



PÅ
SKÅNING-
ARNAS
SIDA

Region Skånes verksamhetsplan och budget 2026 med plan för 2027–2028



RF 2025-11-03-2025-11-04 (diariennr 2025-POL000014)

**Region Skånes verksamhetsplan och budget 2026
med plan för 2027–2028**

Foto omslag: Apelöga (överst), Erik Leo (nederst)
Foto övriga: Region Skåne, där inget annat anges
Grafisk form: Lena Granell

Digital version

Budgetdokumentet finns både i tryckt version och i digital version.
Den digitala versionen är anpassad till surfplattor och andra digitala
plattformar, och det finns möjlighet att följa länkar för dem som vill
fördjupa sig.



Innehåll

INLEDNING

- 5 På skåningarnas sida
- 6 Region Skånes övergripande mål
- 7 Omställningsarbete pågår

VERKSAMHET

8 Hälso- och sjukvård

- 8 Utmaningar och möjligheter
- 11 Bättre liv och hälsa för fler
- 12 Tillgänglighet och kvalitet
- 16 Hållbar utveckling i hela Skåne
- 16 Mål och riktade uppdrag

19 Kollektivtrafik

- 19 Utmaningar och möjligheter
- 19 Bättre liv och hälsa för fler
- 20 Tillgänglighet och kvalitet
- 21 Hållbar utveckling i hela Skåne
- 21 Mål och riktade uppdrag

22 Kulturverksamhet

- 22 Utmaningar och möjligheter
- 22 Bättre liv och hälsa för fler
- 23 Tillgänglighet och kvalitet
- 24 Hållbar utveckling i hela Skåne
- 24 Mål och riktade uppdrag

25 Regional utveckling

- 25 Utmaningar och möjligheter
- 26 Bättre liv och hälsa för fler
- 27 Tillgänglighet och kvalitet
- 27 Hållbar utveckling i hela Skåne
- 28 Mål och riktade uppdrag

29 Stöd och styrning för alla verksamheter

- 29 Utmaningar och möjligheter
- 30 Robusta och säkra verksamheter
- 33 Framsynt internt miljö- och hållbarhetsarbete
- 35 Systematiskt arbete för demokrati och mänskliga rättigheter

36 Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet

- 36 Nuläge och utmaningar – behov och förväntningar
- 36 Säkra en hållbar och långsiktig kompetensförsörjning
- 37 Attraktiv arbetsplats
- 38 Stöd medarbetarutveckling
- 39 Använd kompetensen rätt
- 39 Mål och riktade uppdrag

40 Långsiktigt stark ekonomi

- 40 Finansiella mål
- 41 Ekonomiska förutsättningar för planperioden
- 42 Intäktsutveckling
- 43 Kostnadsutveckling
- 44 Övriga beräkningsförutsättningar
- 44 Resultatbudget
- 44 Finansiering
- 45 Regionbidrag 2026
- 50 Investeringar

56 Regionfullmäktiges beslut

BILAGOR

- 57 1. Resultatbudget
- 58 2. Kassaflödesbudget
- 59 3. Balansbudget
- 60 4a. Regionbidrag till nämnder och styrelser
- 61 4b. Förändring regionbidrag
- 64 5a. Investeringsbudget
- 65 5b. Strategiska investeringar
- 66 6. Uppföljningsplan 2026



FOTO © APELÖGA

På skåningarnas sida

■ När den Borgerliga Treklövern, bestående av Moderaterna, Kristdemokraterna och Liberalerna, tillsammans med Sverigedemokraterna nu lägger fram vår sista budget för den här mandatperioden kan vi konstatera att kommun- och regionsverige tagit sig igenom ett par mycket utmanande år. Hög inflation, snabb kostnadsutveckling och skenande pensionskostnader har prövat både ekonomin och välfärden. Tack vare ett målmedvetet arbete från regeringen är inflationen nu under kontroll, och SKR:s senaste prognoser visar att tillväxten kan ge resultat redan nästa år.

Det är därför avgörande att även Region Skåne bidrar till återhämtningen – och värnar skåningarnas plånböcker genom att stå fast vid vår linje om att inte höja skatten. En skattehöjning hade slagit hårdast mot de hushåll som redan har det tuffast. Dessutom innebär den treåriga planen i denna budget att soliditeten återställs till nivåer i paritet med de före inflationen slog till med full kraft 2023. Samtidigt investerar vi för framtiden genom att ge ett extra tillskott till den regionala utvecklingsnämnden, med fokus på infrastruktur, energi och arbetslinjen – grunden för ett starkt och växande Skåne.

Trots att ekonomin ännu befinner sig i ett tidigt skede av återhämtning, och trots att vi håller skatten oförändrad för skåningarnas skull, klarar vi av att göra betydande satsningar på vården. Genom att ta bort effektiviseringskraven i de producerande vårdverksamheterna frigörs omkring 400 miljoner kronor till sjukvården under 2026. Vi gör också riktade satsningar på psykiatri, primärvård och cancervård – områden som betyder mycket för människors livskvalitet och trygghet.

Vi ser en tydlig trend att köerna till vård i Skåne minskar. Sedan den innevarande mandatperiodens början har antalet väntande i kö till besök/första kontakt minskat

med 20 procent och kö till operation/åtgärd med 13 procent. Samtidigt är Region Skånes kostnader för bemanningspersonal andelsmässigt lägst i hela landet. Vi har alltså samtidigt som vi värnat vår egen personal kortat köerna till den skånska vården. Men om vi på sikt ska kunna fortsätta erbjuda skåningarna vård och välfärd av hög kvalitet, krävs att vi ökar takten i vårt omställningsarbete. Den kostnadsutveckling vi ser i flera verksamheter är inte hållbar. Nu behövs ett gemensamt krafttag – från högsta politiska nivå till varje enskild medarbetare – för att använda resurserna klokare och driva utvecklingen framåt. Därför inrättar vi med denna budget en central funktion för effektivisering och innovation.

Det är så vi framtidssäkrar den skånska hälso- och sjukvården. Och det är så vi – med ansvar, mod och tillförsikt – fortsätter stå på skåningarnas sida.



Carl Johan Sonesson (M)
regionstyrelsens ordförande



Region Skånes övergripande mål

Region Skåne står för hälsa, hållbar utveckling, innovation, tolerans och tillväxt. Region Skåne finns till för dem som bor och verkar i Skåne. Vår verksamhet bygger på hög service och hållbar utveckling. Vi arbetar för en välfungerande sjukvård och kollektivtrafik, en innovativ regional utveckling och ett rikt kulturliv.

Region Skånes vision, som gäller för hela organisationen och dess verksamheter är **Framtidstro och livskvalitet**. Genom de fem målen, som vänder sig till all verksamhet ska vi nå visionen. Våra resurser är medarbetarna, verksamheten och ekonomin. Vår organisationskultur utgår från de gemensamma värderingarna: välkomnande, drivande, omtanke och respekt. Detta gäller i allt ledarskap, medarbetarskap liksom i alla möten med de vi finns till för och samverkar med.

- **Bättre liv och hälsa för fler:** Ett mål med utåtriktat fokus på de vi är till för – befolkning, patienter, brukare, resenärer, besökare, kunder, samverkanspartners, turister, med flera.
- **Tillgänglighet och kvalitet:** Ett mer inåtriktat mål för vår egen organisation med fokus på våra verksamheter och hur våra interna arbetsprocesser fungerar.
- **Hållbar utveckling i hela Skåne:** Ett mål för hur våra verksamheter bidrar till en långsiktig, hållbar utveckling och tillväxt i den egna organisationen och Skåne.
- **Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet:** Ett mål för att attrahera, rekrytera, utveckla, motivera och behålla medarbetare i våra verksamheter.
- **Långsiktigt stark ekonomi:** Ett mål för en modern, konkurrenskraftig och hållbar ekonomi som möjliggör beredskap, utveckling och fortsatta satsningar i verksamheten.



FOTO © APELÖGA



FOTO © KAN

Omställningsarbete pågår

Under 2023 påbörjade Region Skåne ett regionövergripande omställningsarbete för ökad tillgänglighet och produktion, kompetensförsörjning och ekonomi i balans samt bromsa kostnadsutvecklingen. Detta kopplar också tydligt med Region Skånes övergripande mål; tillgänglighet och kvalitet, attraktiv arbetsgivare och långsiktigt stark ekonomi. Som utgångspunkt för detta omställningsarbete har sex insatsområden formulerats.

1. Övergripande styrnings- och strukturfrågor inom hälso- och sjukvården
2. Verksamhets- och producentrelaterade utmaningar inom hälso- och sjukvården
3. Bemanning och kompetensförsörjning
4. Inköp och materialförsörjning
5. Serviceförvaltningarnas roll, mandat och kostnadsutveckling
6. Administration och it-stöd

Omställningsarbetet pågår på bred front i samtliga verksamheter. Översyn av administrativa funktioner pågår löpande för att effektivisera och frigöra resurser för vård och mer värdeskapande nödvändig administration exempelvis genom inrättande av central funktion som stöd vid direktupphandlingar. I arbetet med nivåstrukturering och profilering av sjukvården beslutade fullmäktige om en ny vårdform från 2025 kallad Nära vård och hälsa. Den nya vårdformen ska vara ett kitt mellan dagens vårdcentraler och sjukhusens mottagningar och ha fokus på mötet med invånaren när denne har behov av kontakt med hälso- och sjukvården, hemma eller i vårdens lokaler. Inför 2025 beslutade fullmäktige även om en översyn av regionens lokalnyttjande och serviceförvaltningars finansieringsmodell med start av it-verksamheten med mera.



Hälso- och sjukvård

Region Skåne ansvarar för att de som bor eller befinner sig i Skåne har tillgång till hälso- och sjukvård inkluderat tandvård med hög kvalitet. I enlighet med gällande lagstiftning ska vård, utifrån behov och medicinska prioriteringar, erbjudas personer folkbokförda i Skåne, personer från andra regioner, personer med skyddade personuppgifter, asylsökande, papperslösa och personer från andra länder.¹ Samverkan med kommunal hälso- och sjukvård sker i enlighet med avtal om ansvarsfördelning mellan Region Skåne och de skånska kommunerna.²

Behovsrapport för planering av hälso- och sjukvård 2026 utgör underlag för politiska prioriteringar samt arbetet

med hälso- och sjukvårdsbudget med uppdrag och regionbidragsfördelning 2026. Även en läkemedelsanalys, som beskrivs i Prognos läkemedelskostnader i Region Skåne 2026, har utgjort underlag³.

Utmaningar och möjligheter

Skånsk hälso- och sjukvård inkluderat tandvård⁴ håller generellt hög medicinsk kvalitet och det finns verksamheter i världsklass i internationella jämförelser. Hälso- och sjukvården har, och har haft, en positiv medicinsk och medicinteknisk utveckling. Allt fler botas eller lever länge med kronisk sjukdom. Under de närmaste åren

1. Folkbokförda i Skåne finansieras av Region Skåne, övriga grupper via den region personen är folkbokförd i, genom statsbidrag eller egen finansiering.
2. Vårdsamverkan Skåne.

3. Yttrande på planeringsdirektiv med behovsrapport och läkemedelsprognos (HSN 2025-09-04)

4. Tandvård inkluderas generellt i begreppet hälso- och sjukvård i detta dokument.

kommer den demografiska utvecklingen och den förändrade åldersstrukturen att ställa nya krav på hälso- och sjukvården.

Den demografiska utvecklingen innebär att andelen äldre i befolkningen ökar samtidigt som det är minskande födelsetal. Detta bedöms innebära ökade behov av hälso- och sjukvård, då många särskilt i den äldre befolkningen drabbas av åldersrelaterad sjukdom. Att befolkningsandelen i arbetsför ålder minskar ökar risken för svårigheter med kompetensförsörjning i hälso- och sjukvården. För att möta dagens och framtidens utmaningar pågår omställning till Framtidens hälsosystem.⁵

God vård är en inriktning och ett samlingsbegrepp i hälso- och sjukvård som innefattar områden som är väsentliga förutsättningar för kvalitet i hälso- och sjukvården och en del i omställningen till Nära vård.⁶ Hög kvalitet, tillsammans med god hushållning av resurser, är kostnadseffektivt. Genom att bedriva en tillgänglig, jämlik, kunskapsbaserad, personcentrerad, säker, hälsofrämjande och effektiv hälso- och sjukvård skapas förutsättningar för bättre hälsa för fler.

Framtidens hälsosystem är Region Skånes övergripande strategiska riktning för det långsiktiga arbetet för att uppnå det övergripande målet Bättre hälsa för fler. Arbetet beskrivs i Mål och strategi för framtidens hälsosystem.⁷ Genom gemensamma mål och strategier för omställningsarbetet sker förflyttningar inom hälso- och sjukvården. En översyn och revidering av strategin genomförs under 2025 med syfte att tydliggöra styrning och ledning kopplat till mandat och ansvarsfördelning samt ordinarie budget och uppföljningsprocess. Vidare är syftet att skapa förutsättningar för förankring och framdrift i verksamheter samt ett kontinuerligt lärande och spridning av goda exempel i organisationen. En tydligare tjänstemannaorganisation för Framtidens hälsosystem med ökat ansvar och koppling till ordinarie ledning och styrning av hälso- och sjukvården bidrar ytterligare till att stärka riktning och förflyttningar i omställningsarbetet.

Framtidens hälsosystem ska möta dagens och framtidens behov där patienter får hälso- och sjukvård på rätt vårdnivå och att kompetens och resurser används på bästa sätt. Detta förutsätter en utvecklad samverkan i hälso- och sjukvårdssystemet, mer vård nära patienten samt ökade möjligheter till egenvård och användning av digitala verktyg. Hälso- och sjukvården är komplex och vårdutbudet kräver varierande anpassningar.

Som ett led i utvecklingen för Framtidens hälsosystem är arbetet med omställning till Nära vård och genomförandet av Region Skånes strategi för framtidens universitets-

sjukvård en viktig del i utvecklingen 2026. Inriktningen till ny vårdnivå har verkställts 2025 och ny samlad vårdform för Nära vård inrättats.⁸ Genomförandet av strategin för framtidens universitetssjukvård och införandet och fortsatt utveckling av Nära vård samt dess effekter ska följas upp. Nästa steg i utvecklingen är att ta fram en strategi för omställningen till Nära vård för beslut hösten 2026. Strategi för omställningen till Nära vård ska vara regionalt övergripande och det tidigare uppdraget⁹ att ta fram en strategi för den skånska primärvården utgår och ersätts 2026 med uppdrag att ta fram en handlingsplan för den skånska primärvården utifrån strategin för omställningen till Nära vård. I budget finns medel avsatta för att stimulera processen för att uppnå riktvärdet för fast läkarkontakt.

I hälso- och sjukvårdsnämndens beslut om inriktning till ny vårdnivå inom Nära vård beskrivs verksamheter som ska beaktas i analys inom ram för en stegvis utformning av ny vårdnivå. Ytterligare förslag till nya arbetsformer och uppdragsförflyttningar som stärker omställning till nära vård är exempelvis specialistmottagningar inom områden som inte kräver sjukhusets utbud, men med gemensam organisation som rymmer ett brett utbud av vård i gränssnittet mellan primärvård och sjukhusvård.

Under 2026 kommer Nära vård-mottagningar öppnas upp efterhand med en första mottagning i Malmö, verksamheten kommer inledningsvis erbjuda post-infektiösmottagning.

Den specialiserade palliativa vården kompletteras med psykologkompetens och arbetet med att säkerställa så att palliativa insatser erbjuds tidigare i vårdkedjan intensifieras.

Primärvården är navet i arbetet med att fånga upp patienter med huvudvärk, genom tidig och korrekt diagnos kan lidande minska och onödiga vårdbesök undvikas. Dock finns det ett stort behov av specialiserad kompetens inom huvudvärksvården, där individer med svårare form av huvudvärk ska ges möjlighet att få adekvat vård och detta kommer nu att ske genom att Region Skåne ska säkra tillgång till digifysisk huvudvärksmottagning.

Primärvårdsnämnden kommer fortsatt prioritera samverkansinsatser med ambitionen att utgöra navet i hälso- och sjukvårdssystemet.

Barn och ungas hälsa är fortsatt ett prioriterat område. Under 2026 ges utökade förutsättningar för besök i barnhälsovården och i graviditetsövervakningen. Detta för att möta ökade behov bland annat gällande psykisk ohälsa, övervikt och språkinläring.

Varje barn har rätt till god och jämlik hälsa. Uppväxten ska vara fri från våld och vi har ett gemensamt ansvar för omsorgen av vart och ett barn. Barnhälsovårdsprogrammet kompletteras med ett breddinförande

5. Framtidens hälsosystem – Region Skånes övergripande strategi

6. Personcentrerad, kunskapsbaserad, säker, effektiv, jämlik, tillgänglig och hälsofrämjande hälso- och sjukvård.

7. Regionfullmäktige 2020-04-16 §33 Målbild och färdplan för Framtidens hälsosystem och hälso- och sjukvårdsnämnden 2021-12-21 §155 Mål och strategi för Framtidens hälsosystem.

8. Primärvårdsnämnden Nära vård och hälsa.

9. Region Skånes verksamhetsplan och budget 2024.

av arbetsmodellen BarnSäkert. Syftet är att tidigt identifiera barn som lever i en hemmiljö där det förekommer psykosociala problem, som nedstämdhet, oro för ekonomin, extrem föräldrastress, riskbruk av alkohol eller upplevelser av våld.

Barn i samhällets omsorg har stor risk för olika typer av ohälsa och för att vårdbehov förbises. En modell och rutin ska arbetas fram för att säkerställa att de särskilt utsatta barnen får sin rätt till vård och tandvård tillgodosedd utan dröjsmål.

Primärvårdsnämndens ansvarsområde innefattar Nära vård och flera olika anslagsfinansierade verksamheter, exempelvis två mottagningar för multimodal smärtrehabilitering (MMS). Region Skåne har även upphandlad vårdtjänst inom MMS. Ansvar för smärtrehabilitering på primärvårdsnivå för patienter över 18 år ska hållas samman och de upphandlade avtalen ej upphandlas på nytt. I stället övergår hela uppdraget till primärvårdsnämnden från och med 2026 som ett led i omställningen till Nära vård. Förändringen genomförs i samband med att ett nytt Personcentrerat sammanhållet vårdförlopp (PSVF) för smärtrehabilitering är under införande.

Omställningen till Nära vård och mer specialiserad vård i hemmet, har väckt frågan kring läkemedelshanteringen vid vård i hemmet, då den i delar, utmanar nuvarande läkemedelslagstiftning. Under planperioden pågår ett arbete för att skapa en regional enhetlighet gällande läkemedelshantering vid vård i hemmet. Detta är viktigt för att säkerställa hög patientsäkerhet, kvalitetssäkrad läkemedelshantering och god arbetsmiljö vid läkemedelshantering i hemmiljö. Arbetet inom läkemedelsområdet behöver ske utifrån ett helhetsperspektiv för att kunna hantera de utmaningar Region Skåne står inför såsom åldrande befolkning, allt flernischade läkemedel till små patientgrupper och omställningen till Nära vård. Region Skåne ska ha en effektiv, säker och jämlik läkemedelsanvändning samtidigt som kostnaden ska stå i rimlig proportion till nyttan.

Avancerade terapiläkemedel (ATMP), exempelvis cell-, gen- och vävnadsterapier, är en snabbt växande del av framtidens precisionsmedicin. Införandet av ATMP i Region Skåne innebär nya möjligheter att behandla svåra sjukdomar. Ett antal ATMP har nått godkännande och det kan bli aktuellt med nationellt ordnat införande och eventuellt utökade indikationer av vissa ATMP inom cancer, ögonsjukvård samt barnneurologi under planperioden. Hur och när de blir tillgängliga för användning beror på nationella rekommendationer och är avhängigt vilken effekt i förhållande till kostnader de förväntas ge upphov till.

Nya Alzheimerläkemedel ger hopp om att bromsa sjukdomsförlopp, men ett eventuellt införande kan samtidigt innebära utmaningar. Om en sjukdomsmodifierande behandling blir tillgänglig bedöms fler personer

med subjektiva kognitiva besvär söka vård och efterfrågan på utredning öka. Riktlinjer för prioritering kommer att behövas och resurser för utredningar, behandlingar samt uppföljning beaktas. I samverkan med Skånes kommuner ska det tas fram en plan för implementering av den nationella demensstrategin och vårdförlopp för kognitiv svikt vid misstänkt demenssjukdom.

Hälsö- och sjukvårdsnämnden har fått en förstärkt roll och utökat uppdrag i enlighet med reglementet. Ansvar innefattar bland annat en samordnande ledningsfunktion och ett övergripande och strategiskt ansvar för utvecklingen av den skånska hälso- och sjukvården, inklusive tandvården, utifrån befolkningens behov. I rollen ingår att återkommande föra dialog med sjukvårdsstyrelser och driftsledningsnämnder och identifiera samt initiera åtgärder för att adressera strukturella brister i hälso- och sjukvårdssystemet.

För att kunna fullgöra detta nya uppdrag krävs utvecklingsinsatser för att uppnå en ändamålsenlig och effektiv uppföljning som möjliggör effekthemtagning inom den skånska hälso- och sjukvården. Förändringar har även gjorts inom Region Skånes tjänstemannaledning för hälso- och sjukvård i syfte att förbättra den regionövergripande styrningen, öka tydligheten, effektiviteten och tillgängligheten i hela organisationen samt skapa bättre förutsättningar för ökad följsamhet och verkställande av fattade beslut. Förändringen innebär att ansvaret för Region Skånes hälso- och sjukvård har överförts från regiondirektör till hälso- och sjukvårdsdirektör som tillika är linjechefsansvarig för samtliga sjukhus- och förvaltningschefer inom hälso- och sjukvårdssektorn.

Region Skåne ska öka antalet upphandlingar som reserveras för idéburen sektor. Idéburna organisationer kan, i utförandet av välfärdstjänster, bidra med mervärde genom exempelvis social sammanhållning och ökad gemenskap.

Det krävs kraftsamling för att förbättra tillgängligheten och flera regionövergripande strategier, såsom strategi för framtidens universitetssjukvård, strategi för psykisk hälsa samt strategi för precisionsmedicin ska verkställas vilket kräver arbete med förankring, implementering, utveckling samt uppföljning. Sammantaget, utifrån nämndens och hälso- och sjukvårdsdirektörens utökade uppdrag, behöver kompetens och resurser säkras för att uppdragen ska uppnå dess syfte och mål.

Verkställandet av omställningen till Framtidens hälso-system och förflyttning till Nära vård utgör centrala delar i arbetet med att förbättra tillgängligheten.

Region Skåne ska genom profilering och koncentration eftersträva en effektiv, jämlik och säker vård med goda medicinska resultat. Detta arbete behöver stärkas och takten behöver ökas även om mycket arbete redan sker utifrån Framtidens hälsosystem och Strategi för framtidens universitetssjukvård i Skåne. För att skapa och

FOTO © JENNY LEYMAN



bevara utrymme för att bedriva excellent högspecialiserad vård och utveckla morgondagens behandlingar och sjukvård behöver vård dels flyttas från universitetssjukvården till andra sjukhus, dels förändring av utbudspunkter i Region Skåne. Det innebär att högspecialiserad och specialiserad vård primärt ska bedrivas vid universitetssjukhus med en avsevärt mindre del bassjukvård och förändring av utbudspunkter som ger ökad resiliens, både utifrån personal och utrustning.

En trygg och säker försörjning på blod är viktigt för hälso- och sjukvården. Region Skåne gör idag mycket för att stärka självförsörjningen och få en säkrare testning av blod. Dels utifrån att Skåne är nationell pilotregion för NAT-testning av blod (Nucleic Acid Testing), dels genom användning av fler blodgivningsenheter så att fler kan ge blod. Ytterligare åtgärder som krävs för att stärka den skånska blodförsörjningen ska utredas.

Bättre liv och hälsa för fler

Hälsofrämjande hälso- och sjukvård

Ett av de prioriterade insatsområdena inom Framtidens hälsosystem är Hälsofrämjande och förebyggande insatser. Att förebygga ohälsa och tidigt upptäcka sjukdom genom hälsofrämjande metoder är en viktig del i att förbättra hälsan och därmed minska behovet av hälso- och sjukvård och omsorg. Insatser för att förebygga, bibehålla eller återställa personers funktions- och aktivitetsförmåga kan skjuta upp funktionsnedsättningar, förbättra

livskvaliteten, fördröja behov av sjukvård och minska samhällskostnaden för vård och omsorg. De flesta av de stora kroniska sjukdomarna är möjliga att förebygga genom goda levnadsvanor; rökstopp, minskad alkoholkonsumtion, ökad fysisk aktivitet och hälsosamma matvanor.

Arbetet på alla vårdnivåer att, genom hälsofrämjande metoder, förebygga ohälsa och tidigt upptäcka sjukdom är en mycket viktig del i att förbättra hälsan och därmed minska behovet av hälso- och sjukvård och omsorg.

Befolkningens hälsa påverkas till stor del av faktorer som ligger utanför hälso- och sjukvården. Hälсотillståndet i termer av olika kroniska sjukdomar och dödlighet hänger samman med livsbetingelser och därför kan inte ohälsa enbart mötas med en utbyggd och mer effektiv sjukvård. Utmaningen kan bara lösas genom en samlad regional satsning på en ny gemensam helhet som omfattar såväl hälsopromotion, omsorg, sjukdomsprevention som sjukvård. Det innebär att samhällets olika aktörer måste agera i samklang för att skapa en livsmiljö som ger alla människor förutsättningar för en god hälsa. I arbetet med målet Bättre liv och hälsa för fler behövs därför breda hälsofrämjande insatser som främjar goda levnadsvanor och förebygger såväl fysisk som psykisk ohälsa.

En del av de sjukdomsförebyggande insatser som hälso- och sjukvården erbjuder är vaccination och screening för upptäckt av allvarliga sjukdomar.

FOTO © ULF HUETT NILSSON



Erbjudandet når dock inte alla inom respektive målgrupp. För att öka deltagandet i vaccinations- och screeningprogram ska en inkluderande kommunikation, som anpassas efter målgruppernas olika behov, utvecklas och genomföras. Nya arbetssätt och metoder implementeras och extern samverkan med kommuner och aktörer inom civilsamhället inkluderas. Syftet är att nå grupper som inte deltar i hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande insatser genom ökad förståelse, innovativa arbetssätt och uppföljning och därmed öka deltagandet.

God och jämlik tandvård ska finnas i hela Skåne

Tandvården som bedrivs i Skåne ska fokusera på hälsofrämjande-, förebyggande- och god tandvård på lika villkor för befolkningen. Som ett led i detta har Region Skåne utvecklat en arbetsmodell *Skånetrappan* som syftar till att bidra till en god och jämlik munhälsa genom att öka antalet barn som tas till tandvården och öka andelen kariesfria barn.

Samverkan mellan tandvård, barnhälsovård, förskola/skola, elevhälsa och ungdomsmottagning är avgörande för att förbättra munhälsan hos barn, särskilt i utsatta områden. Modellens första steg har tagits fram och implementering samt vidareutveckling pågår. Utveckling av steg två och tre pågår under hösten 2025. Därefter vidtar arbetet med att under planperioden utveckla kvarvarande nivåer. *Skånetrappan* ska bland annat bidra till att utjämna skillnader i munhälsan i befolkningen vilket för det enskilda barnet kan minska behovet av specialisttandvård och även minska risken för att drabbas av sjukdomar som diabetes och hjärt-kärlsjukdomar, längre fram i livet.

Folktandvården Skåne AB:s prislista för 2026 fastställs i enlighet med Folktandvården Skåne AB:s beslut om prislista 2026. 2026 års referensprislista från Tandvårds- och Läkemedelsförmånsverket (TLV), kan på grund av reform om starkt högkostnadsskydd inom tandvården, för äldre, komma att fastställas mycket sent på året. Om TLV justerar sin referenslista medges Folktandvården att justera sin prislista i motsvarande omfattning.

Tillgänglighet och kvalitet

Tillgänglig hälso- och sjukvård

God tillgänglighet till hälso- och sjukvård är prioriterat. Ingen patient ska behöva vänta orimligt länge på den vårdinsats som behövs. Tidsgränserna enligt vårdgarantin ska följas. Tillgänglighet påverkas av flera olika faktorer, till exempel utveckling av nya arbetssätt, digitala verktyg och självbetjäningstjänster. Utmaningar relaterat till kompetensförsörjning utgör dock den största begränsande faktorn för ökad vårdkapacitet och förbättrad tillgänglighet. Systematiserade arbetssätt för att minimera outnyttjad kapacitet, öka samverkan och verkställa strategier för nivåstrukturering och profilering är prioriterade åtgärder i tillgänglighetsarbetet. För en bättre tillgänglighet behöver styrelser och nämnder i större utsträckning samarbeta och gemensamt verka för att behoven tillgodoses och vårdgarantin efterlevs.

Vi ser positivt på utveckling kring att behandla de skånska patienterna utanför sjukhusen. Mobila team Närsjukvård, ASIH (avancerad sjukvård i hemmet), Sjukhus Hemma och andra specialiserade mobila team är viktiga delar i Region Skånes mobila vårdutbud. Det finns nu ett behov av att med extern part utreda det

mobila vårdutbudet i Skåne. Utredningens uppdrag är att tydliggöra gränsdragning i vårdutbudet, utvärdera effektivitet och föreslå hur det skånska utbudet av vård i hemmet ska organiseras för att säkra ett jämlikt och effektivt utbud av vård i hemmet. Ambitionen är att införa Sjukhus Hemma i nordvästra Skåne om utredningen visar det möjligt.

De senaste decennierna har det skett allt snabbare framsteg gällande hur vården och behandlingarna utvecklats inom hälso- och sjukvården. Detta innebär att den tid patienter ligger inne på sjukhus har sjunkit påtagligt. Det är av vikt att den tid patienter tillbringar i slutenvård är värdeskapande för patienten och hålls så kort som möjligt, med hänsyn taget till syftet med vården. Goda exempel på hur detta arbete bedrivs bör spridas.

Personcentrerad vård

Hälso- och sjukvården ska vara personcentrerad vilket innebär att vården utgår från den enskilda individens unika behov, resurser och erfarenheter, snarare än enbart från diagnosen eller sjukdomen. Det handlar om att se hela människan och att involvera patienten som en aktiv partner i sin egen vård. Kontinuitet och personcentrering för den enskilde grundas i primärvårdsuppdraget i samverkan med kommunala insatser och behöver efter behov kompletteras med specialistinsatser. Framtidens hälso- och sjukvård innebär möjlighet till behandling i hemmet för flertalet sjukdomstillstånd som tidigare behandlats inom specialiserad sjukhusvård och universitetssjukvård. Tillgång till specialistkompetens vid behov är centralt för en personcentrerad och säker Nära vård.

Säker vård

Hälso- och sjukvården i Region Skåne är ur ett övergripande perspektiv säker. Patientsäkerhetsarbetet ska fortsätta och intensifieras för att göra vården ännu säkrare och därmed undvika vårdskador.

Vårdskador innebär framför allt ett lidande för de drabbade patienterna. Vårdtiden för ett vårdtillfälle i slutenvården fördubblas om en patient drabbas av vårdskada. Med tanke på det stora antalet vårdtillfällen i regionen årligen, mer än 150 000 bara i somatisk vård, skulle även en liten minskning av andelen vårdtillfällen med vårdskador innebära att ett stort antal vårdtygn i slutenvård kan undvikas. Detta skulle i sin tur kunna öka antalet disponibla vårdplatser, minska behovet av överbeläggningar och utlokaliseringar och som en följd förbättra tillgänglighet och arbetsmiljö. Oavsett var under patientens väg genom vården som vårdskador uppstår, kan de påverka i flera led. En allvarlig vårdskada kan medföra bestående eller långvariga men för den enskilde patienten och involvera både sjukhusvård, primärvård och kommunal hälso- och sjukvård.

En av de vanligaste vårdskadorna i somatisk vård är vårdrelaterade infektioner. Samtliga hälso- och sjukvårdsverksamheter finansierade av Region Skåne ska arbeta enligt Strategi och åtgärdsplan mot vårdrelaterade infektioner¹⁰ samt Handlingsplan för ökad patientsäkerhet i Region Skåne 2025–2030¹¹ vars anslag är bredare och mer övergripande. Förväntad effekt är färre vårdskador i form av vårdrelaterad infektion, vilket leder till mindre lidande och resursåtgång genom bland annat sparade vårdtygn, färre åtgärder kopplade till vårdskada och eventuella undanträngningseffekter.

Akutsjukvård

Till akutsjukvård räknas akuta insatser på alla vårdnivåer så som ambulanssjukvård, hemsjukvård, primärvård och sjukhusvård såväl somatisk som psykiatrisk. Till akutsjukvård hör också stora delar av intensivvård och operationsverksamhet. Akutsjukvården kräver beredskap dygnet runt och samverkan mellan olika vårdnivåer och specialiteter. Med stöd av triagering som kan ta sin början i 1177 eller SOS Alarm lotsas patienten till rätt vårdinstans. Akutsjukvård på primärvårdsnivå innefattar medicinska tillstånd där vården inte kan anstå men som inte kräver sjukhusets resurser. Akutsjukvård på primärvårdsnivå är en del av Nära vård. Specialiserad akutsjukvård definieras som vård som kräver sjukhusets resurser. Högspecialiserad akutsjukvård finns för särskilda sjukdomstillstånd där det krävs en hög grad av specialisering och som enbart ges på universitetssjukhus för att säkra kvalitet och kompetens. Specialiserad och högspecialiserad akutvård tar i regel sin början i ambulanssjukvården. En stödfunktion införs för den operativa ledningen inom prehospitalet vård i form av en inre driftsledare. Utifrån det vårdbehov som identifieras av SOS Alarm ska den inre driftsledaren bidra till mer effektiv och behovsstyrd resursanvändning inom ambulanssjukvården.

