

Årsrapport 2025 primärvårdsnämnden

Revisionskontoret

Årsrapporten är ett utkast och inte en offentlig handling fram till dess att revisorskollegiet beslutar om revisionsberättelsen 2025.

Årsrapporten har faktakontrollerats av förvaltningen.

Innehållsförteckning

Revisionskontorets årsrapport	3
Revisionskriterier	4
Bedömningsskala	5
Sammanfattning	6
Nämndens ansvarsområde	7
Granskning av nämndens interna kontroll	8
Granskning av nämndens verksamhet.....	10
Granskning av nämndens ekonomi	16
Granskning av räkenskaper	18

Revisionskontorets årsrapport

Den kommunala revisionen är fullmäktiges kontrollinstrument för att granska den verksamhet som bedrivs i nämnder och bolagsstyrelser. I 12 kap 1 § kommunallagen (2017:725) anges att revisorernas uppgift är att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som görs inom nämnderna är tillräcklig.

I Revisionskontorets årsrapport sammanfattar yrkesrevisorn det gångna årets granskning av respektive nämnd. Syftet med rapporten är att ge de förtroendevalda revisorerna underlag för sin lagstadgade prövning. Följande granskningsinsatser ligger till grund för upprättad årsrapport:

- Löpande genomgång av nämndens beslut och beslutsunderlag
- Dialog med Region Skånes revisorer, nämndens presidium och berörd förvaltning
- Fördjupade granskningar och förstudier som genomförts under året
- Analys och bedömning av granskningsresultatet i förhållande till revisionskriterier

Fördjupade granskningar rapporteras i sin helhet i enskilda rapporter. Alla publikationer finns på Region Skånes revisorers hemsida <https://www.skane.se/politik-och-demokrati/revision/>.

Granskningen har utförts av Jonas Rönquist, yrkesrevisor. Yrkesrevisorn har prövat sitt oberoende i enlighet med SKYREV:s rekommendation R2 och inte funnit något hinder mot att utföra granskningen. George Smidlund, revisionsdirektör och certifierad kommunal revisor, har kvalitetssäkrat rapporten.

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som utgör underlag för revisionens analyser, slutsatser och bedömningar av granskningsresultatet. Revisionskriterier utgörs exempelvis av lagstiftning samt mål och andra beslut i fullmäktige. Nedan anges aktuella revisionskriterier per granskningsområde som tillämpas i denna rapport.

Intern kontroll:

- 6 kap. 6 § Kommunallagen (2017:725)
- Anvisningar för intern kontroll i Region Skåne 2024 – 2026

Verksamhet och ekonomi:

- 6 kap Kommunallagen (2017:725)
- Regionfullmäktiges mål, uppdrag och regionbidrag (Verksamhetsplan och budget 2025 med plan för 2026 – 2027, 2024-11-04—05)
- Regionfullmäktiges uppföljnings- och rapporteringsanvisningar (Verksamhetsplan och budget 2025 med plan för 2026 – 2027, 2024-11-04—05)
- Nämndens verksamhetsplan och internbudget 2025

Räkenskaper:

- Kommunallagen (2017:725) och Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning
- God redovisningssed, definierad av Rådet för Kommunal Redovisning (RKR) och Sveriges kommuner och regioner (SKR)

Bedömningsskala

Nedan anges den bedömningsskala som används för att tydliggöra granskningsresultatet i förhållande till angivna revisionskriterier. Begreppen (tillräcklig, ändamålsenlig och tillfredsställande) är hämtade från kommunallagens 12:e kapitel där det anges vad revisorerna ska ta ställning till. Identifierade avvikelser anges i rapporten som *förbättringsområden* (att åtgärda). Vid väsentliga avvikelser kan revisorerna besluta om att skicka årsrapporten till nämnden för svar om hur och när åtgärder ska vidtas.

