



Region Skånes delårsrapport

Januari – augusti 2025



Innehåll

- 3 Regionstyrelsens ordförande har ordet
 - 4 Ögonblick från januari–augusti 2025
-

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

- 5 Den regionala koncernen
- 7 Händelser av väsentlig betydelse
- 10 God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

VERKSAMHET

- 12 Hälso- och sjukvård
 - 28 Kollektivtrafik
 - 30 Kulturverksamhet
 - 34 Regional utveckling
 - 38 Verksamhetsstöd
 - 44 Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet
 - 49 Väsentliga personalförhållanden
 - 51 Långsiktigt stark ekonomi
 - 56 Balanskravsresultat
 - 57 Förväntad utveckling
-

FINANSIELLA TABELLER

- 58 Resultaträkning
 - 59 Kassaflödesanalys
 - 60 Balansräkning
 - 61 Redovisnings- och värderingsprinciper
-

DRIFT- OCH INVESTERINGSREDOVISNING

- 62 Driftredovisning
 - 64 Investeringsredovisning
-

REGION SKÅNES BOLAG

- 66 Koncernen
- 66 Bolagens redovisning

OM DELÅRSRAPPORTEN

Målgrupper

Region Skånes delårsrapport avlämnas av regionstyrelsen till regionfullmäktige. Rapporten är avsedd för medborgare, kunder, patienter, medarbetare, revisorer, kreditgivare, leverantörer, samarbetspartners och övriga intressenter. Delårsrapporten produceras av koncernstab inköp och ekonomistyrning.

Förvaltningsberättelse

I förvaltningsberättelsen redovisas perioden januari till och med augusti, i enlighet med 4 kapitlet i den kommunala redovisningslagen. I förvaltningsberättelsen finns uppföljning av de mål och uppdrag som gavs i verksamhetsplan och budget 2025. Delårsrapporten 2025 förenklad, och först i årsredovisningen för 2025 kommer en mer djuplodande analys av måluppfyllelse och god ekonomisk hushållning att göras.

Verksamhetsberättelser

Regionstyrelsen och övriga nämnder har också tagit fram motsvarande uppföljningsrapport för perioden, i form av en verksamhetsberättelse.

Digital version

Delårsrapporten finns endast i digital version.

Foto omslag:
Apelöga (överst), Erik Leo (underst)
Grafisk form: Lena Granell

Regionstyrelsens ordförande har ordet



■ **Det första halvåret 2025** har präglats av omställning och arbete mot ökad effektivitet och produktivitet dels syftande till att öka tillgängligheten i den skånska vården, dels till att åstadkomma budget i balans. Trots ett tufft ekonomiskt läge har Region Skåne stått fast vid sitt ansvar att erbjuda skåningarna en hälso- och sjukvård av hög kvalitet, att värna kollektivtrafik och kultur, och att skapa förutsättningar för tillväxt och utveckling i hela regionen.

Integreringen av Öresundsregionen är en för Skåne viktig fråga som på allvar tog sin början när Öresundsbron invigdes 2000. Nu när bron fyllt 25 år, som firades i närvaro av såväl de svenska som danska kungaparen, har vi på politisk nivå också haft toppmöte med nordenministrarna för att fortsätta främja denna integrering med särskilt fokus på arbetsmarknad och matchning på tvärs.

Vi har tagit viktiga steg i det långsiktiga arbetet för att säkra framtidens vård. Den nya vårdformen inom Nära vård och förflyttningar inom ramen för Framtidens hälsosystem och Universitetssjukvårdsstrategin är centrala delar i omställningen mot en mer tillgänglig, sömfri och personcentrerad vård. Samtidigt har hyrstoppet inom vården börjat ge resultat: kostnaderna för inhyrd personal har minskat kraftigt, vilket frigör resurser för att stärka den egna bemanningen och långsiktigt bygga en mer stabil organisation.

Tillgängligheten i specialistvården har förbättrats, och fler patienter får nu vård inom vårdgarantins tidsgränser. Från den här mandatperiodens början har vi minskat antalet väntande till besök med 20 procent och till operation med närmare 13 procent.

Samtidigt är det ingen hemlighet att ekonomin är ansträngd. Under skotten måste vändas och det kräver fortsatta prioriteringar och en tydlig styrning. Region Skånes omställningsarbete – med fokus på styrning, bemanning, inköp, service och effektiv administration – är nöd-

vändigt för att nå balans och freda välfärdens kärna.

