

Region Skåne
291 89 Kristianstad
region@skane.se

Remissvar Det öppna Skåne 2030

Sammanfattning

Vi ser det som positivt att den regionala utvecklingsstrategin blir reviderad med utgångspunkten att öka fokus och inkorporera Agenda 2030. Detta gäller också remisshandlingens tydlighet med att Skånes utvecklingsaktörer respektive deras insatser kan få ökat genomslag om vi samverkar vid genomförandet. Här har finns också en ambition att fortsätta arbetet med att inkludera aktörer såsom när strategin togs fram 2012 och 2013.

Vi har i vårt svar valt att i så stor utsträckning som möjligt följa Regionens önskemål så som det uttrycks i missivet. Men först lite om vårt utpekade ansvar i det regionala tillväxtarbetet och den skånska skogen.

Skogsstyrelsens ansvar i det regionala tillväxtarbetet

Skogsstyrelsen har tillsammans med ett 21 utvalda statliga myndigheter ett utpekat ansvar att medverka i det regionala tillväxtarbetet. Skogsstyrelsens uppgift är att koppla ihop mål och möjligheter inom politikområdet regional utveckling med skogens och skogsbrukets förutsättningar.

Skogsstyrelsens arbete med regional utveckling sker inom ramen för myndighetens skogspolitiska uppdrag såsom framgår av instruktion och regleringsbrev, med utgångspunkt i de jämställda skogspolitiska målen - produktion och miljö. För detta finns en långsiktig strategi som kopplar till verksamhetsstrategin.

En viktig utgångspunkt i Skogsstyrelsens regionala tillväxtarbete är att förstå regionala och lokala behov. I samverkan med andra försöker vi se möjligheter i regionala utvecklingsstrategier och andra styrdokument för att kunna matcha dessa mot finansieringsmöjligheter i EU-program, regionala program och myndighetens MU-medel.

I den följande texten väljer vi att referera till remisshandling "Det öppna Skåne 2030" som RUS:en.

Den skånska skogen

Skogen har en större betydelse för Skåne och skåningar än vad som uppmärksammas i remissversionen. Skogens roll för tillväxt och en växande bioekonomi har stor potential. Skånes befolkningstäthet och närhet till ännu större befolkningsgrupper gör skånsk skog och natur till en viktig resurs för besöksnäring och viktig för rekreation. Skogens roll för framtidsutmaningarna biologisk mångfald och förändrat klimat är också stor. Även inom området innovation har världens behov av omställning till förnyelsebara material och

drivmedel en potential. Både för utveckling i den inhemska förädlingen av skogsråvara men också för export av nya tekniska landvinningar.

Skånes skog utgör 38% av landarealen vilket är nästan lika mycket som det finns åkermark i Regionen. Den skånska skogen med dess ädellövträd har för Sverige unika kultur- och naturvärden och hyser hälften av den trädbärande markens rödlistade arter. Den skånska skogssektorn har 4000 anställda vilket placerar oss på plats fyra av Sveriges regioner. Förädlingsvärdet i kronor är på samma nivå som till exempel Dalarna och Norrbotten och utgör kring 7% industrins produktionsvärde i regionen.

RUS:en, strukturfonder och skånska strategier

Enligt förordningen om regionalt tillväxtarbete (2017:583) är en regional utvecklingsstrategi en samlad strategi för ett eller flera läns regionala tillväxtarbete. De regionala utvecklingsstrategierna utgör en av utgångspunkterna för prioriteringarna inom strukturfondsprogrammen (ERUF). Den ligger också till grund för andra territoriella program, regionala tillväxtprogram samt andra relevanta regionala program och insatser.

Skogsstyrelsen önskar en tydlig beskrivning av relationen mellan RUS:en som ett styrdokument för ERUF och dess roll för andra skånska utvecklingsstrategier. Detta är inte minst viktigt då RUS:en är ett underlag för att styra regionala resurser som kan sökas av andra regionala aktörer. Utifrån ett skogligt perspektiv är detta viktigt då ett arbete pågår med att regionalisera det nationella skogsprogrammet i regionala skogsstrategier. Arbetet är inte avslutat men det finns idag fyra huvudområden utpekade, Innovation, Miljö, Produktion och Rekreation.

