

# Årsrapport 2025 Folktandvården Skåne AB

Revisionskontoret

Årsrapporten är ett utkast och inte en offentlig handling fram till dess att lekmannarevisorn beslutar om sin granskningsrapport 2025.

Årsrapporten har faktakontrollerats av bolaget.

# Innehållsförteckning

Revisionskontorets årsrapport .....	3
Revisionskriterier .....	4
Bedömningsskala .....	4
Sammanfattning .....	6
Intern kontroll.....	6
Verksamhet.....	6
Ekonomi .....	6
Räkenskaper.....	6
Bolagets uppdrag.....	8
Granskning av bolagets interna kontroll.....	9
Bedömning.....	11
Granskning av bolagets verksamhet.....	12
Bedömning.....	13
Granskning av bolagets ekonomi .....	14
Bedömning.....	15
Granskning av räkenskaper .....	16
Årsbokslut.....	16

# Revisionskontorets årsrapport

Den kommunala revisionen är fullmäktiges kontrollinstrument för att granska den verksamhet som bedrivs i styrelse, nämnder och kommunala bolag.

Lekmannarevisorernas uppdrag är definierat i aktiebolagslagen (ABL). Enligt 10 kap. 3 § ABL ska lekmannarevisorn granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig. Granskningen ska vara så ingående och omfattande som god sed vid detta slag av granskning kräver.

Granskningen av om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt utgår från ägarens beslut och direktiv samt ekonomiska ramar för bolaget. Objekt för granskningen är bolagets styrelse och verkställande direktör (VD). Lekmannarevisorn biträds i granskningsarbetet av sakkunnigt biträde på Revisionskontoret i Region Skåne.

I Revisionskontorets årsrapport sammanfattar den kommunala yrkesrevisorn det gångna årets granskning av bolaget vilket ger lekmannarevisorn underlag för sin prövning. Granskningsinsatsen innebär en grundläggande granskning av bolaget, vilken innefattar följande granskningsinsatser:

- Löpande genomgång av styrdokument, budget, ekonomiska rapporter och protokoll från bolagsstyrelsens sammanträden
- Regelbundna sammanträden med bolagets ordförande och VD
- Genomgång av aktuella fördjupade granskningar och förstudier som genomförts under året
- Analys och bedömning av granskningsresultat i förhållande till revisionskriterier

Årsrapporten innehåller även sammanfattning av:

- Granskning av bolagets räkenskaper
- Eventuell övrig granskning av bolaget

Fördjupade granskningar som görs under året rapporteras i sin helhet i enskilda rapporter. Alla publikationer finns på Region Skånes revisorers hemsida

<https://www.skane.se/politik-och-demokrati/revision/>

Sakkunnigt biträde från Revisionskontoret har varit Jonna Toresten, certifierad kommunal revisor. Det sakkunniga biträdet har prövat sitt oberoende med mera i enlighet med SKYREV:s rekommendation R2 och inte funnit något hinder mot att utföra granskningen. George Smidlund, revisionsdirektör och certifierad kommunal revisor, har kvalitetssäkrat rapporten.

## Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som utgör underlag för revisionens analyser, slutsatser och bedömningar av granskningsresultatet. Revisionskriterier utgörs exempelvis av lagstiftning samt mål och andra beslut i fullmäktige. Nedan anges aktuella revisionskriterier per granskningsområde som tillämpas i denna rapport.

Intern kontroll:

- Anvisningar för systematisk intern kontroll i Region Skåne 2024–2026(RS 2024-02-08)

Verksamhet och ekonomi:

- 8 kap. 4 § aktiebolagslagen
- Regionfullmäktiges uppföljning- och rapporteringsanvisningar
- Bolagsordning
- Ägardirektiv
- Bolagets styrande dokument
- RSH AB:s anvisningar för bidrag/uppdragsersättning till dotterbolag inom koncernen och internbudget för Region Skåne Holding AB

## Bedömningsskala

Nedan anges den bedömningsskala som används för att tydliggöra granskningsresultatet i förhållande till angivna revisionskriterier. Begreppen (tillräcklig, ändamålsenlig och tillfredsställande) är hämtade från kommunallagens 12:e kapitel där det anges vad lekmannarevisor ska ta ställning till. Identifierade avvikelser anges i rapporten som *förbättringsområden* (att åtgärda). Vid väsentliga

avvikelser kan lekmannarevisor besluta om att skicka årsrapporten till styrelsen och VD för svar om hur åtgärder ska vidtas.