Arbetet med att identifiera och tydliggöra vårdens flöden för olika vårdnivåer ska fortsätta inom ramen för Framtidens Hälsosystem. Inom den akuta vårdens alla delar är det särskilt viktigt att primärvård och hälsovalets alla aktörer verkar för arbetssätt där patienten inte behöver söka sjukhusens akutmottagning annat än då det är medicinskt nödvändigt. Patienter med konstaterade behov av inneliggande vård på avdelning ska inte behöva gå via akutmottagning annat än då det är nödvändigt.

Cancervård

Region Skånes handlingsplan för cancer har förlängts till och med 2026 med anledning av det pågående arbetet med att uppdatera den nationella cancerstrategin. I framtiden av ny regional handlingsplan för cancer ska

10. Regionstyrelsen §253 2024-12-05

11. Handlingsplan för ökad patientsäkerhet i Region Skåne 2025–2030



ambitionen vara att ligga i nationell framkant, samma ambitionsnivå ska gälla för Cancerplan för Södra sjukvårdsregionen. Primärvårdens viktiga roll i cancervården är särskilt angelägen att beakta i planerna.

Regionala arbetsmål tillsammans med pågående projekt beskrivs i handlingsplanen och fokuserar bland annat fortsatt på processarbete med standardiserade vårdförlopp, cancerrehabilitering, multidisciplinära konferenser (MDK), övergången från barn till vuxen i cancervården och förebyggande arbete. De tre nationella mål som föreslås i den uppdaterade nationella strategin kommer att beaktas i det regionala arbetet: Minskad risk att utveckla cancer och att fler diagnostiseras tidigt, ökad canceröverlevnad samt bästa möjliga livskvalitet under och efter cancersjukdom.

Den framgångsrika digitala cancerrehabiliteringen ska vidareutvecklas. Ett rehabiliteringskoncept med fokus på fysisk aktivitet för cancerpatienter ska utvecklas under året inom ramen för Nära vård och hälsas uppdrag. Arbetet med att utveckla den stödjande cancervården, tidigare benämnt baskompetens, inom ramen för ASIH:s verksamhet fortsätter.

I arbetet med den framtida nationella cancerstrategin lyfts särskilt vikten av att säkra spetskompetens inom behandling och forskning på strålningsområdet. Ambitionen är att det ska finnas spetskompetens i Skåne som på strålningsområdet står sig väl i en internationell jämförelse. I uppföljningen av cancervården är den kurativa strålbehandlingen särskilt viktigt att följa för att säkra hög tillgänglighet.

I syfte att minska förekomsten av cancer orsakad av humant papillomvirus (HPV) erbjuds riktad vaccinering till personer som är 26 år eller yngre. I slutet av året genomförs en utvärdering av HPV-vaccineringens täckningsgrad.

Psykisk hälsa

Region Skåne kommer under 2026 genomföra stora satsningar inom psykiatri, vilket ligger i linje med regeringens uttryckliga prioriteringar på området. Inom ramen för detta kommer medel att tillskjutas till såväl barn- och ungdomspsykiatri (Bup), vuxenpsykiatri (Vup) som rättspsykiatri (Rpv).

Satsningarna som görs är viktiga för att möta de växande behoven bland barn och unga men också säkra öppettider och tillgång till samtliga vårdinsatser. Detta är en ambitionshöjning för psykiatri i Skåne som dessutom ger förutsättningar för att implementera Strategi för psykisk hälsa 2025–2035.¹²

Strategin utgör ett viktigt styrande ramverk som tar avstamp i vad Region Skåne ska fokusera på under kommande år. Vi vet att den verkliga förändringen sker genom att arbeta tillsammans, inom och mellan förvaltningar och verksamheter, och i mötet med invånare och patienter. Därför ska strategin omsättas i konkreta, operativa och utvärderingsbara handlingsplaner, utvecklingsinitiativ och strukturella förbättringar inom och mellan Region Skånes förvaltningar, bolag, kontrakterade verksamheter och samarbetspartners.

Suicidprevention är ett fortsatt prioriterat fokusområde och ska genomsyra regionens samtliga verksamheter. Riktade medel avsätts också för att förstärka den geriatrika kompetensen inom förvaltning psykiatri-, habilitering och hjälpmedel, då psykisk ohälsa och ofrivillig ensamhet även drabbar våra äldre invånare.

Rättspsykiatri ges ytterligare medel i årets budget för att täcka de ökade kostnaderna till följd av att fler personer döms till påföljden. Nya vårdplatser inom rättspsykiatri i Skåne är planerade för att möta behoven.

Barn och skärmtid

I takt med att kunskapsläget stärks genom forskning rörande skärmtidens påverkan på barns utveckling, lärande, hälsa och vardag är det av vikt att denna kunskap tillvaratas och implementeras i alla berörda verksamheter.

Hjälpmedel

Eftersom priserna för flera hjälpmedel ökar behöver en hållbar betalningsmodell tas fram. Inom vårdområdet hjälpmedel tillförs medel för att arbeta fram ett maxtak för egenavgifter. Därtill arbetas det fram ett förslag för bildande av ett kommunförbund för gemensam hantering av hjälpmedel mellan regionen och kommunerna.

Sammanhållen vård vid samsjuklighet

Psykisk ohälsa kan vara ett resultat av, eller en orsak till, somatiska sjukdomar och beroendeproblematik. Tillståndet påverkar varandra och individens livssituation på ett

12. Region Skånes strategi för psykisk hälsa 2025–2035; Tillsammans för en god och jämlik psykisk hälsa – för alla i Skåne, genom hela livet. (RS 2025-09-11)

komplext sätt, det krävs därför samordnade insatser som ser till individens samlade behov. Region Skåne ska arbeta personcentrerat och för att personer med samsjuklighet får integrerat stöd. Missbruksvården behöver utvecklas för mer sammanhållen vård med ett helhetsperspektiv, i väntan på implementeringen av kommande reformer kopplade till samsjuklighetsutredningen "Från delar till helhet". Ansvar mellan olika vårdnivåer och aktörer ska vara tydligt och sammanhållet, det ger bättre hälsa, livskvalitet och trygghet för individen.

För en hållbar utveckling av beroendevården och för att stärka förutsättningar för sammanhållen och personcentrerad god och nära vård behövs samordning. Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden (PHHN), som har organisation och stödstrukturer etablerade för att stödja ett personcentrat förhållningssätt, patienters och närståendes delaktighet, både i verksamheten och genom regionala samverkansstrukturer, ska utveckla och samordna beroendevården. Samarbete och samverkan med andra huvudmän och samhällsaktörer ska bidra till kunskapsspridning och utveckling.

LARO

Vårdval gällande Läkemedelsassisterad behandling vid opioidberoende (LARO), som är en del i beroendevården, ska övergå i annan driftsform, till vård i Region Skånes regi respektive upphandlad vård enligt lagen om offentlig upphandling (LOU).¹³ Ett tillfälligt tillskott avsätts för att täcka kostnader i öppnings- och övergångsfasen för att öka verksamheten i egen regi.

Motverka hedersvåld och våld i nära relationer

Våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck är ett samhälls- och folkhälsoproblem. En viktig del i hälso- och sjukvårdens och tandvårdens uppdrag är att identifiera och motverka våldsutsatthet i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck. För att stärka arbetet har Region Skåne, Länsstyrelsen Skåne, Åklagarmyndigheten, Polismyndigheten samt Skånes kommuner upprättat en samverkansöverenskommelse 2026–2030 för att gemensamt bidra till att förstärka och vidareutveckla arbetet mot hedersrelaterat våld och förtryck i Skåne.

Obesitas

Obesitas är en sjukdom som ökar i Sverige och Skåne. Sjukdomen innebär ökad risk för följsjukdomar.¹⁴ Region Skåne har som målsättning att säkerställa en god obesitasvård och stärka följsamheten till nationella riktlinjer. Tillgången till obesitaskirurgi och uppföljning efter operation ska förbättras.

Även de nya obesitasläkemedlen innebär möjligheter och utmaningar. Många patienter kan vara aktuella för



läkemedlet, behandlingen kan vara livslång och biverkningar måste följas upp. Det finns risk för att höga läkemedelspriser och stor patientgrupp leder till höga kostnader. Detta ställer krav på nationella riktlinjer för prioritering och en hållbar finansieringsmodell.

Forskning, utbildning, utveckling och innovation

Forskning, utbildning, utveckling och innovation ingår i grunduppdraget för all hälso- och sjukvård och i synnerhet för universitetssjukvården. Region Skåne bedriver framgångsrik forskning samtidigt som konkurrensen hårdnar nationellt och internationellt. Arbetet med att stärka den kliniska forskningen behöver pågå kontinuerligt med målet att Region Skåne ska vara en internationellt framträdande universitetssjukvårdsregion med klinisk forskning, utbildning och sjukvård av högsta internationella klass. Region Skånes strategi för framtidens universitetssjukvård¹⁵ och genomförandeplan¹⁶ påverkar och skapar förutsättningar för omställningen till Nära vård och därigenom skapas även förutsättningar för en förbättrad tillgänglighet. Strategin skapar förutsättningar för universitetssjukvården att integrerat med vårduppdraget bedriva forskning, utbildning, utveckling och innovation (FoUUI) av högsta nationella och internationella kvalitet. En viktig del i detta är arbetet med att följa upp och säkerställa genomförandet och effekter av förflyttning under 2026 från eller till universitetssjukvården av identifierade vårduppdrag i enlighet med genomförandeplanen för universitetssjukvården.

13. RF 2025-02-25 § 7

14. Behovsrapport för planering av hälso- och sjukvård 2026 (HSN 2025-09-04)

15. Strategi för framtidens universitetssjukvård för Skåne (RS 2024-02-08)

16. Genomförandeplan för framtidens universitetssjukvård i Skåne (HSN 2024-08-22)

Region Skåne innehar en framstående plats inom avancerade terapier med ett nyinrättat ATMP¹⁷-center vid Skånes universitetssjukhus och en lovande pipeline från forskare främst vid Lunds universitet. En riktad satsning där särskilt lovande projekt ges ekonomiskt stöd för att underlätta användandet av den senaste ATMP-tekniken föreslås inrättas. Satsningen syftar till att påskynda vägen från laboratoriet till patient, samtidigt som Region Skåne stärker sin position som en attraktiv samarbetspartner nationellt och internationellt.

Hållbar utveckling i hela Skåne

Digitalisering

Region Skånes mål med digitaliseringen är en enklare vardag för invånare, stöd för innovation och delaktighet samt högre kvalitet och effektivitet i verksamheten. Region Skåne ska erbjuda digitala tjänster av hög kvalitet som bidrar till en ökad tillgänglighet, jämlikhet, delaktighet och självständighet. Region Skånes invånare och patienter ska uppleva att de inom hälso- och sjukvården erbjuds ett användarvänligt och lättillgängligt utbud av digitala tjänster som möter deras behov.

Omställningen till Nära vård som pågår på lokal, regional och nationell nivå innebär ett mer personcentrerat arbetssätt med ökade möjligheter för invånare och patienter att vara delaktig i sin vård och omsorg. Den digitala transformationen behöver kopplas tydligt till identifierade nya arbetssätt, både för att nya digitala stöd kommer att erbjuda nya möjligheter och för att befintliga verktyg behöver anpassas. Regiongemensamma vårdprocesser och förmågor i digitala processer behöver utvecklas i symbios och baseras på kunskapsstyrning. Det är av vikt att fortsatt utforska, pröva och utvärdera nya arbetssätt och digitala förmågor som ökar patientens delaktighet och skapar förutsättningar för en bättre tillgänglighet samtidigt som medarbetarnas behov tillgodoses.

Artificiell Intelligens (AI) bedöms allmänt komma att påverka både säkerheten och effektiviteten inom den svenska hälso- och sjukvården. Det är därför viktigt att Region Skåne står väl förberedd inför denna utveckling. Övergripande förväntas AI bidra med lösningar för bättre uppföljning och planering av vård, säkrare diagnostik, bättre beslutsstöd, tidigare upptäckt av sjukdom, förbättrad sjukdomsprevention och möjlighet till mer personcentrerad vård för invånarna i Skåne. Därutöver förväntas AI-verktyg bidra som ett stöd i arbetet att upptäcka och förhindra välfärdsbrott. Det finns också faror och risker med att använda AI som måste identifieras och värderas. Införande av nya lösningar med AI kan komma att bli aktuellt under planperioden. Under planperioden,

med start under 2026 kommer Skånes digitala vårdssystem (SDV) succesivt införas i hälso- och sjukvården, vilket kommer att påverka majoriteten av Skånes vårdverksamheter.¹⁸ I detta sammanhang måste understrykas vikten av ett ökat informationsutbyte med andra regioner.

Under 2025 har implementeringen av digitala beställningar till laboratorierna via eLAB RS¹⁹ fortsatt inom sjukvården. Trots detta sker övergången från pappersremisser till det digitala beställningar alltför långsamt, vilket medför ökade kostnader och är en risk för felaktig hantering. För att påskynda övergången kommer en avgift för pappersremisser att införas från och med den 1 januari 2026 och målet är att 90 procent av hälso- och sjukvården ska ha infört eLAB RS.

Mål och riktade uppdrag

Region Skånes övergripande mål utgör mål för verksamheten. Uppföljning sker enligt bilaga uppföljningsplan 2026. Samtliga verksamheter, finansierade av Region Skåne, ska arbeta utifrån dessa mål samt inriktning och uppdrag beskrivna i Region Skånes verksamhetsplan med budget²⁰.

Uppföljning sker enligt regional uppföljningsplan och omfattar nya uppdrag, enligt tabellen nedan, samt delar av tidigare givna uppdrag. Uppföljning kommer även ske inom området God vård samt i förekommande fall i särskild ordning, till exempel vid nationella överenskomelser.

Regiongemensamma indikatorer, som underlag för uppföljning av måloppfyllelse, beskrivs i de flesta fall i Region Skånes Indikatorbibliotek²¹. Utveckling pågår inom flertalet områden såväl nationellt som regionalt varför uppdatering av indikatorer sker kontinuerligt.

Tidigare givna uppdrag samt nya uppdrag 2026 gäller tills vidare. All verksamhet ska i övrigt fortsatt bedrivas enligt tidigare uppdrag och/eller beslut samt styrande dokument såsom strategier och planer vilka relaterar till de uppdrag, lagar, regler och policys som Region Skåne har att förhålla sig till. För att skapa goda förutsättningar för fortsatt utveckling kommer hälso- och sjukvårdens driftsnämnder att få förstärkta ramar under 2026. Pågående utveckling och resultat av utredningar kan komma att påverka inriktning och uppdrag under året.

Nedan anges nya riktade uppdrag i tabell, förklarande text återfinns i texten ovan.

17. Läkemedel för avancerad terapi är biologiska läkemedel som baseras på celler, vävnader eller gener. De kallas ofta ATMP, från engelskans *advanced therapy medicinal products*.

18. Skånes digitala vårdssystem (SDV)

19. eLAB RS, digitala beställningar till laboratorierna, är en interimslösning fram till dess SDV är helt infört.

20. Styrning av verksamheter som bedrivs enligt lagen om läkarvårdsersättning (LOL), lagen om fysioterapiersättning (LOF), lagen om valfrihetssystem (LOV) samt upphandlad vård i enlighet med lagen om upphandling (LOU), sker i särskild ordning.

21. Indikatorbiblioteket – Vårdgivare Skåne

NYA UPPDRAG

	Berörd nämnd/styrelse
BÄTTRE LIV OCH HÄLSA	
Genomföra en översyn av Färdplan för framtidens hälsosystem och dess insatsområden samt ta fram förslag för det fortsatt långsiktiga omställningsarbetet.	Hälso- och sjukvårdsnämnden
Genomföra inkluderande hälsokommunikation i syfte att nå grupper som inte deltar i hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande insatser och därmed öka deltagandet i vaccinations- och screeningprogram.	Hälso- och sjukvårdsnämnden (huvudansvar) Primärvårdsnämnden
TILLGÄNGLIGHET OCH KVALITET	
Genomföra en översyn av allergivården och föreslå insatser för att skapa en mer jämlik och tillgänglig vård i hela Skåne.	Hälso- och sjukvårdsnämnden
Samtliga sjukhus ska arbeta för att effektivisera slutenvården och minimera vårdtiderna med fortsatt optimal kvalitet.	Hälso- och sjukvårdsnämnden (huvudansvar) Samtliga sjukhusstyrelser
En arbetsmodell och rutin tas fram för att barn och unga i samhällets omsorg ska få vård och tandvård utan dröjsmål.	Hälso- och sjukvårdsnämnden (huvudansvar) Primärvårdsnämnden
En strategi tas fram för att säkra en jämn tillgänglighet till blod.	Nämnden för operativ regiongemensam verksamhet (huvudansvar) Hälso- och sjukvårdsnämnden
Utred det mobila vårdutbudet i Skåne med fokus på gränsdragningar i vårdutbudet, effektivitet och hur det skånska utbudet av vård i hemmet ska organiseras.	Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hitta former för hur Region Skåne kan hitta it-lösningar som inte används inom hälso- och sjukvården för att minska it-kostnader för hälso- och sjukvården.	Nämnden för operativ regiongemensam verksamhet (huvudansvar) Samtliga sjukhusstyrelser Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden Primärvårdsnämnden
NÄRA VÅRD	
Överta ansvar för smärtherehabilitering på primärvårdsnivå som ett led i omställningen till Nära vård.	Primärvårdsnämnden
Utreda förutsättningar för bolagisering av Primärvården Skåne	Regionstyrelsen (huvudansvar) Hälso- och sjukvårdsnämnden
PSYKISK HÄLSA	
Utveckla och samordna beroendevården med andra vårdgivare, som har avtal med Region Skåne, för en sammanhållen personcentrerad God och Nära vård.	Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden
Upprätta handlingsplaner för utveckling i enlighet med Region Skånes strategi för psykisk hälsa. ²²	Hälso- och sjukvårdsnämnden (huvudansvar) Samtliga sjukhusstyrelser Primärvårdsnämnden Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden Nämnden för operativ regiongemensam verksamhet Regionstyrelsen Kulturnämnden Kollektivtrafiknämnden Regionala utvecklingsnämnden

22. Region Skånes strategi för psykisk hälsa 2025–2035; Tillsammans för en god och jämlik psykisk hälsa – för alla i Skåne, genom hela livet. (RS 2025-09-11)

► Forts.

NYA UPPDRAG forts.

Berörd nämnd/styrelse	
NIVÅSTRUKTURERING OCH PROFILERING	
Inrätta regionalt osteoporoscentrum med målet att minska frakturer genom tidiga insatser och utveckla arbetssätt. Slutgiltiga målet är att kunna identifiera och behandla personer med frakturrisk innan första fraktur inträffar. Regionalt osteoporoscentrum ska samverka med Region Skånes kunskapsstyrningsorganisation och utgöra ett nav för utveckling och samordning av osteoporosvården i Region Skåne.	Sjukhusstyrelse Ängelholm
Utgöra regionalt centrum för familjär hyperkolesterolemi och andra avancerade lipidrubbningar. Uppdraget innefattar att leda utveckling och forskning, ta fram regiongemensamma riktlinjer och arbetssätt, samt tillgodose kompetensutveckling för regionens övriga läkare. Uppdraget innefattar även att vara rådgivande till vårdutförare, och i vissa fall utreda och behandla, framför allt när annan vårdutförarens kompetens inte är tillräcklig.	Sjukhusstyrelse Sus
Bygga upp kirurgisk kompetens gällande obesitaskirurgi samt organisera och säkerställa långsiktig uppföljning av patienter som genomgått obesitaskirurgi	Sjukhusstyrelse Kristianstad

REVIDERAT UPPDRAG

Berörd nämnd/styrelse	
NÄRA VÅRD	
Tidigare uppdrag 2024: ²³ Ta fram en strategi för den skånska primärvården utifrån Framtidens hälsosystem och utifrån den strategi för Nära vård som kommer tas fram av hälso- och sjukvårdsnämnden. Ersätts 2026 med uppdrag: Ta fram handlingsplan för den skånska primärvården utifrån strategi för omställningen till Nära vård.	Primärvårdsnämnden (huvudansvar) Hälso- och sjukvårdsnämnden

23. Region Skånes verksamhetsplan och budget 2024

Övriga styrande dokument

Flera strategier och planer styr, samtidigt som målen i Region Skånes verksamhetsplan med budget, i den långsiktiga inriktningen i Region Skåne. I dokumenten nedan beskrivs en del av dessa som har påverkan på hälso- och sjukvård.

- Cancerplan för Region Skåne.
- Cancerplan för Södra sjukvårdsregionen.
- Handlingsplan för ökad patientsäkerhet i Region Skåne.
- Hela människan, hela livet, Region Skånes strategi för kultur och hälsa 2022–2030.



FOTO © MASKOT BILDBYRÅ

Kollektivtrafik

Kollektivtrafiknämnden ansvarar för planering och genomförande av regional kollektivtrafik som följer av att Region Skåne är regional kollektivtrafikmyndighet enligt lag. Nämnden har det samlade kundansvaret för kollektivtrafiken och ansvarar för utvecklingen av den samma. I samverkan med sex sydlän driver nämnden Öresundstågstrafiken. Nämnden ansvarar för färdtjänsten i 26 kommuner och för sjukresorna i Skåne.

Utmaningar och möjligheter

Det finns flera utmaningar under 2026 för kollektivtrafiken. Under 2025 har det funnits tecken på avmattningar i resandeutvecklingen, framförallt när det gäller resandet i de stora städerna. Regionfullmäktige har fattat beslut om en ny generation Öresundståg men införandet av dessa tåg ligger några år bort. Region Skåne lever därför kvar med en åldrande Öresundstågsflotta vilket innebär ökade kostnader för förebyggande och avhjälpande underhåll intill dess att fordonen kan ersättas. Efter pandemin ökade basen för kostnaderna kraftigt men under 2025 har indexutvecklingen legat på lägre nivåer än normalt. Den globala ekonomin och påverkan

på exempelvis framtida drivmedelspriser utgör risker för verksamheten under 2026.

Vidare påverkas kostnaderna av priset på el. För buss-trafiken som drivs av el ersätts Trafikföretagen enligt index i avtalen. Kostnaderna kopplat till drivmotorströmmen i tågtrafiken avgörs av priset i Trafikverkets upphandlingar och tillgången på el. Ett instabilt elpris kan ha stor inverkan på verksamhetskostnaderna.

Driftsättningen av det digitala stödet för serviceresor ska effektivisera verksamheten och kan minska behovet av resurser och därmed sänka verksamhetens kostnader. Arbetet med driftsättningen fortsätter under 2026.

Bättre liv och hälsa för fler

Ett hållbart resande

Skånetrafiken fortsätter att utveckla kollektivtrafiken mot en högre kundnöjdhet, punktlighet och geografisk tillgänglighet. Under 2026 tar Region Skåne över ansvaret för den så kallade Malmöpendeln, trafik som kör med Pågatåg från Malmö Övre, via Kontinentalbanan och vidare genom Citytunneln.

FOTO © KENTAROO TRYMAN



FOTO © SKÅNETRAFIKEN/LARS DAREBERG



En välfungerande kollektivtrafik bidrar positivt till den regionala utvecklingen och miljön. Den verkar dock inte i ett vakuum, utan är beroende av sin omvärld. Endast i ett tydligt samspel med skåningarna, kommunerna, företagen, organisationerna, skolorna och samhällsservicen i stort kan trafiken utvecklas. Kollektivtrafiken vidgar människors arbetsmarknad, ökar sysselsättningen, förbättrar hälsa och trafiksäkerhet samt skapar ett mer jämlikt samhälle. När fler väljer att åka kollektivt bidrar det också till att minska klimatutsläppen i stort. Den allmänna kollektivtrafiken är fossilfri. När det gäller serviceresor körs även dessa främst på förnybart bränsle såsom biogas eller förnybar el. En del av serviceresorna körs dock idag med dieselfordon, men CO₂-utsläppen från dessa resor klimatkompenseras. Arbetet fortsätter för att även den särskilda kollektivtrafiken ska bli fossilfri.

Resandet är tillbaka och över de nivåer som uppmättes före pandemin. För att kunna skapa ekonomiska förutsättningar för att trafiken i hela Skåne ska kunna bestå och utvecklas, inte bara i de tätbefolkade delarna, ska kollektivtrafiken fortsätta att utvecklas. Graden av nytta styrs dock av att befintliga resurser används på ett effektivt sätt och att självfinansieringsgraden bibehålls eller ökar. Region Skåne, genom kollektivtrafiknämnden, ska fortsatt utveckla sitt samlade trafikutbud baserat på efterfrågan och resandebehov i syfte att effektivisera, differentiera och i högre grad skapa effekter som anges ovan. Synkronisering mellan trafikslag, med syfte att exempelvis busstrafik matchar med anslutande tågtrafik är en viktig del av detta. I Skånes större städer gäller detta också i allt högre utsträckning även byten mellan bussar.

En fungerande kollektivtrafik är en förutsättning för sysselsättningsskapande tillväxt. Varje förändring i trafikutbud och tidtabeller har inverkan på kommunnivå och dess invånare. Skånetrafikens utvecklade samarbete med de skånska kommunerna i samband med förändringar i trafikutbudet ska sträva efter att fler skåningar ska välja att resa kollektivt.

Kommunerna står också för flera samhällsbetalda resor, exempelvis skolskjuts. Därför ska kollektivtrafiknämnden kontinuerligt utveckla samarbeten med kommunerna för att samordna samhällsbetalda resor eftersom det kan utgöra grunden för en utbyggd kollektivtrafik.

Tillgänglighet och kvalitet

En trygg kollektivtrafik

Bland orsakerna till otrygghet hos resenärerna finns bland annat risken för förseningar, bristande information från Trafikverket och stökiga och bråkiga personer. Resenärerna i kollektivtrafiken ska kunna känna sig trygga under hela resans gång och en del i detta är att arbetet med att motverka tjuvåkning intensifieras. De ska vara trygga med att tåg och bussar håller tidtabellen och att korrekt information om störningar ges. Resenärer, liksom personal, ska också vara säkra på att slippa hot och våld i kollektivtrafiken.

Skånetrafiken har i uppdrag att utveckla sitt trygghetsarbete, som genomsyrar allt från utformningen av hållplatser till motverkande av spårspring, i nära samarbete med andra aktörer. Även tryggheten på väg till och från kollektivtrafiken är en del av detta.

FOTO © SKÅNETRAFIKEN

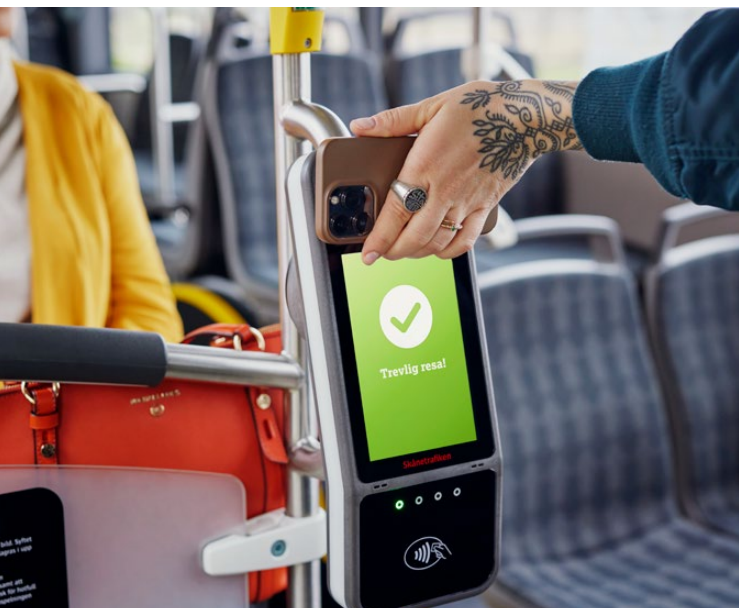


FOTO © MASKOT BILDBYRÅ



Hållbar utveckling i hela Skåne

En kollektivtrafik för hela Skåne

Kollektivtrafiknämnden behöver fortsätta utveckla verksamheten mot nya moderna lösningar som är anpassade utifrån nya behov så att ett effektivt och hållbart transportsystem uppnås och en långsiktig hållbarhet säkras.

För att möta bristen av förare inom såväl tåg som buss har Skånetrafiken inlett ett samarbete med bussföretagen för att rekrytera och utbilda bussförare.

Inom den skånska kollektivtrafiken reser unga, studenter, seniorer och grupper till rabatterade priser.

Anropsstyrd trafik är en viktig faktor för en effektiv och hållbar kollektivtrafik i de delar av Skåne där det inte är hållbart att utföra kollektivtrafik på ett traditionellt sätt. De pilotprojekt som har satts gällande flexibel landsbygdstrafik, Skåneflex, är i drift och kommer att utvidgas under 2026.

Regionfullmäktige har i uppdrag till kollektivtrafiknämnden och Skånetrafiken satsat stort på digitalisering under de senaste åren. Det handlar om att främja tekniska lösningar i samarbete med de aktörer som finns på marknaden och är drivande i utvecklingen av framtidens kollektivtrafik. En del av digitaliseringen är infotainment i kollektivtrafiken denna är en viktig del för att maximera reklamintäkterna i kollektivtrafiken.

Ambitionsnivån ska fortsätta vara hög för såväl den allmänna som den särskilda kollektivtrafiken, allt för att ge resenärerna en så smidig resa som möjligt.

Serviceresorna är en viktig del av Skånetrafikens uppdrag från regionfullmäktige och ska präglas av trygghet och värdighet. Den åldrande befolkningen ökar behovet och kraven på serviceresor men även ett förändrat arbetssätt inom sjukvården som ibland medför längre

resvägar. Den digitala utvecklingen inom serviceresor, där funktioner som att boka resor i en app, få påminnelse om sin resa och besked om när bilen är på väg, blev verklighet genom ett nytt systemstöd 2025.

Det pågående arbetet för att tillgänglighetsanpassa kollektivtrafiken är ett viktigt steg mot visionen att alla skåningar ska kunna nyttja fördelarna med en modern kollektivtrafik. Samverkansarbetet för tillgänglighetsfrågor ska fortsätta för att nå de högt uppsatta målen i Region Skånes trafikförsörjningsprogram.

Mål och riktade uppdrag

Region Skånes övergripande mål utgör mål för verksamheten. Uppföljning sker enligt bilaga uppföljningsplan 2026. Kollektivtrafiknämnden ska arbeta utifrån dessa mål samt inriktning och uppdrag beskrivna i Region Skånes verksamhetsplan med budget. Nedan anges nya uppdrag med fokus på utveckling och förändring. All verksamhet ska i övrigt fortsatt bedrivas enligt tidigare uppdrag och/eller beslut samt styrande dokument såsom strategier och planer vilka relaterar till de uppdrag, lagar, regler och policys som Region Skåne har att förhålla sig till. Det åligger samtliga nämnder att ha en uppdaterad förteckning över dessa redan givna uppdrag.

NYTT UPPDRAG

Ansvarig nämnd/styrelse

Utreda en bolagisering av Skånetrafiken.

Regionstyrelsen (huvudansvar)
Kollektivtrafiknämnden



MALMÖ OPERA "JOYRIDE" FOTO © MARTIN PAULSSON/JONAS PERSSON

Kulturverksamhet

Utmaningar och möjligheter

Skåne har ett rikt och varierat kulturliv. En förutsättning för att detta ska upprätthållas och utvecklas är att det finns en konstnärlig och kulturell infrastruktur bestående av kulturinstitutioner, fria grupper, idéburna organisationer och andra kulturaktörer som representerar olika konstnärliga och kulturella former och uttryck. För att så många som möjligt ska kunna ta del av och delta i konst- och kulturlivet är det avgörande att Region Skåne arbetar tvärssektoriellt och i dialog och samarbete med Skånes alla kommuner och andra kulturaktörer. På så sätt skapas utvecklingskraft hos såväl den enskilda människan som samhället i stort. Kulturen utgör en viktig del av samhällsbygget.

Regionfullmäktige beslutar vart fjärde år om en regional kulturplan för Skåne och om Region Skånes kulturpolitiska mål: "Hela Skåne ska utveckla och ha tillgång till ett rikt och dynamiskt kulturliv av hög kvalitet, med både bredd och spets, som fler ska ha förutsättningar att delta i och ta del av på lika villkor." Genom att konsekvent och metodiskt arbeta för att det kulturpolitiska målet ska nås bidrar kulturnämnden i högsta grad till Region Skånes övergripande mål.

Att slå vakt om konstens frihet och kulturskaparnas självständighet i skapandet är en förutsättning för

kulturens utveckling. Principen om armlängds avstånd ska upprätthållas, det vill säga att politiker inte ska styra det konstnärliga innehållet. Även när kulturen utmanar, provocerar och kritiserar måste dess frihet alltid försvaras.

Under innevarande kulturplanperiod 2025–2028 utvecklar Region Skåne nya former för breddad samverkan och finansiering, som till exempel fördjupat samarbete med enskilda kommuner eller kommuner i grupp, alltså skapa så kallade kommunala noder. Kulturnämnden ska även ge kunskap och stöd till kulturaktörer och kulturinstitutioner kring möjligheterna att söka finansiering utanför och som komplement till de offentliga stödstrukturerna. Detta syftar till att öka deras självfinansiering och därigenom bidra till deras långsiktiga ekonomiska hållbarhet.