Men mitt i detta ska vi också se framåt. Invigningarna av den nya vårdbyggnaden på Skånes universitetssjukhus i Malmö, det nya produktionsköket i Kristianstad och sterilcentralen i Landskrona är tydliga exempel på att Region Skåne fortsätter att investera för framtiden. Våra medarbetare arbetar varje dag för att skapa trygghet och förtroende hos Skånes invånare.

Region Skåne står stadigt – med ansvar, handlingskraft och framtidstro – även i en tid av ekonomiska och samhällsliga utmaningar. Genom ordning och reda i ekonomin, fokus på kärnuppgiften och fortsatt utvecklingskraft ska vi bygga ett ännu starkare Skåne.

Carl Johan Sonesson (M)
Regionstyrelsens ordförande

Ögonblick från januari–augusti 2025

Januari

» En ny förvaltning, Nära vård och hälsa, bildades den 1 januari, i enlighet med tidigare beslut om inriktning ny vårdform inom Nära vård. Den nya vårdformen ska bidra till bättre tillgänglighet både i primärvården och specialistsjukvården, så att invånarna i Skåne erbjuds en mer samordnad och personcentrerad vård.

» Region Skåne utökar hyrstoppet för läkare som inleddes i oktober 2024. Det utökade hyrstoppet omfattar samtliga specialiteter inom specialistvården vid sjukhus och verksamheter, samt de flesta vårdcentraler som drivs i Region Skånes egen regi.

Februari

» Robotar införs för att effektivisera hanteringen av de 5 000 provrör som varje dag kommer till Region Skånes laboratorium i Malmö. Hela kedjan från att proverna anländer tills provsvaren levereras blir nu helautomatiserad. Det innebär snabbare provsvar, ökad patientsäkerhet och bättre arbetsmiljö för laboratoriets medarbetare.

» Skånska barn och unga som behöver utredning och behandling av logoped ska få hjälp snabbare med Region Skånes nya tillfälliga vårdval logopedi. Fler aktörer får tillstånd att starta verksamhet med utredning av dyslexi, dyskalkyli samt utredning och behandling av språkstörningar för barn och unga.

Mars

» Helsingborgs lasarett är först i Sverige med en ny metod för prostataoperation. Ett 40-tal operationer har genomförts med den nya metoden. Resultatet är kortade vårdtider och minskad risk för att patienten behöver opereras på nytt.

» Genom hälsoinsatsen Puls & kram vill Region Skåne bidra till att minska stillasittandet och få alla i Skåne att komma i gång med rörelse. Satsningen är ett led i Region Skånes mål Bättre hälsa för fler. En interaktiv karta för utegym lanseras och på 1177.se finns tips och råd.

April

» Den 1 april tar Region Skånes förvaltning Nära vård och hälsa över ansvaret för tio kvälls- och helgmottagningar i Skåne. Syftet med förändringen är att vården ska bli mer jämlikt fördelad över Skåne och finnas där den gör mest nytta för invånarna.

» Region Skånes nya produktionskök i Kristianstad står klart och levererar sina första rätter. I det nya köket lagas 22 000 huvudrätter varje vecka, samt lika många smårätter och desserter. Det nya köket är en grundbult i införandet av Region Skånes nya måltidskoncept med ökad valfrihet för patienterna.

Maj

» Tusentals skåningar passade på att mäta sitt blodtryck under Region Skånes månadslånga hälsoinsats Kolla vilket tryck. På över hundra sjukhus, vårdcentraler och köpcentrum kunde alla som ville mäta sitt blodtryck utan att behöva boka tid. Drygt 500 personer med högt tryck upptäcktes.

» Som första region i landet börjar Region Skåne erbjuda blivande och nyblivna föräldrar det digitala stöd- och behandlingsprogrammet Lär dig om amning. Programmet introduceras redan innan förlossningen och föräldrar kan själva logga in när och var det passar dem.

Juni

» Cykelleden Skåne tilldelas Cykelplaneringspriset 2025 av Svenska Cykelstäder. Priset går till projekt som främjar utmärkt cykelplanering i Sverige. Region Skåne är ledhuvudman för Cykelleden Skåne, som består av tre delleder på totalt 570 kilometer: Kristianstad–Ängelholm, Ystad–Båstad och Lomma–Kristianstad.