Samhandling från strategi till handling

I missivet efterlyses synpunkter på vad Skogsstyrelsen tycker är viktigt att lyfta och utveckla för att genomföra strategin. Vi vill lyfta hur samhandling mellan statliga myndigheter, regionen och kommunerna i gemensamma frågor kan vara ett sätt. Ett sätt som också kan vara resurs effektivt och få större genomslag än om var och en agerar utan samarbete. Vi vill som exempel ta målsättning fem på sidan 14 "Skapa en attraktiv närmiljö" och att utveckla bostadsnära naturområden och utemiljöer. Regionen har folkhälsa som ett tydligt verksamhetsområde, kommunen har planmonopol och är dessutom ägare av allemansrättsligt tillgänglig skogsmark. Utvecklingen av offentligt ägda skogar för att stärka de sociala värdena för rekreation och besöksnäring är därför ett lämpligt samarbetsområde för statliga myndigheter, kommuner och Regionen.

Skogsstyrelsen har uppdrag som kan bidra till att utveckla bostadsnära natur. Ett av dem är att öka arealen hyggesfritt skogsbruk där detta är motiverat ur miljö eller skötselsynpunkt, eller med hänsyn till rekreationsvärden. Skogsstyrelsen arbetar också med skogens sociala värden inom flera av våra verksamhetsområden med kommun och skogsbruk som målgrupp.

Allmänna reflektioner, synpunkter och läsanvisning

Förslaget till reviderad regional utvecklingsstrategi följer i stort de nationella politiska prioriteringarna för hållbar regional tillväxt som det uttrycks i den nationella strategin för hållbar regional tillväxt och EU:s sammanhållningspolitik. I det reviderade förslaget har detta kompletterats med ett avsnitt om frisk miljö och en hållbar resursanvändning för att i ökad utsträckning få med det ekologiska perspektivet. Det kompletterade avsnittet utgör i själva verket fundamentet för all annan utveckling. Det ekologiska perspektivet som finns här bör därför tydligt finnas med i strategins alla målsättningar.

Vi önskar också en tydligare prioritering av de olika målsättningarna i strategin. Förslaget till ny RUS innehåller 30 olika målsättningar fördelat på sex områden. Är alla lika viktiga eller ska/kan några prioriteras framför andra?

Läsanvisning

Vårt svar följer som tidigare nämnts i stort det som efterfrågas på sidan två i missivet med ert diarienummer 1800897. Något av det som efterfrågas har redan behandlats under någon av de fyra inledande rubrikerna, men utvecklas också under nedanstående reflektioner och synpunkter. Det som efterfrågades i missivet kan omformuleras på följande sätt:

A Vilka är Skogsstyrelsens reflektioner kring gjorda revidering? Lyfts rätt saker fram? Är det något som saknas?

B Hur ser Skogsstyrelsen att den regionala utvecklingsstrategin kan utgöra ett stöd i vårt eller ett gemensamt utvecklingsarbete?

C Vad ser Skogsstyrelsen som viktigt att lyfta in och utveckla för att gå från strategi till genomförande och handling utifrån vad som blir strategins målsättningar? Eller med andra ord – hur gör vi strategin operativ?

D Hur bidrar Skogsstyrelsen till Skånes utveckling, men även vilken relevans har vårt bidrag till utvecklingsstrategin?

Innan vi går in på sakfrågorna något om begrepp som används i olika betydelser vilket skapar en viss förvirring innan man rätt ut vad som är vad. Utöver det återfinns nedan några ytterligare reflektioner.

A Några reflektioner över gjorda revideringar och inledningen sida 5–7

Redaktionella synpunkter

I RUS:en används begreppet målsättningar i innehållsförteckningen för sex olika rubriker. Vi har i remissvaret valt att kalla detta tematiska områdena för att skilja dessa målsättningar från de numrerade olika målsättningar som finns under de sex olika rubrikerna/målsättningarna. Det är förvirrande att använda samma begrepp för två olika saker och bör ändras.

På sidan 7 och 42 anges att RUS:en innehåller tre delar, men finns inte med i remisshandlingen. Skrivning om tre delar återfinns även i missivet. Det skapar förväntningar att ta del av de tre delar som ni skriver att den regionala utvecklingsstrategin ska utgöra: 1 Vision och målsättningar, 2 Områdesstrategier på regional nivå, 3 Handlingsplaner och program på

regionala nivå. När man sedan tar del av förslaget till regional utvecklingsstrategi visar det sig endast omfatta del 1, Vision och målsättningar.