Bättre liv och hälsa för fler

Barn och unga

För att möta den demografiska utvecklingen och uppfylla barnkonventionens lagkrav och de ungdomspolitiska målen stärker Region Skåne det strategiska och rättighetsbaserade arbetet, inte minst barnrättsarbetet.

Barns och ungas eget skapande och möten med konst och kultur ska främjas. Att stimulera läslusten, skrivförmågan och det kritiska tänkandet samtidigt som barns

skärmtid begränsas och nyfikenheten till konst och kultur väcks, är avgörande för barn och unga, men också för samhället. Därför är arbetet med läs- och skrivfrämjande insatser i bred samverkan prioriterat. Här kan den nyligen presenterade nationella kulturkanon med fördel användas. Insatserna för att stärka skånskt litterärt berättande ska även vidareutvecklas.

Särskilt fokus riktas mot att öka tillgängligheten till kultur för barn och unga i socioekonomiskt utsatta områden, med svag kunskap i svenska språket samt till områden i Skåne med svag konstnärlig och kulturell infrastruktur, för att verka för att alla barn får likvärdiga möjligheter att delta i och uppleva kulturlivet.

Kultur och hälsa

Kulturens roll i vårdssammanhang ska utvecklas och kulturinsatser inom det förebyggande och hälsofrämjande folkhälsoarbetet ska prioriteras. Kultur för äldre för att skapa social gemenskap och stimulera den kognitiva förmågan är här av stor betydelse. Insatserna utvecklas med fördel genom en ökad tvärssektoriell samverkan mellan Region Skånes nämnder och förvaltningar samt samverkan med externa aktörer såsom kommuner, kulturaktörer, idéburna organisationer, akademi och näringsliv.

Utvecklingen av politikområdet Gestaltad livsmiljö är ett redskap för en hållbar och hälsosam samhällsutveckling där konst och kultur bidrar till goda vistelsemiljöer såväl inom Region Skånes verksamhetsområden som i samhället i stort. Arbetet stärker även konstnärernas arbetsmarknad.

Kultur och beredskap

Kultursektorn är en bärande kraft för demokrati, tillit och sammanhållning, men konst och kultur spelar även en roll i tider av kris och bidrar till att stärka samhällets

motståndskraft. Den fria konsten och kulturen är även skyddsvärd i sig. Det handlar om att skydda och bevara de kulturella värden som finns i samhället, såväl materiella värden som museisamlingar, arkiv, kulturarv och kulturinstitutioner, som immateriella värden som traditioner, språk och kulturell identitet, men också våra värderingar som jämställdhet, mångfald, funktionsrätt, mänskliga rättigheter och fria konstnärliga uttryck.

Tillgänglighet och kvalitet

Region Skåne har en tydlig målsättning om att kulturen ska nå och engagera fler invånare. För breddad delaktighet i kulturlivet krävs utvecklade arbetssätt och metoder för att bygga relationer till invånarna – resurser som främjar utveckling på tvärs i kulturlivet. De publika arenorna behöver vidgas och omfatta både nya platser och digitala rum, som möjliggör ett breddat deltagande i hela Skåne.

Arbetet i Regionsamverkan Sydsveriges kulturutskott möjliggör att Region Skåne tillsammans med övriga regioner i samverkansområdet kan fördjupa och sprida kunskap, metoder och aktiviteter till fler och de medel Region Skåne avsätter för denna samverkan förstärks genom att kulturutskottet har fått särskilda permanenta medel för sitt interregionala arbete inom kultursamverkanmodellen.

Studieförbunden når med sin breda verksamhet många människor och genom ett inkluderande förhållningssätt till lärande bidrar de till ökad delaktighet, kreativitet och utveckling av det skånska kulturlivet.

En viktig målsättning är att det i Skåne ska finnas goda förutsättningar för professionellt konstnärligt skapande. Detta skapar i sin tur en möjlighet för hög kvalitet och konstnärlig frihet. För detta krävs hållbar finansiering och ökad samverkan.



FOTO © PERNILLE TOFTE



FOTO © PLATFORM

SKÅNES DANSTEATER "UP-AND-DOWN-AND-UP" FOTO © ALI JEHAD



Kulturella och kreativa branscher

Potentialen för den skånska kultursektorn inom de kulturella och kreativa branscherna är stor. Möjligheterna till extern finansiering från såväl nationellt som EU-håll är goda, vilket ska tillvaratas. Goda förutsättningar för kulturella och kreativa branscher gynnar hela det kulturella ekosystemet och stärker både kulturlivet och samhället i stort, inte minst genom fler arbetstillfällen.

Dataspelsbranschen har en stark närvaro i Skåne med en stor variation av olika företag och andra aktörer. Branschen skapar arbetstillfällen för en mängd konst- och kulturområden. För att ta tillvara dess potential fortsätter kulturnämnden verka för att ett nationellt dataspelsinstitut etableras i Skåne.

Hållbar utveckling i hela Skåne

Kapacitetsstärkande åtgärder för omställning och utveckling

Kulturnämndens omställningsarbete har framför allt ett externt fokus eftersom merparten av kulturnämndens budget fördelas i form av kulturstöd till kulturverksamheter runt om i hela Skåne. Tyngdpunkten ligger fortsatt på kapacitetsstärkande åtgärder: kompetensutveckling, ökat samspel och samverkan med kommunerna, inom Regionsamverkan Sydsverige (RSS) och med staten inom kultursamverkansmodellen, upprätthållande och främjande av nätverk, samt breddad finansiering för att främja omställning och utveckling i enlighet med kulturplanens ambitioner.

I juni 2025 beslutade kulturnämnden om en översyn av Region Skånes kulturstöd som ges till institutioner och andra kulturaktörer för att upprätthålla och utveckla kulturlivet i Skåne. Fleråriga utvecklingsstöd är en ny form av stöd som ska skapa förbättrade förutsättningar för nya aktörer att utveckla regional kapacitet där behov av förstärkning föreligger. Syftet med fleråriga utvecklingsstöd är att utforska om kulturverksamheter har kapacitet, eller kan utveckla kapacitet, för att bidra till utvecklingen av den konstnärliga och kulturella infrastrukturen i Skåne. Stödformen fleråriga utvecklingsstöd planeras att utifrån gällande förutsättningar implementeras från och med 2026.

Vårt gemensamma kulturarv

Kunskap om vår historia skapar goda förutsättningar att bättre förstå vår samtid och rustar oss även inför kommande samhällsförändringar. Det rika skånska kulturarvet ska därför vara tillgängligt för de som bor, besöker och verkar här. Som en del av denna ambition ska Region Skåne fortsätta verka för att Uppåkra blir ett världsarv, då det ytterligare skulle tillgängliggöra och synliggöra Skånes historiska utveckling. Viktigt är också att verka för bevarande av andra kulturhistoriska miljöer som finns i Skåne, såväl i tätort som på landsbygd.

En prioriterad uppgift för kulturnämnden är att i samverkan med relevanta aktörer främja kompetensutveckling, kunskapsutbyten och professionella nätverk. Utvecklingsarbetet ska bidra till att kulturarvet, såväl det materiella som det immateriella, fungerar som en viktig resurs för en långsiktig hållbar samhällsutveckling.

En förutsättning för ett tillgängligt kulturarv är en hållbar hantering av museernas samlingar. Arbetet med kulturarvet är en samhällsviktig verksamhet och detta kräver en god beredskap för hanteringen av historiska samlingar. Region Skåne ska, tillsammans med övriga parter med möjlighet att påverka, bidra med såväl kunskap som andra resurser för att museerna ska ha förutsättningar att hantera detta uppdrag.

Mål och riktade uppdrag

Region Skånes övergripande mål utgör mål för verksamheten. Uppföljning sker enligt bilaga uppföljningsplan 2026. Kulturnämnden ska arbeta utifrån dessa mål samt inriktning och uppdrag beskrivna i Region Skånes verksamhetsplan med budget. All verksamhet ska i övrigt fortsatt bedrivas enligt tidigare uppdrag och/eller beslut samt styrande dokument såsom strategier och planer vilka relaterar till de uppdrag, lagar, regler och policys som Region Skåne har att förhålla sig till. Det åligger samtliga nämnder att ha en uppdaterad förteckning över dessa redan givna uppdrag.



SUPERCYKELVÄGAR © FOTO KAN

Regional utveckling

Region Skåne har det regionala utvecklingsansvaret i Skåne. Regionala utvecklingsnämndens ambition är att utifrån detta uppdrag vara kommunernas region, vilket innebär att vara en samordnande och stödjande regional kraft. Region Skåne vill skapa förutsättningar för invånarna i Skåne att kunna bo och verka i hela regionen, både genom samverkan med externa aktörer och aktivt bidra till den egna organisationens omställningsarbete. I linje med den regionala utvecklingsstrategin *Det Öppna Skåne* och Region Skånes övergripande mål är regionala utvecklingsnämndens inriktning under 2026 att, tillsammans med olika aktörer, arbeta för att öka näringslivets konkurrenskraft, stärka kompetensförsörjningen och bidra till ett sammanbundet Skåne. Det är också av största vikt att utvecklingen i Skåne sker på ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart sätt i linje med Agenda 2030.

För att bidra till förverkligandet av *Det Öppna Skåne* prioriterar regionala utvecklingsnämnden följande tre strategiska områden för att utveckla ett hållbart Skåne:

- Ett konkurrenskraftigt näringsliv: ska säkra en hållbar regional tillväxt, öka näringslivets produktivitet samt skapa förutsättningar för ökad sysselsättning både inom fler företag och genom hållbar företagstillväxt.
- Stärkt kompetensförsörjning: se till att matchningen

mellan kompetens och arbetsgivare fungerar, stärka den skånska arbetsmarknaden och anställdas livslånga lärande.

- Ett sammanbundet Skåne: verka för att den regionala fysiska planeringen skapar mervärde för invånare och förutsättningar för företag i Skåne genom långsiktig fysisk planering och infrastrukturutveckling.

Utmaningar och möjligheter

Skåne har flera utmaningar som till exempel lägre produktivitet, stor brist på arbetskraft inom en rad branscher och yrken, högre arbetslöshet än riket, en infrastruktur med stort investeringsbehov, bostadsbrist, behov av hållbar omställning, ökad konkurrens om mark, bristande energiförsörjning, bredbandsklyfta mellan stad och landsbygd och en ökad psykisk ohälsa bland unga. Dessa utmaningar riskerar också att förstärkas bland annat på grund av världsläget, energipriser och inflation. Samtidigt är Skåne porten till både Sverige och Europa, beläget i Nordens största arbetsmarknadsregion inom *Greater Copenhagen* med en fantastisk blandning av stadens utbud och naturens skönhet. Med rätt beslut kan Skåne öka sin energiproduktion, få in fler i arbete, bygga bort kapacitetsbristen och få fler människor att känna delaktighet i den skånska gemenskapen.

FOTO © NEWS ØRESUND/JOHAN WESSMAN



FOTO © APELÖGA



Bättre liv och hälsa för fler

Regionala utvecklingsnämndens roll är att tillsammans med hälso- och sjukvården, kommuner, lärosäten, den idéburna sektorn och näringslivet skapa förutsättningar genom satsningar på ett konkurrenskraftigt näringsliv samt infrastruktur och transporter.

Arbetslinjesatsning för ett konkurrenskraftigt näringsliv

Många företag har haft det tufft både under pandemin och i den rådande energisituationen vilket framåt kommer att medföra fortsatta utmaningar, som kan få konsekvenser i form av arbetslöshet och lägre skatteintäkter. Därför måste Region Skånes arbete med att stärka den skånska konkurrenskraften, stärka näringslivets produktivitet och skapa förutsättningar för fler jobb i fler och växande hållbara företag fortsatt prioriteras och växlas upp.

Det är i näringslivet och främst i små och medelstora företag som nya arbetstillfällen skapas. 2025 beslutade Region Skåne om en ny strategi, *Strategi för näringslivsfrämjande och kompetensförsörjning i Skåne*. Genom strategin pekar Region Skånes ut en riktning för att få ännu mer kraft och effekt i insatserna. Strategin syftar även till att samlas Skåne så att vi tillsammans med kommunerna, arbetsmarknadens parter, utbildningsaktörer, myndigheter, näringslivsfrämjande aktörer och näringslivet får större effekt av våra samlade resurser. Under 2026 kommer arbetet med att genomföra denna strategi tillsammans med samverkansparter i Skåne att stärkas.

Infrastruktur och transporter

En grundläggande förutsättning för regional utveckling och för att klara klimatomställningen är ett väl utvecklat infrastruktursystem som stödjer näringslivet, arbetsmarknad och den offentliga servicen. För att få gehör för de skånska behoven i de statliga prioriteringarna av infrastrukturinvesteringar behövs regionalpolitisk och geografisk enighet kring en gemensam behovsbild med tydliga prioriteringar. Eftersom infrastrukturplanering är en långsiktig process och beslut kan omprövas längre fram, måste även Skånes budskap vara likalydande under en lång tidsperiod.

Därför tar Region Skåne i samverkan med Skånes kommuner och hörnsamarbeten fram en lista över prioriterade åtgärder kallat *Vägval för Skåne* som Skåne ska arbeta för att få med i de framtida nationella planerna. För att genomföra detta kommer ett antal större insatser att genomföras för att nå framgång i det nationella påverkansarbetet.

Region Skåne ser att utbyggnad av dubbelspår på flera skånska järnvägssträckor, en sexfilig motorväg på E6:an och ett fortsatt arbete för en ny fast förbindelse över Öresund är prioriterat. Om en ny förbindelse ska bli verklighet krävs det att den svenska och danska regeringen inleder en bilateral utredning angående person- och godstransporter över Öresund. Cykelvägar är en viktig del för att knyta ihop orter med infrastrukturnoder samt minska utsläppen i samband med resande.

De skånska flygplatserna är en viktig del för transport, tillväxt och beredskap. Skåne ska ligga i framkant gällande framtidens luftburna transporter och möjligheterna för användningen av drönare i olika verksamheter.

FOTO © THOMAS ADOLFSÉN



Region Skåne är fortsatt en stark mat- och dryckesregion. Här finns hela näringskedjan och stora kunskaper inom livsmedelsindustrin liksom en betydande del av Sveriges forskning och utveckling. I arbetet med Skåne som både mat-, dryck- och turistdestination är de regionala gröna näringarnas möjlighet att utvecklas och expandera viktig. De kreativa och kulturella näringarna är viktiga för både den som bor i och den som besöker Skåne. Här behöver regionala utvecklingsnämndens gemensamma arbete med kulturnämnden fortsätta.

Många söker sig till våra naturområden. Antalet vandrare som nyttjat Skåneleden har ökat rejält de senaste åren. Region Skåne fortsätter utvecklingen av Skåneleden för att säkra att skåningarna kan stärka sin hälsa och njuta av den skånska naturen samt bevara våra grönområden. Många besöker Skåne för den vackra naturen och rekreationsmöjligheterna. Skåne har också goda möjligheter att locka besökande och turister med andra naturaktiviteter som exempelvis sportfiske, mountainbikeleder eller kanotsträckor.

Tillgänglighet och kvalitet

Stärkt kompetensförsörjning

Tillgången till kompetens är en av de största utmaningarna för näringslivet och offentliga arbetsgivare. Därför satsar Region Skåne på åtgärder som syftar till att öka matchningen mellan tillgång och efterfrågan på kompetens. Skånes folkhögskolor är en viktig del i utbildningssystemet, både för att möjliggöra för fler att fullfölja sin utbildning och för att möta näringslivets behov av rätt utbildad arbetskraft. Region Skåne gör därför en satsning

för att stärka folkhögskolornas finansiering enligt framtagna överenskommelse. För att Region Skåne långsiktigt ska kunna kompetensförsörja sina verksamheter krävs det åtgärder och insatser för att fler ska utbilda sig inom den egna organisationens bristyrken. Där är folkhögskolorna också en viktig aktör.

Hållbar utveckling i hela Skåne

Under pandemin blev behovet av ett fungerande internet tydligt: skolgång, arbete och företagande är avhängigt detta. Delar av Skåne saknar tillfredsställande tillgång till uppkoppling eftersom utbyggnaden av bredband inte skett. Bredbandsutbyggnaden är i grunden ett statligt ansvar – men eftersom staten inte avsatt tillräckliga medel skyndas utbyggnaden på genom att Region Skåne tar ett regionalt ansvar. Genom gemensam finansiering med kommunerna kan bredbandsutbyggnad prioriteras i områden som annars riskerar att bli utan god uppkoppling under lång tid framöver.

Skåne ska ligga i framkant när det gäller näringslivets gröna omställning, att utveckla hållbara lösningar och att använda miljö- och klimativänlig teknik. En central del i detta arbete är elektrifieringen, som förutsätter en stabil och fossilfri energiförsörjning. För att möta behovet krävs både ökad energiproduktion, särskilt planerbar sådan i södra Sverige, och bättre överföringskapacitet till norra Sverige.

Region Skåne kommer därför att fortsätta samarbeta med kommunerna för att undersöka möjliga platser för etablering av ny kärnkraft. Arbetet har en dubbel inriktning: dels att långsiktigt stärka förutsättningarna för ett hållbart, flexibelt och pålitligt elsystem, dels att på kort

sikt lindra effekterna av höga el- och gaspriser för näringsliv och hushåll.

Under 2026 ska Region Skåne kraftsamla för att ytterligare stärka den skånska energiförsörjningen. Dagens situation med höga och osäkra elpriser påverkar konkurrenskraften negativt, och därför verkar Region Skåne både för en förändrad elområdesindelning och för konkreta åtgärder som ökar den fossilfria elproduktionen, bygger ut elnätinfrastrukturen och främjar ett smartare nyttjande av elnätet.

Inom ramen för Skånes effektkommission ska arbetet intensifieras för att nå målet om ökad självförsörjningsgrad till 2030. Region Skåne ska skapa bättre förutsättningar för ny planerbar elproduktion, och under året genomförs en riktad satsning på generationsväxling av befintliga vindkraftverk för att bibehålla nuvarande elproduktion. Samtidigt ska förutsättningarna för biogas förbättras, med målet att Skåne till 2030 ska vara minst 50 procent självförsörjande på gas genom ökad produktion.

Elnätet i Skåne står inför en omfattande utbyggnad. Region Skåne ska bidra till effektiva processer för planering, tillstånd och genomförande, och under året genomförs insatser som förtydligar anslutningsprocessen till elnätet. Ambitionen är att Skåne ska visa vägen för hur tillstånds- och anslutningsprocesser kan effektiviseras för både nätägare och kunder.

Som en del av effektkommissionens arbete tas också en gemensam målbild fram för hur energisystemet ska utvecklas fram till 2045. Målbilden ska tydliggöra energisystemets framtida design och funktion med hänsyn till

konkurrenskraft, kapacitet, miljö, klimat, beredskap och resiliens. Att säkra energiförsörjningen är ett prioriterat område för Skånes kommuner i genomförandet av Regionplan för Skåne.

Skåne i världen

I ett oroligt omvärldsläge behöver Skånes roll som knutpunkt mellan Sverige och Europa stärkas. Detta behöver ske genom fortsatta gemensamma satsningar som binder ihop Öresundsregionen och gör denna mer attraktiv. Därutöver kommer vi fortsätta att utveckla Greater Copenhagen som Nordens största arbetsmarknadsregion, samt arbeta tillsammans i Greater Copenhagen och i South Western Baltic Sea Transregional Area – Implementing New Geography (STRING) för att möta klimathotet genom att bidra till att utveckla nya innovationer och främja ett hållbart, sammanhängande transportsystem.

Mål och riktade uppdrag

Region Skånes övergripande mål utgör mål för verksamheten. Uppföljning sker enligt bilaga uppföljningsplan 2026. Regionala utvecklingsnämnden ska arbeta utifrån dessa mål samt inriktning och uppdrag beskrivna i Region Skånes verksamhetsplan med budget. All verksamhet ska i övrigt fortsatt bedrivas enligt tidigare uppdrag och/eller beslut samt styrande dokument såsom strategier och planer vilka relaterar till de uppdrag, lagar, regler och policys som Region Skåne har att förhålla sig till. Det åligger samtliga nämnder att ha en uppdaterad förteckning över dessa redan givna uppdrag.



FOTO © ERIK LEO

Stöd och styrning för alla verksamheter

Inom Region Skånes organisation finns olika region-gemensamma funktioner som bistår med ledning och stöd för att bidra till en ändamålsenlig verksamhet inom regionens alla ansvarsområden. Verksamhetsstöd utförs genom samordning och gemensamma servicefunktioner som bidrar till möjligheter att skapa en kostnadseffektiv organisation för att hela verksamhetskedjan ska kunna fungera på ett bra sätt.

Utmaningar och möjligheter

Region Skåne har ett ansvar för att säkerställa att viktiga samhällsfunktioner fungerar även under utmanande förhållanden. Genom att upprätthålla en stabil vardag och ha en god beredskap kan regionen effektivt hantera kriser och förebygga störningar som kan påverka verksamheten. De utmaningar som finns både nu och i framtiden innebär att det finns ett ökat behov av flexibilitet och robusthet inom alla områden som regionen ansvarar för.

Mot bakgrund av det aktuella världsläget finns det många utmaningar relaterade till både säkerhet och hållbarhet. Regionerna har även en viktig roll i arbetet med civilt försvar och ansvarar för många centrala delar som är avgörande för att samhället ska fungera även under kristider. Det finns ett behov av att stärka och

utveckla regionens förmåga att upprätthålla verksamheten vid störningar och bortfall av viktiga resurser, både i vardagen och under kriser, och i värsta fall krig. En förutsättning för att regionen ska ha möjlighet att höja sin faktiska förmåga att verka vid kris, höjd beredskap och krig är dock att det även finns en statlig finansiering för en kapacitetsökning.

Välfärdsbrottsligheten är ett växande och demokrati-hotande samhällsproblem som behöver motverkas. Hoten från organiserad brottslighet ökar, och välfärdsbrott inom vårdverksamheterna blir alltmer märkbara. Det är därför viktigt att fortsätta och intensifiera arbetet med att förebygga och förhindra hot och oegentligheter.

Det nuvarande läget medför utmaningar som kräver att arbetet med verksamhetsförbättringar stärks och utvecklas. Genom utveckling och kontinuerliga förbättringar kan en mer hållbar och resurseffektiv verksamhet uppnås. Ökad samordning och enhetlighet, som drar nytta av den digitala utvecklingen, kan förbättra kvalitet och säkerhet samt förenkla administrationen. För att möta medborgarnas behov och utveckla framtidens vårdmiljöer och nya arbetssätt, behövs anpassningar av den fysiska infrastrukturen. Det rådande läget innebär också utmaningar som medför behov av att stärka och utveckla arbetet med verksamhetsförbättringar.

Utveckling och kontinuerliga förbättringar bidrar till att uppnå en mer hållbar och resurseffektiv verksamhet. En ökad samordning och enhetlighet som nyttjar den digitala utvecklingen kan bidra till god kvalitet och säkerhet samt administrativa förenklingar.

Region Skånes ekonomistyrning, effektiviseringsarbete, arbetet kring oegentligheter och arbetet med produktivitetshöjande insatser måste stärkas. En central funktion för att driva, stödja och synliggöra effektiviseringsprocesser inrättas som stöd till hela organisationen. Funktionen ska utgöra en central stödfunktion på koncernkontoret med ansvar för att driva och samordna arbetet med de sex insatsområdena kopplat till påbörjat omställningsarbete med effekthemtagning både gällande ekonomi och produktivitet. Funktionen ska också bistå med granskning och utredning av misstänkta oegentligheter.

Robusta och säkra verksamheter

Region Skåne ska stärka förmågan att kontinuerligt kunna tillhandahålla hälso- och sjukvård, kollektivtrafik samt i det regionala utvecklingsarbetet skapa förutsättningar för robusthet, redundans och resiliens i verksamheten. En förstärkt robusthet bidrar också till en ökad handlingsfrihet och motståndskraft.

Civil beredskap – krisberedskap och motståndskraft

Omvärldsutvecklingen de senaste åren har medfört att beredskapsfrågorna ökat i omfattning och betydelse. Inriktningen att Sveriges totalförsvarsförmåga ska öka har bidragit till en ökad statlig ambitionsnivå inom civilt försvar och krisberedskap. Även Sveriges medlemskap i Nato medför ökade krav på civil beredskap. Lärdomar av tidigare erfarenheter från pandemin och aktuella effekter av förändringarna i omvärldsläget har visat att störningar i verksamheten kan få kritiska konsekvenser för både individen och samhället.

Detta innefattar regionala planer för katastrofmedicinsk beredskap samt beredskap och krishantering inför, under och efter särskilda händelser, extraordinära händelser och höjd beredskap. Dessutom finns beslut om en regional epidemi- och pandemiberedskapsplan för Region Skåne. Region Skånes övergripande inriktning och mål för den regionala sammanhängande planeringen av civilt försvar fokuserar på att skapa hållbara förutsättningar för att bygga upp civil beredskap i Region Skåne samt att stärka motståndskraften i verksamheterna inom regionens ansvarsområden. Planering och åtgärder för att öka förmågan att kontinuerligt bedriva samhällsviktig verksamhet samt stärka förmågan att hantera extraordinära händelser pågår, bland annat baserat på statliga överenskommelser, finansiering och rekommendationer.

Det finns behov av fortsatt beredskapsutveckling och robusthöjande åtgärder, initialt med särskilt fokus på att upprätthålla hälso- och sjukvården vid kris och höjd

beredskap. Detta inkluderar även hälso- och sjukvårdens samtliga kritiska beroenden som exempelvis robusta vårdbyggnader, infrastruktur, informationsmiljöer och upphandlingar. Under de senaste åren har det funnits årliga statliga överenskommelser om uppdrag och riktade statsbidrag till regionerna för att intensifiera arbetet med att stärka och utveckla hälso- och sjukvårdens försörjningsberedskap. Vidare finns såväl genomförda som föreslagna lagregleringar med inriktning om exempelvis beredskap genom omsättningslagerhållning av sjukvårdsprodukter och andra kritiska förnödenheter den verksamhet som regionerna enligt lag måste erbjuda.

De åtgärder som Region Skåne har vidtagit för en ökad försörjningsberedskap såsom lagerhållning av kritiska produkter kommer under planperioden att anpassas och utvecklas i enlighet med inriktningsbeslut om försörjningsförmåga och beredskap såväl för regional som nationell nivå. För att uppnå en hållbar utveckling är det viktigt att Region Skåne har en samordnad styrning som ökar redundansen och robustheten samt optimerar nyttan när det gäller försörjningsstrategi och lagerhållning för samtliga av regionens ansvarsområden. Detta ska fungera som stöd för att göra strategiska val som säkerställer att regionen har tillgång till de varor, tjänster och den kompetens som behövs för att upprätthålla verksamheterna. En stabil vardag som kompletteras med åtgärder för att säkra tillgång till, distribution och fördelning av nödvändiga varor och tjänster under kris, höjd beredskap och krig bygger tillsammans en robust och hållbar försörjningsförmåga samt bidrar också till en ökad försörjningsberedskap.

Inom ramen för Region Skånes risk- och sårbarhetsanalys ska regionen analysera, värdera och planera för hur regionen ska hantera extraordinära händelser som kan inträffa och hur dessa händelser kan påverka verksamheterna. Därtill ska verksamheterna kontinuerligt och systematiskt arbeta med identifierade risker- och sårbarheter samt kontinuitetshantering.

Säkerhetsarbete

Region Skånes säkerhets- och beredskapsarbete ska vara trygghetsfrämjande ur såväl ett invånar- som ett medarbetarperspektiv. Säkerhetshanteringen i Region Skåne syftar till att skapa förutsättningar för Region Skånes verksamheter att stärka sin förmåga samt skydda regionens resurser och egendom. Under planperioden ska Region Skåne stärka sitt utvecklingsarbete avseende säkerhetshantering. I den regionala säkerhetshanteringen finns fokus på de fem strategiska områden; skydd av resurser, upprätthållande av samhällsviktig verksamhet, förebyggande och hantering av välfärdsbrottslighet, riskhantering och säkerhetskultur.

Mot bakgrund av världsläget blir det allt viktigare att samhällets alla funktioner är väl förberedda för krisituationer. Det är därför viktigt att Region Skåne kontinuer-

FOTO © ADOBE STOCK



FOTO © LISELOTTE ÖSTERLIND



ligt genomför beredskapsövningar tillsammans med externa aktörer. De senaste åren har förekomsten av hot och våld mot vårdpersonal ökat oroväckande. Det är mot den bakgrunden viktigt att anställda ges god och regelbunden utbildning hur detta bemöts på ett effektivt och professionellt sätt. Enligt Region Skånes riktlinjer för hot och våld ska samtliga verksamheter utarbeta lokala tillämpbara rutiner för att ha beredskap att hantera hot- och våldssituationer. Under 2026 ska ett pilotprojekt genomföras med ordningsvakter istället för väktare på sjukhus.

Informationssäkerhet är en strategiskt betydelsefull fråga för Region Skåne. Invånarna ska kunna känna sig säkra på att den information de får från Region Skåne är både tillgänglig och tillförlitlig, samt att den information de delar med sig av hanteras på ett tryggt och säkert sätt.

Mot bakgrund av samhällsutvecklingen och en ökad välfärdsbrottslighet riktad mot kommuner och regioner finns behov att utveckla organisationernas förmåga att värna offentliga medel och resurser. Det kan handla om omfattande systematisk felaktig fakturering, oseriösa aktörer i vården eller andra former av oegentligheter. För detta ändamål har det i Region Skåne inrättats en funktion mot oegentligheter med syfte att förhindra, upptäcka och motverka välfärdsbrott. Region Skåne ska också öka samarbetet med andra myndigheter för att tillsammans förhindra oegentligheter och välfärdsbrott, det finns skäl att prioritera detta. Inom ramen för arbetet mot välfärdsbrottslighet är dessutom såväl uppföljning av avtal som uppföljning av olika former av samarbeten fortsatt viktigt. Ett område i Region Skånes arbete med att upptäcka, förhindra och motverka välfärdsbrott är bland annat att intensivera arbetet med utökad och fokuserad kontroll av utförare inom lagen om valfrihets-system (LOV) och lagen om offentlig upphandling (LOU). Det är prioriterat att Region Skånes verksamheter upp-

levs som trygga av både medborgare och medarbetare. Detta är särskilt viktigt i en omvärld med stor påverkan av organiserad brottslighet, terrorhot, spionage, subversion och krig.

Digitalisering är ett viktigt verktyg för att förbättra och utveckla Region Skånes verksamheter samt också avgörande för att Region Skåne ska kunna möta invånarnas behov och klara sitt uppdrag med befintliga resurser. Med den digitala transformationen blir det allt viktigare att ha robusta it-system, informationsmiljöer och it-tjänster samt en stark infrastruktur för att verksamheterna ska fungera effektivt. Det ökade beroendet av digitala lösningar medför också komplexa säkerhetsutmaningar för att upprätthålla och stärka tilliten till dessa lösningar. Därför är ett väl fungerande it-säkerhetsarbete avgörande för att säkerställa att Region Skånes it-system och digitala lösningar är både robusta och säkra.

Effektiva servicetjänster för ökad tillgänglighet

Fastighets- och servicenämnden har i uppdrag att erbjuda ändamålsenliga och effektiva servicefunktioner i enlighet med riktlinjer från regionstyrelsen, som ska bidra till ett optimerat regionalt resursnyttjande och frigöra tid för Region Skånes olika verksamheter. Servicetjänster som nämnden tillhandahåller genom sin förvaltning omfattar olika funktionsområden som exempelvis måltider, lokalvård, textilier- och tvätt, transporter, vårdnära service och administration.

Servicetjänsterna ska bidra till en ökad tillgänglighet samt skapa värde för de verksamheter de stödjer och utvecklas genom innovativa, professionella och resurseffektiva samarbetslösningar. Uppgiftsväxlingen fortsätter med syfte att bättre använda regionens samlade kompetens rätt och där exempelvis servicemedarbetare nyttjas för såväl vårdnära som administrativa arbetsuppgifter, där så är möjligt, lämpligt och effektivt. En viktig

VERKSAMHET

STÖD OCH STYRNING FÖR ALLA VERKSAMHETER

FOTO © ERIK LEO



framgångsfaktor för att uppnå önskad effekt är att förändringen ska leda till ökad produktivitet och kvalitet samt minskade kostnader för regionen som helhet.

Region Skåne kommer att fortsätta och stärka sitt arbete med digital transformation och automatisering av tidskrävande administrativa uppgifter, där de gemensamma regionala servicefunktionerna spelar en viktig roll. Genom att övergå från manuell till digital hantering frigörs värdefull tid för medarbetarna, vilket ger mer tid för värdeskapande uppgifter. Det pågående omställningsarbetet för service- och administrativa tjänster syftar till att ge regionala fördelar genom kostnads- och resurseffektiva samt moderna stödsystem. Fokus ligger på ett kontinuerligt förbättringsarbete som ska leda till kostnadseffektiva och moderna stödfunktioner samt säkerställa att regionen samordnat drar nytta av dessa förbättringar. Genom att utnyttja teknologins möjligheter kan arbetet för smarta verksamheter med effektiv resursanvändning intensifieras, samtidigt som mindre värdeskapande metoder och aktiviteter fasas ut. Under 2026 avsätts extra resurser för att tillsammans med vårdgivarna utveckla Vårdgivar-service serviceerbjudande.