Tillräcklig intern kontroll
Ändamålsenlig verksamhet
Tillfredsställande ekonomi

} Kriterierna är i allt väsentligt uppfyllda. Ingen/mindre avvikelser

Inte helt tillräcklig intern kontroll
Inte helt ändamålsenlig verksamhet
Inte helt tillfredställande ekonomi

} Kriterierna är inte helt uppfyllda. Avvikelser förekommer

Inte tillräcklig intern kontroll
Inte ändamålsenlig verksamhet
Inte tillfredställande ekonomi

} Kriterierna är inte uppfyllda. Väsentliga avvikelser

Räkenskaperna bedöms som i allt väsentligt rättvisande eller ej rättvisande.

Sammanfattning

Intern kontroll

Sammanfattningsvis bedöms primärvårdsnämndens interna kontroll som tillräcklig.

Den övergripande granskningen av primärvårdsnämndens arbete med riskanalys- och riskhanteringsplan och därtill genomförda uppföljningar påvisar en systematik som lever upp till angivna instruktioner och riktlinjer för intern kontroll.

Verksamhet

Sammanfattningsvis bedöms primärvårdsnämnden ha bedrivit verksamheten på ett inte helt ändamålsenligt sätt.

Måluppfyllelsen kopplat till tillgänglighet är inte i linje med vårdgarantins krav, även om den har förbättrats jämfört med föregående år. Fördjupad granskning av kommunsamverkan (hälso- och sjukvårdsavtalet) har visat att det finns behov att säkerställa ett tydligt ansvarstagande för läkarmedverkan och uppföljning av vårdcentralernas efterlevnad till avtalet.

Verksamheten har bedrivits i enlighet med det ansvar som nämnden har fått från regionfullmäktige i det gällande reglementet. Nämnden har löpande följt upp verksamheten och har genomfört eller påbörjat av fullmäktige tilldelade uppdrag.

Ekonomi

Sammanfattningsvis bedöms primärvårdsnämnden ha bedrivit verksamheten på ett utifrån ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt.

Nämndens resultat bedöms vara i enlighet med den inriktning som anges i regionfullmäktiges övergripande mål, en långsiktigt stark ekonomi. Nämnden har en tillfredställande uppföljning av ekonomin.

Primärvårdsnämnden redovisar ett resultat på 289 mnkr för år 2025.

Räkenskaper

Sammanfattningsvis bedöms räkenskaperna i allt väsentligt som rättvisande.

Nämndens ansvarsområde

Nämndens ansvarar för följande områden (urval):

- Primärvårdsnämnden är driftsledningsnämnd för förvaltningen Primärvården Skåne och förvaltningen Nära vård och hälsa.
- Primärvårdsnämnden ansvarar för att utveckla den nära vården i samarbete med kommunerna i Skåne och har ansvar för det löpande samarbetet med kommunerna inom den nära vården. Nämnden ska i detta arbete samverka med sjukhusstyrelserna, psykiatri-, habiliterings- och hjälpmedelsnämnden, nämnden för operativ regiongemensam verksamhet och hälso- och sjukvårdsnämnden.
- Primärvårdsnämnden finansierar och beslutar om förfrågningsunderlag och om ersättningar kopplade till lagen om valfrihetssystem (LOV) inom ramen för primärvårdens ansvarsområden, som benämns Hälsoval Skåne. Ansvarsområdet omfattar vårdcentral, barnvårdscentral, barnmorskemottagning samt psykoterapi. Nämnden ingår avtal och vårdöverenskommelser med vårdgivare inom ovan angivna områden inom ramen för lagen om valfrihetssystem.
- Primärvårdsnämnden finansierar och ansvarar för etableringar i enlighet med lagarna om läkarvårdsersättningar respektive fysioterapi (LOL/LOF).
- Primärvårdsnämnden ska som finansiär av vårdvalssystemet vara producentneutral.
- Primärvårdsnämnden ska följa upp sådan verksamhet som bedrivs av privata utförare i enlighet med lag, avtal och av fullmäktige fastställda program och direktiv.

Granskning av nämndens interna kontroll

Nedan anges granskade delområden, bedömningar och iakttagelser för granskningsområdet intern kontroll. Granskade delområden bedöms i förhållande till angivna revisionskriterier som uppfyllt (ingen eller mindre avvikelser), inte helt uppfyllt (avvikelser förekommer) eller inte uppfyllt (väsentliga avvikelser). Förbättringsområden anges vid avvikelser och avsnittet avslutas med en sammanfattande bedömning för granskningsområdet som helhet.