Reflektioner över revidering utifrån Agenda 2030

Av remisshandlingen framgår att RUS:en ska gå hand i hand med målen i Agenda 2030. Det sägs också att RUS:en har fått en tydligare och att man stärkt relationen till Agenda 2030. Vi upplever detta som fortfarande otydligt. Det hade underlättat om det angivits vilka globala mål som är mest relevanta för de olika målsättningarna.

I de olika målsättningarna finns också målkonflikter med andra målsättningar eller globala mål vilket förtjänar att tydliggöras.

Kopplingen till styrdokument, regionala strategier och handlingsplaner behöver tydliggöras, speciellt som flera sannolikt är under revidering. Gärna som en bilaga för de som är mest centrala för varje målsättning. Här kan man ta stöd i 11§ i förordningen.

I den följande texten ger vi synpunkter för de sex olika tematiska områdena och dess målsättningar. Vi följer här den struktur som remisshandlingen har. Detta följs sedan av de övriga synpunkterna som efterfrågades i missivet, som vi valt att ge littera i B, C D i enlighet med vad som framgick av läsanvisningen ovan.

Synpunkter tematiskt område och målsättning

Våra synpunkter har mest fokus på de tematiska områden och målsättningar som tydligast berör Skogsstyrelsens verksamhet när det gäller hållbar regional utveckling. Vi har därför valt att lämna område nr 5 utan kommentarer. Vi har i vårt remissvar även valt att här redovisa, när det kändes relevant, hur Skogsstyrelsen i Skånes distrikt bidrar och kan bidra till en hållbar utveckling och tillväxt i Skåne.

1 Erbjuder framtidstro och livskvalitet

Vision: inga synpunkter

Målsättning 2 Stärka Individens egen kraft och frihet, sid 12: Enligt SOU 2019:40 finns utmaningar att bibehålla en grundskola som klarar av att utjämna det socioekonomiska utgångsläget för individen och då ge den möjligheten "att leva ett eget liv efter egna preferenser och försörja sig själv". Att grundskolan är kommunens ansvar bör inte hindra Regionen tydliggöra dess betydelse för att uppnå Regionens vision och målsättning.

Målsättning 4 Stärka möjligheten till livslångt lärande, sid 14:

Skogsstyrelsens bidrag till denna målsättning. Sedan fyra år har Skogsstyrelsen bedrivit ett samarbete med Arbetsförmedlingen och Länsstyrelsen för integration av nyanlända och ökad anställningsbarhet i de gröna näringarna. Det görs genom interna utbildningar och praktiskt arbete med naturvårdande skötsel samt underhålla och bygga friluftsanordningar i skyddade områden. Detta görs i samverkan med Länsstyrelsen och Arbetsförmedlingen.

Målsättning 5 Skapa en attraktiv närmiljö och tillgänglig rekreation, sid 14: Skånes natur har med sitt geografiska läge till storstadsregionerna i Danmark och norra Europa en stark dragningskraft för besökande. Detta är tydligt för några av våra stora besöksmål Söderåsen och Kullaberg. En stark destination för naturturism är dock inte helt oproblematiskt när det istället är privat mark som tas i anspråk. Det gäller att få våra besökare att förstå vilka skyldigheter och rättigheter som allemansrätten innebär. En annan aspekt är att nyttjandet av annans mark för kommersiella intressen, vilket visserligen inom vissa gränser är tillåtet, men riskerar i en förlängning driva fram en restriktivare uttolkning av allemansrätten. Om detta finns en aktuell diskussion som har ökat i intensitet. Befintlig beskrivning av målsättningen med ordalydelsen naturturism bör vara förankrad med markägarorganisationerna eller ändras till det mer allmänna begreppet turism. Kan annars uppfattas som man skriver in nyttjandet av annans mark som en självklarhet för andra att använda för sin turism verksamhet.

Målsättning 5 Skapa en attraktiv närmiljö och tillgänglig rekreation, sid 14: I avsnittets sista mening står ”Vi ska utveckla ...”. Det är oklart vilka vi är. Tätortsnära natur ägs i många fall av kommunen. Är det kommunerna som avses när det gäller att utveckla ...?