Utvecklingen av framtidens vårdmiljöer och nya arbetssätt ställer höga krav på att försörjning och logistik fungerar effektivt både i vardagen, vid kriser samt utifrån beredskap. Det regionala arbetet fortsätter med att utveckla nya metoder, långsiktigt hållbar materialförsörjning och återbruk med fokus på robusthet, resurseffektivitet och miljöhänsyn. Att säkerställa en robust och omsättningsbar lagerhållning i vardagen är ett långsiktigt projekt som utgör ett av flera verktyg för att öka försörjningstryggheten och motståndskraften vid

störningar. För att stärka hälso- och sjukvårdens beredskap samt bidra till en mer robust försörjning och lagerhållning har Region Skåne beslutat om centrallager i Skåne. Genom att etablera en regional centrallagerfunktion i egen regi förbättras förutsättningarna för att säkerställa tillgången till vårdnära förbrukningsmaterial genom ökad regional lagerhållning, vilket kan omsättas nära där vårdverksamheten bedrivs.

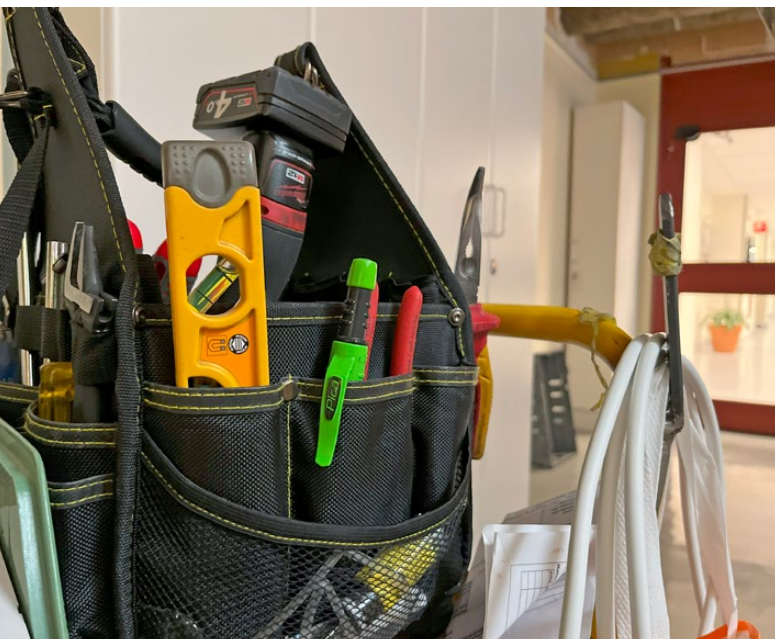
Under 2025 infördes regionens måltidskoncept för patientmåltider på samtliga sjukhus. Region Skånes nya produktionskök i Kristianstad tillsammans med måltidskonceptet har potential att bidra till lägre kostnader, ökad effektivitet och minskat matsvinn. Denna potential skulle även kunna användas till att förbättra situationen för de patienter som ska skrivas ut från sjukhus. För patienter som saknar andra möjligheter kan den praktiskt förpackade maten skickas med hem så att den första kvällen och dagen fungerar på ett bättre sätt. Under 2026 avsätts extra medel för att undersöka om detta är en användbar lösning.

Nämnden ska även genomföra insatser som bidrar till både ekonomisk och miljömässig hållbarhet, bland annat genom att stärka textilförsörjningen, införa en cirkulär hantering av förkläden samt fortsätta stärka arbetet med cirkulär möbelhantering.

Hållbart och effektivt fastighetsägarskap

Fastighets- och servicenämnden har ansvar för ägande, förvaltning, drift, underhåll och utveckling av Region Skånes fastigheter, samt för de externa hyresavtal där Region Skåne är hyresgäst. Nämnden har i uppdrag att förvalta och utveckla robusta och hållbara fastigheter

FOTO © LENA FRISK



samt tillhandahålla funktionella lokaler för Region Skånes verksamheter – idag och i framtiden. Alla nya investeringar och ombyggnationer ska baseras på analyser som visar ökat lokalutnyttjande och produktivitet.

Demografiska förändringar, vårdens utveckling och nya arbetssätt kommer att påverka förutsättningar och behov av hälso- och sjukvård på olika platser. Region Skånes omfattande fastighetsbestånd varierar avsevärt i funktion, skick och användning. För att möta medborgarnas behov av hälso- och sjukvård och uppnå målen för Framtidens hälsosystem förutsätts anpassningar av infrastrukturen. Stora delar av Region Skånes fysiska infrastruktur är föråldrad och i behov av förnyelse. Om-, till- och nybyggnation pågår på några av Skånes sjukhusområden, och kommer att behöva genomföras på fler under kommande årtionden. En stor del av fastigheterna har tekniskt avancerade installationer och tekniska utvecklingen leder till att kraven på lokalernas funktion ökar. Dessa krav är många gånger svåra att upprätthålla i äldre fastigheter. Kollektivtrafikens infrastruktur behöver också moderniseras för att möjliggöra elektrifiering.

Investeringar bör göras med fokus på framtida behov och arbetssätt. I Region Skånes fastighetsägarstrategi tydliggörs riktningen för hur fastighetsbeståndet ska förvaltas och utvecklas. Strategin konkretiseras i en handlingsplan som anger de åtgärder som behövs för att uppnå strategins principer och bidra till målen inom Framtidens hälsosystem. Handlingsplanen innehåller till exempel framtagandet av en regional planeringsprocess; samordnad lokalförsörjningsplanering samt utveckling-

en av vårdlokalsstandarder. Genomförandet av handlingsplanen kräver stor delaktighet av samtliga berörda nämnder och styrelser och samordnas av fastighets- och servicenämnden i nära samverkan med regionstyrelsens programkontor.

För att kunna identifiera och prioritera framtida lokalbehov, i relation till prioriterade regionala vårdutbud, krävs ett strukturerat, långsiktigt och regiongemensamt arbete där hälso- och sjukvården har en drivande roll. Ett sådant arbetssätt möjliggör ett hållbart och långsiktigt fastighetsägarskap. Lokaldimensioneringen ska ske utifrån samordnad regional prioritering av var verksamheten ska bedrivas på kort och lång sikt med ett helhetsperspektiv på kapacitets- och nyttjandegradsfrågor. Inför alla större om-, till- och nybyggnationer ska så kallade nyttorealiseringskalkyler genomföras. Kalkylerna ska tydliggöra förväntad produktivitets- och kvalitetsökning i den berörda verksamheten. Efter byggprojektens färdigställande ska de planerade effekterna i ökad produktivitet och kvalitet följas upp.

Korrekt och kostnadseffektiva upphandlingar

Region Skånes upphandlingar ska bidra till att verksamhetens behov tillgodoses genom robusta och kostnadseffektiva avtal. Upphandlingarna ska främja konkurrensen mellan olika aktörer på den fria marknaden. Region Skåne ska möjliggöra för små och medelstora företag samt idéburna organisationer att konkurrera om regionens avtal.

Genom att intensifiera det tvärfunktionella samarbetet med regionens olika verksamheter skapas förutsättningar för ökad kostnadseffektivitet, robusthet och beredskap. Därutöver bidrar arbetet med innovationsfrämjande upphandlingar till fortsatt utveckling av verksamheten.

Ett fortsatt arbete med att säkerställa robusta upphandlingar för samhällsviktig och skyddsvärd verksamhet är en viktig faktor för en ökad hållbarhet och säkerhet. Tillgång till aktuell, korrekt och relevant information om hela försörjningskedjan är en väsentlig faktor för analyser och prioriteringar.

Framsynt internt miljö- och hållbarhetsarbete

Ett av regionens övergripande mål är *hållbar utveckling i hela Skåne*. Miljöprogram för Region Skåne 2030 tar avstamp i detta mål och beskriver vad Region Skåne ska ha uppnått med det interna miljöarbetet till och med år 2030. Miljöprogrammet innefattar Region Skånes miljöpolicy, samt ett antal strategiska miljömål som är grupperade inom de tre fokusområdena: 1. Resurseffektiv och cirkulär ekonomi, 2. Låg klimatpåverkan, samt 3. Frisk och hälsosam miljö.

FOTO © NIKLAS LAURIN, SVEN WENNERSTRÖM, ANEA ENGLUND, PIERRE EKMAN



Prioriteringar inom fokusområde 1.

Resurseffektiv och cirkulär ekonomi

Region Skåne strävar efter att ha en resurseffektiv och cirkulär ekonomi där inflödet av varor har minskat avsevärt i förhållande till verksamhetens produktion.

Under 2026 prioriteras insatser för att minska överanvändningen av förbrukningsmaterial, särskilt undersökningshandskar. Andra prioriterade material att minska finns listade i guiden för hållbara materialval.

Region Skåne producerar stora mängder avfall och behöver stärka sitt arbete med att förebygga avfall. Regionstyrelsen har därför antagit en ny riktlinje för avfallsförebyggande arbete med tillhörande prioriterade områden. Under 2026 fokuserar Region Skåne på att minska restavfall, materialåtervunnet avfall (till exempel förpackningar) och matavfall, särskilt från patientmål-tider, samt minskad läkemedelskassation. En fortsatt övergång från engångs- till flergångsmaterial tillsammans med ett ökat fokus på återbruk behövs också, vilket bidrar till minskat avfall och ökad cirkularitet.

Prioriteringar inom fokusområde 2.

Låg klimatpåverkan

Under 2026 prioriteras insatser för att minska Region Skånes indirekta klimatpåverkan från förbrukning av material bland annat genom byte till flergångsmaterial och engångsmaterial med lägre klimatpåverkan. Arbetet med miljöbättre avfallskärl för stickande och skärande fortsätter. Prioriterade material hittas i guiden hållbara materialval. Särskilt fokus 2026 ligger på att ställa krav som minskar klimatpåverkan från ingående material i varor, produkter och förpackningar vid upphandlingar som genomförs av inköpsfunktioner på koncernkontoret, regionfastigheter och Skånetrafiken.

Under 2025 ökade regionfastigheter förutsättningen för återbruk genom att inventera och omhänderta byggmaterial och byggvaror för återbruk i egna lager. Under 2026 ska omsättning från återbrukslager till byggprojekt öka.

Region Skåne ska vara fossilbränslefritt till 2030.

Under 2025 observerades en minskning av andelen fossilfria drivmedel, framför allt inom särskild kollektivtrafik och interna transporter. Stärkta insatser för att öka fossilbränslefria transporter behöver prioriteras inom dessa områden.

Region Skåne ska minska klimatpåverkan från måltider till ett medelvärde av högst 0,5 kg koldioxid-ekvivalenter per portion till utgången av 2030. För att uppnå målet är det viktigt att prioritera arbetet med patientmåltider, eftersom dessa utgör en större andel av de totala måltiderna jämfört med måltider för personal.

Prioriteringar inom fokusområde 3.

Frisk och hälsosam miljö

Region Skåne har som mål att fasa ut avsiktligt tillsatta särskilt farliga ämnen i sina produkter till 2030, med undantag för dokumenterade beslut om undantag. En kartläggning från 2024 visar att alla förvaltningar, utom kulturförvaltningen, koncernkontoret och Skånetrafiken, måste prioritera detta arbete. Under 2026 fokuseras på undantags-/utfasningsutredningar och riskbedömningar för hanteringen av produkter med särskilt farliga ämnen.

I upphandlingar ska särskilt farliga ämnen fhas ut ur varor och produkter samt för prioriterade varor även i deras leverantörskedjor. Kartläggning av leverantörskedjorna 2024–2025 ger underlag för kravställning i upphandlingar som görs av inköpsfunktionerna hos koncernkontoret, regionfastigheter och Skånetrafiken.

Operativa miljömål för 2026

- Region Skåne ska minska klimatpåverkan från prioriterade förbrukningsmaterial med 30 procent jämfört med 2019 års nivå.
- Region Skåne ska minska mängden kommunalt avfall och prioriterat verksamhetsavfall per producerade tjänster inom hälso- och sjukvård med minst 8 procent jämfört med 2019 års nivå.

FOTO © MASKOT BILDBYRÅ

- Region Skåne ska minska klimatpåverkan från byggnation, bland annat genom att öka omsättningen av återbrukade byggvaror, samt öka andel återvunna material i prioriterade projekt.
- Andelen fossilbränslefria landtransporter i egen och extern regi vid utförande av transporttjänster ska uppgå till 98 procent. För interna transporter ska andelen fossilbränslefria landtransporter uppgå till 85 procent och för särskild kollektivtrafik ska andelen fossilbränslefria landtransporter uppgå till 65 procent.
- Region Skånes klimatpåverkan från måltider till patienter ska minska till 0,65 kg CO₂e per portion.
- Region Skåne ska öka andelen dokumenterade utfasnings- och undantagsutredningar av särskilt farliga ämnen med 30 procent till utgången av 2026 jämfört med 2024 års nivå. 100 procent av undantagna produkters hantering ska vara riskbedömd till utgången av 2026.
- Region Skåne ska i 20 procent av upphandlingar annonserade under 2026 ställa krav som minskar förekomsten av särskilt farliga ämnen. För prioriterade varor ska krav ställas i samtliga upphandlingar för att generera en minskning av förekomsten av särskilt farliga ämnen i prioriterade delar av leverantörskedjan.
- Region Skåne ska i 10 procent av upphandlingar annonserade under 2026 ställa krav som minskar klimatpåverkan från ingående material i varor, produkter och förpackningar.

Under 2027–2028 ses

följande behov av insatser och resurser:

- Att fortsätta förebygga avfall genom bland annat minska överanvändning av förbrukningsmaterial, minska matavfall och läkemedelskassation.
- Att öka andelen återvunna material i varor, tjänster och entreprenader.
- Att minska klimatpåverkan från prioriterade material och måltider med särskilt fokus på patientmåltider.
- Att minska utsläpp av klimatpåverkande gaser, samt vara fossilbränslefritt inom egen verksamhet och driva omställning i leverantörskedjan.
- Att fortsätta arbetet mot att inga produkter, varor och livsmedel som används inom Region Skånes verksamheter ska innehålla några avsiktligt tillsatta särskilt farliga ämnen, om inte dokumenterade beslut om undantag finns.
- Att fasa ut avsiktligt tillsatta särskilt farliga ämnen genom att ställa krav i upphandlingar, både i prioriterade varor och i prioriterade delar av deras leverantörskedjor.
- Att genomföra miljömålsuppfyllande insatser, samt säkerställa att tillräckliga personresurser med rätt kompetens finns i organisationen för uppfyllande av Miljöprogram för Region Skåne 2030.



Systematiskt arbete för demokrati och mänskliga rättigheter

För att uppnå bättre liv och hälsa för fler och stärka tillgänglighet och kvalitet är det demokratifrämjande arbetet rättighetsbaserat. I kontakten med Region Skåne ska rättighetsbärarna åtnjuta och utöva sina mänskliga rättigheter i enlighet med Sveriges internationella åtaganden, svensk lagstiftning och Region Skånes styrande dokument.

Alla styrelser/nämnder ansvarar för att:

- människorättsperspektivet systematiskt integreras i alla verksamheter
- systematiskt efterfråga invånarnas perspektiv och erfarenheter genom exempelvis medborgardialoger, brukarinflytande, samråd eller samverkan med civilsamhället.

Kulturnämnden har ansvar för att tillhandahålla konsultativt stöd och utveckla en struktur för lärande och erfarenhetsutbyte om mänskliga rättigheter inom Region Skåne. Kulturnämnden har uppdraget att utreda och lägga förslag på en konsolidering av det strategiska stödet för arbetet för mänskliga rättigheter. (Strategier för demokratifrämjande insatser, RF 2025-02-25)

Likarättsarbetet innebär att Region Skåne i verksamheten och som arbetsgivare ska främja lika rättigheter och möjligheter oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Det görs genom att verka för tillgänglighet samt motverka diskriminering, kränkande särbehandling och trakasserier.



FOTO © ERIK LEO

Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet

Region Skåne ska långsiktigt sträva efter att medarbetare med rätt kompetens och engagemang bidrar till att Region Skånes mål uppnås och att värde skapas för Skånes invånare. Regionen ska verka för att alla medarbetare ges goda förutsättningar att utföra sitt uppdrag i samverkan med invånaren. Ett hållbart arbetsliv ska möjliggöras genom en god arbetsmiljö, balans mellan arbete och fritid samt ett hälsofrämjande arbetssätt. Region Skåne ska utvecklas som en lärande organisation där kompetensutveckling prioriteras, kunskap delas och verksamhetsutveckling sker i dialog och samverkan. Styrning, ledarskap, kultur och arbetssätt ska präglas av mod, tillit, utveckling och lärande – med sikte på att successivt stärka organisationens förmåga att möta framtidens behov.

Nuläge och utmaningar – behov och förväntningar

Region Skåne står inför utmaningar, men har också goda förutsättningar att möta dessa. Kompetensförsörjningen är i fokus – vilket är avgörande för att förbättra tillgängligheten och säkra en hög kvalitet i välfärdstjänster och effektivitet i Region Skånes verksamheter. Kompetensförsörjningen ska vara välplanerad i förhållande till

vilken kompetens och resurser som behövs för att invånarnas och samhällets behov ska tillgodoses på bästa sätt utifrån Region Skånes uppdrag. Det innebär också att kompetensförsörjningen görs med god framförhållning även i ett längre tidsperspektiv och med hänsyn till att många yrkesgrupper är under omställning och flera har en lång utbildningstid.

Utifrån den förväntade utvecklingen, rekryteringsläget och regionens insatser, behöver fokus för planperioden vara att få befintliga medarbetare att stanna längre och fortsätta utveckla arbetssätt för att använda kompetensen rätt, arbeta med friskfaktorer, stärka det goda ledarskapet samt chefers förutsättningar och utnyttja teknikens möjligheter bättre.

Säkra en hållbar och långsiktig kompetensförsörjning

Region Skåne arbetar systematiskt med kompetensförsörjningen där behov av åtgärder och insatser identifieras och genomförs på ett sammanhållet vis. Parallellt arbetar förvaltningarna med lokala kompetensförsörjningsplaner. En struktur för att kartlägga och planera utifrån

kompetensbehov i takt med rörelsen mot Framtidens hälsosystem behöver säkras.

Utvecklingen av pedagogiska lärmiljöer, handledning och arbetssätt behöver fortsatt säkras för att skapa förutsättningar för verksamhetsförlagd utbildning för samtliga berörda yrkesgrupper och kompetenser. Region Skåne kan genom sitt omfattande utbildningsuppdrag ge en bra praktik, utbildningsperiod och handledning av hög kvalitet, och på detta sätt få goda förutsättningar att rekrytera framtida medarbetare med rätt kompetens.

Region Skåne ska stärka arbetet med att attrahera unga till framtida arbete i Region Skånes verksamheter. Enklare sommarjobb och sommaranställningar i samband med semestrar inom våra verksamheter syftar till att stärka Region Skåne som en attraktiv arbetsgivare, bredda rekryteringen och säkra kompetensförsörjningen i ett kort- såväl som långsiktigt perspektiv.

Den arbetskraft som finns tillgänglig ska tas tillvara och riktade insatser för utlandsutbildade personer ska genomföras. Det finns en stor potential i att tillvarata inte minst sjukvårdsutbildade som kommer från andra länder. Internationell Office har ett regionalt uppdrag och ansvar avseende internationell rekrytering. Det är vidare av vikt att säkerställa tillräckliga svenskkunskaper hos alla medarbetare för att på bästa sätt kunna möta invånarna och deras behov.

För att använda kompetens rätt ska regionen fortsätta utveckla nya arbetssätt, identifiera behov av nya kompetenser och digitaliseringsmöjligheter. Samtidigt behöver kompetenser organiseras och utvecklas på ett sätt som främjar invånaren, samt kunna delas både internt och externt. Det ska på sikt minska behovet att anställa fler.

Attraktiv arbetsplats

Region Skånes arbetsplatser ska vara trygga och säkra för såväl medarbetare som alla som befinner sig i någon av Region Skånes verksamheter. Region Skåne behöver stärka arbetet för en god och hälsofrämjande arbetsmiljö vilket är avgörande för Region Skånes attraktivitet som arbetsgivare och för en väl fungerande kompetensförsörjning. Region Skåne ska fortsätta utvecklas som hälsofrämjande arbetsplats, stärka arbetet med friskfaktorer och skapa förutsättningar för ett hållbart arbetsliv.

Friskfaktorer är de förutsättningar på arbetsplatsen som gör att medarbetare mår bra och presterar på arbetet. Region Skåne har en generellt låg sjukfrånvaro. För att fortsätta i samma riktning och skapa en arbetsmiljö med ännu lägre sjukfrånvaro behöver regionen ett systematiskt och långsiktigt arbete med friskfaktorer, det ska vara en naturlig del av arbetsmiljöarbetet på alla organisatoriska nivåer. Region Skåne ska ha ett särskilt fokus på att minska sjukfrånvaro och att fler medarbetare kan jobba och bidra till regionens uppdrag.

Medarbetare ska i högre grad kunna vara delaktiga i utvecklingen av sin arbetsplats. Stärkt medarbetarskap handlar om att få möjlighet till inflytande och delaktighet men också att känna tillit och ta ansvar för arbetsklimate och verksamhetens utveckling. Uppföljning sker bland annat genom en årlig medarbetarenkät samt genom en avgångsenkät, för medarbetare som avslutat sin anställning eller bytt arbetsplats i Region Skåne.

En sammanhållen lönepolitik med regiongemensamma principer för lönesättning förebygger osakliga löneskillnader och säkerställer att Region Skåne tilläm-



FOTO © KAN



FOTO © ERIK LEO

VERKSAMHET

ATTRAKTIV ARBETSGIVARE, PROFESSIONELL VERKSAMHET

FOTO © MONNE LJUNGBERG



FOTO © ERIK LEO

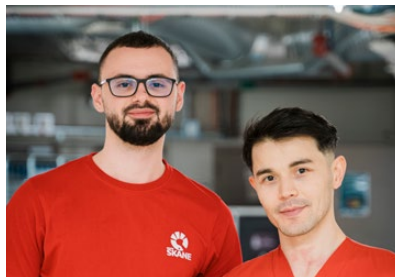


FOTO © CAISA NOLSKOG



par samma förmåner och villkor för samma verksamhet, oavsett arbetsplats. Lika villkor ska gälla för Region Skånes medarbetare. Lönespridningen ska öka, att uppnådda resultat och prestation ska premieras är en hygienfaktor och ett styrmedel. Lönen ska kunna motiveras och upplevas ”rättvis” – ett gott arbete ska premieras med en god lön.

Region Skåne ska vara ett attraktivt val för den som söker ny tjänst till våra verksamhetsområden. För att säkra framtidens kompetensförsörjning och skapa arbetsplatser med kontinuitet och erfarenhet såväl som utveckling arbetas det aktivt med åtgärder för att låta medarbetare växa och utvecklas på sina nuvarande arbetsplatser eller i en ny roll i Region Skåne.

Stöd medarbetarutveckling

Lärande och kompetensutveckling är en självklarhet genom hela yrkeslivet. En attraktiv arbetsgivare både förväntas och behöver skapa utrymme till lärande i vardagen. Det regiongemensamma arbetet att införa en kompetens- och tjänstemodell är ett sätt att tydliggöra utveckling i yrket genom att visa på vilka utvecklingsmöjligheter som finns, vilken kompetens som krävs och koppla detta till arbetsuppgifter och uppdrag.

Det goda ledarskapet ska stärkas, ett hållbart ledarskap skapar förutsättningar för välfungerande verksamheter, nöjda invånare och utveckling för medarbetarna. Region Skåne har etablerat en ledarskapsakademi som verkar för samlad styrning och utveckling av chef- och ledarskap i Region Skåne. Strukturer och systematik för utveckling, lärande och uppföljning kommer att implementeras successivt under planperioden. Vid utgången av 2026 ska ledarskapsakademin vara i full drift som

kommer att erbjuda utvecklingsinsatser till samtliga chefer beroende på var dom befinner sig i sin roll och i sin egen utveckling. Inom ramen för ledarskapsakademin tydliggörs krav och förväntningar för chefer. Därtill byggs strukturer och arbetssätt för utvärdering, uppföljning och handlingsplaner för utveckling. Mot denna bakgrund har Region Skåne bättre möjligheter att i egen regi erbjuda de ledarskapsutbildningar och det stöd som efterfrågas. I första hand hänvisas till detta utbud.

Region Skåne ska ta ytterligare steg för att uppmuntra och möjliggöra vidareutbildning av medarbetare i hälso- och sjukvården, utefter regionens behov. Insatser i specialiseringsutbildning för undersköterskor samt för sjuksköterskor genom utbildningsanställningar och utbildningslöner ska fortgå. Platserna fördelas regionalt och förvaltningarna prioriterar utifrån aktuella behov. Behovet av specialistutbildningar förväntas ligga på minst 2025 års nivå under planperioden 2026–2028.

Region Skåne erbjuder i dagsläget platser för praktisk tjänstgöring för psykologer (PTP), som är ett obligatoriskt steg för att erhålla legitimation som psykolog efter psykologexamen. PTP-platserna i Region Skåne är eftertraktade och en viktig del av kompetensförsörjningsarbetet. Det är angeläget att möjliggöra för fler psykologer att utföra sin praktiska tjänstgöring i Region Skånes verksamheter.

Utbildningssatsningar för läkarspecialiseringar som stödjer utvecklingen inom den goda och nära vården ska prioriteras. Den införda bastjänstgöringen för läkare (BT) ska fortsatt utvecklas. Allmäntjänstgöring (AT) och bastjänstgöring kommer att behöva löpa parallellt under flera år framöver innan AT kan fasas ut helt och möjligheterna att utöka antalet AT-platser parallellt med ett ökat antal BT-platser ska undersökas.

FOTO © KAN



Använd kompetensen rätt

För att ge förutsättningar för rätt grundbemanning och rätt kompetens på rätt plats i rätt tid behöver normer och arbetssätt omprövas och nya perspektiv och innovation bejakas. I begreppet rätt använd kompetens ingår både att uppgiftsväxla mellan yrkeskategorier och att undersöka möjligheter för nya yrken och kompetenser, exempelvis för att avlasta vårdpersonal och chefer från administrativa uppgifter.

Region Skåne ska arbeta för att äldre medarbetare i större utsträckning ges förutsättningar att fortsatt bidra med sin kompetens. Äldre medarbetare ska ges möjlighet till ett hållbart arbetsliv, en arbetsmiljö som gör det möjligt att vara kvar samt möjlighet till nya roller som till exempel interna handledare eller coacher.

Utveckla ett likvärdigt och professionellt HR-stöd till regionens chefer och medarbetare

Ett likvärdigt och professionellt HR-stöd med processer och digitala verktyg inom HR-arbetet som underlättar för Region Skånes chefer och medarbetare är en viktig del i Region Skånes attraktivitet som arbetsgivare. Utvecklingen av de digitala stödsystemen inom HR och effektivare processer genom digitalisering är fortsatt prioriterat. Förbättrings- och förenklingsarbetet ska bedrivas i nära samverkan med berörda verksamheter. Det ger bättre möjligheter till förenklade och ändamålsenliga arbetssätt som underlättar vardagen för Region Skånes chefer och medarbetare. Ett regiongemensamt it-stöd för bemannings- och schemaläggning införs under planperioden i syfte att möjliggöra ändamålsenliga och effektiva arbetssätt inklusive integration med relevanta it-stöd, så som Skånes digitala vårdssystem och produk-

tionsplanering. Schemastyrning ska göras med hjälp av it-stöd samt av personal som ej arbetar vårdnära.

Det är av stor vikt att den administration som utförs i regionen är värdeskapande, utförs på ett effektivt sätt och av den yrkesgrupp som är bäst lämpad för detta, sett utifrån ett kompetensförsörjningsperspektiv.

Mål och riktade uppdrag

Region Skånes övergripande mål utgör mål för verksamheten. Uppföljning sker enligt bilaga uppföljningsplan 2026. Nedan anges nya uppdrag med fokus på utveckling och förändring. All verksamhet ska i övrigt fortsatt bedrivas enligt tidigare uppdrag och/eller beslut samt styrande dokument såsom strategier och planer vilka relaterar till de uppdrag, lagar, regler och policyer som Region Skåne har att förhålla sig till. Det åligger samtliga nämnder att ha en uppdaterad förteckning över dessa redan givna uppdrag.

Målområde attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet är konkretiserat i de fyra delmålen; säkra en långsiktig och hållbar kompetensförsörjning, attraktiv arbetsplats, stöd medarbetarutveckling och använd kompetensen rätt. Regiongemensamma indikatorer, som underlag för uppföljning av måluppfyllelse inom målområde attraktiv arbetsgivare beskrivs och inryms i uppföljningsplan 2026. Utveckling av indikatorer pågår såväl nationellt som regionalt varför uppdatering sker kontinuerligt.

NYTT UPPDRAG

Ansvarig nämnd/styrelse

Stärka det systematiska arbetet med friskfaktorer för att förebygga sjukfrånvaro samt verka för en snabb och hållbar återgång i arbete.

Samtliga nämnder/styrelser



FOTO © ERIK LEO

Långsiktigt stark ekonomi

En långsiktigt stark ekonomi är en förutsättning för att trygga verksamheten och därmed ge regioninvånarna en god service i form av säker och lättillgänglig hälso- och sjukvård samt kollektivtrafik. Regionfullmäktige antar i verksamhetsplan och budget riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Huvudbudskapet i riktlinjerna är att Region Skånes finansiella ställning ska stärkas och att skattemedlen ska användas effektivt.

De senaste åren har präglats av hög inflation med stor osäkerhet. Inflationen tycks nu ha stabiliserat sig nära det nationella målet men det råder fortsatt stor osäkerhet kring den globala konjunkturutvecklingen. Samtidigt har dessa år medfört en betydande obalans och en ökad låneskuld. Det är därför särskilt viktigt med fokus på att långsiktigt stärka Region Skånes ekonomi och skapa finansiellt överskott. Region Skåne ska nå de finansiella målen, grundade i att över tid ha en hållbar ekonomi i balans och god ekonomisk hushållning. Samtidigt med den ekonomiska utmaningen finns det stora interna behov av att kontinuerligt anpassa verksamheterna till förändrade demografiska villkor samt att genomföra investeringar i ändamålsenliga lokaler.

Finansiella mål

Det är nödvändigt att ha en ekonomi i balans, och att leva upp till det lagstadgade balanskravet som innebär att intäkterna måste överstiga kostnaderna. Det omvända förhållandet leder till att kommande generationer får betala för dagens konsumtion. Regionfullmäktige har beslutat om nedanstående finansiella mål som leder till att Region Skånes finansiella ställning stärks. Det krävs full acceptans och strikt följsamhet till de finansiella målen för att nå god ekonomisk hushållning.

Resultatmål

Region Skånes resultat ska över en rullande femårsperiod uppgå till minst 2 procent av de samlade intäkterna från skatt, kommunalekonomisk utjämning och generella statliga bidrag. Resultatet ska också årligen uppfylla det lagstadgade balanskravet.

Ett överskott är nödvändigt av flera olika skäl. Region Skåne står inför ett investeringsbehov i mångmiljard-klassen de kommande åren, vilket främst gäller sjukhusbyggnader. Investeringsutgifterna är betydligt större än

avskrivningsnivåerna. Utan ett positivt resultat måste stora delar av investeringarna lånefinansieras, vilket i längden leder till att räntekostnaderna tränger undan utrymme för kärnverksamheten. Ett annat viktigt skäl till överskottsmål är att ha möjlighet att parera för förändringar i sysselsättning, skatteunderlag och utjämningsystem. För att hantera oväntade händelser eller sämre tider, utan att behöva göra drastiska nedskärningar i verksamheten, krävs en buffert i form av ett planerat resultatöverskott.

Med hänvisning till att ekonomin under de senaste åren belastats med stora kostnader kopplat till hög inflation har inte resultatmålet uppnåtts dessa år. Detta tillsammans med tidigare historiska underskott ger ett svagt ekonomiskt utgångsläge med en negativ soliditet. Det är för 2026 därför helt nödvändigt att nu återgå till resultatnivåer som är förenliga med resultatmålet.

Finansieringsmål

Investeringar ska så långt möjligt finansieras med egna medel. Upplåning kan användas för att delfinansiera större investeringsprojekt.

Under 2026–2028 planeras för en självfinansieringsgrad (årets resultat och avskrivningar i förhållande till investeringsbelopp) som inte äventyrar skuldsättningsmålet.

Skuldsättningsmål

Region Skånes externa räntebärande nettolåneskuld får högst uppgå till 25 procent av de samlade intäkterna från skatt, kommunalekonomisk utjämnning och generella statliga bidrag.

Lånefinansiering till drift och ersättningsinvesteringar är inte tillåtet av ovan nämnda skäl. Däremot har Region Skåne tagit stora investeringsbeslut, som bland annat innebär att flertalet sjukhusbyggnader ska moderniseras och förnyas. Investeringarna kommer att uppgå till betydande summor för dessa projekt. Till detta kommer även andra stora investeringar. Under den kommande planperioden 2026–2028 avsätts sammanlagt 15,1 miljarder kronor. Dessa investeringar kan inte genomföras med egna medel utan delfinansiering via upplåning måste tillgripas.

Med liggande investeringsplan och förutsatt att budgeterade resultat uppnås under den kommande planperioden bedöms att skuldsättningsmålet kommer att uppfyllas. Detta är en förutsättning för att sedan även klara de mycket stora investeringar som kommer längre fram. Vid en nettoskuld över 25 procentsnivån riskeras nämligen nedgradering i den del av ratingbeslutet som rör låneskuld. Ett sämre ratingbetyg resulterar automatiskt i sämre lånevillkor för Region Skåne och därmed ökade kostnader.