<p>Beslutat om riskanalys- och riskhanteringsplan</p>	<p>Uppfyllt</p> <p>Primärvårdsnämnden har vid sammanträde den 5 mars 2025 fastställt tre separata riskanalys- och riskhanteringsplaner. En plan avser Primärvården Skåne och en plan Nära vård och hälsa där nämnden har driftledningsansvar. Den tredje avser Hälsoval Skåne, nämndens ansvar gällande förfrågningsunderlag om ersättningar kopplade till lagen om valfrihetssystem (LOV).</p>
<p>Riskanalys och riskhanteringsplan innehåller:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Beskrivning av risker utifrån nämndens uppdrag - Bedömning av riskvärden - Beskrivning och motivering till riskernas hanteringsmetod/-er - Beslut om uppföljning av riskerna - Obligatoriska riskområden – Valfärdsbrott och oegentligheter 	<p>Uppfyllt</p> <p>Riskanalys- och riskhanteringsplanen innehåller samtliga delar i enlighet med Region Skånes riktlinjer för intern kontroll inklusive obligatoriska riskområdet välfärdsbrott.</p>
<p>Genomfört uppföljning</p> <ul style="list-style-type: none"> - Resultat genomförd hantering - Förbättringsområden, vidare hanterings- och åtgärdsbehov - Motivering till slutligt riskvärde 	<p>Uppfyllt</p> <p>Vid sammanträde den 1 oktober 2025 följdes riskanalys- och riskhanteringsplanerna upp i enlighet med instruktioner och riktlinjer för Region Skåne.</p> <p>För den riskanalys- och riskhanteringsplan som avser Primärvården Skåne sänktes riskerna kopplade till upphandling och telefon-</p>

- Slutligt riskvärde		tillgänglighet. Övriga risker i de tre planerna bedömdes ligga kvar på samma nivå.
Genomfört riskanalysen- och riskhanteringsplan	Uppfyllt	Genomförda uppföljningar visar att riskanalys- och riskhanteringsplanerna har genomförts som beslutat.
Vidtagna åtgärder för att stärka den interna kontrollen	Uppfyllt	Efter genomförd riskhantering har förbättringsområden och vidare hanteringsbehov identifierats för samtliga risker som följts upp kopplat till riskhanteringsplanerna för Primärvården Skåne och för Hälsoval Skåne. Gällande planen för Nära vård och hälsa har flera av insatserna inte kunnat utvärderas då förvaltningen startade den 1 januari 2025 och fortfarande var i uppstartsfas vid utvärderingen.

Bedömning

Sammanfattningsvis bedöms nämndens interna kontroll som tillräcklig.

Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Den övergripande granskningen av primärvårdsnämndens arbete med riskanalys- och riskhanteringsplan och därtill genomförda uppföljningar påvisar en systematik som lever upp till angivna instruktioner och riktlinjer för intern kontroll. Nämnden har beslutat att upprätta tre separata risk- och riskhanteringsplaner utifrån nämndens angivna ansvar i Reglemente för styrelser och nämnder i Region Skåne.

Granskning av nämndens verksamhet

Nedan anges granskade delområden, bedömningar och iakttagelser för granskningsområdet *verksamhet*. Granskade delområden bedöms i förhållande till angivna revisionskriterier som uppfyllt (ingen eller mindre avvikelser), inte helt uppfyllt (avvikelser förekommer) eller inte uppfyllt (väsentliga avvikelser). Förbättringsområden anges vid avvikelser och avsnittet avslutas med en sammanfattande bedömning för granskningsområdet som helhet.