2 Vara en stark hållbar tillväxtmotor

Vision: inga synpunkter

Målsättning 3 Verka för en effektiv regional kompetensförsörjning, sid 19: Hur hänger ökat resande i denna målsättning ihop med hållbar utveckling? Det lär dröja innan vi reser klimatneutralt.

Målsättning 4 Stärka förutsättningar för att starta och driva företag, sid 19: Här nämns bara ekonomi, bra om även hållbarhet nämns.

Målsättningarna 1-6: Utifrån vad som tas upp i målsättningarna i detta tematiska område förstärker man slagsidan mot sydväst. Bör inte någon målsättning ta upp hur man ska hantera obalansen mellan öst och väst i Skåne? Obalansen finns med i utvecklingstrenderna och är en utveckling som bara förstärkts sedan flera år.

3 Stärka mångfalden av goda livsmiljöer

Vision: inga synpunkter

Målsättning 1 Dra nytta av Skånes flerkärniga ortstruktur, sid 24: Bra att landsbygdens roll lyfts. Vi vill här passa på att informera om ett av Skogsstyrelsens ställningstagande vad gäller hållbar utveckling och den enskilda skogsägarens roll när det gäller mångbruk av skogen. Detta ställningstagande har också bäring på flera målsättningar i RUS:en.

I strategin för det nationella skogsprogrammet framhålls att ”Utvecklingen av mångbruk kommer, tillsammans med en växande bioekonomi, att ge upphov till många nya jobb i skogens hela värdekedja. Skogarna, både de brukade och de skyddade, kan generera ytterligare nyttor utöver traditionell skogsproduktion och bevarande av biologisk mångfald.”

Skogsstyrelsen anser att samverkan är viktig för att uppnå ett mångbruk av skogen. Samverkan mellan olika skogliga aktörer bör stärkas för att ge

synergier i form av större gemensam kunskapsbas och bättre resursutnyttjande för ökad sysselsättning och regional och lokal utveckling.

Naturturismföretagande med skogens upplevelsevärden som grund bör utvecklas för att bidra till utveckling på landsbygden. Här är kunskap om allemansrätten och värdet av civilrättsliga avtal viktiga för att öka möjligheten till utveckling. Folkhälsan främjas genom att människors behov av och tillgång till skogar för vardagsrekreation och ett rikt friluftsliv tillgodoses.

Målsättning 5 Planera i samverkan för en hållbar utveckling, sid 26: för denna målsättning finns det alla anledning att lyfta blicken utanför Skåne med tanke på vår globalt unikt bördiga jordbruksmark, men även bördiga skogsmark. Det vill säga att den helhet som man hänvisar till inte är begränsad till Skånes geografi. Vi ser med intresse fram emot den kommande Regionplanen för Skåne.

4 En frisk miljö och en hållbar resursanvändning

Vision: För denna vision se även våra kommentarer för tematiskt område 3, målsättning 5.

Målsättning 1 Verka för ett klimatneutralt och fossilbränslefritt Skåne, sid 30: konsumtion och tillväxt är i forskningen tydligt kopplat till ökade utsläpp av växthusgaser. De mest utvecklade ländernas konsumtion ligger idag på en ohållbar nivå och vi måste ändra vårt konsumtionsmönster för att klara flera av målen i Agenda 2030. Framförallt gäller det att minska vårt klimatavtryck och ekologiska fotavtryck i de länder som producerar våra konsumtionsvaror.

I deklaration för Agenda 2030 framgår under punkt 55. "Målen och delmålen för hållbar utveckling är integrerade och odelbara, globala till sin natur och allmängiltiga, med hänsyn tagen till att omständigheterna, kapaciteten och utvecklingsnivån skiljer sig åt nationellt och med respekt för nationell politik och nationella prioriteringar." Även punkt 28 i deklarationen börjar med "Vi åtar oss att genomgripande förändra hur våra samhällen producerar och konsumerar varor och tjänster..." och slutar med "Alla länder vidtar åtgärder, med de utvecklade länderna i täten och med hänsyn tagen till utvecklingsländernas utveckling och förutsättningar."