Ekonomiska förutsättningar för planperioden

De senaste åren har präglats av hög inflation med hög osäkerhet och svensk ekonomi befinner sig i en segdragen lågkonjunktur. Den återhämtning som påbörjades under slutet av 2024 fick ett tillfälligt bakslag under våren 2025. Orsaken var den stigande osäkerheten i vår omvärld, inte minst kopplad till höjda tullar, som dämpade den ekonomiska aktiviteten både globalt och i Sverige. Konjunkturen i våra viktigaste handelsländer fortsätter att vara svag både i år och nästa år, vilket gör att svensk ekonomi inte får någon draghjälp utifrån i närtid. Därför är det den inhemska efterfrågan som behöver stimuleras. Utfallsdata visar att hushållens konsumtion nu återigen ökar och framåtblickande indikatorer tyder på att hushållen sakta blir mer optimistiska om framtiden. Bedömningen är att lågkonjunkturen kvarstår under 2025 med en tydligare återhämtning i BNP-tillväxten under 2026.

Stigande reallöner, lägre räntekostnader och en expansiv finanspolitik, kopplat till presenterad budgetproposition för 2026, pekar mot en tydlig potential för en återhämtning av hushållens konsumtion. Budgetförslagen för nästa år i form av skattesänkningar på arbete, pension och konsumtion samt höjda bidrag är till stor del riktade mot hushållen. Hushållens konsumtionstillväxt bedöms därmed kunna växa upp under kommande två år.

Lågkonjunkturen fortsätter att prägla arbetsmarknaden under 2025. Låg produktionstakt innebär att antalet arbetade timmar minskar i år, likt 2024, och sysselsättningen blir i det närmaste oförändrad. I takt med en allt högre BNP-tillväxt bedöms sysselsättningen börja öka nästa år. Under 2027 återhämtar sig arbetsmarknaden allt snabbare vilket märks i form av högre tillväxt av arbetade timmar, allt fler sysselsatta och en sjunkande arbetslöshet.

Inflationen är 2025 fortsatt något högre än Riksbankens mål på 2 procent. Presenterad budgetproposition för 2026 bör sänka prisnivån, i synnerhet genom sänkt moms på livsmedel och sänkt elskatt, vilket dämpar inflationen 2026. Inflationen stiger troligen sedan 2028 när den tillfälliga momssänkningen på livsmedel återtänks. Detta innebär en något mer ryckig inflationsbana kommande år vilket får en påverkan på prisbasbeloppet och pensionskostnaderna.

Skatteunderlagsprognos

Enligt SKR:s prognos från oktober 2025 ökar skatteunderlaget något lägre än historiska genomsnittet. Bedömningen är att skatteunderlagets ökningstakt i år blir starkare än 2024 samt att den underliggande utvecklingen ligger nära ett historiskt genomsnitt. Det relativt svaga bidraget från lönesumman kompenseras till viss del av högre pensioner, vilket är en följd av ökningen av inkomst- och prisbasbeloppet. Som tidigare beskrivits bedöms den

UTVECKLING SKATTEUNDERLAG

Genomsnitt 10 år	4,5	4,5		4,4	4,4	4,4
Årlig förändring	3,6	4,1		4,5	4,1	4,1
Differens	-0,8	-0,4		0,1	-0,3	-0,2

Källor: Skatteverket och SKR

konjunkturuppgång som förutses 2026 och 2027, bland annat till följd av en mer expansiv ekonomisk politik, öka efterfrågan på arbetskraft och bidra till att antalet arbetade timmar stiger igen båda åren. Timökningen är snabbast 2027, och avtar därefter. Som genomsnitt för perioden 2025–2029 beräknas det underliggande skatteunderlaget öka med 4,3 procent per år, något lägre än den genomsnittliga ökningen under tioårsperioden 2015–2024 (4,5 procent).

Befolkningsutvecklingen påverkar oss också framöver genom den demografiska mixen där allt fler äldre ska försörjas av de i arbetsför ålder samtidigt som vi har låga födelsetal. Behoven av omsorg och vård av äldre kommer att kräva allt större resurser, vilket blir en utmaning att hantera.

Ekonomiskt utgångsläge

Årsbokslutet 2024 visade ett ekonomiskt underskott med -4 456 miljoner kronor, vilket ska jämföras med det budgeterade underskottet på -4 417 miljoner kronor. Resultatet efter januari–augusti 2025 pekar på betydligt bättre resultat i år men fortsatt inte i balans mot budget. Helårsprognosen bedöms efter augusti att sluta med ett resultat på -836 miljoner kronor vilket är en budgetavvikelse på -1 476 miljoner kronor. Dessa underskott leder dels till behov av ökad upplåning och därtill hörande kostnader men även krav på återställning av ekonomin. Återställandet innebär en stor ekonomisk utmaning för kommande år att hantera. Under kommande planperiod

krävs resultat i balans med budget för att inte ytterligare försämra det negativa egna kapitalet.

Att den tidigare höga inflationen nu har fallit tillbaka leder till sänkta pensionskostnader, kopplat till pensions-skuldens inflationssäkring, men samtidigt har kostnads-bilden för våra omkostnader inte sänkts utan snarare stabiliserats på en ny högre prisnivå. En inflation på en mer normal nivå bidrar nu till att en återhämtning i Sverige och omvärlden kan ske som leder till att de ekonomiska förutsättningarna förbättras. En ekonomisk återhämtning är nödvändig framöver så att Region Skånes förutsättningar förbättras till att hantera kommande stora investeringsbehov i fastigheter och satsning i nytt vårdokumentationssystem.

Intäktsutveckling

Skatteintäkter

I denna budget används SKR:s prognostiserade uppräkningsfaktorer för riket och Skåne avseende skatteunderlaget för perioden 2024–2028 (från oktober 2025). Den prognostiserade ökningen av skatteunderlaget för inkomståret 2024 uppgår till 3,4 procent i riket medan motsvarande prognos för Skåne är 3,3 procent vilket medför att den relativa skattekraften är något lägre detta enskilda år. För perioden 2025–2028 förväntas en ökning av skatteunderlaget i Skåne som ligger något över prognosen för riket. Medelskattekraften (skatteunderlaget per invånare i relation till riksgenomsnittet) uppgår för 2026 till 91,9 procent för Skåne.

Skatteintäkten 2026 beräknas öka med 1 726 miljoner kronor eller med 4,2 procent jämfört med 2025. 2027 ökar skatteintäkterna med 1 996 miljoner (4,6 procent) jämfört med 2026, och 2028 med 1 923 miljoner (4,3 procent). I denna budget föreslås skattesatsen vara oförändrad och uppgå till 11,18 kronor. Föreslagen skattesats innebär att Region Skånes även i fortsättningen hör till de lägre i landet och ligger betydligt under riksnittet.

INTÄKTSUTVECKLING

	2024 Bokslut	2025 Prognos	2026 Budget	2027 Plan	2028 Plan
Skattesats procent per skattekrona	11,18	11,18	11,18	11,18	11,18
Skatteunderlagsutveckling i procent	3,3 %	3,9 %	4,4 %	4,6 %	4,3 %
Skatteintäkter (miljoner kronor)	39 730	41 314	43 040	45 036	46 959
Inkomstutjämningsbidrag	8 181	8 630	9 124	9 538	9 959
Regleringsavgift/bidrag	1 038	703	694	412	159
Kostnadsutjämningsavgift	-717	-737	-805	-767	-864
Utjämnning (miljoner kronor)	8 502	8 595	9 013	9 183	9 254
Läkemedelsförmånen (miljoner kronor)	5 344	5 401	5 438	5 454	5 610
Övriga generella statliga bidrag	1 195	265	0	0	0
Generella statliga bidrag (miljoner kronor)	6 539	5 666	5 438	5 454	5 610
SUMMA SKATT, UTJÄMNING OCH GENERELLA					
STATLIGA BIDRAG (miljoner kronor)	54 771	55 575	57 491	59 673	61 823
Intäktsökning jämfört med föregående år	10,7 %	1,5 %	3,4 %	3,8 %	3,6 %

Kommunalekonomisk utjämning och generella statliga bidrag

I regeringens budgetproposition för 2026 ökas regionernas andel av anslaget för kommunalekonomisk utjämning med 1 745 miljoner kronor, i huvudsak för att kompensera för minskade skatteintäkter som följer av andra förslag i budgetpropositionen. Totalt uppgår anslaget "Allmänna bidrag till regioner" till 49 770 miljoner kronor (48 025 miljoner kronor för 2025). Sammantaget beräknas Region Skånes andel av utjämning och regleringsavgiften öka med 418 miljoner kronor för 2026.

Övriga generella statliga bidrag

Statens bidrag till regionerna för kostnader för läkemedelsförmånerna uppgår till 40 975 miljoner kronor för 2026. Detta är en sänkning med 112 miljoner kronor i förhållande till 2025, vilket beror på den höjda egenavgiften som infördes den 1 juli 2025. Region Skåne förväntas erhålla 5 438 miljoner kronor av dessa.

Specialdestinerade statsbidrag

Specialdestinerade statsbidrag om cirka 1 737 miljoner kronor ingår i den centrala finansieringen för 2025.

Riktade statsbidrag till hälso- och sjukvård (utgiftsområde 9 i statens budget), ingår som en del i den totala budgeterade finansieringen av regionbidragen till hälso- och sjukvården. Detta innebär att styrelser och nämnder, inom givna ekonomiska ramar, åläggs att leva upp till de inriktningar och krav som ska uppfyllas för att Region Skåne ska tilldelas sin andel av dessa statliga medel samt att följa upp insatser och effekter.

Kostnadsutveckling

Nettokostnadsutvecklingen har under 2025 fallit tillbaka ordentligt, jämfört de tidigare två åren, vilket kopplas till den lägre inflationen och dess pensionspåverkan. När den nu stabiliseras på en lägre nivå är det viktigt att vi lyckas hålla vår nettokostnadsutveckling på en låg nivå de kommande åren för att lyckas återhämta de underskott vi har och har haft. För budget 2026 beräknas nivån på nettokostnadsutveckling till 1,2 procent vilket kräver en stor återhållsamhet i ekonomin.

Pensionskostnader

Region Skåne tillämpar fullfonderingsmodell vid redovisning av pensionskostnaderna. Det innebär att hela pensionsskulden, intjänad såväl före 1998 som från och med 1998, redovisas som en skuld i balansräkningen. Årets intjänade pension samt värdesäkring av hela skulden redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Fullfonderingsmodellen ger därmed en mer rättvisande bild av Region Skånes ekonomiska resultat och ställning och därmed bättre grund för ekonomistyrning.

Pensionskostnaderna bedöms uppgå till 3,4 miljarder kronor i budget för 2026. Detta är en nedgång från den prognos på 4,7 miljarder kronor, som gäller för 2025. Från kostnadstoppen på drygt 9 miljarder kronor 2025 är det frågan om en mycket kraftig kostnadssänkning. Det handlar om stora förändringar, och orsaken är variationer i omvärldsfaktorer inom det makroekonomiska området. Den enskilt viktigaste faktorn är inflationen, som via prisbasbeloppet avgör värdesäkring av pensionsskulden. Med en pensionsskuld på cirka 47 miljarder kronor får varje procentenhets förändring i inflationen stort genomslag.

Fullfonderingsmodellen ger i normalfallet lägre kostnader än blandmodellen eftersom utbetalningarna av pension intjänad före 1998 är större än värdesäkring av denna skuld. Differensen mellan fullfonderingsmodell och blandmodell måste beaktas i Region Skånes balanskravsberäkning. För 2026 bedöms fullfondering ge cirka 886 miljoner kronor i lägre kostnad.

Finansiella intäkter och kostnader

Under 2025 har långfristig upplåning hittills upptagits till ett totalt värde av 700 miljoner kronor, och 1 200 miljoner kronor har planenligt amorterats. Genomsnittsräntan i den räntebärande låneskulden har fallit succesivt under året men är högre än vad som förutspåddes i samband med budget 2025. I budgeten förväntades genomsnittsräntan under 2025 uppgå till 2,05 procent, men förväntas nu uppgå till cirka 2,20 procent.

Den högre genomsnittsräntan innebär att trots att nyupplåningen hittills ligger under budgeterad nivå förväntas räntekostnaderna för 2025 uppgå till 265 miljoner kronor, 19 miljoner kronor högre än budgeterat. Avvikelsen mot budget förklaras alltså primärt av ränteutvecklingen.

KOSTNADSUTVECKLING

Procent	2024 Bokslut	2025 Prognos	2026 Budget	2027 Plan	2028 Plan
Nettokostnader (miljoner kronor)	-55 206	-54 692	-55 350	-56 980	-58 645
Nettokostnadsutveckling		-0,9 %	1,2 %	2,9 %	2,9 %
Landstingsprisindex (LPIK) inklusive läkemedel	4,4 %	-2,1 %	1,5 %	3,3 %	2,9 %
LPIK exklusive läkemedel	4,9 %	-2,3 %	2,3 %	3,9 %	3,5 %

Under 2026 förväntas räntekostnaderna uppgå till 311 miljoner kronor. Det baserar sig på en låneskuld uppgående till 13 773 miljoner kronor vid årets slut. Genomsnittsräntan i den räntebärande låneskulden förväntas uppgå till 2,24 procent. Då marknadsräntorna är förhållandevis lägre än i samband med föregående budgetår förväntas de finansiella intäkterna uppgå till 28 miljoner kronor under 2026. Beräkningen av räntenivån på bankinlåningen bygger också på marknadens förväntningar med tillägg för upphandlade inlåningsvillkor samt förhandlade räntemarginaler i bank. Intäkterna för utlämnade lån väntas uppgå till 14 miljoner kronor och speglar också rådande ränteläge.

Övriga beräkningsförutsättningar

Regionstyrelsen har antagit principer för när internräntan ska justeras. För att ge verksamhetsmässigt bra planeringsförutsättningar beslutades internräntan i samband med att regionstyrelsen beslutade om planeringsdirektiv. Internräntan höjs från 2,0 procent 2025 till 3,0 procent 2026.

Kreditivräntan är räntebelastningen på upparbetat kapital i pågående bygg- och utrustningsprojekt. För utrustningsprojekt tillämpas kreditivränteberäkningarna för större strategiska investeringar med långt genomförande i första hand tåginvesteringar. Räntesatsen motsvarar Region Skånes genomsnittliga ränta på den totala låneskulden. Kreditivräntan för 2026 bedöms vid budgettillfället uppgå till 2,25 procent, 2,55 procent 2027 samt 2,90 procent 2028. Kreditivräntan för bygginvesteringar uppgår till 123 miljoner kronor för budgetåret 2026, 151 miljoner kronor 2027 och 177 miljoner kronor 2028. Sociala avgifter (AGA) debiteras lönesumman för att täcka kostnader för lagstadgade arbetsgivaravgifter, avtalsförsäkringar och tjänstepension. För 2026 är AGA preliminärt 43,94 procent, vilket är en sänkning från 47,54 procent 2025. För 2027 och 2028 prognostiseras en ökning av AGA till 44,36 procent respektive 45,04 procent.

Resultatbudget

Med ovanstående beräkningsförutsättningar och angiven utveckling av Region Skånes intäkter och kostnader summeras resultatbudgeten enligt fullfonderingsmodellen till 1 150 miljoner kronor 2026, 1 406 miljoner kronor 2027 och 1 445 miljoner kronor 2028. Resultatnivåerna är anpassade för att återställningskravet från 2024 samt det prognostiserade återställningskravet från 2025 års resultat ska vara återställt vid slutet av planperioden.

Det budgeterade resultatet för 2026–2028 uppgår genomsnittligt till 2,2 procent av de samlade intäkterna från skatt, utjämning och generella statsbidrag.

Motsvarande balanskravsresultat, som räknas fram i den så kallade blandmodellen, är 262 miljoner kronor 2026, 607 miljoner kronor 2027 och 766 miljoner kronor 2028. Det budgeterade balanskravsresultatet uppgår genomsnittligt till 0,9 procent av de samlade intäkterna från skatt, utjämning och generella statsbidrag.

Finansiering

Nettolåneskulden förväntas vid 2025 års slut uppgå till 11 169 miljoner kronor, vilket innebär en positiv avvikelse från budget om 1 146 miljoner kronor. Nyupplåningsbehovet enligt prognos pekar på ett behov omkring 1 020 miljoner kronor lägre än vad som förutspåddes i samband med budget. De huvudsakliga faktorerna för avvikelsen beror på lägre investeringsutgifter under året samt något förbättrad kapitalbindning. Totalt sett medför det att Region Skåne går in i 2026 med en lägre låneskuld än tidigare förväntat.

Bruttoupplåningsbehovet för 2026 förväntas uppgå till 3 045 miljoner kronor, varav 1 900 miljoner kronor avser refinansiering av befintlig skuld. En fortsatt hög investeringstakt motsvarande 4 972 miljoner kronor är anledningen till en förväntad högre skuld. I investeringsbudgeten ligger därtill en post om totalt 1 956 miljoner kronor som avser omklassificering av hyresavtal. Motsvarande post ligger även med på skuldsidan som finansiell

ÖVRIGA BERÄKNINGSFÖRUTSÄTTNINGAR

	2024	2025	2026	2027	2028
Invånare per den 1 november (antal)	1 428 503	1 434 656	1 434 706	1 439 550	1 444 771
Ökning (procent)	0,44	0,43	0,00	0,34	0,36
Internränta (procent)	2,00	2,00	3,00	3,00	3,00
Kreditivränta (procent)	1,60	2,05	2,25	2,55	2,90
Arbetsgivaravgifter¹ (procent)					
Lagstadgade	31,42	31,42	31,42	31,42	31,42
Avtalsförsäkringar	0,13	0,13	0,13	0,13	0,13
Kollektivavtalad pension	20,73	15,77	12,10	12,51	13,17
SUMMA arbetsgivaravgifter (procent)	52,28	47,32	43,65	44,06	44,72

1. Intern arbetsgivaravgift (AGA) 2026 för personer födda 1960 och senare är preliminärt 43,94 procent.

Intern AGA för personer födda 1939–1959 är preliminärt 15,81 procent och för personer födda 1938 och tidigare preliminärt 0 procent.

leasingskuld. Enligt en redovisningsrekommendation från RKR (Rådet för kommunal redovisning) bör långa hyresavtal av väsentlig storlek och som samtidigt uppfyller vissa grundkriterier redovisningsmässigt hanteras som finansiella leasingavtal och inte som hyresavtal. Under 2025 har det identifierats ett tiotal större hyresavtal som uppfyller kriterierna för omklassificering, och i början av 2026 lyfts därför dessa avtal in som både tillgång och skuld i balansräkningen i enlighet med RKR:s rekommendation. Uppbokningen innebär ingen resultat- eller likviditetspåverkan men innebär att de räntebärande skulderna stiger.

Verksamheten förväntas generera ett kassaflödesmässigt överskott på 3 279 miljoner kronor som huvudsakligen härstammar från resultat, pensionsavsättningar och avskrivningar. Däremot täcker det inte hela kapitalbehovet varför nyupplåning används för att finansiera överskjutande del av investeringarna. Sammanfattningsvis förväntas Region Skånes nettolåneskuld uppgå till 14 018 miljoner kronor i slutet av 2026 vilket motsvarar en ökning med 2 850 miljoner kronor under året.

Region Skåne förväntas i slutet av 2025 såväl som under hela 2026 ha 1 500 miljoner kronor i löpande betalningsberedskap i form av egen likviditet, 2 000 miljoner kronor i outnyttjad kontokredit i hembanken. Därutöver har Region Skåne revolverande kreditfaciliteter (lånelöften) på totalt 2 000 miljoner kronor. Hälften förfaller senast i november 2029 och hälften förfaller senast november 2031. Sammanfattningsvis har Region Skåne säkerställt totalt 5 500 miljoner kronor i tillgänglig likviditet under hela planperioden för att trygga betalningsberedskapen.

Långfristig upplåning kommer att ske framför allt genom emissioner av gröna obligationer i penningmarknaden med diversifierade löptider med hänseende till befintlig skuld. Vid planperiodens utgång 2028 förväntas den räntebärande nettolåneskulden uppgå till 14 405 miljoner kronor.

Ramen för den totala externa låneskulden, som definieras som Region Skånes lånetak fastställs till 16 000 miljoner kronor. Denna nivå bedöms som god marginal för att hantera såväl planerat upplåningsbehov under året såväl som för oförutsedda händelser, utan att förnyade beslut under 2026 ska krävas. Ramen inkluderar inte en ovan nämnd omklassificering av hyresavtal till följd av förändrade redovisningsrekommendationer. Skuldökning till följd av förändrade redovisningsprinciper påverkar inte den externt räntebärande låneskuld som åsyftas och inkluderas således inte i den ram som regionfullmäktige fastställer.

Regionbidrag 2026

Det totala regionbidraget som fördelas ut till Region Skånes nämnder och styrelser avseende budgetåret 2026 uppgår till 57 133,7 miljoner kronor, vilket är en ökning med 2 038,4 miljoner kronor (3,7 procent) jämfört med Region Skånes budget 2025.

Kompensation för stigande löner och priser 2026 utgår med kvalitetsjusterat löne- och prisindex för regioner (LPIK) 2026 till alla nämnder och styrelser inom hälso- och sjukvården, med 1,5 procent, och till övriga med 2,3 procent. Total LPIK-uppräknings uppgår till 900,3 miljoner kronor. Uppräknings för att kompensera för en växande och åldrande befolkning ingår i övriga satsningar som görs i denna budget. Kompensation för kostnadseffekter av den medicinsk-tekniska utvecklingen utgår med 0,5 procent, motsvarande 245,0 miljoner kronor för nämnder och styrelser inom hälso- och sjukvården. Samtliga nämnder och styrelser inom sektor regional utveckling, sektor stöd och övrigt samt hälso- och sjukvårdsnämnden erhåller därefter ett effektiviseringskrav om -1,0 procent, motsvarande totalt -192,6 miljoner kronor.

Utöver generell uppräknings och effektiviseringskrav görs flera riktade åtgärder för enskilda nämnder och därutöver sker flera tekniska justeringar av regionbidraget vilket innebär att ansvar för befintliga uppdrag, samt regionbidrag för att täcka kostnader för dessa, skiftar mellan nämnder.

Nedan beskrivs i stora drag förändringen av nämnders och styrelser regionbidrag.

Sektorsövergripande justeringar

Internräntan höjs till 3 procent och nämnder och styrelser erhåller kompensation för direkta och indirekta effekter av detta via regionbidragen enligt nedan.

Till	miljoner kr
Kulturnämnden	0,1
Kollektivtrafiknämnden	54,9
PHHN – Psykiatri	32,6
PHHN – Rehabilitering och hjälpmedel	7,4
Sjukhusstyrelse Sus	124,0
Sjukhusstyrelse Landskrona	2,3
Sjukhusstyrelse Helsingborg	27,6
Sjukhusstyrelse Ängelholm	3,9
Sjukhusstyrelse Kristianstad	17,4
Sjukhusstyrelse Hässleholm	3,8
Sjukhusstyrelse Ystad	5,7
Sjukhusstyrelse Trelleborg	4,1
Primärvårdsnämnden – Nära vård	4,8
PDV Kognitiv medicin	0,3
NORV – Medicinsk service	0,2
Hälso- och sjukvårdsnämnden	2,2
Regionstyrelsen	3,4
Summa	294,7

En ny styrmodell för bastjänster inom gemensam servicefunktion (GSF) samt IT gäller från 2026. GSF och IT kommer framöver att fakturera dessa bastjänster till regionstyrelsen, istället för till slutkund. Med anledning av detta görs en justering av regionbidragen från övriga nämnder och styrelser till regionstyrelsen enligt nedan.

Till regionstyrelsen från miljoner kronor	GSF	NORV IT
Kulturnämnden	0,6	0,3
Kollektivtrafiknämnden	7,8	5,0
Regionala utvecklingsnämnden	0,9	0,1
PHHN – Psykiatri	15,9	34,4
PHHN – Habilitering och hjälpmedel	4,0	8,7
Sjukhusstyrelse Sus	47,7	114,9
Sjukhusstyrelse Landskrona	1,7	3,2
Sjukhusstyrelse Helsingborg	13,9	28
Sjukhusstyrelse Ängelholm	2,5	3,8
Sjukhusstyrelse Kristianstad	10,3	20,3
Sjukhusstyrelse Hässleholm	2,8	5,3
Sjukhusstyrelse Ystad	4,5	8,3
Sjukhusstyrelse Trelleborg	2,9	5,0
Primärvårdsnämnden Nära vård	4,5	8,2
PDV Kognitiv medicin	0,3	0,3
Patientnämnden	0,2	0,1
Revisionen		0,1
Summa	120,5	246,5

Hälso- och sjukvård

Region Skånes uppdrag för hälso- och sjukvård 2026 beskriver mål, inriktning och prioriterade områden. Alla verksamheter ska arbeta i enlighet med uppdraget 2026 och i övrigt fortsatt bedriva verksamhet enligt tidigare uppdrag eller beslut. Nämnder och styrelser har ett gemensamt ansvar att tillgodose befolkningens behov av hälso- och sjukvård. Det kräver att samtliga utvecklar långsiktigt hållbara och effektiva processer, var och en och i samverkan. Alla nämnder och styrelser ska arbeta för en tillgänglig och sammanhållen vård. Patientprocesserna ska vara effektiva utifrån behov. För att uppnå en effektiv hälso- och sjukvård måste inte bara den interna verksamheten, utan all sjukvårdsverksamhet över de organisatoriska gränserna, vara koordinerad utifrån patientens behov. Nämnder och styrelser ska kontinuerligt arbeta med att effektivisera verksamheten med särskilt fokus på tillgänglighet, patientsäkerhet och kvalitet med tydligt patientfokus samt bidra i arbetet med nivåstrukturer. Vid bristande tillgänglighet ska nämnder och styrelser samverka. Vårdgarantins ramar ska uppfyllas.

Regionbidraget till sektor hälso- och sjukvård 2026 ökas med 1 407,5 miljoner kronor och uppgår till 49 709,7 miljoner kronor.

Hela sektorn har erhållit generella uppräkningsregleringar avseende höjd internränta och ny styrmodell för GSF och IT inför 2026 enligt ovan.

All verksamhet inom Region Skåne som är solidariskt finansierad av Södra sjukvårdsregionen ska erhålla uppräkningsregleringar för 2026 i enlighet med avtalsförhandlingen för 2026.

Beräkningsmodell för regionbidrag till somatisk specialistvård

En ny beräkningsgrund för regionbidraget till de åtta sjukhusstyrelserna infördes 2024.

Modellen bygger på historiskt utförd produktion beskriven i senast tillgängliga vårdkostnadsdatabas, vilket inför 2026 innebär vårdkostnadsdatabasen för 2024. Modellen beskrivs i korthet nedan.

Befolkningsrelaterad ersättning

Akutmottagningar och akutmottagningsavdelningar på sjukhusstyrelserna¹ ersätts med en befolkningsviktad ersättning baserat på de kommunbefolkningar som besöker akut-sjukvården på respektive sjukhus. Kommunbefolkningen viktas efter ålder, ACG och CNI och ersättningen justeras efter vårdkonsumtionsflöden från respektive kommun.

Totalt fördelas cirka 12 procent av sjukhusstyrelsernas totala produktionsersättning på detta sätt.

Ersättning strukturella merkostnader

För att ersätta produktion på ett rättvisande sätt, måste först sådana strukturella olikheter som påverkar kostnader och resursåtgång för produktionen hanteras. De olika uppdrag och strukturella merkostnader som specificerats i beräkningen är följande:

Högspecialiserad vård

Inom beräkningsmodellen hanteras den högspecialiserade vården som ett särskilt uppdrag för Skånes universitetssjukhus (Sus). Den definieras av praktiska skäl som sådan vård som bedrivs exklusivt på Sus.

IVA – Intensivvård

Intensivvård är en särskild form av akutsjukvård som är svår att i resurs- och kostnadshänseende jämföra med något annat. Resurser och kostnader inom intensivvården omfördelas därför inte inom modellen.

Ytterfall

Ytterfallskostnader² täcks till 90 procent inom modellen.

1. De akutmottagningar som tillhör förvaltningen för Nära vård och hälsa ingår ej i fördelningsmodellen.

2. Ytterfall är dyrare patientfall som inte fångas i vårdtyngdsviktningen (DRG-poäng) för sjukhusvården.

Läkarjour

Kostnader för läkarjour, det vill säga läkarbemannning på kvällar, nätter och helger, hanteras som en strukturell merkostnad inom modellen och sjukhusstyrelserna erhåller ersättning för sina jourlinjer på likartat vis.

Lokalkostnader

Stora skillnader i hyreskostnader hanteras med en strukturersättning inom modellen.

Kostnadsansvar för produktion hos annan leverantör

Delar av sjukhusens samordningskostnader, som är produktionskostnader för produktion som sker i annan regi, täcks av en strukturersättning.

Riktade uppdrag

Riktade uppdrag är sådana uppdrag som inte syns eller kan ersättas med hjälp av innehållet i vårdkostnadsdata-basen. Största posten är hjälpmedelskostnader. Från 2026 hanteras även tidigare beslutade uppdragsflyttar mellan sjukhusstyrelserna inom ramen för de riktade uppdragen. Omfördelning eller fördelning av medel för nya eller flyttade uppdrag som ej syns i 2024 års produktion hanteras här. För 2026 handlar det exempelvis om delar av omriktningen av patientflödet från Höör och Hörby, samt de flyttar av operationsuppdrag som gjordes inför 2025 inom ramen för arbetet med Framtidens universitetssjukvård.

Produktionsersättning

Modellen innehåller två fördelningsprinciper som båda är avsedda att gynna resurseffektivitet och kostnadseffektivitet. Dels erhåller sjukhusen för jämförbara patienter och patientflöden samma fördelning av resurser per unik patient, uttryckt i mixpoäng.

Den andra fördelningsprincipen är att de fördelade mixpoängen i nästa steg ersätts med ett gemensamt pris per mixpoäng. En viss differentiering görs dock mellan akut- och planerad vård, samt mellan kirurgi och medicin. Inom dessa områden är priset detsamma för alla sjukhus och alla patientflöden.

Slutlig fördelning

Modellen fördelar de andelar av totalfinansieringen som respektive styrelse erhåller inom beräkningsmodellen. Samma andel erhåller sedan respektive styrelse av det totala regionbidrag som i regionfullmäktiges budgetbeslut fördelas till sjukhusstyrelserna. Andelsfördelningen framgår av tabellen nedan.

Fördelning för

Andel av regionbidrag

Sjukhusstyrelse Sus	56,8 %
Sjukhusstyrelse Helsingborg	16,0 %
Sjukhusstyrelse Kristianstad	11,4 %
Sjukhusstyrelse Ystad	5,3 %
Sjukhusstyrelse Hässleholm	3,6 %
Sjukhusstyrelse Trelleborg	2,8 %
Sjukhusstyrelse Ängelholm	2,3 %
Sjukhusstyrelse Landskrona	1,8 %

Justering i 2025 års prisnivå

– beloppen räknas upp med generell uppräknings 2026

Vid tillskapandet av ny förvaltning Nära vård flyttades 1 241 miljoner kronor från andra nämnder till primärvårdsnämnden inför 2025. Av dessa har i efterhand konstaterats att 70,2 miljoner kronor flyttades felaktigt, detta gäller delkostnader inom LOL/LOF som stannar på hälso- och sjukvårdsnämnden samt delar av kunskapsstyrningsfunktionen som stannar kvar på koncernkontoret.

Från primärvårdsnämnden Nära vård till miljoner kr

Kunskapsstyrning nära vård, regionstyrelsen	12,3
LOL, LOF hälso- och sjukvårdsnämnden	57,9
Summa	70,2

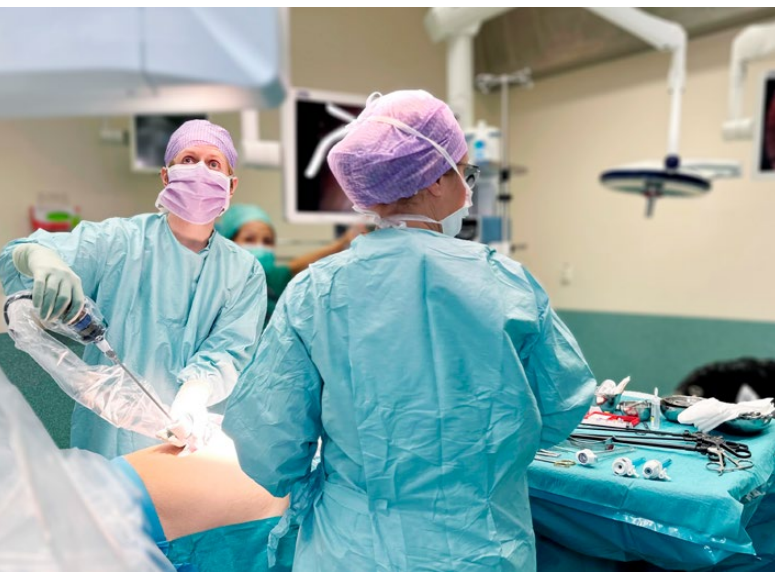
Vid tillskapandet av nytt vårdval för logopedi flyttades regionbidrag från sjukhusstyrelserna till hälso- och sjukvårdsnämnden, motsvarande 38,4 miljoner kronor inför 2025. Ett förtydligande kring kostnadsansvaret för patienter med diagnosen F800A innebär att 2,1 miljoner av dessa ska återföras till sjukhusstyrelserna enligt nedan.