Upprättat verksamhetsplan	Uppfyllt	<p>Primärvårdsnämnden antog den 11 november 2024 verksamhetsplan för nämndens ansvar gällande förfrågningsunderlag om ersättningar kopplade till lagen om valfrihetssystem (LOV), Hälsöval Skåne. Den 20 december 2024 antogs verksamhetsplan för Primärvården Skåne.</p> <p>Gällande nya förvaltningen Nära vård och hälsa, (start den 1 januari 2024) antogs verksamhetsplanen den 12 februari 2025. Mot bakgrund av förvaltningens uppstartsfas och den korta perioden mellan beslut om ny förvaltning och uppstart, bedöms området som uppfyllt.</p>
Genomfört uppföljning	Uppfyllt	<p>Nämnden har genomfört uppföljning av verksamheterna genom fördjupad månadsuppföljning (mars, maj och oktober), samt genom delårsrapport och årsrapport.</p>
Nämnd/styrelse har följt upp verksamheten genom:		
Har vidtagit åtgärder	Uppfyllt	<p>Primärvårdsnämnden beslutade den 5 mars 2025 om en utbudsstrategi för Primärvården Skåne omfattande åren 2025–2030. Strategin innehåller insatser kopplat till de fyra vårdvalen. Som en del av strategin har Primärvården Skåne ansökt om, och fått godkänt, att starta mottagningar inom vårdval psykoterapi. Nämnden har även beslutat om utvecklingsplan för Primärvården Skåne med åtgärdsplaner kopplat till styrning och ledarskap samt produktivitet och tillgänglighet.</p> <p>Förvaltning Nära vård och hälsa har vidtagit åtgärder för ökad tillgänglighet, exempelvis utökade öppettider för mobila team som utökats till alla dagar i veckan. Förvaltningen har ett stort antal uppdrag utifrån Region</p>

	<p>Skånes verksamhetsplan och nämnden har under året arbetat med prioritering av uppdragen.</p> <p>Region Skåne har initierat ett förbättringsarbete för ökad kvalitet och service från Vårdgivar-service. Vårdgivar-service ger bland annat support till privata och offentliga vårdgivare som verkar inom vårdvalssystemet. Primärvårdsnämnden har beslutat att avsätta medel under 2025 för att säkerställa att vårdgivarna inom Hälsovalet kan bidra till förbättringsprocessen.</p>
<p>Uppfyllt uppdrag i verksamhetsplan och budget</p>	<p>Uppfyllt</p> <p>I Region Skånes verksamhetsplan och budget beskrivs flera uppdrag och satsningar kopplade till primärvården. Uppdragen är upptagna i nämndens verksamhetsplaner och redovisade i nämndens verksamhetsberättelser. Uppdragen är också kopplade till olika delar av Region Skånes övergripande mål.</p> <p>I Region Skånes verksamhetsplan och budget för 2025 framgår följande nya uppdrag som är riktade till primärvårdsnämnden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verkställa ny vårdform inom Nära vård • Verkställa genomförandeplan framtidens universitetssjukvård. <p>Nämndens arbete med dessa uppdrag beskrivs nedan.</p>
<p>Bedrivit verksamhet i enlighet med reglemente</p>	<p>Uppfyllt</p> <p>Efter granskning av nämndens verksamhet under 2025 bedöms nämnden ha bedrivit verksamheten i enlighet med reglementet.</p>
<p>Inriktning i enlighet med regionfullmäktiges mål:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bättre liv och hälsa för fler - Tillgänglighet och kvalitet - Hållbar utveckling i hela Skåne - Attraktiv arbetsgivare, 	<p>Inte helt uppfyllt</p> <p>Resultatet av primärvårdsnämndens verksamhet bedöms inte fullt ut vara i linje med den inriktning som anges i regionfullmäktiges övergripande mål, framför allt när det gäller tillgänglighet där målnivåer inte uppnås. Det kan dock konstateras en förbättrad tillgänglighet jämfört med föregående år.</p> <p><u>Bättre liv och hälsa för fler</u></p> <p>Primärvården Skånes expertråd, bestående av invånare med patient- eller närstående-erfarenheter, har bidragit till en handlingsplan för att förverkliga delar av digitaliseringsstrategin. Rådet har även deltagit i</p>

professionell
verksamhet

förberedelserna för öppnade av vårdcentral-
filial i Västra hamnen Malmö.