» Region Skåne beslutar att börja införa Skånes digitala vårdsystem (SDV) hösten 2026. Införandet av det nya vårdinformationssystemet görs i flera etapper för att förändringen ska få bästa möjliga förutsättningar. Sydöstra Skåne blir först ut i hälso- och sjukvården att använda SDV.

Juli

» Ett hundratal ukrainska sjukvårdare och läkare ger medarbetare i Region Skåne en unik inblick i krigssjukvård under en heldag på Sus i Lund. För andra året i rad välkomnar Region Skåne ukrainska stridssjukvårdare, som utöver det professionella utbytet också får möjlighet till återhämtning i Sverige.

» Region Skåne satsar ytterligare 20 miljoner kronor i regionalt bredbandsstöd till Skånes kommuner. Det gäller områden där behovet av bredbandsutbyggnad är stort och kommersiella aktörer inte bygger ut. Målet är att alla skåningar ska ha likvärdiga möjligheter att leva och arbeta i ett digitalt samhälle.

Augusti

» Region Skåne gör det möjligt att rädda fler liv vid misstänkta överdoser genom att utbilda frivilliga som kan rycka ut för att ge motgiftet naloxon. Efter en endagsutbildning får projektdeltagarna en liten väska med naloxon i form av nässprej och kan larmas via telefon vid misstänkta överdoser i närheten.

» Den nya vårdbyggnaden invigs på Skånes universitetssjukhus i Malmö. Byggnaden är ett av de största byggprojekten i Region Skånes historia och innehåller 10 vårdavdelningar med 244 enkelrum, 23 operationsalar och en hypermodern sterilteknisk enhet. Sjukhuset är idag norra Europas modernaste sjukhus.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

I förvaltningsberättelsen lämnar Region Skåne information om organisationens förvaltning i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer och praxis.

Den regionala koncernen

Region Skåne är organiserad i en nämndorganisation samt en aktiebolagsrättslig koncern.

Under 2024 beslutades att förvaltningsstrukturen för hälso- och sjukvården skulle kompletteras med förvaltningen Nära vård och hälsa från den 1 januari 2025. Anledningen är att en ny mer invånarfokuserad vårdform inom nära vård infördes efter årsskiftet, som en fortsatt omställning till nära vård. I juni 2025 infördes en förändrad ledningsstruktur för hälso- och sjukvården i Region Skåne, bland annat i syfte att förbättra den regionövergripande styrningen med ökad tydlighet och styrbarhet. Konkret har förändring-

en medfört att linjeförhållningarna för hälso- och sjukvården överförts från regiondirektör till hälso- och sjukvårdsdirektör.

Sedan 2023 finns även en personaldriven vårdenhet som är organisatorisk placerad under regionstyrelsen som en enskild verksamhet i offentlig regi.

Samtliga regionala bolag ägs till 100 procent av Region Skåne. I den konsoliderade koncernen ingår, förutom alla nämnder och förvaltningar, moderbolaget Region Skåne Holding AB och Folktandvården Skåne AB. Det bör framhållas att denna konsolidering endast i begränsad omfattning inverkar på

helheten och därmed inte i väsentlig grad påverkar resultat och ställning. Region Skåne har även engagemang i andra bolag, men dessa är av betydligt mindre relevans för den regionala koncernen i sin helhet.

Viss del av Region Skånes verksamhet bedrivs genom avtal med privata utförare alternativt samverkan med externa intressenter. Inom lagen om valfrihetssystem (LOV) har Region Skåne fyra vårdval inom primärvård och ytterligare fyra inom specialiserad sjukvård, samt två inom tandvård, ett inom området habilitering och hjälpmedel och ett tillfälligt valfrihetssystem för logopedi.