Målsättning 2 förutsättningar för välfungerande ekosystem på land, sid 30: Här anges att "Ekosystemtjänster är en grund förutsättning för att uppnå hållbar utveckling". Används begreppet som det görs ovan kan en ökad tydlighet fås att det är de stödjande och reglerande ekosystemtjänsterna som är en förutsättning för en hållbar utveckling. Det är dessa som gör att vi kan få ta del av de försörjande och kulturella ekosystemtjänsterna.

Ovanstående målsättning 2 och nästföljande målsättning 3 *Kraftsamla för friska ekosystem i hav, sjöar och vattendrag samt en hållbar vattenförsörjning* överensstämmer med de globala målen 6, 14 och 15. Med tanke på att målsättningarna inbegriper områden som är helt avgörande för vår fortlevnad på denna planet borde dessa två målsättningar vara mer utförliga. Jämför till exempel detaljeringsgraden i beskrivningen och målsättningar som finns för det tematiska område 2 *Skåne ska vara en stark hållbar tillväxtmotor*.

Målsättning 4 Verka för frisk luft och giftfri miljö, sid 31: Här kunde man vara lite mer offensiv med att inte bra hindra utsläppen av skadliga kemikalier utan se hur man kan ta bort, byta ut eller minska användningen av dessa.

5 Ställa om för att klara välfärden

Inga synpunkter.

6 Vara globalt attraktivt

Vision: Hela denna vision stärker mer än balanserar befintlig obalans mellan sydväst och nordost.

Målsättning 2 Ta till vara potentialen hos Skånes internationella befolkning och profil, sid 38: samma kommentar som för tematiska område 1 och målsättning 4.

Efterfrågade återkopplingar

I missivet efterfrågades hur B, vår organisation kan ta stöd av den regionala utvecklingsstrategin, C vad vi vill lyfta för att kunna gå från strategi till handling samt D hur vi kan bidra till Skånes utveckling. Under den sistnämnda punkt D har vi kort beskrivit något om Skånes distrikts bidrag vilket är kompletterat med utdrag ur några av Skogsstyrelsens rapporter och ställningstagande kring regional utveckling och hållbarhet.

B Hur kan den regionala utvecklingsstrategin utgöra ett stöd för Skogsstyrelsens utvecklingsarbete

En gemensam nulägesbeskrivning med tydliggörande av såväl möjliga synergier som målkonflikter är generellt ett stöd för arbete med regional utveckling. Det kräver dock en transparens kring vems nulägesbeskrivningen är och vilka som identifierat synergier och målkonflikter för att bli trovärdig. I dokumentet anges trender i strategin samt nuläge i Bilaga 1 i punktform. Kopplingen mellan trenderna och målsättningarna är ofta svag och till nuläget refereras inte alls bilagan i den löpande texten.

C Vad vi anser som viktigt att utveckla för att gå från strategi till genomförande

Se under rubrik ”Samhandling från strategi till handling”.

D Hur bidrar Skogsstyrelsen till Skånes utveckling?

Skånes distrikt

I det löpande arbetet så kan Skogsstyrelsens verksamhet indelas följande kärnområden: områdesskydd (skydd av värdefull natur), tillsyn vid skogsbruksåtgärder, rådgivning inom Landsbygdsprogrammet om Skogens miljövården samt rådgivning och ekonomiska stöd för ädellövskogsskötsel. Det är det senare är ett produktionsstöd för att föryngra och sköta ädellövskog.

Vi har de senaste åren stött Länsstyrelsen i arbetet med att ta fram regionala handlingsplaner för grön infrastruktur. Sedan ett år arbetat intensivt med att regionalisera det nationella skogsprogrammet i en regional skogsstrategi. Den innehåller fyra huvudområden med tillhörande insatser. Det är Innovation, Miljö, Produktion och Rekreation.

Sedan 2011 har Skogsstyrelsen med stöd från bland annat Biosfärområde Kristianstad Vattenrike och SÖDRA skogsägarna etablerat Helge å Model Forest. Den är en del av globalt nätverk och modellområde för hållbar utveckling. Arbetet sker inom Helge å avrinningsområde och berör 14 kommuner och tre regioner.