Tillräcklig intern kontroll  
Ändamålsenlig verksamhet  
Tillfredsställande ekonomi } Kriterierna är i allt väsentligt uppfyllda. Ingen/mindre avvikelser

Inte helt tillräcklig intern kontroll  
Inte helt ändamålsenlig verksamhet  
Inte helt tillfredställande ekonomi } Kriterierna är inte helt uppfyllda. Avvikelser förekommer

Inte tillräcklig intern kontroll  
Inte ändamålsenlig verksamhet  
Inte tillfredställande ekonomi } Kriterierna är inte uppfyllda. Väsentliga avvikelser

Räkenskaperna bedöms som i allt väsentligt rättvisande eller ej rättvisande.

# Sammanfattning

## Intern kontroll

Sammanfattningsvis bedöms bolagets interna kontroll som **inte helt** tillräcklig. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Folktandvården Skåne AB har beslutat om en reviderad riskanalys- och riskhanteringsplan för 2025 och planen har genomförts samt följts upp minst en gång under året, allt i enlighet med Region Skånes anvisningar och instruktioner.

Under 2025 har två fördjupade granskningar genomförts som har påvisat brister i bolagets interna kontroll avseende direktupphandlingar respektive följsamhet till offentlighetsprincipen.

Identifierade förbättringsområden:

- Vidta åtgärder i enlighet med rekommendationer i revisionens granskningsrapport nummer 1 respektive 8.

## Verksamhet

Sammanfattningsvis bedöms bolagets styrelse och VD ha bedrivit verksamheten på ett **ändamålsenligt** sätt. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Folktandvården Skåne AB har under 2025 bedrivit verksamheten i enlighet med ägardirektiv och bolagsordning. Bolagets styrelse har även löpande följt upp verksamheten i samband med styrelsens sammanträden. Folktandvården Skåne AB når inte helt samtliga mål som bolagets styrelse har beslutat om för 2025.

Identifierade förbättringsområden:

- ✓ Fortsatt arbete för ökad måluppfyllelse.

## Ekonomi

Sammanfattningsvis bedöms bolagets styrelse och VD ha bedrivit verksamheten på ett utifrån ekonomisk synpunkt **tillfredställande** sätt. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Folktandvården Skåne AB har beslutat om en budget i enlighet med moderbolagets anvisningar och det har löpande genomförts uppföljningar av bolagets ekonomi. 2025 har varit ett, ur ekonomisk synpunkt, utmanade år och bolaget har löpande vidtagit åtgärder för att säkerställa att det ekonomiska resultatet är i enlighet med beslutad budget. Resultatet för 2025, efter finansiella poster, uppgår till cirka 34 miljoner kronor vilket är i enlighet med beslutad budget.

## Räkenskaper

Sammanfattningsvis bedöms räkenskaperna i allt väsentligt som rättvisande.

## Bolagets uppdrag

Enligt bolagets ägardirektiv ska bolaget ansvara för bland annat följande områden:

- Bolaget ska bedriva allmän och specialisttandvård för barn och vuxna i Skåne. Vid behov av prioritering ska barn- och ungdomstandvård prioriteras.
- Bolaget ska verka för att Skånes invånare får en god munhälsa och hälsa. Bolaget ska arbeta för att bevara munhälsan där den redan är god samt förbättra den för de som har sämre förutsättningar.
- Bolagets vårdfilosofi ska vara hälsofrämjande, förebyggande och vävnadsbevarande. Som en del i det hälsofrämjande arbetet ska samverkan med övrig hälso- och sjukvård utvecklas.
- Bolaget ska vara en aktiv part i forsknings- och utvecklingsarbete med betoning på klinisk forskning med inriktning på förebyggande munhälsa och dess koppling till hälsa.
- Bolaget ska i enlighet med tandvårdslagen 5, 5a och 6 §§ tillhandahålla tandvård till medborgare folkbokförda i Skåne, personer med skyddad identitet, asylsökande, gömda, papperslösa, utländska medborgare och utlandssvenskar som vistas i Skåne utan att vara bosatta här.
- Bolagets verksamhet ska bedrivas med hög kvalitet. Det innebär att verksamheten ska vara personcentrerad, jämlik, säker och kunskapsbaserad och att det ska vara ett bra patientbemötande.
- Tillgängligheten ska vara god i hela Skåne och bolaget ska etablera kliniker i alla skånska kommuner. Modern teknik ska utnyttjas för att öka effektiviteten och tillgodose invånarnas behov.
- Bolaget ska genomföra riktade insatser med mål om en god och jämlik munhälsa till barn och unga.
- I den mån Region Skåne inte uppdragit till annan part ska Folktandvården Skåne AB bedriva orofacial medicin, inneha sistahandsansvar samt utföra akut tandvård under helger.