DEN REGIONALA KONCERNEN

Nämndsorganisationen	Förvaltningsorganisation	Koncernbolag
Regionfullmäktige Revision Patientnämnd Regionstyrelse Hälso- och sjukvårdsnämnd Sjukhusstyrelse SUS Sjukhusstyrelse Landskrona Sjukhusstyrelse Helsingborg Sjukhusstyrelse Ängelholm Sjukhusstyrelse Kristianstad Sjukhusstyrelse Hässleholm Sjukhusstyrelse Ystad Sjukhusstyrelse Trelleborg Primärvårdsnämnd Nämnden för operativ regiongemensam verksamhet Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnd Regional utvecklingsnämnd Kollektivtrafiknämnd Kulturnämnd Personalnämnd Fastighets- och servicenämnd	→ Revisionskontor → Patientnämndens kansli → Koncernkontoret → Koncernkontoret → Skånes universitetssjukhus → Lasarettet i Landskrona → Helsingborgs lasarett → Ängelholms sjukhus → Centralsjukhuset Kristianstad → Hässleholms sjukhus → Lasarettet i Ystad → Lasarettet Trelleborg → Primärvården Skåne + Nära vård och hälsa → Digitalisering IT och MT + Medicinsk service → Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedel → Koncernkontoret → Skånetrafiken → Region Skånes kulturförvaltning → Koncernkontoret → Regionfastigheter och regionservice	Region Skåne Holding AB* Folktandvården Skåne AB* Skåne Care AB Innovation Skåne AB Malmö Opera och Musikteater AB Skånes Dansteater AB Visit Skåne AB Film i Skåne AB Region Skåne Bussdepå Malmö AB Fastighets AB Region Skåne 1 Fastighets AB Region Skåne 2

* Ingår i de sammanställda räkenskaper för den konsoliderade koncernen och samtliga bolag ägs till 100 procent av Region Skåne.

Uppföljning av privata utförare

Regioner får, med de begränsningar som framgår av lag, lämna över verksamhet till privata utförare, och därmed också ett ansvar gentemot medborgarna för dessa verksamheter på ett likvärdigt sätt som för verksamhet som bedrivs i egen regi. Med en privat utförare avses en juridisk person eller en enskild individ som har hand om skötseln av en kommunal angelägenhet.

Uppföljningsansvaret finns reglerat i kommunallag, reglemente för regionstyrelse och nämnder samt i regionens Program med mål och riktlinjer för sådana angelägenheter som utförs av privata utförare. Under året har regionfullmäktige beslutat om ett nytt program mot bakgrund av ändringar i kommunallagen om likvärdiga krav på mål och riktlinjer för samtliga utförare av kommunal verksamhet.

Nämnderna i Region Skåne har, inom sina respektive ansvarsområden, ansvar för uppföljning av insyn i verksamheter i enlighet med regionens Program med mål och riktlinjer för sådana angelägenheter som utförs av privata utförare.

Uppföljningen syftar till att säkerställa likvärdiga krav på mål och riktlinjer för utförare av kommunal verksamhet för att uppnå en kvalitativ och säker verksamhet med följsamhet till gällande lagar, regelverk och beslut. Det finns strukturerade och utvecklade arbetssätt som stöd för en systematisk uppföljning avseende krav, avvikelser och förbättringsåtgärder.

Avtal med privata utförare sker främst inom ramen för lagen om offentlig upphandling (LOU), respektive lagen om valfrihetssystem (LOV). Exempelvis har verksamheter med avtal enligt LOV likalydande villkor, oavsett driftsform. Mot denna bakgrund redovisas en samlad uppföljning av både privat och offentlig verksamhet.

Ingångna avtal, LOU och LOV, följs upp för att säkerställa att verksamheter fullgör upphandlat uppdrag och uppfyller målen i enlighet med krav och avtal. Uppföljningen syftar också till att säkerställa att verksamheter lever upp till gällande lagar, regelverk och regionala beslut, i syfte att säkerställa en kvalitativ och säker vård.

Även verksamheter som bedrivs enligt överenskommelse om Idéburet offentligt partnerskap (IOP) följs upp, liksom verksamhet som bedrivs enligt lag (1993:1651) om läkarvårdsersättning (LOL) och lag (1993:1652) om ersättning för fysioterapi (LOF).

Löpande uppföljning görs dels månadsvis genom kontroll av produktion och ekonomi, dels utifrån en årlig plan för uppföljningar. Fördjupad uppföljning på tematisk grund görs, och i dessa ska samtliga leverantörer besvara särskilda frågeställningar. Uppföljning görs även på förekommen anledning, utifrån inrapporterade eller vid uppföljning uppmärksammade avvikelser.