Från hälso- och sjukvårdsnämnden till miljoner kr

Sjukhusstyrelse Sus	0,6
Sjukhusstyrelse Landskrona	0,2
Sjukhusstyrelse Helsingborg	0,4
Sjukhusstyrelse Kristianstad	0,4
Sjukhusstyrelse Ystad	0,3
Sjukhusstyrelse Trelleborg	0,2
Summa	2,1

Vissa tjänster som fakturerats nämnderna från koncernkontoret läggs in under regionstyrelsens regionbidragsfinansierade verksamhet. Tjänsterna som berörs är informatiker, delar av beslutsstödsenhetens tjänster, Intertek, Notisum, Position green, HR verksamhets-specialister, HR-guiden, Kompetensplattformen, Medarbetarenkäten samt utbildningsportalen. Regleringar mot regionbidragsfinansierade nämnder och förvaltningar sker enligt nedan.

FOTO © MONNE LJUNGBERG



Till regionstyrelsen från	miljoner kr
PHHN Psykiatri	4,2
PHHN Rehabilitering och hjälpmedel	1,0
Sjukhusstyrelse Sus	14,5
Sjukhusstyrelse Landskrona	0,4
Sjukhusstyrelse Helsingborg	3,9
Sjukhusstyrelse Ängelholm	0,6
Sjukhusstyrelse Kristianstad	2,7
Sjukhusstyrelse Hässleholm	0,8
Sjukhusstyrelse Ystad	1,2
Sjukhusstyrelse Trelleborg	0,7
Primärvårdsnämnden Nära vård	0,8
Summa	30,6

2025 års tilläggsbudget om 72,1 miljoner kronor till sjukhusstyrelsen Hässleholm återgår till finans.

Nedläggning av vårdval inom läkemedelsassisterad rehabilitering vid opioidberoende (LARO) och påföljande uppstart av egenregi-verksamhet föranleder en reglering om 108 miljoner kronor från hälso- och sjukvårdsnämnden till psykiatri-, rehabilitering- och hjälpmedelsnämnden.

Finansieringen av två tjänster inom område Bättre hälsa, motsvarande 1,7 miljoner kronor, flyttas från regionala utvecklingsnämnden till primärvårdsnämnden Nära vård.

0,1 miljoner kronor för klimaresor för psoriasis-patienter flyttas från psykiatri-, rehabilitering-, och hjälpmedelsnämnden till sjukhusstyrelse Sus.

Finansieringen av cancersamordnare, 2,2 miljoner kronor, flyttas från hälso- och sjukvårdsnämnden till regionstyrelsen.

Finansieringen av arbete med strategi för förbättringsarbete, 5 miljoner kronor, flyttas från hälso- och sjukvårdsnämnden till regionstyrelsen.

Finansieringen av framtagandet av index ACG och

CNI, motsvarande 0,9 miljoner kronor, flyttas från regionstyrelsen till primärvårdsnämnden Nära vård.

Multimodal smärtbehandling övergår i egen regi från den 1 april vilket föranleder en reglering om 7,5 miljoner kronor från hälso- och sjukvårdsnämnden till primärvårdsnämnden Nära vård.

En samfinansierad tjänst inom forskning och utveckling, mellan kulturnämnden och hälso- och sjukvårdsnämnden, delas i stället mellan kulturnämnden och primärvårdsnämnden Nära vård, och en reglering om 0,6 miljoner kronor sker från hälso- och sjukvårdsnämnden till primärvårdsnämnden Nära vård.

Finansieringen av samverkan med Skåneidrotten inom fysisk aktivitet på recept (FAR), 0,5 miljoner kronor, går från hälso- och sjukvårdsnämnden till primärvårdsnämnden Nära vård.

Ansvar för tillgänglighetsdatabas för fysisk tillgänglighet, samt finansiering 0,3 miljoner kronor, går från hälso- och sjukvårdsnämnden till primärvårdsnämnden Nära vård.

Hälso- och sjukvårdsnämnden erhåller täckning för stigande kostnader inom köpt vård om 200 miljoner kronor från finansförvaltningen.

Kostnadsansvaret för genetiska analyser (MMR-GEX) går över från hälso- och sjukvårdsnämnden till utförare och regleras med 15,3 miljoner kronor enligt nedan.

Från hälso- och sjukvårdsnämnden till	miljoner kr
Sjukhusstyrelse Sus	8,3
Sjukhusstyrelse Helsingborg	3,3
Sjukhusstyrelse Kristianstad	3,2
Sjukhusstyrelse Ystad	0,4
Primärvårdsnämnden Nära vård	0,1
Summa	15,3

Finansiering av kultur på recept, 2,0 miljoner kronor, går från primärvårdsnämnden Nära vård till kulturnämnden.

Justeringar, satsningar och effektiviseringar i 2026 års prisnivå – beloppen räknas inte upp

Efter uppräknings och verksamhetsflyttar fördelas 22 476,3 miljoner kronor inom fördelningsmodellen mellan sjukhusstyrelser med procentandelar enligt ovan.

Hälso- och sjukvårdsnämnden erhåller 35,5 miljoner kronor för täckning av läkemedelskostnader utöver den generella uppräknings.

Sjukhusstyrelse Sus erhåller nytt uppdrag inom DCS ryggmärgsstimulering och 8,4 miljoner överförs från hälso- och sjukvårdsnämnden.

Sjukhusstyrelse Sus erhåller nytt uppdrag uppföljningsmottagning ärftlig cancer och 3,4 miljoner kronor överförs från hälso- och sjukvårdsnämnden.

Hälso- och sjukvårdsnämnden erhåller 5 miljoner kronor för ett "Golden ticket"-program, som rör forskning inom avancerade terapier med läkemedel (ATMP).

Hälso- och sjukvårdsnämnden erhåller 23 miljoner kronor för samordning och finansiering av en satsning på cancersjukvård.

Hälso- och sjukvårdsnämnden erhåller 7 miljoner kronor för nytt uppdrag inom digifysisk huvudvärksvård.

Nämnden för operativ regiongemensam verksamhet erhåller 3,8 miljoner kronor för inre driftledare i ambulanssjukvården.

Psykatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden erhåller 207 miljoner kronor i en riktad psykiatrisatsning, varav 195 miljoner kronor avser psykiatri och 12 miljoner kronor avser habilitering och hjälpmedel. Därutöver erhåller nämnden tillfälligt 20 miljoner kronor för engångskostnader i samband med uppstart av LARO i egen regi.

En justering av regionbidraget till habilitering- och hjälpmedelsverksamheten görs med -7,2 miljoner kronor.

Primärvårdsnämnden erhåller 257 miljoner kronor i en riktad primärvårdssatsning, varav 200 miljoner avser Hälsoval Skåne och 57 miljoner kronor avser Nära vård och hälsa.

Sjukhusstyrelse Hässleholm tappar mark inom fördelningsmodellen för sjukhusstyrelser, vilket förklaras av ett stort produktionstapp under konflikten med vårdförbundet 2024. Som kompensation erhåller sjukhusstyrelse Hässleholm 30 miljoner kronor i en tillfällig förstärkning 2026.

Externa priser för såld vård inom Sverige följer södra regionvårdsnämndens fastställda prislista.

Priser för såld tandvård fastställs enligt Folktandvården Skånes beslut om prislista.

Regional utveckling

Nämnderna under regional utveckling kompenseras med höjt regionbidrag för höjd internränta och erhåller samtidigt sänkt regionbidrag med anledning av ny styrmodell för GSF och IT enligt ovan.

Kollektivtrafiknämnden erhåller generell uppräknings om 51,8 miljoner kronor. Därutöver görs en omprioritering av nämndens regionbidrag om -150 miljoner kronor. Tillfälligt under 2026 erhåller nämnden 56 miljoner kronor. Totalt erhåller nämnden regionbidrag om 4 012,9 miljoner kronor.

Kulturnämnden erhåller generell uppräknings om 4,6 miljoner kronor. Nämnden erhåller 2 miljoner kronor från primärvårdsnämnden för arbetet med kultur på recept. Utöver generell uppräknings och justering görs en riktad satsning om 12,0 miljoner kronor till kulturnämnden. Totalt uppgår nämndens regionbidrag till 375,7 miljoner kronor.

Regionala utvecklingsnämnden erhåller generell uppräknings om 3,6 miljoner kronor. Från nämnden överförs 1,7 miljoner kronor för två tjänster inom område Bättre hälsa, som flyttas till primärvårdsnämnden. Nämnden erhåller 6 miljoner kronor för uppräknings

av medel till folkhögskolor. Nämnden erhåller 10 miljoner kronor i en riktad satsning på regionala utvecklingsfrågor. Totalt uppgår nämndens regionbidrag till 300,5 miljoner kronor.

Verksamhetsstöd/övriga

Nämnderna under verksamhetsstöd/övriga kompenseras med höjt regionbidrag för höjd internränta och samtidigt erhåller regionstyrelsen höjt regionbidrag medan övriga erhåller sänkt regionbidrag med anledning av ny styrmodell för GSF och IT enligt ovan.

Regionstyrelsen erhåller generell uppräknings om 30,4 miljoner kronor. Därutöver erhåller regionstyrelsen en riktad effektivisering om -75 miljoner kronor. Regionbidrag om 7,2 miljoner kronor för cancersamordning samt förbättringsarbete flyttas till regionstyrelsen från hälso- och sjukvårdsnämnden. 101,7 miljoner kronor för finansiella it-kostnader som tidigare belastat finansförvaltningen, läggs ut på regionstyrelsen. Finansieringen av framtagandet av index ACG och CNI, motsvarande 0,9 miljoner kronor, flyttas från regionstyrelsen till primärvårdsnämnden, nära vård. För att driva pilotprojekt med ordningsvakter på sjukhus erhåller regionstyrelsen 2 miljoner kronor.

En central funktion för att driva och stödja omställning och effektiviseringsprocesser inom Region Skåne inrättas under koncernkontoret/regionstyrelsen och finansieras med 20 miljoner kronor, varav 14 miljoner kronor utgör tillfällig finansiering 2026, från regionstyrelsens anslag för implementering av SDV (se nedan). För att driva och finansiera projekt inom omställning/innovation/effektivisering inom Region Skånes verksamheter erhåller regionstyrelsen ytterligare 120 miljoner kronor.

Från regionstyrelsens anslag för implementering av SDV, tas tillfälligt under 2026, 90 miljoner kronor som fördelas till andra verksamheter enligt nedan:

- Kollektivtrafiknämnden, 56 miljoner kronor.
- Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden, 20 miljoner kronor.
- Regionstyrelsen, 14 miljoner kronor.

För att täcka oförutsedda kostnader under 2026 tillförs regionstyrelsen 50 miljoner kronor.

Regionstyrelsens totala regionbidrag uppgår till 2 439,1 miljoner kronor.

Personalnämnden erhåller generell uppräknings om 2,7 miljoner kronor. Därutöver erhåller personalnämnden 4 miljoner kronor för arbete med ledarskapsakademin. Totalt uppgår nämndens regionbidrag till 218,9 miljoner kronor.

Patientnämnden erhåller generell uppräknings om 0,2 miljoner kronor. Totalt uppgår nämndens regionbidrag till 17,9 miljoner kronor.

"MELLANSPEL" AV KONSTNÄR CHARLOTTE VALENTIN / FOTO © ERIK LEO



Fastighets- och servicenämnden erhåller 0,4 miljoner kronor i generell uppräknings. Nämnden erhåller 1,0 miljoner kronor för allmänna omkostnader inom konstservice. Nämnden erhåller 5,0 miljoner kronor för att utveckla måltidskoncept för äldre. Nämnden erhåller vidare 5,0 miljoner kronor för att öka servicenivån inom vårdgivarservice. Totalt uppgår nämndens regionbidrag till 38,9 miljoner kronor.

Regionbidrag 2027–2028

Regionbidragen i plan för 2027 och 2028 är årligen uppräknade med LPIK för alla nämnder och styrelser. Därutöver har sektor hälso- och sjukvårdens verksamheter räknats upp med förväntad befolkningsutveckling samt medicinskt teknisk utveckling. Därefter har effektivisering om 1,0 procent lagts på. Tillfälliga regionbidrag 2026 har återförts.

Investeringar

Den kommande planperioden 2026–2028 kommer att innebära fortsatt höga investeringsnivåer då flera av de pågående strategiska investeringarna, (över 50 miljoner kronor), är i full produktion. Sammanlagt avsätts 15,1 miljarder kronor under treårsperioden. Dessa investeringsnivåer beror på de beslut som fattats den senaste tioårsperioden om flera mycket stora investeringar.

Ett av Region Skånes finansiella mål, skuldsättningsmålet, innebär att den externa räntebärande nettolåneskuldsättningen inte ska överstiga 25 procent av de samlade intäkterna från skatt, kommunalekonomisk utjämning och generella statliga bidrag. Med liggande

investeringsplan och förutsatt att budgeterade resultat uppnås under den kommande planperioden bedöms att skuldsättningsmålet kommer uppnås. Det kommer dock bli angeläget att ha stor restriktivitet under de kommande åren avseende nya investeringar och hög grad av kontroll avseende pågående investeringar.

Bygginvesteringar

I budget 2024 infördes en ny indexmodell för strategiska bygginvesteringar med utgångspunkt i Riksbankens prognos för inflationen. I budget 2026 har nya indexberäkningar gjorts utifrån den nya modellen och baserat på Riksbankens prognos i juni 2025. Den nya prognosen följer i stort sett tidigare indexkurva och har inneburit små justeringar jämfört med tidigare.

Region Skåne står inför stora investeringar framöver, inte minst avseende nya sjukhus. Detta kräver en genomtänkt och långsiktig strategi så att dessa investeringar ger störst nytta och effekt för invånarna. Baserat på erfarenheterna i tidigare stora projekt kan konstateras att Region Skåne har ökat sin förmåga att styra stora byggprojekt inte minst genom etablerande av en generisk byggprocess. Ett utvecklingsområde är dock att förbättra de tidiga skedena i projekt som syftar till att beskriva vad som ska byggas. Det är viktigt att dimensionerande beskrivningar och samband är fastställda och beskrivna innan byggaktiviteter tar vid. Regiondirektören beslutade därför 2024 om etablering av ett regionalt programkontor med fokus på att tillsammans med de mottagande verksamheterna och med stöd av regionfastigheter där så krävs ta fram övergripande beställningar av vad som ska byggas i strategiska projekt över 1 miljard kronor i bygginvestering inom hälso- och sjukvården.

Nedan beskrivs status för objekt med en investeringsbudget på över 50 miljoner kronor med pågående aktivitet under 2026. Mer detaljerade beskrivningar av statusen för de strategiska projekten inom hälso- och sjukvården ges i separata ärenden till regionstyrelsen.

Pågående bygginvesteringar över 50 miljoner

• Bussdepåer i Malmö och Lund

Region Skåne har i avsiktsförklaringar med Lunds kommun och Malmö stad konstaterat att den fortsatta utvecklingen av städerna förutsätter etablering av nya och moderna bussdepåer en i Lund och två i Malmö.

I Lund har en befintlig bussdepå på Gastelyckan i Lund förvärvat och ytterligare förvärv av kringliggande tomter har gjorts för att möjliggöra en utbyggnad. Under våren 2023 beslutade regionstyrelsen om medeltilldelning för det kvarvarande arbetet. Efter genomförd upphandling tecknades avtal med byggtreprenör sommaren 2023. Byggproduktion startade under hösten 2023 och ny- och ombyggnad av befintlig depå färdigställdes våren 2025. Under sommaren 2024 kom en dom i Mark- och miljödomstolen som gjorde att det inte längre

FOTO © SKÅNETRAFIKEN/LARS DAREBERG

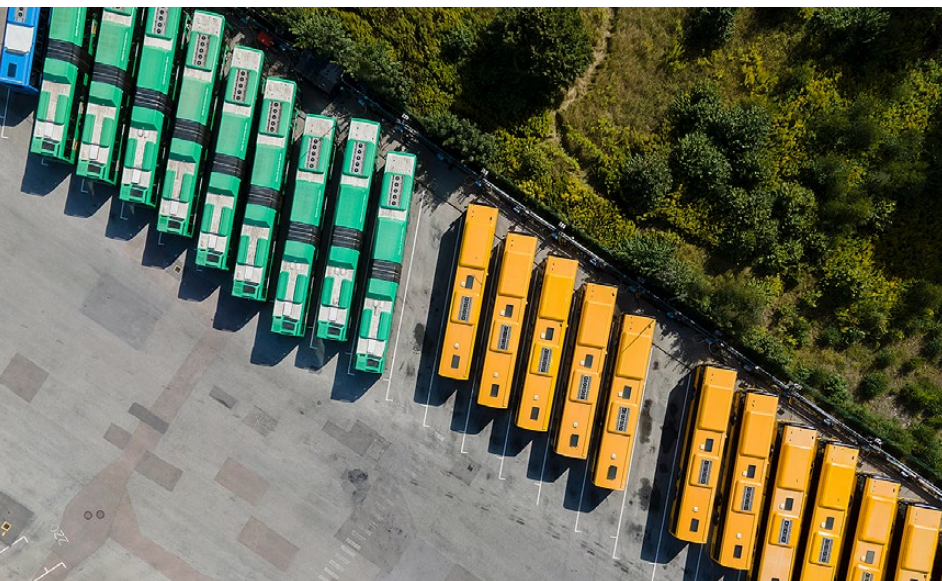


FOTO © BENGT FLEMARK



är möjligt att i tid flytta den återvinningscentral som planerades för att möjliggöra expansionen på de förvärvade tomterna. Under 2025 har en alternativ lösning tagits fram som innebär att expansion kommer ske på tomt norr om befintlig bussdepå i stället för söder om. Avtal med tomtägaren har tecknats som innebär arrende av del av denna tomt samt avsiktsförklaring om köp av tomt när hyresavtal med befintlig hyresgäst löper ut 2028. Arbete sker under hösten 2025 på den arrenderade marken för att etablera uppställningsplats för nya elbussar med färdigställande innan årsskiftet.

Sedan tidigare har mark förvärvats genom köp av bolag för etablering av den centrala bussdepån i Malmö. I september 2023 beslutade regionstyrelsen om medelstillsättning för genomförandet av etableringen av depån baserat på programhandlingen. Byggproduktion pågår med ett färdigställande under senhöst 2026.

För den större depån i Malmö i Lockarp beslutade regionstyrelsen i april 2024 om medelstillsättning för genomförandet av etableringen av depån baserat på programhandling. Den upphandlade entreprenören gick i konkurs i januari 2025 då byggproduktion påbörjats. En ny entreprenör kom snabbt på plats och byggproduktion pågår nu. Bedömningen är att tidplanen trots den tappade tiden kopplat till konkursen kommer att hålla med ett färdigställande under tidig vår 2027.

Prognosen för depåerna ligger på 1,4 miljarder jämfört med budget 1,7 miljarder, dock med kvarvarande risk för depån i Lund.

• **Centrallager**

Som ett led i arbetet med robust försörjning beslutade regionstyrelsen i juni 2022 att utlösa en option på nyuppförd externt förhyrd centrallagerbyggnad i Burlöv. I mars beslutade regionstyrelsen att godkänna hyresavtalet och

utrustningsinvestering om 58 miljoner kronor. Den nuvärdesberäknade hyran motsvarar 150 miljoner kronor. Det nya centrallagret beräknas överlämnas för inflyttning under hösten 2025. Under 2026 kommer installation av utrustning ske och införande av nytt it-stöd. Processen med införandet av it-stödet har inneburit en förskjutning av tidplanen för driftstart för det nya centrallagret och det beräknas nu ske under hösten 2026.

Pågående bygginvesteringar inom hälso- och sjukvården

• **Nya sjukhusområdet i Malmö**

Arbetet med utvecklingen av det norra sjukhusområdet i Malmö börjar närma sig slutfasen efter mer än ett decennium sen inriktningen fastställdes av regionstyrelsen. En större etablering av ersättningsbyggnader genomfördes på två platser på sjukhusområdet vilket möjliggjorde att äldre byggnader kunde lämnas och rivas för att bereda plats för två nya vårdbyggnader och en servicebyggnad. Samtidigt har sjukhusets kulvertsystem byggt ut vilket möjliggör att stora delar av transportflödena på området flyttar under jord. Under senhösten 2021 stod ett nytt bårhus klart och i maj 2023 invigdes servicebyggnaden. Den första av de två vårdbyggnaderna togs i bruk våren 2024 och den andra större vårdbyggnaden togs i bruk hösten 2025. Under 2026 kommer mindre kvarvarande åtgärder genomföras såsom färdigställande av tillbyggnad för de akuta flödena mellan akuten och de nya vårdbyggnaderna. I övrigt är projektet färdigställt.

Den samlade budgeten för projektet är 12,3 miljarder kronor i bygginvestering och 1,9 miljarder kronor i utrustningsinvestering. Den senaste prognosen är 14 miljarder.

Utöver de insatser som beskrivs i regionfullmäktiges beslut om nya sjukhuset i Malmö pågår ytterligare några

ILLUSTRATION VISUALISERING SMÖRLYCKAN LUND © REGION SKÅNE/FOJAB



större projekt i olika skeden på sjukhusområdet i Malmö: Under hösten 2019 tog regionstyrelsen ett inriktningsbeslut om att framtida etablering av nya lokaler för barn- och vuxenpsykiatri, habilitering och hjälpmedel, palliativ verksamhet, med mera, ska ske på det södra sjukhusområdet i Malmö. I beslutet vägdes för- och nackdelar med en etablering på norra och södra sjukhusområdet där bedömningen om en snabbare process med etablering på södra sjukhusområdet avgjorde den fortsatta inriktningen. Arbetet med ny detaljplan för det södra sjukhusområdet har dock dragit ut på tiden vilket har inneburit att ursprunglig tidplan skjutits framåt i omgångar. I början av 2022 fastställde regionstyrelsen en avsiktsförklaring med Malmö stad om det fortsatta arbetet. I slutet av samma år beslutade regionstyrelsen om en uppdatering av utvecklingsplanen för sjukhusområdet i Malmö inklusive förslag till hantering av tomställda lokaler på det norra sjukhuset när de nya vårdbyggnaderna tagits i bruk. Inom ramen för detta arbete har identifierats en möjlighet att koncentrera delar av Skånes universitetssjukhus verksamhet till kirurgibyggnaden, byggnad 33, som till stora delar tomställs. Byggnaden bedöms vara lämplig för tekniskt mindre avancerad hälso- och sjukvårdsverksamhet och den ligger centralt på sjukhusområdet vilket är en fördel för verksamheten. En koncentration av verksamhet till byggnad 33 innebär att fler byggnader tomställs vilket kan öppna upp möjligheter för framtida byggrätter förutsatt att äldre byggnader rivs. Detta kan i sin tur ge förutsättningar för etablering av nybyggnation på det norra sjukhusområdet för verksamheten som ryms inom ramen för projektet södra sjukhusområdet. Initiala bedömningar pekar på att detta ska vara möjligt. Regionstyrelsen beslutade i september 2025 att genomföra

fördjupade utredningar avseende byggnad 33 och förutsättningarna för etablering av nybyggnationer på norra sjukhusområdet för psykiatri med mera. I budget 2026 avsätts, utöver liggande ram för södra sjukhusområdet, medel för anpassning av byggnad 33.

Under hösten 2023 beslutade regionstyrelsen att ta emot en donation som innebär dels inköp och installation av en MR-Linac på strålbehandlingen i Lund, dels en nybyggnation av ett bröstcentrum i Malmö. När det gäller det senare finns en byggrätt som möjliggör att skapa ytterligare ytor och i budgeten är avsatt medel för att genomföra även denna del om det bedöms finnas skäl för detta utifrån den samlade bedömningen av ytbehov på sjukhusområdena. Under 2025 har en förstudie slutförts avseende bröstcentrum och den utökade byggrätten. Förstudien indikerar en högre investeringsnivå än den initiala bedömningen vilket sätts av i investeringsbudget 2026. Programhandling bedöms vara färdigställd under våren 2026 med beslut om medelstilldelning. Produktion bedöms påbörjas tidigt 2027 och färdigställande tidigt 2029. MR-Linac är upphandlad till ett belopp som understiger avsatta medel något. Insatser för anpassning av lokaler för MR-linac pågår och utrustningen bedöms vara på plats under hösten 2026.

• Nya sjukhusområdet i Lund

Arbetet med att utveckla sjukhusområdet i Lund har hittills inte på samma sätt som i Malmö fokuserat på ett genomförande, utan har mer haft karaktären av ett fördjupat planeringsarbete för fastighetsutveckling.

Flera fastigheter på sjukhusområdet i Lund är äldre och det finns problem som inte kan avvakta en långsiktig lösning för sjukhusområdet. Förutsättningarna för neonatalverksamheten, kvinnosjukvården samt för infektionsverksamheten är särskilt bekymmersamma. Regionstyrelsen beslutade därför i december 2021 om medel för programhandlingskedet för en om- och tillbyggnad. Regionstyrelsen beslutade hösten 2023 om medelstilldelning för projektet. En samverkansentreprenad är upphandlad vilket innebär att Region Skåne tillsammans med entreprenören tar fram tidplan och riktpolis. Processen med framtagande av riktpolis och tidplan har identifierat ett behov av utökad investeringsram och regionstyrelsen beslutade i september 2025 om en utökad ram. Projektet bedöms nu med utrustning innebära en sammanlagd investering om drygt 900 miljoner kronor. Processen med tilläggsfinansiering har försenat projektet och bedömningen är nu att det samlade projektet är färdigställt i slutet av 2028.

Parallellt med dessa insatser pågår arbetet med att ta fram en långsiktig plan för ersättningslokaler för sjukhuset i Lund. Under våren 2022 färdigställdes en fördjupad lokaliseringsutredning avseende Skånes universitetssjukhus i Lund. I utredningen redovisas för- och nackdelar med i huvudsak tre alternativ, utveckling av

befintligt sjukhusområde, placering på Smörlyckan eller placering på Brunnshög. Efter en bred remissrunda tog regionstyrelsen i december 2023 ett inriktningsbeslut om framtida placering av Skånes universitetssjukhus i Lund på Smörlyckan. I budgeten är avsatt medel för detaljplanearbete under planperioden.

• **Befintligt och nytt sjukhusområdet i Helsingborg**

Sedan 2012 har ett arbete genomförts med syfte att förnya sjukhusstrukturen på det befintliga sjukhusområdet i Helsingborg. Efter återkommande omstarter utifrån ny information som framkommit beslutade regionstyrelsen under våren 2021 att gå vidare med att etablera ett nytt sjukhusområde framför att fortsätta att utveckla det befintliga. Tillsammans med Helsingborgs stad har nu ett arbete påbörjats med avsikt att etablera ett nytt sjukhus i Östra Ramlösa.

Fastighets- och servicenämnden har fått i uppdrag att genomföra förprojektering och detaljplaneprocess rörande placering av ett nytt sjukhus inom området Östra Ramlösa. Detaljplanen är klar och fastställd i Helsingborgs kommunfullmäktige och vann laga kraft under sommaren 2024. Sjukhusets dimensionering kommer avgöra investeringens omfattning och det är därför för tidigt att göra en samlad bedömning av denna. Regionstyrelsen beslutade i december 2022 om medelstillsdelning för de tidiga skedena.

Byggtiden för ett nytt sjukhus bedöms initialt till 11–13 år. Det innebär att det befintliga sjukhuset i Helsingborg kommer att fungera som akutsjukhus under många år framåt. I stora delar av befintlig huvudbyggnad finns eftersatt behov där åtgärder planerats inom ramen för det strategiska projektet NSH. En samordnad plan för behovet av kortsiktiga insatser på sjukhusområdet har tagits fram och regionstyrelsen beslutade i maj 2023 om medelstillsdelning av det samlade projektet, bygg och utrustning. Samtliga delar i projektet är nu i produktion och flera delar kommer färdigställas under 2026. Projektet i sin helhet bedöms pågå till och med 2027. Projektets prognos bygg och utrustning ligger på knappt 0,9 miljard.

• **Framtidens ortopedi i Hässleholm (Forth)**

I Hässleholm pågår arbetet med att skapa ett nytt operationshus med mottagning och vårdavdelning, med mera, servicecentral och infrastruktur på sjukhusområdet. Under hösten 2019 beslutade regionstyrelsen om en medelstillsdelning om 1,6 miljarder inklusive utrustning. I projekteringsarbetet identifierades ett antal frågor som innebar en översyn av programhandlingen. Under våren 2022 genomfördes en upphandling av entreprenad för huvudprojektet. De inkomna anbuderna överskred den beslutade budgeten väsentligt och regionstyrelsen beslutade därför att avbryta upphandlingen. En ny upphandling enligt samverkansmodellen genomfördes och avtal tecknades under våren 2023. Processen med

den nya entreprenören bedömdes innebära dels en avvikelse i tid, dels en avvikelse relativt ursprunglig budget. Regionstyrelsen beslutade i februari 2024 om tilläggsfinansiering vilket innebar en samlad budget om 2,6 miljarder. Beslutet var i linje med den bedömning som gjordes i budget 2024 och den nya budgeten för bygg och utrustning i FORTH-projektet är 2,6 miljarder. Under hösten 2024 togs det officiella första spadtaget för huvudprojektet och produktion beräknas pågå fram till våren 2028 med inflyttning av verksamheten under hösten samma år.

• **Akutmottagningar i Kristianstad och Ystad**

Regionstyrelsen beslutade i maj 2022 att ge fastighets- och servicenämnden i uppdrag att ta fram förslag på åtgärder för akutmottagningarna i Kristianstad och Ystad. Detta arbete färdigställdes under 2023. För Kristianstad var bedömningen att det var möjligt att gå vidare med genomförandet av en nybyggnation. För Ystad var bedömningen att en fördjupad utredning behövde genomföras avseende förutsättningarna för nybyggnationer på sjukhusområdet och att det på kort sikt skulle sättas av medel för att åtgärda den problematik som finns på akuten. Dessa åtgärder ska särskilt beakta relationen mellan akutmottagningen och primärvården. I det kommande arbetet är det också av särskild vikt att beakta arbetet med den nya förvaltningen Nära vård och hälsa. Förstudiearbete pågår när det gäller akuten i Kristianstad och inom ramen för detta indikeras behov av ytterligare medel jämfört med det arbete som gjordes under 2023. I budget 2026 avsätts medel under regionstyrelsen för fastighets- och servicenämnden att avropa när programhandlingsskedena är genomförda.

• **Rättspsykiatri i Hässleholm**

Det finns en nationell brist på rättspsykiatriska platser och därför sattes i budget 2025 av medel för ett utökat antal rättspsykiatriska platser i Hässleholm. En förstudie har genomförts som visar att det är möjligt att etablera ytterligare platser genom att flytta ut verksamheter från sjukhusområdet och genom ombyggnation utöka den befintliga rättspsykiatriska verksamheten. Regionstyrelsen beslutade i september 2025 om planeringsmedel för detta samt gav regiondirektören i uppdrag att teckna externa hyreskontrakt för den verksamhet som behöver lämna sjukhusområdet. I budget 2026 sätts medel av för fastighets- och servicenämnden att avropa när programhandling är färdigställd.

• **Vårdcentral i Brösarp**

Som en del av processen för ej strategiska bygginvesteringar inom hälso- och sjukvården har det identifierats ett behov av nya lokaler för vårdcentralen i Brösarp. Utifrån fastställda principer i fastighetsägarestrategin kommer lokalanskaffningen ske genom eget ägande och



bedömningen är därmed att investeringen kommer att överstiga 50 miljoner kronor. I budget 2025 fick regiondirektören i uppdrag att genomföra köp av mark vilket är genomfört. Fastighets- och servicenämnden har att återkomma med förslag om medelstillsdelning av själva byggnationen när programhandlingen är färdigställd.

• Depå för nästa generations Öresundståg

Regionfullmäktige beslutade i september 2025 om att inleda upphandling av Nästa Generations Öresundståg (NGÖ), som innebär ett utbyte av befintliga Öresundståg och en utökad kapacitet. De nya tågen som ska upphandlas kommer vara längre än befintliga tåg och ha större kapacitet. Detta kommer innebära att befintlig depåkapacitet inte kommer räcka till. Regionstyrelsen beslutade därför i oktober 2025 att utreda möjliga depålösningar för att möta befintliga och kommande behov av verkstads-kapacitet för kollektivtrafiken samt att genomföra förstudie för ny depåkapacitet för NGÖ.

Ej strategiska objekt bygg hälso- och sjukvården

I enlighet med investeringsprocessen har ett förslag till ram för objekt tagits fram. Under 2026 sätts 307 miljoner kronor av och för hela planperioden 0,9 miljard kronor. Objektens medelstillsdelning fastställs av regiondirektören.

Fastighets- och servicenämnden

Ramen för fastighetsägarinvesteringar används för att förbättra, förnya och anpassa befintliga byggnader eller deras befintliga tekniska system i de fall där förändringen inte huvudsakligen beror på verksamhetsförändringar hos hyresgästen. Fastighetsägarinvesteringarna disponeras av fastighets- och servicenämnden och uppgår till

634 miljoner kronor under 2026, 580 miljoner kronor 2027 och 560 miljoner kronor för 2028. Det finns ett ökat behov av fastighetsägarinvesteringar kopplat till den stora mängd äldre byggnader i Region Skånes fastighetsbestånd. Behoven är stora och ramarna för planperioden innebär en nivåhöjning jämfört med tidigare då regionfastigheters kapacitet för genomförande har blivit större. Under de kommande åren kommer större insatser genomföras för att livslängdsförlänga Blocket i Lund med bland annat utbyte av fastighetstekniska system. Större insatser kommer göras för att säkerställa avloppsfunktion och täthet på sjukhusområdena i Lund och Malmö. Ett annat mycket stort projekt är att byta ut alla lysrör som innehåller kvicksilver till LED. Detta projekt utgår från EU-direktiv och kommer pågå under resten av decenniet.

Fastighets- och servicenämnden disponerar en lokal ram för investeringar i utrustning och byggnader kopplade till sin verksamhet om 34 miljoner kronor per år.