Inom Nära vård och hälsa har projekt för digital palliativ vård genomförts, där patienten har möjlighet att rapportera symtom via digitala symtomskattningar. Inom området suicid-prevention pågår "Kraftsamling mot ofrivillig ensamhet", som involverar aktörer från Region Skåne, civilsamhället och kommuner.

Hälsoval Skåne har utformat en handlingsplan för 2025 med syfte att öka antalet genomförda hälsosamtal. Planen innefattar strategiska åtgärder, där fokus ligger på att informera vårdcentralerna om deras ansvar att genomföra riktade hälsosamtal.

Tillgänglighet och kvalitet

Primärvården Skåne har förbättrad telefon-tillgänglighet och uppnår målet på 95 procents tillgänglighet. Vårdgarantins krav på besök inom tre dagar uppnås inte, trots förbättring under året. Dock ses ett förbättrat resultat på 88,6 procent jämfört med 88 procent föregående år. Det strukturerade arbetet med medicinsk kvalitet är etablerat sedan 2022 och uppföljningar sker årligen för att identifiera och sprida framgångsrika arbetssätt. Implementeringen har fortsatt under 2025, och cirka tre fjärdedelar av vårdcentralerna har infört eller planerar att införa arbetssättet.

Nära vård och hälsa (den samlade tillgängligheten för både privat och privat primärvård), visar på en telefontillgänglighet inom den skånska primärvården på 95 procent (92 % föregående år). Gällande medicinsk bedömning ligger tillgängligheten på 86 procent (87 % föregående år). Övertagandet av ansvaret för kvälls- och helgmottagningar genomfördes den 1 april 2025 och samlokalisering med akutmottagningar har pågått under året. Av verksamhetsberättelsen framkom att övergången i vissa verksamheter lett till bemanningsproblem, som har inneburit att vissa mottagningar vid tillfällena har behövt

hålla stängt. Etablering av resursteam pågår inom förvaltningen (ska stötta enheter med akuta bemanningsbehov), och nämnden har beslutat om förändring i förfrågningsunderlag för vårdval vårdcentral för att säkerställa bemanningen. Under året har tre nya familjecentraler etablerats. Därigenom finns 43 familjecentraler i Skåne varav 33 har så kallat alla fyra ben: BVC, BMM, socialtjänst, och öppen förskola. Gällande omställningen till framtidens universitetssjukvård beskrivs i verksamhetsberättelsen arbetet inom primärvårdens Universitetssjukvårdsenhet som en del i omställningen.

Inom Hälsoval Skåne har arbete pågått under året med att flytta uppdrag från hälso- och sjukvårdsnämnden, regionala utvecklingsnämnden och Primärvården Skåne till Nära vård och hälsa. Andel listade patienter med fast läkarkontakt, som ingår i förfrågningsunderlag vårdcentral, är 85 procent (jämfört med 79 % föregående år). Inom kvinnohälsan har tillgängligheten ökat genom nya remissvägar för bäckenbottenbesvär, uppstart av bristningsmottagningar samt ett utökat uppdrag inom lättgynekologi på barnmorskemottagningarna.

Hållbar utveckling i hela Skåne

Primärvården Skåne ökade under 2025 antalet digitala ärenden via 1177.se med 385 000 jämfört med föregående år (till totalt 1 395 000 ärenden).

Inom Nära vård och hälsa kommer Min vårdplan cancer under hösten öppnas upp för den palliativa vården och Avancerad sjukvård i hemmet. Vårdplanen kommer därmed följa patienten hela vårdkedjan. Under hösten har digital tidbokning varit ett fokusområde och insatser planeras för att öka användning successivt.

Hälsoval Skåne har under 2025 ökat tillgången till digital bokning och digitala hälsoinsatser, stärkt mobil och nära vård samt tydliggjort verksamhetsroller genom arbetet med den nya förvaltningen Nära vård och hälsa.