Om avvikelser upptäcks vidtas åtgärder utifrån avvikelserns karaktär, avtalsformuleringar, avtalsform med mera. Vid val av åtgärder beaktas flera perspektiv, framför allt patientsäkerhet och medicinskt behov, men även Region Skånes ansvar för upprätthållande av en god ekonomisk hushållning. Aktuella åtgärder vidtas vanligen genom upptrappning av sanktioner. Till exempel kan begäran skickas till leverantör att inom given tid inkomma med handlingsplan för åtgärd av avvikelser. Leverantören kan även avkrävas vite, få återbetalningskrav och ersättning kan hållas inne. Skadestånd kan aktualiseras om leverantören bryter mot förpliktelserna i avtalet. Som yttersta konsekvens kan avtal sägas upp eller hävas.

Hälso- och sjukvårdsnämnden respektive primärvårdsnämnden

ansvarar för uppföljning av insyn i verksamheter som bedriver vård i privat regi inom nämndernas respektive ansvarsområden. Inom ramen för genomförda uppföljningar inom hälso- och sjukvårdsområde har bland annat uppmärksammats avvikelser där utförarna har få inkomma med handlingsplaner eller vidta korrigeringar. Region Skåne har även beslutat om erinran i vissa fall och i något fall har uppdraget avslutats av uppdragsgivaren efter identifierade brister i verksamheten. Även till Region Skånes visuellblåsar-tjänst respektive tipsfunktion om misstänkt välfärdsbrott har tips om avvikelser inkommit och hanterats under året.

Inom kollektivtrafiknämndens område finns en strukturerad organisation och ett väl utvecklat arbetssätt för att arbeta med uppföljning av avtal för privata utförare, bland annat genom avtalad kontinuerlig återrapportering från trafikföretagen. Arbetssätt och processer kring uppföljning skiljer sig något mellan de olika områdena Tåg, Buss respektive Serviceresor. En del av kraven är kopplade till incitament och andra till viten. Under året har båda delar utfallit, relaterat till olika avtal.

Även inom ramen för fastighets- och servicenämndens område finns etablerade strukturer och arbetssätt för att arbeta med uppföljningen av avtal med externa utförare, avseende bland annat fastighetsdrift, projektering och entreprenader samt service-tjänster. Under året har avtal om fastighetsteknisk drift med extern leverantör löpt ut och övergått till förvaltningsdriven verksamhet i egen regi. Avtal med extern måltidsleverantör har också avslutats enligt plan och slutreglerats, med anledning av driftstarten av det nya produktionsköket i Kristianstad.

Händelser av väsentlig betydelse

Omställning pågår

Den osäkra samhällsekonomiska utvecklingen och makroekonomiska läget har avspeglats i Region Skånes ekonomiska prognoser inför 2023 och framåt. Våren 2023 påbörjades ett arbete med åtgärder och omställning, med fokus på förbättrad tillgänglighet, säkrad kompetensförsörjning och ekonomi i balans. Omställningsarbetet består av sex insatsområden:

- Övergripande styrnings- och strukturfrågor inom hälso- och sjukvården
- Verksamhets- och producentrelaterade utmaningar inom hälso- och sjukvården
- Bemanning och kompetensförsörjning
- Inköp och materialförsörjning
- Serviceförvaltningarnas roll, mandat och kostnadsutveckling
- Administration och it-stöd

De sex insatsområdena utgör grunden i det pågående och framtidsyttande arbetet för att uppnå en ekonomi i balans. Läs mer om uppnådda ekonomiska effekter av omställningsarbetet under *Långsiktig stark ekonomi*.

Övergripande styrnings- och strukturfrågor inom hälso- och sjukvården

Arbetet inom ramen för Framtidens hälsosystem går i linje med och förstärker det regionala omställningsarbetet. Den 1 januari infördes en ny vårdform inom Nära vård, och samtidigt bildades en ny förvaltning, Nära vård och hälsa. Syftet är att stärka framfarten i omställningen till nära vård. Vidare har förändringar i Region Skånes ledningsstruktur inom tjänstemannaorganisationen genomförts. Syftet är att förbättra den regionövergripande styrningen,

öka tydligheten, effektiviteten och tillgängligheten, samt skapa bättre förutsättningar för ökad följsamhet och verkställande av beslut.

Åtgärder har genomförts för att standardisera, i syfte att erbjuda en effektiv och jämlik vård, exempelvis har införandet av personcentrerade och sammanhållna vårdförlopp fortsatt och styrningen av de digitala ärendehanteringstjänsterna centraliserats i ökad grad. Utvecklingsarbeten för att förbättra utskrivningsprocessen, optimera samarbetet mellan akutmottagningar och kvälls- och helgmottagningar, samt öka patienters möjlighet att själva boka, avboka och omboka tid via 1177:s e-tjänster, har syftat till att stödja en nära och personcentrerad vård.