Utrustningsinvesteringar inom hälso- och sjukvård

Planeringsramen för investeringar i utrustning inom sektorn hälso- och sjukvård uppgår till 2 miljard kronor, varav 0,8 miljard kronor under 2026. En del av medlen är avsatta för utrustning kopplade till de strategiska investeringsobjekten inom hälso- och sjukvården.

Merparten av investeringarna i utrustning inom hälso- och sjukvårdssektorn är objekt under 50 miljoner kronor. I enlighet med investeringsprocessen har ett förslag till ram för ej strategiska objekt tagits fram. Under 2026 sätts 561 miljoner kronor av och för hela planperioden 1,5 miljard kronor. Objektens medelstillsdelning fastställs av regiondirektören.

FOTO © NEWS ØRESUND/JOHAN WESSMAN



Kollektivtrafiknämnden

Kollektivtrafiknämnden disponerar under planperioden 40 miljoner kronor i lokal pott årligen.

Regionstyrelsen beslutade i november 2019 om medelstillsättning med 438 miljoner kronor till installation av European Rail Traffic Management System (ERTMS), som är ett standardiserat europeiskt säkerhetssystem för järnvägar med syftet att möjliggöra effektiv gränsöverskridande tågtrafik. Arbetet har drabbats av återkommande förseningar men nu pågår installation på Öresunds- och Pågatågen och bedöms i huvudsak vara färdigställt under planperioden.

Ett arbete har initierats inom ramen för Öresundstågsamarbetet och för Region Skånes del via kollektivtrafiknämnden för att påbörja anskaffningen av en ny Öresundstågsflotta som kan börja levereras i början av nästa decennium. Det är en mycket lång process innan nya tåg kan vara på plats. I september 2025 beslutade regionfullmäktige om att starta upphandlingen av Nästa Generations Öresundståg (NGÖ). Investeringen är mycket omfattande men kommer framför allt att påverka 2030-talet. Upphandlingen bedöms vara färdig kring årsskiftet 2027/2028 och då har kollektivtrafiknämnden att återkomma med förslag om medelstillsättning. I samband med denna är bedömningen att investeringsbudgeten påverkas av en första utbetalning till leverantören.

Nämnden för operativ regiongemensam verksamhet

Nämnden för operativ regiongemensam verksamhet har i och med den reviderade investeringsprocessen ansvaret för att bereda, genomföra och följa upp strategiska it-investeringar.

Skånes digitala vårdssystem (SDV) är en del i genomförandet av Region Skånes e-hälsostategi och ett

omfattande arbete pågår inför driftsättning av systemet. Erfarenheterna från Region Västra Götaland har inneburit en framflyttad utrullning och den är nu planerad att påbörjas under hösten 2026 med start i sydöstra Skåne. Hösten 2028 bedöms merparten av utrullningen vara genomförd. Den sammanlagda investeringsbudgeten för SDV är 2,9 miljarder.

Skånes digitala infrastruktur (SDI) är namnet på ett program för utveckling av olika komponenter och förmågor i Region Skånes grundläggande it-infrastruktur som förväntas pågå under åren 2023–2027. Syftet med SDI är att möjliggöra digitalisering, AI (artificiell intelligens) och datadrivna lösningar. SDI bygger på Region Skånes data- och informationsstrategi som togs fram 2021 och förstudien Skånes digitala infrastruktur som genomfördes under våren 2022. SDI omfattar en budget på drygt 100 miljoner kronor och medelstillsättes i regionstyrelsen i oktober 2024.

Region Skåne har behov av att få bättre kontroll över den totala tillgången till material och läkemedel, centralisera hanteringen av artikelinformation och förbättra möjligheten att följa spårbarheten av läkemedel och material genom hela leveranskedjan. Beslut har sedan tidigare fattats av regionstyrelsen att driva ett lager i egen regi. Under samlingsbenämning it-stöd för robust försörjning anskaffas ett system för att möjliggöra dessa förmågor. It-stöd för robust försörjning omfattar en budget på 70 miljoner kronor och medelstillsättes i regionstyrelsen i oktober 2024.

Regionstyrelsen

Regionstyrelsen disponerar ett utrymme för byggnads- och utrustningsinvesteringar inom dess verksamheter, resultatneutrala investeringar, samt oförutsedda behov. För enskilda investeringsobjekt under 50 miljoner kronor som finansieras via denna ram fattas beslut om medelstillsättning av regiondirektören.

Region Skåne hyr idag bussdepåer i Helsingborg och Kristianstad med avtal som innebär att Region Skåne har rätt att köpa depåerna under kommande år. Köpen bedöms understiga gränsen för strategiska investeringar och förutsatt detta ges regiondirektören i uppdrag att genomföra köp. Medel avsätts i regionstyrelsens ram för att köpa bussdepåerna under planperioden.

Under regionstyrelsen ram avsätts även medel för strategiska investeringar som ännu inte medelstillsätts och som bereds av fastighets- och servicenämnden avseende nytt sjukhus i Östra Ramlösa, psykiatrins lokaler i Malmö inklusive medel för uppgradering byggnad 33, insatser kopplade till akutmottagningar i Kristianstad och Ystad, utbyggnad rättspsykiatriska platser samt medel kopplade till donation till Skånes universitetssjukhus avseende bröstcentrum med tillhörande ytterligare tomträtt.

Regionfullmäktiges beslut

BUDGETRAMAR

Regionfullmäktige har fastställt skattesatsen för 2026 till 11,18 kronor.

1. Regionfullmäktige fastställer upprättat förslag till resultatbudget, kassaflödesbudget, och balansbudget för verksamhetsåret 2026 enligt bilaga 1-3.
2. Regionfullmäktige fastställer upprättat förslag till regionbidrag till Region Skånes nämnder för verksamhetsåret 2026 enligt bilaga 4a-b.
3. Regionfullmäktige fastställer investeringsram för 2026 enligt bilaga 5a-b.
4. Investeringsramen ställs till regionstyrelsens förfogande. Styrelsen äger rätt att vidarefördela investeringsanslag till annan nämnd.
5. Regionfullmäktige fastställer oförändrad ram för långsiktig upplåning (inklusive leasing, exklusive omklassificerade hyresavtal) till 16 000 miljoner kronor 2026.
6. Regionfullmäktige fastställer de finansiella målen som de beskrivs i avsnitt Ekonomi.
7. Regionfullmäktige fastställer härmed övergripande uppdrag vad gäller sektor hälso- och sjukvård.
8. Regionfullmäktige uppdrar åt regionstyrelsen och nämnderna (tillika sjukhusstyrelserna) att genomföra de uppdrag och vidta de åtgärder som beskrivs i regionstyrelsens budgetförslag inklusive bilagor samt att följa den inriktning som i övrigt anges.
9. Regionfullmäktige uppdrar åt regionstyrelsen och övriga nämnder (tillika sjukhusstyrelser) att senast under december 2025 fastställa egna verksamhetsplaner och internbudgetar i enlighet med angiven inriktning i denna verksamhetsplan och budget, inklusive bilagor samt under planperioden genomföra de uppdrag och vidta de åtgärder som beskrivs.

1 RESULTATBUDGET

Miljoner kronor	2025 Budget	2025 Prognos	2026 Budget	2027 Plan	2028 Plan
Verksamhetens intäkter	12 961	12 672	12 876	12 961	13 103
Verksamhetens kostnader	-64 513	-65 257	-65 835	-67 344	-68 834
Avskrivningar	-2 232	-2 107	-2 391	-2 597	-2 915
Verksamhetens nettokostnader	-53 784	-54 692	-55 350	-56 980	-58 645
Skatteintäkter	41 784	41 314	43 040	45 036	46 959
Utgjämning och generella statliga bidrag	14 338	14 261	14 451	14 637	14 864
Skatt, utjämning och bidrag	56 122	55 575	57 491	59 673	61 823
Verksamhetens resultat	2 338	883	2 141	2 694	3 177
Finansnetto	-53	-31	-181	-199	-212
Finansiella pensionskostnader	-1 645	-1 688	-810	-1 090	-1 521
ÅRETS RESULTAT	640	-836	1 150	1 406	1 445

Balanskravsberäkning

Miljoner kronor	2024 Bokslut	2025 Prognos	2026 Budget	2027 Plan	2028 Plan
Årets resultat enligt resultaträkningen	-4 456	-836	1 150	1 406	1 445
Justering för realisationsvinster/förluster	3	-2	-2	-2	-2
Orealiserade kursförluster i värdepapper	0	0	0	0	0
Justerat resultat enligt fullfondering	-4 454	-838	1 148	1 404	1 444
Justering för redovisning enligt blandmodell	281	-623	-886	-797	-678
Extraordinära poster	0	0	0	0	0
Balanskravsresultat	-4 173	-1 460	262	607	766
Synnerliga skäl att ej återställa resultat	4 000	0	0	0	0
Ingående återställningskrav	0	-173	-1 633	-1 371	-765
Utgående återställningskrav	-173	-1 633	-1 371	-765	0

2 KASSAFLÖDESBUDGET

Miljoner kronor	2025 Budget	2025 Prognos	2026 Budget	2027 Plan	2028 Plan
VERKSAMHETEN					
Årets resultat	640	-836	1 150	1 406	1 445
Justering för ej likviditetspåverkande poster (not)	4 463	4 569	4 135	4 478	5 788
Pensionsutbetalningar	-1 949	-1 926	-2 004	-2 063	-2 109
Realisationsvinster/förluster	-2	-2	-2	-2	-2
Förändring av rörelsekapital	398	525	802	808	27
Medel från verksamheten	3 551	2 330	4 081	4 627	5 150
INVESTERINGAR					
Förvärv av immateriella tillgångar	-327	-298	-206	-140	-130
Förvärv av materiella tillgångar	-4 975	-3 981	-6 322	-3 997	-5 892
Förvärv av finansiella tillgångar	0	0	-400	0	0
Erhållna investeringsbidrag	3	3	3	3	3
Medel från investeringsverksamheten	-5 300	-4 276	-6 925	-4 134	-6 019
FINANSIERING					
Nyupptagna lån	2 914	1 906	3 045	2 022	3 987
Nyupptagen leasing			1 810	0	0
Amortering av lån/leasing	-1 200	-1 200	-2 046	-2 400	-3 000
Förändring koncernlån	30	-394	30	30	30
Amortering av långfristiga fordringar	5	5	5	5	5
Medel från finansieringsverksamheten	1 749	317	2 845	-343	1 022
ÅRETS KASSAFLÖDE					
Likvida medel vid årets början	1 500	3 129	1 500	1 500	1 500
Likvida medel vid årets slut	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500
ÅRETS FÖRÄNDRING AV RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD					
Räntebärande nettoskuld vid årets början	-10 553	-9 228	-11 169	-14 018	-13 531
Räntebärande nettoskuld vid årets slut	-12 302	-11 169	-14 018	-13 531	-14 405
Not Specifikation av ej likviditetspåverkande poster					
Justering för av- och nedskrivningar	2 371	2 107	2 391	2 597	2 915
Justering för avsättningar	2 811	2 739	2 268	2 503	2 889
Justering för upplösning av bidrag till statlig infrastruktur	38	38	38	38	38
Justering för kortfristiga finansiella poster	-730	-306	-533	-634	-27
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster	-27	-9	-29	-26	-26
Summa	4 463	4 569	4 135	4 478	5 788

3 BALANSBUDGET

Miljoner kronor	2025 Budget	2025 Prognos	2026 Budget	2027 Plan	2028 Plan
Immateriella tillgångar	2 389	2 367	2 565	2 655	2 655
Materiella anläggningstillgångar	37 714	36 526	40 465	41 915	45 022
Finansiella anläggningstillgångar	1 144	1 150	1 545	1 540	1 535
Summa anläggningstillgångar	41 247	40 043	44 575	46 110	49 212
Bidrag till infrastruktur	566	566	528	491	453
Omsättningstillgångar	7 766	6 946	6 823	6 823	6 823
SUMMA TILLGÅNGAR	49 579	47 555	51 926	53 424	56 488
Eget kapital	-23 767	-25 186	-24 036	-22 630	-21 185
– därav årets resultat	640	-836	1 150	1 406	1 445
Pensionsförpliktelser inklusive löneskatt	46 896	46 905	47 168	47 609	48 389
Övriga avsättningar	27	19	19	19	19
Summa avsättningar	46 923	46 924	47 188	47 628	48 408
Långfristiga låne- och leasingsskulder	11 638	11 123	13 430	12 298	13 135
Övriga långfristiga skulder	300	310	282	257	232
Summa långfristiga skulder	11 938	11 433	13 712	12 555	13 367
Kortfristiga låne- och leasingsskulder	2 680	1 900	2 549	3 153	3 150
Övriga kortfristiga skulder	11 805	12 483	12 513	12 718	12 748
Summa kortfristiga skulder	14 485	14 383	15 063	15 871	15 898
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	49 579	47 555	51 926	53 424	56 488
Soliditet vid årets slut (procent)	-48 %	-53 %	-46 %	-42 %	-38 %

4 A. REGIONBIDRAG TILL NÄMNDER OCH STYRELSE

Miljoner kronor	2025 Budget	2026 Budget	2027 Plan	2028 Plan
REGIONAL UTVECKLING				
Kulturnämnden	358,0	375,7	386,4	395,9
Kollektivtrafiknämnden	4 013,1	4 012,9	4 071,7	4 172,1
Regionala utvecklingsnämnden	283,6	300,5	309,1	316,7
Summa regional utveckling	4 654,7	4 689,1	4 767,2	4 884,7
HÄLSO- OCH SJUKVÅRD				
Psykiatri-, habiliterings- och hjälpmedelsnämnden – psykiatri	3 564,3	3 938,8	4 060,5	4 190,2
Psykiatri-, habiliterings- och hjälpmedelsnämnden – exklusive psykiatri	901,8	925,4	964,3	1 000,9
Sjukhusstyrelse Sus	12 539,6	12 771,7	13 231,0	13 653,8
Sjukhusstyrelse Landskrona	394,2	402,7	417,2	430,5
Sjukhusstyrelse Helsingborg	3 516,0	3 596,9	3 726,3	3 845,4
Sjukhusstyrelse Ängelholm	520,9	522,2	541,0	558,3
Sjukhusstyrelse Kristianstad	2 566,1	2 555,1	2 647,0	2 731,6
Sjukhusstyrelse Hässleholm	844,3	842,3	842,6	869,5
Sjukhusstyrelse Ystad	1 200,0	1 199,2	1 242,3	1 282,0
Sjukhusstyrelse Trelleborg	618,6	631,9	654,6	675,5
Primärvårdsnämnden – Nära vård	2 419,5	2 454,5	2 542,8	2 624,1
Primärvårdsnämnden – Hälsoval Skåne	7 112,6	7 455,4	7 723,5	7 970,3
Personaldriven enhet kognitiv medicin	31,8	32,1	33,3	34,4
Nämnden för operativ regiongemensam verksamhet – medicinsk service	605,5	621,7	644,1	664,7
Hälso- och sjukvårdsnämnden	11 408,3	11 699,4	12 170,2	12 559,1
Anslag E-hälsa till regionstyrelsens förfogande	58,7	60,4	62,1	63,6
Summa hälso- och sjukvård	48 302,2	49 709,7	51 502,8	53 153,8
VERKSAMHETSSTÖD/ÖVRIGA				
Regionstyrelsen	1 860,8	2 439,1	2 584,9	2 648,6
Nämnden för operativ regiongemensam verksamhet – Digit	0,0	0,0	0,0	0,0
Personalnämnden	212,2	218,9	225,2	230,8
Patientnämnden	18,0	17,9	18,4	18,9
Revision	19,9	20,1	20,5	20,9
Fastighets- och servicenämnden – regionfastigheter	7,0	8,1	8,3	8,5
Fastighets- och servicenämnden – regionservice	20,5	30,8	31,7	32,5
Summa verksamhetsstöd/övriga	2 138,4	2 734,9	2 889,0	2 960,2
TOTALSUMMA	55 095,3	57 133,7	59 159,0	60 998,8
Uppräkningsfaktorer				
Lön- och prisutveckling				
Landstingsprisindex (LPIK) inklusive läkemedel	1,5 %	1,5 %	3,3 %	2,9 %
LPIK exklusive läkemedel	1,4 %	2,3 %	3,9 %	3,5 %
Volymuppräknig				
Demografiuppräknig	0,5 %	0,0 %	0,8 %	0,8 %
Medicinskt teknisk utveckling	0,5 %	0,5 %	0,5 %	0,5 %
Effektivisering				
Effektiviseringskrav hälso- och sjukvård exkl hälso- och sjukvårdsnämnden	-1,5 %	0,0 %	-1,0 %	-1,0 %
Effektiviseringskrav övriga nämnder inkl hälso- och sjukvårdsnämnden	-1,5 %	-1,0 %	-1,0 %	-1,0 %

KN= kulturnämnden, KTN= kollektivtrafiknämnden, RUN= regionala utvecklingsnämnden, PHH= psykiatri-, rehabilitering- och hjälpmedelsnämnden, Sus= sjukhusstyrelse Sus, LKR= sjukhusstyrelse Landskrona, HBG= sjukhusstyrelse Helsingborg, ÄHM= sjukhusstyrelse Ängelholm

4 B. FÖRÄNDRING REGIONBIDRAG

Miljoner kronor	KN	KTN	RUN	PHH- Psykiatri	PHH- Hab&Hlm	Sus	LKR	HBG	ÄHM
Regionbidrag 2025	358,0	4 013,1	283,6	3 564,3	901,8	12 539,6	394,2	3 516,0	520,9
Tekniska justeringar samt övriga förändringar i 2025 års prisnivå									
Nedläggning vårdval LARO egen regi fr o m 1 maj				108,0					
Internränta 3 procent	0,1	54,9	0,0	32,6	7,4	124,0	2,3	27,6	3,9
Tilläggsbudget 2025 åter						-42,3	-14,2	-7,0	4,1
Fin IT-kostnader									
Felaktig regionbidragsflytt 2025 (LOL/LOF + utv)									
Intäktsfinansierat koncernkontoret				-4,2	-1,0	-14,5	-0,4	-3,9	-0,6
Område bättre hälsa, 2 tjänster			-1,7						
Klimatresor psoriasis					-0,1	0,1			
Ny styrmodell GSF	-0,6	-7,8	-0,9	-15,9	-4,0	-47,7	-1,7	-13,9	-2,5
Ny styrmodell IT	-0,3	-5,0	-0,1	-34,4	-8,7	-114,9	-3,2	-28,0	-3,8
Cancersamordnare									
Strategi förbättringsarbete									
Kostnadsansvar ACG och CNI-körningar									
Multimodal smärtbehandling egen regi fr o m 1 april									
Samfinansierad tjänst med KN, FoU									
Skåneidrotten FAR									
Tillgänglighetsdatabas (fysisk tillgänglighet)									
Återföring F800A från logopedi vårdval						0,6	0,2	0,4	
Genetiska analyser (MMR-GEX)						8,3		3,3	
HSN reglering köpt vård									
Kultur på recept	2,0								
Summa tekniska justeringar, m m	1,2	42,1	-2,7	86,2	-6,4	-86,4	-17,0	-21,5	1,1
Uppräkning 2026									
Löner och priser 1,5 respektive 2,3 procent	8,3	93,3	6,5	54,8	20,6	186,8	5,7	52,4	7,8
Demografi 0,0 procent									
Medicinsk-teknisk utveckling 0,5 procent				18,5	4,6	63,2	1,9	17,7	2,6
Effektivisering -1,0 procent	-3,7	-41,5	-2,9						
Totalt generell uppräkning	4,6	51,8	3,6	73,3	25,2	250,0	7,6	70,2	10,5
Riktade satsningar samt övriga förändringar i 2026 års prisnivå									
Omfördelningseffekt ersättningsmodell somatisk specvård						56,7	18,0	32,3	-14,2
Kompensation effekter strejken 2024, tillfälligt 2026									
Läkemedel utöver generell uppräkning									
Åskande revision									
Primärvårdssatsning									
Psykiatrisatsning				195,0	12,0				
Justering HAB					-7,2				
Engångskostnader LARO egen regi, tillfälligt 2026				20,0					
Golden ticket, forskningsbidrag ATPMP									
Satsning cancersjukvård									
Uppdrag DCS ryggmärgsstimulering						8,4			
Uppdrag uppföljningsmottagning årlig cancer						3,4			
Uppdrag digifysisk huvudvårksvård									
Vidareutveckling digital rehab									4,0
Inre driftledare ambulanssjukvård									
Omprioritering regionbidrag KTN		-150,0							
Skåneflex fortsättning och utökning, tillfälligt 2026		30,0							
Malmöpendeln förstärkning, tillfälligt 2026		26,0							
Uppräkning medel folkhögskolor			6,0						
Satsning regional utveckling			10,0						
Kultursatsning	12,0								
Konstservice allmänna omkostnader									
Ledarskapsakademin									
Måltidskoncept för äldre									
Förstärkning vårdgivarservice									
Anslag driftskostnader SDV, tillfälligt 2026									
Riktad effektivisering regionstyrelsen									
Pilotprojekt ordningsvakter sjukhus									
Central funktion för att driva och leda omställnings- arbete och effektivisering, varav 14 mkr tillfälligt 2026									
Central funktion projektmedel innovation/omställning									
Regionstyrelsen oförutsett									
Summa riktade satsningar, m m	12,0	-94,0	16,0	215,0	4,8	68,5	18,0	32,3	-10,2
Summa förändring regionbidrag	17,7	-0,2	16,9	374,5	23,6	232,1	8,5	80,9	1,3
REGIONBIDRAG 2026	375,7	4 012,9	300,5	3 938,8	925,4	12 771,7	402,7	3 596,9	522,2

► Forts.

CSK= sjukhusstyrelse Kristianstad, HHM= sjukhusstyrelse Hässleholm, YSD= sjukhusstyrelse Ystad, TBG= sjukhusstyrelse Trelleborg, PV= primärvårdsnämnden, PDV= personaldriven enhet, NORV= Nämnden för operativ regiongemensam verksamhet, MS= medicinsk service, HSN= hälso- och sjukvårdsnämnden

4 B. FÖRÄNDRING REGIONBIDRAG

Miljoner kronor	CSK	HHM	YSD	TBG	PV Nära vård	PV Hälsoval	PDV	NORV MS	HSN
Regionbidrag 2025	2 566,1	844,3	1 200,0	618,6	2 419,5	7 112,6	31,8	605,5	11 408,3
Tekniska justeringar samt övriga förändringar i 2025 års prisnivå									
Nedläggning vårdval LARO egen regi fr o m 1 maj									-108,0
Internränta 3 procent	17,4	3,8	5,7	4,1	4,8		0,3	0,2	2,2
Tilläggsbudget 2025 åter	-2,4		-12,2	1,9					
Fin IT-kostnader									
Felaktig regionbidragsflytt 2025 (LOL/LOF + utv)					-70,2				57,9
Intäktsfinansierat koncernkontoret	-2,7	-0,8	-1,2	-0,7	-0,8				
Område bättre hälsa, 2 tjänster					1,7				
Klimatresor psoriasis									
Ny styrmodell GSF	-10,3	-2,8	-4,5	-2,9	-4,5		-0,3		
Ny styrmodell IT	-20,3	-5,3	-8,3	-5,0	-8,2		-0,3		
Cancersamordnare									-2,2
Strategi förbättringsarbete									-5,0
Kostnadsansvar ACG och CNI-körningar					0,9				
Multimodal smärtbehandling egen regi fr o m 1 april					7,5				-7,5
Samfinansierad tjänst med KN, FoU					0,6				-0,6
Skåneidrotten FAR					0,5				-0,5
Tillgänglighetsdatabas (fysisk tillgänglighet)					0,3				-0,3
Återföring F800A från logopedi vårdval	0,4		0,3	0,2					-2,1
Genetiska analyser (MMR-GEX)	3,2		0,4		0,1				-15,3
HSN reglering köpt vård									200,0
Kultur på recept					-2,0				
Summa tekniska justeringar, m m	-14,7	-5,1	-19,8	-2,3	-69,2	0,0	-0,3	0,2	118,6
Uppräkning 2026									
Löner och priser 1,5 respektive 2,3 procent	38,3	12,6	17,7	9,2	35,3	106,7	0,5	9,1	172,9
Demografi 0,0 procent									
Medicinsk-teknisk utveckling 0,5 procent	12,9	4,3	6,0	3,1	11,9	36,1	0,2	3,1	58,5
Effektivisering -1,0 procent									-117,6
Totalt generell uppräkning	51,2	16,8	23,7	12,4	47,2	142,8	0,6	12,2	113,8
Riktade satsningar samt övriga förändringar i 2026 års prisnivå									
Omfördeln-effekt ersättningsmodell somatisk specvård	-47,6	-43,8	-4,7	3,3					
Kompensation effekter strejken 2024, tillfälligt 2026		30,0							
Läkemedel utöver generell uppräkning									35,5
Åskande revision									
Primärvårdssatsning					57,0	200,0			
Psykiatrisatsning									
Justering HAB									
Engångskostnader LARO egen regi, tillfälligt 2026									
Golden ticket, forskningsbidrag ATMP									5,0
Satsning cancersjukvård									23,0
Uppdrag DCS ryggmärgsstimulering									-8,4
Uppdrag uppföljningsmottagning årlig cancer									-3,4
Uppdrag digifysisk huvudvårsvård									7,0
Vidareutveckling digital rehab									
Inre driftledare ambulanssjukvård								3,8	
Omprioritering regionbidrag KTN									
Skåneflex fortsättning och utökning, tillfälligt 2026									
Malmöpendeln förstärkning, tillfälligt 2026									
Uppräkning medel folkhögskolor									
Satsning regional utveckling									
Kultursatsning									
Konstservice allmänna omkostnader									
Ledarskapsakademin									
Måltidskoncept för äldre									
Förstärkning vårdgivarservice									
Anslag driftskostnader SDV, tillfälligt 2026									
Riktad effektivisering regionstyrelsen									
Pilotprojekt ordningsvakter sjukhus									
Central funktion för att driva och leda omställnings- arbete och effektivisering, varav 14 mkr tillfälligt 2026									
Central funktion projektmedel innovation/omställning									
Regionstyrelsen oförutsett									
Summa riktade satsningar, m m	-47,6	-13,8	-4,7	3,3	57,0	200,0	0,0	3,8	58,7
Summa förändring regionbidrag	-11,0	-2,0	-0,8	13,3	35,0	342,8	0,3	16,2	291,1
REGIONBIDRAG 2026	2 555,1	842,3	1 199,2	631,9	2 454,5	7 455,4	32,1	621,7	11 699,4

► Forts.

RS=regionstyrelsen, NORV= nämnden för operativ regiongemensam verksamhet, PeN= personalnämnden, PN= patientnämnden, REV=revision, FSN= fastighets- och servicenämnden (RFA= regionfastigheter, RSE= regionservice)

4 B. FÖRÄNDRING REGIONBIDRAG

Miljoner kronor	E-hälsa	RS	NORV Digit	PeN	PN	REV	FSN RFA	FSN RSE	FINANS
Regionbidrag 2025	58,7	1 860,8	0,0	212,2	18,0	19,9	7,0	20,5	-55 095,3
Tekniska justeringar samt övriga förändringar i 2025 års prisnivå									
Nedläggning vårdval LARO egen regi fr o m 1 maj									0,0
Internränta 3 procent	0,0	3,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-294,7
Tilläggsbudget 2025 åter									72,1
Fin IT-kostnader		101,7							-101,7
Felaktig regionbidragsflytt 2025 (LOL/LOF + utv)		12,3							0,0
Intäktsfinansierat koncernkontoret		30,6							0,0
Område bättre hälsa, 2 tjänster									0,0
Klimatresor psoriasis									0,0
Ny styrmodell GSF		120,5			-0,2	0,0			0,0
Ny styrmodell IT		246,2			-0,1	-0,2			0,0
Cancersamordnare		2,2							0,0
Strategi förbättringsarbete		5,0							0,0
Kostnadsansvar ACG och CNI-körningar		-0,9							0,0
Multimodal smärtbehandling egen regi fr o m 1 april									0,0
Samfinansierad tjänst med KN, FoU									0,0
Skåneidrotten FAR									0,0
Tillgänglighetsdatabas (fysisk tillgänglighet)									0,0
Återföring F800A från logopedi vårdval									0,0
Genetiska analyser (MMR-GEX)									0,0
HSN reglering köpt vård									-200,0
Kultur på recept									0,0
Summa tekniska justeringar, m m	0,0	520,9	0,0	0,0	-0,3	-0,2	0,0	0,0	-524,3
Uppräkning 2026									
Löner och priser 1,5 respektive 2,3 procent	1,4	54,8	0,0	4,9	0,4		0,2	0,5	-900,3
Demografi 0,0 procent									0,0
Medicinsk-teknisk utveckling 0,5 procent	0,3								-245,0
Effektivisering -1,0 procent		-24,4	0,0	-2,2	-0,2		-0,1	-0,2	192,6
Totalt generell uppräkning	1,7	30,4	0,0	2,7	0,2	0,0	0,1	0,3	-952,7
Riktade satsningar samt övriga förändringar i 2026 års prisnivå									
Omfördelningseffekt ersättningsmodell somatisk specvård									0,0
Kompensation effekter strejken 2024, tillfälligt 2026									-30,0
Läkemedel utöver generell uppräkning									-35,5
Åskande revision						0,4			-0,4
Primärvårdssatsning									-257,0
Psykiatrisatsning									-207,0
Justering HAB									7,2
Engångskostnader LARO egen regi, tillfälligt 2026									-20,0
Golden ticket, forskningsbidrag ATMP									-5,0
Satsning cancersjukvård									-23,0
Uppdrag DCS ryggmärgsstimulering									0,0
Uppdrag uppföljningsmottagning årlig cancer									0,0
Uppdrag digifysisk huvudvårsvård									-7,0
Vidareutveckling digital rehab									-4,0
Inre driftledare ambulanssjukvård									-3,8
Omprioritering regionbidrag KTN									150,0
Skåneflex fortsättning och utökning, tillfälligt 2026									-30,0
Malmöpendeln förstärkning, tillfälligt 2026									-26,0
Uppräkning medel folkhögskolor									-6,0
Satsning regional utveckling									-10,0
Kultursatsning									-12,0
Konstservice allmänna omkostnader							1,0		-1,0
Ledarskapsakademin				4,0					-4,0
Måltidskoncept för äldre								5,0	-5,0
Förstärkning vårdgivarservice								5,0	-5,0
Anslag driftskostnader SDV, tillfälligt 2026		-90,0							90,0
Riktad effektivisering regionstyrelsen		-75,0							75,0
Pilotprojekt ordningsvakter sjukhus		2,0							-2,0
Central funktion för att driva och leda omställningsarbete och effektivisering, varav 14 mkr tillfälligt 2026		20,0							-20,0
Central funktion projektmedel innovation/omställning		120,0							-120,0
Regionstyrelsen oförutsett		50,0							-50,0
Summa riktade satsningar, m m	0,0	27,0	0,0	4,0	0,0	0,4	1,0	10,0	-561,5
Summa förändring regionbidrag	1,7	578,3	0,0	6,7	-0,1	0,2	1,1	10,3	-2 038,5
REGIONBIDRAG 2026	60,4	2 439,1	0,0	218,9	17,9	20,1	8,1	30,8	57 133,7

5 A. INVESTERINGSBUDGET

Miljoner kronor	Utfall t o m 2025 inkl prognos	2026 Budget	2027 Plan	2028 Plan	TOTAL
BYGGINVESTERINGAR					
Över 50 miljoner kronor					
Strategiska bygginvesteringar kollektivtrafik	827	471	92	0	1 725
Strategiska bygginvesteringar hälso- och sjukvården	13 855	1 312	978	783	19 704
Bygginvesteringar hälso- och sjukvård under 50 miljoner kronor		307	357	238	
Fastighets- och servicenämndens ram för fastighetsägarinvest och pågående projekt		634	580	560	
Summa bygginvesteringar		2 724	2 007	1 581	
UTRUSTNINGSinVESTERINGAR					
Över 50 miljoner kronor					
Strategiska investeringar kollektivtrafik	290	124	26	12	459
Strategiska investeringar hälso- och sjukvård	1 915	263	114	88	2 500
Strategiska investeringar fastighets- och servicenämndens verksamhet	19	31	7	0	58
Strategiska investeringar nämnden för operativ regiongemensam verksamhet		270	159	130	
Utrustningsinvesteringar hälso- och sjukvård under 50 miljoner kronor		561	476	476	
Nämnden för operativ regiongemensam verksamhet, ej strategiskt		86	82	88	
Kollektivtrafiknämnden		40	40	40	
Fastighets- och servicenämndens verksamhet (bygg och utrustning)		34	34	34	
Summa utrustningsinvesteringar		1 409	937	867	
Summa regionstyrelsen		716	1 042	3 397	
SUMMA INVESTERINGAR TOTALT		4 850	3 986	5 845	
Kreditivränta, bygg		123	151	177	
INVESTERINGAR inklusive kreditivränta		4 972	4 137	6 022	

5 B. STRATEGISKA INVESTERINGAR

Miljoner kronor	Utfall t o m 2025	2026 Budget	2027 Plan	2028 Plan	2025-08 Prognos	Totalt plan- utrymme
STRATEGISKA BYGGINVESTERINGAR						
Kollektivtrafik						
Bussdepåer Lund Malmö	827	451	92	0	1 370	1 725
Tågdepåkapacitet NGÖ ¹		20			20	20
Summa kollektivtrafik	827	471	92	0	1 390	1 745
Hälso- och sjukvård						
Nya sjukhusområdet i Malmö	12 048	51	0	0	12 100	12 294
Åtgärder befintligt sjukhus i Helsingborg	394	297	107	10	808	842
Nytt sjukhus Östra Ramlösa i Helsingborg ²	60	139	113	96	514	514
Nya sjukhusområdet i Lund ³	49	26	0	0	90	93
Tillbyggnad Lund, (neonatal- kvinno- och infektionsklinikerna)	170	235	256	205	866	866
Framtidens ortopedi i Hässleholm, Forth	943	479	502	472	2 394	2 394
Psykiatri, habilitering o hjälpmedel, palliativ vård, m m Malmö ⁴	156	39			195	802
Donation Sus Bröstcentrum och MR-Linac ⁵	26	21			48	511
Akutmottagning Kristianstad ⁵	5				5	1 000
Akutmottagning Ystad ⁵	3				3	153
Rättspsykiatri ⁵	2	18			20	175
Vårdcentral Brösarp ⁵	1	7			8	60
Summa hälso- och sjukvård	13 855	1 312	978	783	17 023	19 704
STRATEGISKA UTRUSTNINGSPROJEKTER						
Kollektivtrafik						
European Rail Traffic Management System, ERTMS	283	124	12	12	442	438
Utrustning bussdepåer	7		14		21	21
Summa kollektivtrafik	290	124	26	12	463	459
Hälso- och sjukvård						
Nya sjukhusområdet i Malmö	1 865	40			1 905	1 943
Åtgärder befintligt sjukhus i Helsingborg	11	29	12	7	59	82
Nytt sjukhus Östra Ramlösa i Helsingborg						
Tillbyggnad Lund, (neonatal- kvinno- och infektionsklinikerna)	6	8	35	25	75	75
Framtidens ortopedi i Hässleholm, Forth	33	99	66	55	255	255
Psykiatri, habilitering o hjälpmedel, palliativ vård, m m Malmö						
Donation Sus Bröstcentrum och MR-Linac ⁵		87			87	145
Akutmottagning Kristianstad						
Akutmottagning Ystad						
Summa hälso- och sjukvård	1 915	263	114	88	2 381	2 500
Fastighets- och servicenämnden						
Centrallager	19	31	7		58	58
Summa fastighets- och servicenämnden	19	31	7		58	58
Nämnden för operativ regiongemensam verksamhet						
Skånes digitala vårdssystem, SDV	2 260	206	140	130	2 850	2 850
Skånes digitala infrastruktur, SDI	50	31	19		100	100
It-stöd robust försörjning	37	33			70	70
Summa nämnden för operativ regiongemensam verksamhet	2 347	270	159	130	3 020	3 020
SUMMA STRATEGISKA INVESTERINGAR	19 254	2 472	1 375	1 012	24 334	27 485

1. Förutsatt beslut regionstyrelsen 2025-10-22

2. Planeringsutrymme är lika med medelstillet för tidiga skeden.

3. Vägval nytt sjukhusområde i Lund – detaljplanearbete, m m.

4. Planeringsutrymme avser till och med planperiod.

5. Avser beslutade medel till och med 2025, resterande planeringsutrymme ligger i regionstyrelsens medel att avropa.

Uppföljningsplanen har sin utgångspunkt i de regionövergripande målen samt inriktning och uppdrag till verksamheten som de angetts i Region Skånes verksamhetsplan och budget 2026 med plan för 2027 och 2028. Enligt lag (2018:597) om kommunal redovisning ska regionen årligen upprätta en delårsrapport (som omfattar minst 6 månader och högst 8 månader av räkenskapsåret) samt en årsredovisning för hela räkenskapsåret.