	<p><u>Attraktiv arbetsgivare</u></p> <p>Primärvården Skåne har under året satsat på utbildning, chefsstöd och digitala rekryteringsinsatser för att säkra kompetensen. Hållbart medarbetarindex har ökat och sjukfrånvaron minskat, långtidssjukfrånvaron från 2,8 procent till 2,4 procent. Personalrörligheten minskar, delvis kopplat till hyrstopp och förbättrad arbetsmiljö.</p> <p>Nära vård och hälsa startade som ny förvaltning under året och fokus har leget på att inleda planeringsarbetet kopplat till kompetensförsörjning för 2026 och framåt. Det saknas indikatorer för att kunna jämföra med föregående år. Under året har chefstätheten ökat och sjukfrånvaron minskat något till 6 procent.</p>
--	---

Nämndens verksamhet har granskats fördjupat inom ett område 2025. Nedan anges titel, bedömning samt iakttagelser och förbättringsområden.

<p>Kommunsamverkan – uppföljning av granskningen Effekter av avtal om ansvarsfördelning och utveckling av hälso- och sjukvården i Skåne – Rapport nr 6 - 2025</p>	<p>Syftet med uppföljningsgranskningen har varit att bedöma om Region Skåne och respektive kommun, vidtagit tillräckliga åtgärder då tidigare genomförd granskning visat på brister och förbättringsområden.</p> <p>Den samlade bedömningen är att Region Skåne genomfört flera utvecklingsinsatser som har stärkt samverkan. Samtidigt kvarstår variationer mellan olika delar av organisationen. Sammantaget bedöms därför verksamheten inte vara helt ändamålsenlig i förhållande till hälso- och sjukvårdsavtalets intentioner och Region Skånes ansvar.</p> <p>Baserat på granskningens resultat rekommenderas primärvårdsnämnden att:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Säkerställa ett tydligt ansvarstagande för läkarmedverkan i kommunal hälso- och sjukvård och följa upp vårdcentralernas efterlevnad av hälso- och sjukvårdsavtalet för att uppnå en mer enhetlig och välfungerande samverkan i hela regionen. • Säkerställa, i dialog med kommunerna, att relevanta indikatorer för uppföljning av läkarmedverkan i kommunal hälso- och sjukvård tas fram och används
---	--

	<p>gemensamt, som underlag för styrning och förbättringsarbete.</p> <ul style="list-style-type: none">• Tydliggöra ansvar och gränsdragning mellan den nya förvaltningen för nära vård och primärvårdsförvaltningen.
--	--

Bedömning

Sammanfattningsvis bedöms nämnden ha bedrivit verksamheten på ett inte helt ändamålsenligt sätt. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Verksamheten har bedrivits i enlighet med det ansvar som nämnden har fått från regionfullmäktige i det gällande reglementet. Nämnden har löpande följt upp verksamheten och har genomfört eller påbörjat av fullmäktige tilldelade uppdrag.

Primärvårdsnämndens uppföljning visar på en inte helt ändamålsenlig måluppfyllelse kopplat till tillgänglighet. Måluppfyllelsen är utifrån tillgängligt underlag och indikatorer inte i linje med vårdgarantins krav även om den har förbättrats jämfört med föregående år. Det har även under året periodvis varit försämrad tillgänglighet till kvälls- och helgmottagningar. Fördjupad granskning av kommunsamverkan (hälso- och sjukvårdsavtalet) har visat att det finns behov att säkerställa ett tydligt ansvarstagande för läkarmedverkan och uppföljning av vårdcentralernas efterlevnad till hälso- och sjukvårdsavtalet.

Identifierade förbättringsområden:

- ✓ Ökad måluppfyllelse kopplat till vårdgarantin.
- ✓ Fortsatt arbete för att säkerställa Kvälls- och helgmottagningarnas bemanning.
- ✓ Vidta åtgärder i enlighet med de rekommendationer som framgår av fördjupad granskning av kommunsamverkan (hälso- och sjukvårdsavtalet) som genomförts under året (rapport nr 6).

Granskning av nämndens ekonomi

Nedan anges granskade delområden, bedömningar och iakttagelser för granskningsområdet ekonomi. Granskade delområden bedöms i förhållande till angivna revisionskriterier som uppfyllt (ingen eller mindre avvikelser), inte helt uppfyllt (avvikelser förekommer) eller inte uppfyllt (väsentliga avvikelser). Förbättringsområden anges vid avvikelser och avsnittet avslutas med en sammanfattande bedömning för granskningsområden som helhet.