Arbetet med att skapa strukturer som stödjer ett effektivt användande av befintliga resurser har fortsatt, exempelvis genom utökad automatisk hantering av prover och utveckling av AI-baserade beslutsstöd inom diagnostik. Flera förvaltningar har även prioriterat arbete med metoden Kloka Kliniska Val, som bland annat handlar om att undvika onödiga tester och behandlingsmetoder.

Arbetet mot oegentligheter har intensifierats, exempelvis genom ökad användning av automatisk identifiering av avvikelser och införande av ett nytt stöd för efterhandskontroller i tandvårdens it-system. Flera vårdleverantörer har utretts, belagts med viten och fått avtal upphäva.

Verksamhets- och producentrelaterade utmaningar inom hälso- och sjukvården

Förbättrad tillgänglighet, en ändamålsenlig nivåstrukturerings och omställningen till Nära vård är utmaningar för hälso- och sjukvården.

Arbetet med nivåstrukturerings fortgår, och de allra flesta uppdragsförflyttningar från Skånes universitetssjukhus (Sus) till andra sjukhus som finns med i *Genomförandeplan för framtidens universitetssjukvård* pågår enligt plan. Parallellt med förflyttningarna har Region Skåne under delårsperioden beviljats tillstånd att bedriva nationell högspecialiserad vård inom fyra nya områden. Följande tillstånd avses: DSD (tillstånd som påverkar konsultutvecklingen), medfödda immunologiska sjukdomar, lymfödemkirurgi och rekonstruktiv kirurgi vid inflammatorisk tarmsjukdom. Region Skåne är alltså tredje största tillståndsinnehavare, med vård inom 40 av 65 områden.

Utökade tider för hembesök av mobila närsjukvårdsteam, utveckling av en basal plattform för egenmonitorering och nya riktlinjer för intravenös antibiotika som på sikt möjliggör för fler att få vård i hemmet, är insatser som genomförts inom ramen för omställning till nära vård. Det pågår även ett arbete med att bygga upp läkemedelsnoder i hela Skåne för att ytterligare underlätta vård i hemmet.

Flera förvaltningar har genomfört utvecklingsarbete med direkta vårdflöden mellan specialist- och primärvård och omställning av akuta vårdflöden, exempelvis via användning av konsulttelefon mellan primärvård och specialistvård, samt användning av subakuta mottagningstider inom specialistvården. Syftet är att patienten ska få vård i rätt tid på rätt vårdnivå. Andra insatser är att erbjuda dagvård i de fall detta kan ersätta slutenvård, samt att öka andelen dagkirurgiska och polikliniska ingrepp.

Flera förvaltningar har tagit fram handlingsplaner för att förbättra

tillgängligheten. Arbete har bedrivits för att effektivisera schemaläggning och hantering av återbesök, samt för att i vissa fall ersätta fysiska besök med digitala. Insatser för att minska antalet sena avbokningar till operation och besök har genomförts, exempelvis i form av ökad användning av digitala kallelser och operationspåminnelser, samt ökade möjligheter för patienten att boka besökstid själv. Användningen av 1177:s e-tjänster för kommunikation med patienter har ökat, liksom utbud och användning av digitala vård- och stödprogram. Efter genomförda pilotprojekt har en första version av Region Skånes produktionsstyrningsverktyg Kaplan tagits fram. Verktöget kommer att införas successivt med start på utvalda kliniker under hösten.

Bemanning och kompetensförsörjning

Arbetet med att säkra en hållbar och långsiktig kompetensförsörjning samt säkra en god bemanning är en stor utmaning och kräver många olika insatser. Region Skåne arbetar med olika rekryteringsfrämjande insatser för att stärka arbetsgivarvarumärket och kunna attrahera framtida medarbetare. Utvecklingen av en kompetens- och tjänstemodell (KTM) för samtliga yrken i Region Skåne bidrar till att tydliggöra kompetenskrav kopplat till arbetsuppgifter, uppdrag och ansvarsområden. Ett övergripande ramverk för KTM färdigställdes i juni 2025.