Uppföljningsplanen beskriver vad regionstyrelsen önskar få återkoppling och analys av, från nämnder (tillika sjukhusstyrelser), i samband med dessa fördjupade uppföljningstillfälle. Uppföljningsplanen tas fram mot bakgrund av styrelsens särskilda uppsiktsplikt över andra nämnder. Direktiven i denna uppföljningsplan gäller samtliga nämnder. Nämnder och sjukhusstyrelser har möjlighet att i samband med beslut om sina verksamhetsplaner och internbudgetar ytterligare bryta ner de övergripande målen. Detaljerade anvisningar och instruktioner, mallar för åiterrapporteringen och tidplaner kommer att tas fram inför respektive uppföljningstillfälle.

Region Skånes samlade delårsrapport för perioden januari–augusti 2026 behandlas av fullmäktige vid sammanträdet den 20 oktober 2026. Samtliga nämnder ska innan dess besluta om sina motsvarande verksamhetsberättelser. Region Skånes samlade årsredovisning 2026 behandlas av fullmäktige vid sammanträde i april 2027. Samtliga nämnder ska inför detta besluta om sina motsvarande verksamhetsberättelser. Delårsrapporten ska till struktur vara förenklad och fokuserar på ett urval av de mål som är kopplade till Region Skånes övergripande mål.

Löpande månadsuppföljning 2026 sker enligt gällande rutin och utgår ifrån nämnd/styrelse. Månadsuppföljningar har ett standardiserat upplägg med tabeller och diagram men med viss anpassning av verksamhets-/kvalitetsuppföljningen utifrån respektive nämnd/styrelse. Fokus i uppföljningen ligger på kvalitet, tillgänglighet, produktion, medarbetare och ekonomi. Månadsuppföljningarna görs efter februari, april, juli, september och november. Månadsuppföljningar ska hanteras som informationsärenden i nämnden/styrelsen.

Månadsuppföljningar med analys och prognos görs vid fyra tillfällen: mars, maj, augusti (sammanfaller med delårsrapport/verksamhetsberättelse) och oktober. Månadsuppföljningar med analys och prognos ska hanteras som ett beslutsärende i nämnd/styrelse. I samband med månadsuppföljningarna med analys och prognos formuleras fördjupningsfrågor som för 2026 kommer ta sitt avstamp ifrån det regionövergripande

omställningsarbetet. En övergripande fördjupning av månadsuppföljningar per mars, i form av en kvartalsrapport tas fram med regionstyrelsen som mottagare.

Arbete pågår på bredfront för att förbereda inför de kommande förändringarna. Uppföljningarna kan också behöva justeras på övrig förekommen anledning till exempel förändrade omständigheter i omvärlden, nya direktiv eller beslut under året.

Region Skånes övergripande mål

Region Skånes har fem övergripande mål:

- Bättre liv och hälsa för fler
- Tillgänglighet och kvalitet
- Hållbar utveckling i Skåne
- Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet
- Långsiktig stark ekonomi

Målen ovan är beslutade av regionfullmäktige och gäller all verksamhet och utgår från visionen *Framtidstro* och livskvalitet. Samtliga verksamheter har att utgå från dessa övergripande mål i samband med beslut om egna verksamhetsplaner och internbudgetar för 2026.

I verksamhetsplan och budget 2026 med plan för 2027 och 2028 anger regionfullmäktige inriktning och uppdrag för hälso- och sjukvård, kollektivtrafik, kulturverksamhet, det regionala utvecklingsarbetet samt verksamhetsstöd/övriga. I verksamhetsplanen finns även inriktning för det personalstrategiska arbetet beskrivet liksom ekonomistyrning och finansiella mål. Ansvariga nämnder ska särskilt redovisa och analysera resultat och effekter utifrån angivna inriktningar.

Hälso- och sjukvård

Hälso- och sjukvården ska i verksamhetsberättelsen i samband med delårs- och årsredovisning åiterrapportera resultat, effekter samt avvikelser och planerade åtgärder. Berörd nämnd/styrelse ska dels göra en samlad bedömning av aktuella mål- och insatsområden, dels göra en fördjupad analys av respektive delmål och uppdrag i nedanstående tabell. Tabellen innehåller delmål och uppdrag hämtade från:

- Nya uppdrag gällande från 2026
- Tidigare års uppdrag samt prioriterade områden
- God vård¹

1. God vård är en inriktning och ett samlingsbegrepp i skånsk hälso- och sjukvård som innebär att vården ska vara tillgänglig, jämlik, kunskapsbaserad, personcentrerad, säker, hälsofrämjande och effektiv. Inom dessa områden finns mål, regler och lagkrav som samtliga verksamheter behöver uppfylla.

Respektive ansvarig nämnd/sjukhusstyrelse ska följa upp samtliga delmål och uppdrag i tabellen i samband med årsredovisning, och ett urval av desamma i samband med delårsrapporteringen. Detaljerade anvisningar och instruktioner, inklusive urval för delårsrapporteringen, kommer att tas fram inför respektive uppföljnings-tillfälle.

Uppföljningen kan komma att kompletteras på förekommen anledning. Det kan till exempel bero nya resultat, förändrade omständigheter i omvärlden, nya direktiv eller beslut under året. Nationella överenskom- melser mellan staten och Sveriges kommuner och regioner, samt vissa beslutade strategier och handlings- planer följs upp i särskild ordning.

Regiongemensamma indikatorer, som underlag för uppföljning av måloppfyllelse, beskrivs i de flesta fall i Region Skånes Indikatorbibliotek.

Följande förkortningar används i tabellen:

HSN = hälso- och sjukvårdsnämnden
 KTN = kollektivtrafikkommittén
 KN = kulturnämnden
 NORV = nämnd för operativ regiongemensam verksamhet
 PVN = primärvårdsnämnden
 PHHN = psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden
 RUN = regionala utvecklingsnämnden
 Regionstyrelsen (PDV) = personaldriven enhet inom kognitiv medicin, vilken ligger under regionstyrelsen

HÄLSO- OCH SJUKVÅRD

BÄTTRE LIV OCH HÄLSA FÖR FLER

Mål och insatsområde	Delmål och uppdrag	Ansvarig nämnd/styrelse
Framtidens hälsosystem	Nytt uppdrag 2026: Genomföra en översyn av Färdplan för framtidens hälsosystem och dess insatsområden samt ta fram förslag för det fortsatta långsiktiga omställningsarbetet.	HSN
Högt förtroende för god och jämlik vård.	Befolkningens uppfattning och patienternas upplevelse av hälso- och sjukvård ska förbättras.	HSN, samtliga sjukhusstyrelser, PVN, PHHN regionstyrelsen (PDV), NORV
Hälsofrämjande hälso- och sjukvård och förebyggande insatser.	Nytt uppdrag 2026: Genomföra inkluderande hälsokommunikation i syfte att nå grupper som inte deltar i hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande insatser och därmed öka deltagandet i vaccinations- och screeningprogram.	HSN (huvudansvar) PVN
	Ohälsosamma levnadsvanor ska minska.	HSN, samtliga sjukhusstyrelser, PVN, PHHN regionstyrelsen (PDV)

TILLGÄNGLIGHET OCH KVALITET

God tillgänglighet	Nytt uppdrag 2026: Genomföra en översyn av allergivården och föreslå insatser för att skapa en mer jämlik och tillgänglig vård i hela Skåne.	HSN
	Nytt uppdrag 2026: Samtliga sjukhus ska arbeta för att effektivisera slutenvården och minimera vårdtiderna med fortsatt optimal kvalitet.	HSN (huvudansvar) Samtliga sjukhusstyrelser
	Nytt uppdrag 2026: En arbetsmodell och rutin tas fram för att barn och unga i samhällets omsorg ska få vård och tandvård utan dröjsmål.	HSN (huvudansvar) PVN
	Nytt uppdrag 2026: En strategi tas fram för att säkra en jämn tillgänglighet till blod.	NORV (huvudansvar) HSN

► Forts.

TILLGÄNGLIGHET OCH KVALITET

Mål och insatsområde	Delmål och uppdrag	Ansvarig nämnd/styrelse
Forts. God tillgänglighet	Nytt uppdrag 2026: Utreda det mobila vårdutbudet i Skåne med fokus på gränsdragningar i vårdutbudet, effektivitet och hur det skånska utbudet av vård i hemmet ska organiseras.	HSN
	Nytt uppdrag 2026: Hitta former för hur Region Skåne kan hitta it -lösningar som inte används inom hälso- och sjukvården för att minska it -kostnader för hälso- och sjukvården.	NORV (huvudansvar) Samtliga sjukhusstyrelser PHH PVN
	Följsamhet till vårdgarantin.	HSN, samtliga sjukhusstyrelser, regionstyrelsen (PDV), PVN, PHHN
	Öka tillgänglighet till specialistvård.	HSN, samtliga sjukhusstyrelser, regionstyrelsen (PDV), PHHN
Jämlik hälso- och sjukvård	Verksamheterna ska kontinuerligt utvärdera vården utifrån ett jämlikhetsperspektiv för att kunna uppnå planperiodens mål att minska omotiverade skillnader i hälso- och sjukvården.	HSN, samtliga sjukhusstyrelser, regionstyrelsen (PDV) PVN, PHHN, NORV
Säker hälso- och sjukvård	Minska förekomsten av trycksår, fallhändelser, vårdrelaterade infektioner och undernäring.	HSN, samtliga sjukhusstyrelser, regionstyrelsen (PDV), PVN, PHHN
	Minska överbeläggning, utlokalisering samt överflyttning av intensivvårdspatienter.	HSN, samtliga sjukhusstyrelser, regionstyrelsen (PDV), PVN, PHHN
	Ökad kvalitet och säkerhet i läkemedelsanvändningen.	HSN, samtliga sjukhusstyrelser, regionstyrelsen (PDV), PVN, PHHN
	Minska onödig antibiotikaförskrivning.	HSN, samtliga sjukhusstyrelser, regionstyrelsen (PDV), PVN
Personcentrerad hälso- och sjukvård och personcentrerat arbetssätt ska utvecklas.	Personcentrerade sammanhållna vårdförlopp ska införas enligt nationell plan och Region Skånes införandeprocess. (Nytt uppdrag 2022) Mer information.	HSN, samtliga sjukhusstyrelser, regionstyrelsen (PDV) PVN, PHHN
	Fler våldsutsatta personer ska identifieras och stöttas. Regionalt vårdprogram mot våld i nära relationer. Mer information.	HSN, samtliga sjukhusstyrelser, regionstyrelsen (PDV), PVN, PHHN
God och nära vård. Nära vård med primärvård som nav.	Nytt uppdrag 2026: Överta ansvar för smärtrehabilitering på primärvårdsnivå som ett led i omställningen till Nära vård.	PVN
	Nytt uppdrag 2026: Utreda förutsättningar för bolagisering av Primärvården Skåne.	Regionstyrelsen (huvudansvar) HSN
	Nytt uppdrag 2026: Ta fram handlingsplan för den skånska primärvården utifrån strategi för omställningen till Nära vård. (Revidering av tidigare uppdrag) ²	PVN (huvudansvar) HSN

► Forts.

2. Uppdraget är en revidering av ett uppdrag från Region Skånes budget och verksamhetsplan 2024 med plan för 2025-2026. Det tidigare uppdraget löd: Ta fram en strategi för den skånska primärvården utifrån Framtidens hälsosystem och utifrån den strategi för Nära vård som kommer tas fram av hälso- och sjukvårdsnämnden.

3. Inriktning ny vårdnivå inom nära vård. (HSN 2024-08-22)
4. Bilaga 4. Ny vårdform inom Nära vård. (HSN 2024-10-03 Förslag till Region Skånes hälso- och sjukvårdsbudget med uppdrag och regionbidragsfördelning.)

TILLGÄNGLIGHET OCH KVALITET

Mål och insatsområde	Delmål och uppdrag	Ansvarig nämnd/styrelse
Forts. God och nära vård. Nära vård med primärvård som nav.	Verkställa ny vårdform inom Nära vård. ^{3,4}	Regionstyrelsen (huvudansvar) HSN, samtliga sjukhusstyrelser, PVN, PHHN NORV
	Ta fram en strategi för omställningen till Nära vård. (Nytt uppdrag 2024)	HSN (huvudansvar) PVN
	Fast vårdkontakt och fast läkarkontakt ska i enlighet med förfrågningsunderlag erbjudas på vårdcentralerna. ⁵	PVN
	Etablering av familjecentraler ska öka.	PVN
Psykisk hälsa	Nytt uppdrag 2026: Utveckla och samordna beroendevården med andra vårdgivare, som har avtal med Region Skåne, för en sammanhållen personcentrerad God och Nära vård.	PHHN
	Nytt uppdrag 2026: Upprätta handlingsplaner för utveckling i enlighet med Region Skånes strategi för psykisk hälsa. ⁶	HSN (huvudansvar) Samtliga sjukhusstyrelser, PVN, PHHN NORV, regionstyrelsen, KN, KTN, RUN
	Ökad tillgänglighet till vård vid psykisk ohälsa.	HSN, PHHN, PVN
	Arbetet med att förebygga suicid i enlighet med Regional suicidpreventiv strategi 2023–2028 ska fortsätta. Mer information.	HSN, samtliga sjukhusstyrelser, regionstyrelsen (PDV), PVN, PHHN
	Barn- och ungdomspsykiatri ska arbeta för att korta köerna – inget barn ska vänta mer än 30 dagar på besök, utredning eller behandling.	PHHN
Högkvalitativ cancer-vård i hela Skåne.	Fortsatt utveckling av standardiserade vårdförlopp (SVF). Standardiserade vårdförlopp inom cancer – Region Skåne. Mer information.	HSN, sjukhusstyrelserna Sus, Landskrona, Trelleborg, Ystad, Helsingborg och Kristianstad, PVN, NORV
Tillgänglig och effektiv akutsjukvård.	Effektivt omhändertagande av patienter som söker akutsjukvård.	HSN, samtliga sjukhusstyrelser, regionstyrelsen (PDV), PVN, PHHN, NORV
God förlossnings- och neonatalvård samt kvinnohälsa.	Gravida och födande kvinnor ska uppleva tillgänglig, trygg, säker och sammanhållen vård.	HSN, sjukhusstyrelserna Sus, Ystad, Helsingborg och Kristianstad, PVN
Nivåstrukturer och profilering	Nytt uppdrag 2026: Inrätta regionalt osteoporoscentrum med målet att minska frakturer genom tidiga insatser och utveckla arbetssätt. Slutgiltiga målet är att kunna identifiera och behandla personer med frakturrisk innan första fraktur inträffar. Regionalt osteoporoscentrum ska samverka med Region Skånes kunskapsstyrningsorganisation och utgöra ett nav för utveckling och samordning av osteoporosvården i Region Skåne.	Sjukhusstyrelse Ängelholm

► Forts.

5. Uppdraget förtydligades inför 2024 i jämförelse med tidigare års uppföljningsplaner. Tidigare år löd formuleringen: Fast vårdkontakt ska erbjudas på vårdcentralerna.

6. Region Skånes strategi för psykisk hälsa 2025–2035; Tillsammans för en god och jämlik psykisk hälsa – för alla i Skåne, genom hela livet. (RS 2025-09-11)

TILLGÄNGLIGHET OCH KVALITET

Mål och insatsområde	Delmål och uppdrag	Ansvarig nämnd/styrelse
Forts. Nivåstrukturer och profilering	Nytt uppdrag 2026: Utgöra regionalt centrum för familjär hyperkolesterolemi och andra avancerade lipidrubbingar. Uppdraget innefattar att leda utveckling och forskning, ta fram regiongemensamma riktlinjer och arbetssätt, samt tillgodose kompetensutveckling för regionens övriga läkare. Uppdraget innefattar även att vara rådgivande till vårdutförare, och i vissa fall utreda och behandla, framför allt när annan vårdutförares kompetens inte är tillräcklig.	Sjukhusstyrelse SUS
	Nytt uppdrag 2026: Bygga upp kirurgisk kompetens gällande obesitaskirurgi samt organisera och säkerställa långsiktig uppföljning av patienter som genomgått obesitaskirurgi.	Sjukhusstyrelse Kristianstad
	Verkställa Genomförandeplan framtidens universitetssjukvård. ^{7,8} (Nytt uppdrag 2025)	Regionstyrelsen (huvudansvar) HSN, samtliga sjukhusstyrelser, PVN, PHHN, NORV, RUN
	Region Skåne ska vara ledande i nationell högspecialiserad vård.	Sjukhusstyrelse Sus, regionstyrelsen
God och jämlik tandhälsa i befolkningen.	Öka samverkan med olika aktörer för att förbättra tandhälsan hos barn och unga, beroende, äldre samt sköra personer med funktionsnedsättning.	HSN

HÅLLBAR UTVECKLING I HELA SKÅNE

Klinisk forskning	Den kliniska forskningen ska öka.	HSN, samtliga sjukhusstyrelser, regionstyrelsen (PDV), PVN, PHHN
Digitalisering	Digitala tjänster ska fortsatt utvecklas och införas i hälso- och sjukvården. ⁹	HSN, samtliga sjukhusstyrelser, regionstyrelsen (PDV), PVN, PHHN, NORV
	Alla verksamheter inom respektive sjukhusstyrelse och sjukvårdsnämnd ska där det är tillämpligt möjliggöra för invånarna att digitalt boka, omboka och avboka tid. (Nytt uppdrag 2024)	HSN (huvudansvar), NORV, PVN, PHHN, samtliga sjukhusstyrelser
	Införa en digital plattform där personer som fått remiss till psykoterapi kan se utbudet och tillgängliga vårdgivare. ¹⁰ (Nytt uppdrag 2024)	NORV (huvudansvar), PVN, regionstyrelsen

ATTRAKTIV ARBETSGIVARE, PROFESSIONELL VERKSAMHET OCH LÅNGSIKTIG STARK EKONOMI

Dessa övergripande mål avrapporteras enligt detaljerade anvisningar för delårsrapport och årsredovisning.

7. HSN 2024-08-22.

8. Bilaga 5. Genomförandeplan Framtidens universitetssjukvård – uppdrag och volymförflyttningar. (HSN 2024-10-03 Förslag till Region Skånes hälso- och sjukvårdsbudget med uppdrag och regionbidragsfördelning)

9. Uppdraget infördes i Region Skånes verksamhetsplan och budget 2022 med plan för 2023-2024 och innehöll då en hänvisning till erfarenheter från covid-19-pandemin, vilken inför 2026 har tagits bort. Uppdraget löd ursprungligen: Digitala tjänster ska fortsatt utvecklas och införas i hälso- och sjukvården och goda erfarenheter, avseende användningen av e-tjänsterna på 1177.se och digital vård under pandemin, ska tillvaratas.

10. Vårdval Psykoterapi Region Skåne

KOLLEKTIVTRAFIK

Kollektivtrafiknämnden ska i verksamhetsberättelsen återsrapportera och analysera resultat/effekter av arbetet med:

DELMÅL OCH UPPDRAG

BÄTTRE LIV OCH HÄLSA FÖR FLER

- Antalet resor med Skånetrafiken ska öka så att marknadsandelsmålet om 40 procent 2030 kan infrias.
- Skånetrafiken fortsätter att utveckla kollektivtrafiken mot högre kundnöjdhet
- Kollektivtrafiken ska fortsätta utvecklas på ett effektivt sätt genom att självfinansieringsgraden bibehålls eller ökar.
- Den allmänna kollektivtrafiken är fossilfri. Arbetet fortsätter för att även den särskilda kollektivtrafiken ska bli fossilfri.

TILLGÄNGLIGHET OCH KVALITET

- Punktligheten ska vara hög och resenärerna ska komma fram i tid.
- En trygg kollektivtrafik.
- Upprätta handlingsplaner för utveckling i enlighet med Region Skånes strategi för psykisk hälsa. (HSN huvudansvarig)
- Utredda en bolagisering av Skånetrafiken. (Regionstyrelsen huvudansvarig)

HÅLLBAR UTVECKLING I HELA SKÅNE

- En kollektivtrafik för hela Skåne som är anpassad utifrån nya behov och som främjar nya moderna lösningar så att ett effektivt och hållbart transportsystem uppnås.

ATTRAKTIV ARBETSGIVARE, PROFESSIONELL VERKSAMHET OCH LÅNGSIKTIG STARK EKONOMI

Dessa övergripande mål avrapporteras enligt detaljerade anvisningar för delårsrapport och årsredovisning.

KULTURVERKSAMHET

Kulturnämnden ska i verksamhetsberättelsen återsrapportera och analysera resultat/effekter av arbetet med:

DELMÅL OCH UPPDRAG

BÄTTRE LIV OCH HÄLSA FÖR FLER

- Barn och unga ges förutsättningar att såväl ta del av som aktivt skapa konst och kultur.
- Verka för ökad tvärssektoriell samverkan inom Region Skåne med särskilt fokus på gestaltad livsmiljö och samhällsplanering, kultur och hälsa, kreativa kulturnärings och regional biblioteksverksamhet.
- Systematiskt arbete för demokrati och mänskliga rättigheter. (Kulturnämnden sammanställer)
- Upprätta handlingsplaner för utveckling i enlighet med Region Skånes strategi för psykisk hälsa. (HSN huvudansvarig)

TILLGÄNGLIGHET OCH KVALITET

- Kulturen ska nå och angå fler invånare.
- Att verka för ett nationellt spelinstitut i Skåne.

HÅLLBAR UTVECKLING I HELA SKÅNE

- Det skånska kulturarvet ska vara tillgängligt för de som bor, besöker och verkar här.

ATTRAKTIV ARBETSGIVARE, PROFESSIONELL VERKSAMHET OCH LÅNGSIKTIG STARK EKONOMI

Dessa övergripande mål avrapporteras enligt detaljerade anvisningar för delårsrapport och årsredovisning.

REGIONAL UTVECKLING

Regionala utvecklingsnämnden ska i verksamhetsberättelsen återrapportera och analysera resultat/effekter av arbetet med:

DELMÅL OCH UPPDRAG

BÄTTRE LIV OCH HÄLSA FÖR FLER

- Stärka den skånska konkurrenskraften, stärka näringslivets produktivitet och skapa förutsättningar för fler jobb i fler och växande hållbara företag.
- Verka för att den regionala fysiska planeringen skapar mervärde för invånare och förutsättningar för företag och utveckla hållbara infrastrukturinvesteringar i Skåne.
- Skåne ska ligga i framkant gällande framtidens luftburna transporter och möjligheterna för användningen av drönare i olika verksamheter.
- Region Skåne ska fortsatt vara en stark mat- och dryckesregion och turistdestination.
- Fortsatt utveckling av Skåneleden och cykelvägar för att stärka hälsa och bevara grönområden.

TILLGÄNGLIGHET OCH KVALITET

- Verka för ett väldimensionerat utbildningssystem, medvetna och effektiva utbildningsval för att öka matchningen mellan tillgång och efterfrågan på kompetens.
- Verkställa Genomförandeplan framtidens universitetssjukvård. (Regionstyrelsen huvudansvarig)
- Upprätta handlingsplaner för utveckling i enlighet med Region Skånes strategi för psykisk hälsa. (HSN huvudansvarig).

HÅLLBAR UTVECKLING I HELA SKÅNE

- Hela Skåne ska kopplas upp och satsningen på bredbandsutbyggnad ska fortsätta.
- Skåne ska ligga i framkant vad det gäller näringslivets gröna omställning. Ett prioriterat samarbete för att lyckas med grön omställning är Skånes effektkommission.
- Region Skåne ska tillsammans med skånska kommuner och andra aktörer undersöka möjliga placeringar för etablering av ny kärnkraft i Skåne.
- Arbeta tillsammans i Greater Copenhagen och i String för att utveckla arbetsmarknads- och utbildningsregionen och för att möta klimathotet genom att utveckla nya innovationer.

ATTRAKTIV ARBETSGIVARE, PROFESSIONELL VERKSAMHET OCH LÅNGSIKTIG STARK EKONOMI

Dessa övergripande mål avrapporteras enligt detaljerade anvisningar för delårsrapport och årsredovisning.

VERKSAMHETSSTÖD OCH ÖVRIG VERKSAMHET

Samtliga nämnder och sjukhusstyrelser arbetar med dessa mål på olika sätt. Angivna nämnder nedan ansvarar särskilt för att i verksamhetsberättelsen återrapportera och analysera resultat/effekter av arbetet med:

DELMÅL OCH UPPDRAG

BÄTTRE LIV OCH HÄLSA FÖR FLER

- Systematiskt arbete för demokrati och mänskliga rättigheter. (Kulturnämnden sammanställer)
- Patienter och anhörigas upplevelse av hälso- och sjukvården. (Patientnämnden sammanställer)

TILLGÄNGLIGHET OCH KVALITET

- Region Skånes ekonomistyrning, effektiviseringsarbete, arbetet kring oegentligheter och arbetet med produktivitetshöjande insatser måste stärkas. En central funktion för att driva, stödja och synliggöra effektiviseringsprocesser inrättas som stöd till hela organisationen. (Regionstyrelsen)
- Robusta och säkra verksamheter. (Regionstyrelsen sammanställer)
- Under 2026 ska ett pilotprojekt genomföras med ordningsvakter istället för väktare på sjukhus. (Regionstyrelsen)
- Effektiva servicetjänster för ökad tillgänglighet. (Fastighets- och servicenämnden och regionstyrelsen)
- Hållbart och effektivt fastighetsägarskap. (Fastighets- och servicenämnden)
- Korrekta och kostnadseffektiva upphandlingar. (Regionstyrelsen)
- Livsmedelsupphandlingar genomförs i mindre delar i syfte att underlätta för skånska leverantörer. (Regionstyrelsen sammanställer)

► Forts.

HÅLLBAR UTVECKLING I HELA SKÅNE

- Framsynt internt miljöarbetet med fokus på resurseffektiv och cirkulär ekonomi, låg klimatpåverkan och frisk och hälsosam miljö (regionstyrelsen sammanställer).

ATTRAKTIV ARBETSGIVARE, PROFESSIONELL VERKSAMHET OCH LÅNGSIKTIG STARK EKONOMI

Dessa övergripande mål avrapporteras enligt detaljerade anvisningar för delårsrapport och årsredovisning.

ÖVRIG UPPFÖLJNING

I arbetet med verksamhetsberättelser och Region Skånes samlade delårsrapport och årsredovisning ska det personalstrategiska arbetet följas upp. I övrigt ska målområdena attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet och långsiktig stark ekonomi avrapporteras enligt detaljerade anvisningar för delårsrapport och årsredovisning.

Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet

Målområde attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet är konkretiserat i de fyra delmålen; säkra en långsiktig och hållbar kompetensförsörjning, attraktiv arbetsplats, stöd medarbetarutveckling och använd kompetensen rätt.

Regiongemensamma indikatorer, som underlag för uppföljning av måluppfyllelse inom målområde attraktiv arbetsgivare, beskrivs i de flesta fall i Region Skånes regionala beslutstöd HR-analys. Utveckling pågår inom flertalet områden varför uppdatering av indikatorer sker kontinuerligt. I samband med delårsrapport och årsredovisning ska en samlad analys göras utifrån: säkra en hållbar och långsiktig kompetensförsörjning, attraktiv arbetsplats, stöd medarbetarutveckling och använd kompetensen rätt.

ATTRAKTIV ARBETSGIVARE, PROFESSIONELL VERKSAMHET

Mål och insatsområde	Delmål och uppdrag	Ansvarig nämnd/styrelse
Säkra en hållbar och långsiktig kompetensförsörjning	En genomtänkt strategisk kompetensförsörjning är en förutsättning för att klara framtidens uppdrag.	Samtliga styrelser och nämnder
	Ta fram ett regiongemensamt utbildningsdirektiv.	Personalnämnden
Attraktiv arbetsplats	Region Skånes arbetsplatser ska vara trygga och säkra för såväl medarbetare som alla som befinner sig i någon av Region Skånes verksamheter. En attraktiv arbetsplats med god arbetsmiljö är en av de avgörande förutsättningarna för att möta kompetensutmaningen.	Samtliga styrelser och nämnder
	Stärka det systematiska arbetet med friskfaktorer för att förebygga sjukfrånvaro samt verka för en snabb och hållbar återgång i arbete.	Samtliga styrelser och nämnder (ej HSN)
Stöd medarbetarutveckling	Region Skåne ska ge förutsättningar för att behålla och utveckla medarbetare i takt med ett ständigt föränderligt arbetsliv.	Samtliga styrelser och nämnder
Använd kompetensen rätt	Alla verksamheter inom respektive nämnd och styrelse ska arbeta aktivt med rätt använd kompetens i omställningsarbetet och de åtgärder som ger direkta effekter på tillgänglighet, kompetensförsörjning/ produktivitet och effektivitet.	Samtliga styrelser och nämnder

Långsiktigt stark ekonomi

Det är nödvändigt att ha en ekonomi i balans, och att leva upp till det lagstadgade balanskravet innebär att intäkterna måste överstiga kostnaderna. Det omvända förhållandet leder annars till att kommande generationer får betala för dagens överkonsumtion. Regionfullmäktige har beslutat om nedanstående finansiella mål som leder till att Region Skånes finansiella ställning stärks. Det krävs full acceptans och strikt följsamhet till de finansiella målen för att nå god ekonomisk hushållning. I samband med delårsrapport och årsredovisning ska uppföljning och analys utgå från de finansiella målen nedan.

LÅNGSIKTIGT STARK EKONOMI	
Mål och insatsområde	Uppdrag
Resultatmål	Region Skånes resultat ska över en rullande femårsperiod uppgå till minst 2 procent av de samlade intäkterna från skatt, kommunalekonomisk utjämning och generella statliga bidrag. Resultatet ska också årligen uppfylla det lagstadgade balanskravet.
Finansieringsmål	Investeringar ska så långt möjligt finansieras med egna medel. Upplåning kan användas för att delfinansiera större investeringsprojekt.
Skuldsättningsmål	Region Skånes externa räntebärande nettolåneskuld får högst uppgå till 25 procent av de samlade intäkterna från skatt, kommunalekonomisk utjämning och generella statliga bidrag.

Region Skåne
291 89 Kristianstad
Telefon: 044-309 30 00
www.skane.se
www.skane.se/kontakt