Upprättat internbudget	Uppfyllt	<p>Primärvårdsnämnden har vid sammanträde den 18 november 2024 beslutat om att fastställa budget för Hälsoval Skåne - nämndens ansvar gällande förfrågningsunderlag om ersättningar kopplade till lagen om valfrihetssystem (LOV). Den 20 december 2024 fastställdes budget för Primärvården Skåne.</p> <p>Budget för förvaltningen Nära vård och hälsa fastställdes på nämndens sammanträde den 12 februari 2025. Mot bakgrund av bildandet av den nya förvaltningen bedöms, trots att budget inte fastställts senast december 2024, det som rimligt att budgeten fastställdes efter årsskiftet.</p>
Genomfört uppföljning Nämnd/styrelse har följt upp ekonomin i samband med:	Uppfyllt	<p>Primärvårdsnämnden har genomfört uppföljningar av ekonomi genom fördjupade månadsuppföljningar (mars, maj och oktober), delårsrapport samt årsrapport.</p>
Har vidtagit åtgärder	Uppfyllt	<p>Primärvårdsnämnden har vidtagit åtgärder inom verksamhetsplan och internbudget 2025 för att uppnå en budget i balans. Åtgärderna omfattar sammantaget 125,9 mkr och berör personalanpassningar, minskad inhyring personal, verksamhetsanpassningar samt minskning av IT-kostnader.</p>
Inriktning i enlighet med regionfullmäktiges mål: - En långsiktigt stark ekonomi	Uppfyllt	<p>Primärvården Skånes verksamhetsberättelse visar på ett resultat på + 38 miljoner kronor. Anledning till resultatet grundar sig enligt verksamhetsberättelsen huvudsakligen i de förändrade förfrågningsunderlag för ersättningen som justerades upp för vårdvalen.</p> <p>Verksamhetsberättelse för Nära vård och hälsa visar på ett överskott mot budget på + 157 miljoner kronor. Orsakerna till överskottet anges vara en finansiering som baseras på</p>

	<p>helårsdrift men delar av förvaltningens verksamhet har befunnit sig i planerings- eller uppstartsfas under året.</p> <p>För Hälsoval Skåne ses enligt verksamhetsberättelsen ett resultat utifrån budget på + 94 miljoner kronor. En av orsakerna anges vara ökade intäkter från patientavgifter samt en låg kostnadsökning jämfört med föregående år.</p>
--	---

Bedömning

Sammanfattningsvis bedöms nämnden ha bedrivit verksamheten på ett utifrån ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Primärvårdsnämndens resultat visar på ett positivt resultat på plus 289,9 miljoner kronor. Nämndens resultat bedöms vara i enlighet med den inriktning som anges i regionfullmäktiges övergripande mål, en långsiktigt stark ekonomi. Nämnden har en tillfredställande uppföljning av ekonomin.

Granskning av räkenskaper

Räkenskapsrevisionen har utförts av Azets på uppdrag av revisorerna.

Årsbokslut

Baserat på den utförda granskningen för Azets bedömningen avseende **Primärvården Skåne** att:

- Periodens resultatutfall är 38 mnkr högre än budget.
- Grundat på vår granskning har vi inte noterat några avvikelser som vi bedömt är av sådan väsentlighet att de behövt föras vidare till vår granskningsrapport för Region Skåne som en helhet.

Baserat på den utförda granskningen för Azets bedömningen avseende **Nära vård och hälsa** att:

- Periodens resultatutfall är 157 mnkr högre än budget.
- Grundat på vår granskning har vi inte noterat några avvikelser som vi bedömt är av sådan väsentlighet att de behövt föras vidare till vår granskningsrapport för Region Skåne som en helhet.

Baserat på den utförda granskningen för Azets bedömningen avseende **Hälsoval Skåne** att:

- Periodens resultatutfall är 94 mnkr högre än budgeterat.
- Grundat på vår granskning har vi inte noterat några avvikelser som vi bedömt är av sådan väsentlighet att de behövt föras vidare till vår granskningsrapport för Region Skåne som en helhet.