För att minska beroendet av bemanningsföretag har Region Skåne ett totalt hyrstopp för sjuksköterskor sedan januari 2024. För läkare har flera etapper av hyrstopp genomförts. I mars 2026 genomförs sista etappen, som kommer innebära ett totalt hyrstopp även för läkare.

Kostnaderna för inhyrning uppgick till 73,2 miljoner kronor för perioden januari–augusti 2025, jämfört med 190,8 miljoner kronor för samma period 2024. De minskade kostnaderna för inhyrning frigör

resurser till att stärka regionens grundbemanning.

Läs mer om Region Skånes arbete med kompetensförsörjning och bemanning under avsnittet *Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet*.

Inköp och materialförsörjning

Inom ramen för omställningsarbetet avseende inköp och materialförsörjning har ett flertal aktiviteter vidtagits såsom fokus på ökad följsamhet till upphandlade avtal, optimering av sortiment, samordnade upphandlingar, genomförande av inköp i beslutade beställningssystem samt inrättande av central stödfunktion för direktupphandlingar.

Det befintliga tvärfunktionella arbetet har möjliggjort att stora regionala upphandlingar kunnat ersätta en mängd mindre förvaltnings specifika upphandlingar. Inköpsfunktionen verkar för att öka antalet regiongemensamma upphandlingar då detta är mer resurseffektivt och därmed ökar tillgängligheten i vården. Regionala upphandlingar ger förutsättningar för bättre villkor, ökad konkurrens samt bättre balans mellan kostnad och kvalitet för upphandlade varor och tjänster.

Aktiviteterna visar en tendens att inköp i ökad omfattning genomförs i den regionala e-handelsplattformen, att gemensamma regionala upphandlingar ökar och att genomförda upphandlingar medför besparingsmöjligheter.

Arbete med robust försörjning pågår, syftet med materialförsörjningsprogrammet samt systemanskaffningsprojektet *Robust Försörjning Digitalt Stöd* (RFDS) är att skapa en framtida effektiv, kvalitetssäkrad och robust materialförsörjning som frigör tid för vården.

Serviceförvaltningarnas roll, mandat och kostnadsutveckling

I Region Skåne pågår ett omställningsarbete avseende servicetjänster som ska bidra till kostnadseffektiva och moderna tjänster som ger regionala nyttoeffekter. Målet är

bidra till en ökad tillgängligheten genom att frigöra tid för vårdpersonal vad gäller såväl vårdnära som administrativa uppgifter. Fokus ligger på tillgänglighet, hållbarhet, robusthet och digitalisering för att minska kostnaderna samt öka effektiviteten i organisationen som helhet. För att nå detta krävs fortsatt utveckling, samarbete lokalt och regionalt, samt ökad samverkan mellan serviceverksamheter och övriga.

Under 2025 har serviceförvaltningarna fortsatt att utveckla tjänster som avlastar och effektiviserar. Projektet *En väg in* fortlöper och syftar till att skapa en gemensam ingång för service och support, vilket ska effektivisera ärendehantering samt förbättra tillgängligheten för medarbetare och vårdgivare. Ett arbete pågår också för att optimera byggprocessen, särskilt beställningsskedet, för att säkerställa effektivitet, budgethållning och kvalitet, vilket sänker kostnaderna för Region Skåne.

För att tydliggöra processen kring serviceförvaltningarnas kostnader, prissättning samt fördelning till köpare lyftes serviceförvaltningarna budgetförutsättningar (den del som inte är anslagsfinansierad) in i Planeringsdirektiv 2026–28.

Administration och it-stöd

Administration och it-stöd har en central roll i att öka effektiviteten inom Region Skåne. Satsningar på digitalisering görs på många olika sätt i hela organisationen, med både invånare, patienter, närstående och medarbetare som målgrupp. För närvarande pågår bland annat arbete med produktionsplaneringssystem, schemaläggning och bemanning, kompetenshantering och robust försörjning. Den största satsningen är Skånes digitala vårdssystem (SDV), som innebär ett nytt sammanhållet system för vårdinformation. De förändrade arbetssätt som SDV innebär bygger på fem principer: standardisering, strukturerad

dokumentation, realtidsdokumentation, ordinationsdriven vårdprocess och rollstyrda vyer.