Skogsstyrelsens arbete med regional utveckling

Samarbete i projektform med externa aktörer är en viktig del i arbetet, där Skogsstyrelsens lokala och regionala närvaro är en styrka. Vi avsätter mellan 5–10 % av våra MU-medel till medfinansiering av externa projekt. I "Långsiktig strategi för Skogsstyrelsens medverkan i det regionala tillväxtarbetet" (RU-strategin) finns de övergripande riktlinjerna. Årliga prioriteringar framgår av regionala handlingsplaner.

Organisation består centralt av en processförvaltare, nationell koordinator för regional utveckling och internationell koordinator för Östersjösamarbetet. Inom varje region finns två ansvariga för regional utveckling. Tillsammans med projektekonom utgör dessa RU-gruppen.

Skogsstyrelsen och hållbarhet

Följande text är ett utdrag ur inledning för en rad ställningstagande Skogsstyrelsen har gjort i olika aspekter på hållbarhet. Skogen har stor betydelse för Sverige. Hållbar utveckling i skogen ur ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter är centralt för ett hållbart samhälle. Våren 2018 beslutade regeringen om en strategi för det nationella skogsprogrammet. Där läggs följande innebörd i begreppet hållbart skogsbruk.

"Det hållbara skogsbruket handlar om förvaltning och nyttjande av skog och skogsmark på ett sådant sätt och i en sådan takt som upprätthåller dess biologiska mångfald, produktivitet, förnyingskapacitet, vitalitet och dess förmåga att nu och i framtiden fylla relevanta ekologiska, ekonomiska och sociala funktioner på lokal, nationell och global nivå, och som inte skadar andra ekosystem."

I strategin för det skogsprogrammet framhålls också att "Ett hållbart skogsbruk kännetecknas av att alla tre dimensioner av hållbar utveckling, ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet, upprätthålls i samklang i syfte att fylla relevanta funktioner i enlighet med ekosystemansatsen. Det innebär att vi över tid och geografi strävar efter att balansera alla dimensioner och nyttor. Det hållbara skogsbruket utvecklas med ny kunskap och förändringar i omvärlden, inte minst samhällets syn på vad hållbart skogsbruk innebär."

Skogsstyrelsen och Agenda 2030

I samband med att Agenda 2030 och de 17 globala målen antogs av Sverige fick Skogsstyrelsens i uppdrag av att bidra med underlag för Sveriges genomförande av Agenda 2030. Skogsstyrelsen ser starka kopplingar mellan agendan och sin verksamhet. Agendan kan ge ökad motivation för arbetet med att uppnå de skogs- och miljöpolitiska målen men även synliggöra kopplingar till andra samhällsmål. Agenda 2030 för hållbar utveckling tydliggör också att många samhällsutmaningar kommer att kräva ett betydligt mer holistiskt arbetssätt och ökade behov av tvärssektoriella angreppssätt.

Skogsstyrelsen bedömer att vår verksamhet har störst inverkan på målen om att *Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt* (mål 5), *Säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi för alla* (mål 7), *Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster* (mål 12), *Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser* (mål 13) samt *Skydda, återställa och främja ett hållbart nyttjande av landbaserade ekosystem, hållbart bruka skogar, bekämpa ökenspridning, hejda och vrida tillbaka markförstöringen samt hejda förlusten av biologisk mångfald* (mål 15). Vi bedömer därutöver att vår verksamhet har stor inverkan på ett antal delmål inom flera andra mål. Agendan berör alla delar av verksamheten där bland annat rådgivning, tillsyn, policyutveckling och geodataförsörjning kan nämnas.

Skogsstyrelsen och ekosystemtjänster

Skogsstyrelsen bedömer att skogens ekosystemtjänster har stor betydelse för människans välfärd och människan påverkar i stor grad skogens förmåga att långsiktigt generera ekosystemtjänster. Detta sker i form av direkt påverkan genom att vi strävar efter att främja vissa ekosystemtjänster. Det sker även indirekt genom att produktionen av andra varor och främjandet av vissa ekosystemtjänster har negativ påverkan på andra ekosystemtjänster. Det finns behov av ytterligare åtgärder som ökad uppmärksamhet, utvidgat skydd och/eller försiktig förvaltning för flera ekosystemtjänster, främst bland de reglerande och stödjande tjänsterna.

I detta ärende har Henrik Andersson beslutat och Jan Lannér varit föredragande.



Henrik Andersson

Jan Lannér