# Granskning av bolagets interna kontroll

Nedan anges granskade delområden, bedömningar och iakttagelser för granskningsområdet *intern kontroll*. Granskade delområden bedöms i förhållande till angivna revisionskriterier som uppfyllt (ingen eller mindre avvikelser), inte helt uppfyllt (avvikelser förekommer) eller inte uppfyllt (väsentliga avvikelser). Förbättringsområden anges vid avvikelser och avsnittet avslutas med en sammanfattande bedömning för granskningsområdet som helhet.

<p>Beslutat riskanalys- och riskhanteringsplan</p>	<p><b>Uppfyllt</b> Folktandvården Skåne AB har beslutat om en reviderad riskanalys- och riskhanteringsplan vid sammanträdet i februari 2025. Åtta risker ska aktivt följas upp inom ramen för intern kontroll. Risker med anknytning till välfärdsbrottslighet/oegentligheter finns inte med i planen men har enligt dialog beaktats i riskinventeringen, vilket är i enlighet med Region Skånes anvisningar.</p>
<p>Utgår riskerna från bolagets uppdrag enligt ägardirektiv</p>	<p><b>Uppfyllt</b> Beslutad riskanalys- och riskhanteringsplan för 2025 innehåller riskområden som utgår från bolagets uppdrag.</p>
<p>Genomfört uppföljning som innehåller:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Resultat genomförd hantering</li> <li>- Förbättringsområden, vidare hanterings- och åtgärdsbehov</li> <li>- Motivering till slutligt riskvärde</li> <li>- Slutligt riskvärde</li> </ul>	<p><b>Uppfyllt</b> Folktandvården Skåne AB har behandlat och beslutat om årlig uppföljning av riskanalys- och riskhanteringsplan vid sammanträdet i oktober 2025.</p> <p>Samtliga risker har följts upp i enlighet med plan. Samtliga risknivåer kvarstår.</p>
<p>Har årlig uppföljning rapporterats senast den 30 december 2025 (till koncernkontoret)?</p>	<p><b>Uppfyllt</b> Bolagets uppföljning av riskanalys- och riskhanteringsplanen är inlämnad i enlighet med instruktion från Region Skåne.</p>

Bolagets interna kontroll har granskats fördjupat inom två områden 2025. Nedan anges titel, bedömning samt iakttagelser och förbättringsområden.

