksamheten har bedrivits i enlighet med ansvar och uppdrag som tilldelats styrelsen från regionfullmäktige i reglementet.</p> <p>Regionstyrelsen har ansvar enligt reglementet att leda arbetet med framtagningen av styrdokument för regionen. Regionstyrelsen behandlade förslag på riktlinjer för god ekonomisk hushållning först vid sammanträdet i december 2025. Det noteras, som tidigare i denna rapport, att det under hela verksamhetsåret 2025 således saknats riktlinjer för god ekonomisk hushållning i Region Skåne, vilket inte är i enlighet med kommunallagen, varpå den samlade bedömningen blir inte helt uppfyllt.</p>
<p>Inriktning i enlighet med regionfullmäktiges mål:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bättre liv och hälsa för fler - Tillgänglighet och kvalitet - Hållbar utveckling i hela Skåne 	<p>Inte helt uppfyllt</p> <p>Regionstyrelsen har ett ansvar för att regionen uppfyller kommunallagens krav på en god ekonomisk hushållning. Detta innebär bland annat att regionstyrelsen har ett planerings- och uppföljningsansvar för Region Skånes totala resursutnyttjande samt att Region Skånes olika verksamheter bedrivs effektivt och efter fastställda mål. Som tidigare noterat har det under hela verksamhetsåret 2025 saknats riktlinjer för god ekonomisk hushållning i Region Skåne.</p>

<p>- Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet</p>	<p>Regionfullmäktige har i verksamhetsplan och budget för 2025 med plan för 2026–2027 beslutat om fem övergripande mål som ska leda till god ekonomisk hushållning. Regionstyrelsen har i upprättad årsredovisning för Region Skåne bedömt den samlade måluppfyllelsen. Den samlade bedömningarna för måluppfyllelsen beskrivs nedan:</p> <p>Bättre liv och hälsa för fler – Inte helt uppfyllt Tillgänglighet och kvalitet – Inte helt uppfyllt Hållbar utveckling i hela Skåne – Inte helt uppfyllt Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet – Inte helt uppfyllt Långsiktigt stark ekonomi – Inte uppfyllt</p>
---	--

Styrelsens verksamhet har granskats fördjupat inom ett område 2025. Nedan anges titel, bedömning samt iakttagelser och förbättringsområden.

<p>Uppföljning av granskningen Effekter av avtalet om ansvarsfördelning och utveckling avseende hälso- och sjukvården i Skåne</p>	<p>Den samlade bedömning är att Region Skåne endast delvis har vidtagit tillräckliga åtgärder med anledning av revisorernas rekommendationer. Sedan den tidigare granskningen har Region Skåne genomfört flera viktiga utvecklingsinsatser för att stärka efterlevnaden av hälso- och sjukvårdsavtalet. Arbetet inom vårdsamverkan Skåne har strukturerats och förtydligats genom införandet av en gemensam processledarorganisation. Detta har bidragit till ökad samordning mellan Region Skåne och länets kommuner och en förbättrad dialog mellan huvudmännen. Vidare har de gemensamma aktivitets- och tidplanerna lagt grunden för att styra arbetet mot en mer sammanhållen och nära vård, och en första gemensam uppföljningsrapport har publicerats. Dessa insatser har lagt grunden för ett mer enhetligt och långsiktigt samverkansarbete.</p> <p>Samtidigt kvarstår brister inom flera centrala områden. Ansvarsfördelningen mellan nivåer</p>
---	--

	<p>och aktörer är ännu inte fullt ut tydlig, uppföljningen inte tillräckligt omfattande och patientperspektivet inte tillräckligt integrerat. Variationer i genomförande och prioritering mellan delregioner påverkar likvärdigheten, och flera utvecklingsområden har ännu inte fått fullt genomslag. Sammantaget bedöms därför Region Skånes involverade nämnders verksamheter inte vara helt ändamålsenliga i förhållande till HS-avtalets intentioner och Region Skånes ansvar, även om Region Skåne bedöms vara på väg att uppfylla dessa intentioner genom de strukturella förbättringar som inletts.</p> <p>Inga rekommendationer lämnades till regionstyrelsen i granskningsrapporten. Regionstyrelsen fick rapporten för kännedom och beaktande.</p>
--	---