<p>Granskning av följsamhet till offentlighetsprincipen (Rapport nr 1)</p>	<p>Den sammanfattande bedömningen är att Folktandvården Skåne AB <b>inte helt</b> har en tillräcklig intern kontroll och styrning som</p>
----------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>säkerställer följsamhet till offentlighetsprincipen.</p> <p>Granskningen har påvisat brister i Folk tandvården Skåne AB:s arbete med dokumenthantering och följsamhet till offentlighetsprincipen vilket har påverkat bedömningen negativt. Folk tandvården Skåne AB bedöms sakna vissa grundläggande styr- och stöddokument kopplade till dokumenthantering vilka bidrar till att följsamheten till offentlighetsprincipen kan säkerställas. Vår bedömning är att bolagsstyrelsen inte systematiskt följer upp bolagets arbete med följsamhet till offentlighetsprincipen och dokumenthantering och att det krävs mer systematiska uppföljnings- och kontrollinsatser.</p> <p>I granskningen riktas tre rekommendationer till Folk tandvården Skåne AB.</p>
<p>Granskning av direktupphandlingar – helägda bolag (Rapport nr 8)</p>	<p>Den sammanfattande bedömningen är att Folk tandvården Skåne AB <b>inte</b> har en tillräcklig intern kontroll som säkerställer att direktupphandlingar genomförs i enlighet med lagen om offentlig upphandling (LOU).</p> <p>Granskade stickprov har visat på genomgående brister i den dokumentation som krävs enligt LOU, Konkurrensverkets krav och Region Skånes policy och tillämpningsanvisningar. Granskningen har vidare påvisat bristande förståelse för upphandlingsrättsliga grunder och att det finns anledning att tydliggöra skillnaden mellan firmateckning/signeringsrätt. Folk tandvården Skåne AB har vidtagit åtgärder för att minimera risker kopplat till inköp och upphandling men mot bakgrund av framkomna brister i stickprovsgranskningen bedöms dessa inte varit tillräckliga.</p> <p>I granskningsrapporten riktas fyra rekommendationer till Folk tandvården Skåne AB.</p>

## Bedömning

Sammanfattningsvis bedöms bolagets interna kontroll som **inte helt** tillräcklig. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Folk tandvården Skåne AB har beslutat om en reviderad riskanalys- och riskhanteringsplan för 2025 och planen har genomförts samt följts upp minst en gång under året, allt i enlighet med Region Skånes anvisningar och instruktioner.

Under 2025 har två fördjupade granskningar genomförts som har påvisat brister i bolagets interna kontroll avseende direktupphandlingar respektive följsamhet till offentlighetsprincipen.

Identifierade förbättringsområden:

- Vidta åtgärder i enlighet med rekommendationer i revisionens granskningsrapport nummer 1 respektive 8.

## Granskning av bolagets verksamhet

Nedan anges granskade delområden, bedömningar och iakttagelser för granskningsområdet *verksamhet*. Granskade delområden bedöms i förhållande till angivna revisionskriterier som uppfyllt (ingen eller mindre avvikelser), inte helt uppfyllt (avvikelser förekommer) eller inte uppfyllt (väsentliga avvikelser). Förbättringsområden anges vid avvikelser och avsnittet avslutas med en sammanfattande bedömning för granskningsområdet som helhet.

Har styrelsen löpande följt upp verksamheten	<p><b>Uppfyllt</b> Bolagets styrelse har löpande följt upp verksamheten vid styrelsens sammanträden under 2025. Detta har bland annat inkluderat löpande återrapportering i form av VD-rapporter.</p>
Har bolagets verksamhet bedrivits i enlighet med bolagsordningen	<p><b>Uppfyllt</b> Granskning av bolagets handlingar har visat att Folk tandvården Skåne AB:s verksamhet har bedrivits i enlighet med bolagsordningen.</p>
Har bolagets verksamhet bedrivits i enlighet med ägardirektivet	<p><b>Uppfyllt</b> Granskning av bolagets handlingar har visat att Folk tandvården Skåne AB:s verksamhet har bedrivits i enlighet med ägardirektivet.</p>
Har bolaget uppnått de egna mål som styrelsen beslutat om	<p><b>Inte helt uppfyllt</b> Folk tandvården Skåne AB har ett antal styrkort som verksamheten följer upp löpande. Nedan redovisas styrkortet med målsättning, resultatet för 2025 redovisas inom parentes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bevakning enligt vårdprogram, 75% (72,1%)</li> <li>• Undersökning utan fyllning, 92% (91,5%)</li> <li>• Frisktandvårdsavtal, 120000st (ca. 121 000st)</li> <li>• Frisktandvårdsavtal 20–24 åringar, 10% (9,5%)</li> <li>• Sjukfrånvaro, 6% (6%)</li> <li>• Personalomsättning, 12% (11%)</li> <li>• Tillväxt, 3,2% (2,1%)</li> <li>• Vinstmarginal, 1,2% (2,4%)</li> </ul> <p>Sammantaget når bolaget en majoritet av de beslutade målen men inte samtliga. Det kan vidare konstateras att bolaget har vidtagit åtgärder för att försöka uppnå målen,</p>

	exempelvis genomfördes en reklamkampanj riktad till unga vuxna i början av 2025 med målet att fler unga vuxna skulle teckna frisktandvårdsavtal.
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Bedömning