Bedömning

Sammanfattningsvis bedöms styrelsen ha bedrivit verksamheten på ett **inte helt ändamålsenligt** sätt. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Den övergripande granskningen av regionstyrelsens uppföljning har visat att uppföljning av verksamheten har bedrivits i enlighet med styrande dokument såsom regionfullmäktiges verksamhetsplan och budget 2025. Det kan även konstateras att regionstyrelsen har tagit beslut om åtgärder. Granskningen har också visat att det för hela 2025 har saknats riktlinjer för god ekonomisk hushållning, vilket enligt kommunallagen ska finnas. Det kan även konstateras att Region Skåne som helhet inte når de övergripande målen som beslutats av regionfullmäktige.

Identifierade förbättringsområden:

- ✓ Vidta åtgärder i enlighet med rekommendation som framgår av *Granskning av ekonomiska förutsättningar – styrning och uppföljning*, rapport nr. 9 avseende riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

Granskning av nämndens ekonomi

Nedan anges granskade delområden, bedömningar och iakttagelser för granskningsområdet ekonomi. Granskade delområden bedöms i förhållande till angivna revisionskriterier som uppfyllt (ingen eller mindre avvikelser), inte helt uppfyllt (avvikelser förekommer) eller inte uppfyllt (väsentliga avvikelser). Förbättringsområden anges vid avvikelser och avsnittet avslutas med en sammanfattande bedömning för granskningsområden som helhet.

Upprättat internbudget	Uppfyllt Regionstyrelsen fattade beslut om internbudget i december 2024 i enlighet med anvisningar.
Genomfört uppföljning Nämnd/styrelse har följt upp ekonomin i samband med: <ul style="list-style-type: none">• Fördjupade månadsrapporter per mars, maj och oktober• Delårsrapportering• Årsrapportering	Uppfyllt Regionstyrelsen har följt upp ekonomin löpande genom månadsuppföljningar, delårsrapporteringen samt årsrapportering.
Har vidtagit åtgärder	Uppfyllt Vid sammanträdet i december 2024 uppdrog regionstyrelsen samtliga nämnder och styrelser att inkomma med skriftliga redogörelser i mars 2025 gällande beslutade handlingsplaner för att nå ekonomisk balans 2025. Vid sammanträdet i mars 2025 beslutade regionstyrelsen att godkänna återrapporteringen och anmoda, mot bakgrund av återrapporteringen, att samtliga nämnder med negativa ingångsvärden 2025 ska genomföra planerade åtgärder i syfte att åstadkomma ett resultat i balans. I samband med månadsuppföljning januari-september beslutade regionstyrelsen att anmoda samtliga nämnder och styrelser med negativ obalans mot budget att skyndsamt genomföra de åtgärder som framtagits i syfte att åstadkomma ett resultat i balans. Vid samma tillfälle beslutade regionstyrelsen att även erinra samtliga nämnder och styrelser om av regionfullmäktige fastställt reglemente, innebärande att nämnd ”inte har rätt att fatta beslut som överstiger de budgetramar som angivits för planperioden”.

		I samband med revisionsmöte informerade regionstyrelsen och förvaltningsledningen vidare om att arbete med att övergå helt till blandmodellen har påbörjats.
Inriktning i enlighet med regionfullmäktiges mål: - En långsiktigt stark ekonomi	Inte uppfyllt	Region Skånes bokslutsrapport för 2025 visar ett positivt resultat för regionstyrelsens egen förvaltning på +108 miljoner kronor. Däremot uppgår Region Skånes gemensamma resultat till – 699 miljoner kronor. Underskottet är en avvikelse på – 1339 miljoner kronor från det budgeterade resultatet på 640 miljoner kronor. Målet om en långsiktigt stark ekonomi uppnås således inte.

Styrelsens ekonomi har granskats fördjupat inom ett område 2025. Nedan anges titel, bedömning samt iakttagelser och förbättringsområden.

Granskning av ekonomiska förutsättningar – styrning och uppföljning (Rapport nr. 9)	<p>Den samlade bedömning är att Region Skånes styrning, uppföljning och kontroll för en ekonomi i balans inte är helt tillräcklig. Sammantaget görs bedömningen att verksamheten överlag inte bedrivs på ett helt ändamålsenligt sätt, att den interna kontrollen inte är tillräcklig, framförallt med avseende på sjukhusstyrelserna, och att den ekonomiska hushållningen inom Region Skåne samlat inte är helt tillfredsställande för att säkerställa en varaktigt hållbar ekonomi.</p> <p>Trots omfattande omställningsarbeten mot en ekonomi i balans och framtidens hälsosystem, såväl som etablerade processer för uppföljning och rapportering, visar både genomförandegrad i handlingsplanerna och det ekonomiska utfallet att åtgärderna inte får tillräckligt genomslag. Sjukhusstyrelserna uppvisar strukturerade arbetssätt vad gäller uppföljning men brister i styrning, intern kontroll och förmågan att omsätta planer i faktisk effekt. Det finns behov av mer kontinuerlig riskanalys när arbete med handlingsplanerna intensifieras och framförallt fördjupade analyser av långsiktiga</p>
---	--

och strukturella åtgärder på koncernövergripande nivå, relaterat till vårdbehov, vårdstruktur och resursfördelning.

Regionstyrelsen har i huvudsak säkerställt en tillräcklig uppföljning genom tätare dialoger och en mer systematisk uppföljning, men har inte säkerställt en tillräcklig analys av åtgärdernas följd effekter och deras samlade konsekvenser för Region Skåne som helhet. Hälso- och sjukvårdsnämnden har inte fullt ut verkat som den samordnande ledningsfunktion med strategiskt ansvar som anges i reglementet. Det gäller särskilt uppföljning, behovsanalys samt identifiering och initiering av åtgärder för att hantera strukturella brister i hälso- och sjukvårdssystemet. Avsaknaden av strategiskt stöd och koncernövergripande analys på kort och lång sikt bedöms försvåra styrning och hushållning av resurser i Region Skåne.

Beredningen av beslut inför 2026 års budget bedöms vara tillräcklig i formell mening men skapar inte helt tillfredsställande förutsättningar för att säkerställa en ekonomi i balans, då strategiska prioriteringar rörande hälso- och sjukvårdens utveckling på ett strukturellt plan uteblir. Förändringar kopplade till serviceförvaltningarnas prissättning och intern ekonomisk styrning bedöms dock som positiva inslag.

I granskningsrapporten riktas fem rekommendationer till regionstyrelsen.

Bedömning

Sammanfattningsvis bedöms styrelsen ha bedrivit verksamheten på ett utifrån ekonomisk synpunkt **inte helt** tillfredsställande sätt. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Av Region Skånes bokslutsrapport samt Region Skånes årsredovisning framgår det att Region Skånes gemensamma resultat uppgår till – 699 miljoner kronor.

Regionfullmäktiges mål om en *långsiktigt stark ekonomi* är således inte uppnått. Granskning har visat att regionstyrelsen under året har vidtagit åtgärder men att dessa inte varit tillräckliga för att nå en ekonomi i balans. Fördjupad granskning har vidare visat att Region Skånes styrning, uppföljning och kontroll för en ekonomi i balans inte är helt tillräcklig.

Resultatet för regionstyrelsens egen verksamhet är positivt, + 108 miljoner kronor. Regionstyrelsen har också löpande följt upp det ekonomiska resultatet, både för den egna verksamheten och vad gäller övriga nämnder och styrelserns ekonomi.

Identifierade förbättringsområden:

- ✓ Vidta åtgärder i enlighet med rekommendationer som framgår av *Granskning av ekonomiska förutsättningar – styrning och uppföljning*, rapport nr. 9.

Granskning av räkenskaper

Räkenskapsrevisionen har utförts av Azets på uppdrag av revisorerna.

Årsbokslut

Baserat på den utförda granskningen gör Azets bedömningen att:

- Bokslutsprocessen fungerar tillfredsställande
- Anvisningar har följts
- Dokumentation är god
- Avstämningar är gjorda
- Tidplaner har efterlevts

I granskningen har det inte noterats några avvikelser som vi bedömt är av sådan väsentlighet att de behövs föras vidare till vår granskningsrapport för Region Skåne som en helhet.

Periodens resultatutfall är 108 miljoner kronor högre än budget.