Sammanfattningsvis bedöms bolagets styrelse och VD ha bedrivit verksamheten på ett **ändamålsenligt** sätt. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Folktandvården Skåne AB har under 2025 bedrivit verksamheten i enlighet med ägardirektiv och bolagsordning. Bolagets styrelse har även löpande följt upp verksamheten i samband med styrelsens sammanträden. Folktandvården Skåne AB når inte helt samtliga mål som bolagets styrelse har beslutat om för 2025.

Identifierade förbättringsområden:

- ✓ Fortsatt arbete för ökad måluppfyllelse.

## Granskning av bolagets ekonomi

Nedan anges granskade delområden, bedömningar och iakttagelser för granskningsområdet ekonomi. Granskade delområden bedöms i förhållande till angivna revisionskriterier som uppfyllt (ingen eller mindre avvikelser), inte helt uppfyllt (avvikelser förekommer) eller inte uppfyllt (väsentliga avvikelser). Förbättringsområden anges vid avvikelser och avsnittet avslutas med en sammanfattande bedömning för granskningsområden som helhet.

Har styrelsen beslutat om en budget i enlighet med moderbolagets anvisningar/beslut	<b>Uppfyllt</b> Bolaget har beslutat om en budget som är i enlighet med moderbolagets anvisningar vid sammanträdet i december 2024.
Genomfört uppföljning	<b>Uppfyllt</b> Bolagets styrelse har löpande genomfört uppföljning av bolagets ekonomi i samband med sammanträden.
Har vidtagit åtgärder	<p><b>Uppfyllt</b> 2025 har varit ett år med stora utmaningar för Folk tandvården Skåne AB. Beslut om sänkt åldersgräns för fri tandvård innebar minskade intäkter för bolaget som skulle behöva täckas upp av andra intäkter.</p> <p>Under 2025 vidtogs, med anledning av ovan, flera åtgärder. Ett urval av dessa är:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bolagsstyrelsen beslutade om åtgärder för en ekonomi i balans vid sammanträdet i september 2025. Åtgärderna inkluderade exempelvis: workshops för att öka intäkterna inom vuxentandvården, aktiviteter för att öka den kliniska tiden och fokus på förebyggande åtgärder för att undvika framtida kostnader.</li> <li>• Införandet av uteblivandeavgift för barn och ungdomar vilket har minskat antalet uteblivande och sent inställda besök.</li> </ul>
Är årets ekonomiska resultat i enlighet med budget	<b>Uppfyllt</b> Bolagets ekonomiska resultat för 2025, efter finansiella poster, uppgår till cirka 34 miljoner kronor. Resultatet är således cirka 16 miljoner kronor bättre än budget och avkastningskravet från moderbolaget Region Skåne Holding AB

	uppnås. Resultat efter skatt uppgår till 15,2 miljoner kronor.
--	----------------------------------------------------------------

## Bedömning

Sammanfattningsvis bedöms bolagets styrelse och VD ha bedrivit verksamheten på ett utifrån ekonomisk synpunkt **tillfredställande sätt**. Bedömningen grundar sig på nedanstående.

Folktandvården Skåne AB har beslutat om en budget i enlighet med moderbolagets anvisningar och det har löpande genomförts uppföljningar av bolagets ekonomi. 2025 har varit ett, ur ekonomisk synpunkt, utmanade år och bolaget har löpande vidtagit åtgärder för att säkerställa att det ekonomiska resultatet är i enlighet med beslutad budget. Resultatet för 2025, efter finansiella poster, uppgår till cirka 34 miljoner kronor vilket är i enlighet med beslutad budget.

# Granskning av räkenskaper

Redovisningsrevisionen har utförts av Forvis Mazars AB.

## Årsbokslut

Baserat på den utförda granskningen gör Forvis Mazars AB bedömningen att årsredovisningen i allt väsentligt ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning.

I övrigt hänvisar vi till den fullständiga revisionsberättelsen.