Under våren har beslut fattats om en ny Styr- och ansvarsmodell för digital transformation och ett koncernledningsråd för digitalisering inrättats, i syfte att säkerställa att Region Skåne på ett effektivt sätt utnyttjar digitaliseringens möjligheter för både invånare och medarbetare. Arbetet med AI-strategin och dess praktiska tillämpning har tagit steg framåt genom att bland annat samarbeten med andra aktörer intensifierats.

Sedan hösten 2023 ska samtliga administrativa tjänster vakansprövas, med målsättningen att minimera behovet av nyrekryteringar samt ompröva det faktiska behovet.

Investeringar för att möta framtiden

Genom att vara öppen för förändring, kontinuerligt anpassa sig och investera i mångsidiga lösningar ökar förmågan att skapa anpassningsbara strukturer som möjliggör fortlöpande omställning. Förutsättningen för Framtidens hälsosystem är bland annat anpassningsbara infrastrukturer, där lokalerna ska kunna förändras över tid och anpassas utifrån framtidens vårdbehov och arbetssätt. Detta för att vårdmiljöerna ska vara hållbara och bidra till en positiv patientupplevelse och god arbetsmiljö.

Den första av de nya vårdbyggnaderna på nya sjukhusområdet i Malmö öppnade 2024. Den andra

vårdbyggnaden invigdes 28 augusti 2025. Senare under hösten kommer sterilcentral och operationssalar tas i bruk och sedan återstår bara mindre restprojekt innan projektet är helt avslutat.

Andra viktiga förutsättningar för omställningen till Framtidens hälsosystem är utvecklingen av Skånes digitala vårdssystem (SDV). Arbetet med digitalisering har främst fokuserat på SDV och nationella tjänster. En ny införandeplan för SDV har presenterats, enligt vilken införandet startar under hösten 2026.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Region Skånes övergripande mål och vision

Region Skånes vision, som gäller för hela organisationen och dess verksamheter, är *Framtidstro och livskvalitet*. Genom fem mål, som vänder sig till all verksamhet, ska vi nå visionen. Våra resurser är medarbetarna, verksamheten och ekonomin. Vår organisationskultur utgår från de gemensamma värderingarna: välkomnande, drivande, omtanke och respekt. Detta gäller i allt ledarskap, medarbetarskap liksom i alla möten med de vi finns till för och samverkar med.

Utifrån detta är våra gemensamma övergripande mål:

Bättre liv och hälsa för fler: Ett mål med utåtriktat fokus på de vi är till för – befolkning, patienter, brukare, resenärer, besökare, kunder, samverkanspartners, turister med flera.

Tillgänglighet och kvalitet: Ett mer inåtriktat mål för vår egen organisation med fokus på våra verksamheter och hur våra interna arbetsprocesser fungerar.

Hållbar utveckling i hela Skåne: Ett mål för hur våra verksamheter bidrar till en långsiktigt hållbar utveckling och tillväxt i den egna organisationen och i Skåne.

Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet: Ett mål för att attrahera, rekrytera, utveckla, motivera och behålla medarbetare i våra verksamheter

Långsiktigt stark ekonomi: Ett mål för en modern, konkurrenskraftig och hållbar ekonomi som möjliggör beredskap, utveckling och fortsatta satsningar i verksamheten.

Enligt kommunallagen ska mål och riktlinjer av betydelse för god ekonomisk hushållning anges. Region Skåne har i verksamhetsplan och budget 2025 med plan för 2026–2027 beslutat om fem övergripande mål enligt ovan, som ska leda till god ekonomisk hushållning. Målen, som kan bestå av olika delmål, följs upp genom måltal. Då ett antal mål inte följs upp annat än på helårsbasis, görs en mera fördjupad analys av målnuppfyllelsen först i samband med årsredovisningen.

Regionfullmäktiges och verksamhetsplanens/budgetens övergripande mål är styrande och omfattar all verksamhet. Dessa övergripande mål utgör ramverket för prioriteringar och skapar strukturen hela budget- och uppföljningsprocessen. I verksamhetsplan och budget anges, utifrån dessa mål, inriktning och mer specifika mål och uppdrag inom de olika områdenas respektive avsnitt.

De övergripande målen bryts ned i delmål och mätbara måltal för verksamheten. Med mål avses vad som särskilt sätts i fokus under budgetåret och planperioden. Måltal anger ambitionsnivån för det som ska mätas och följas upp. Det kan handla om en ökning från ett nuläge eller uppfyllelse av en procentuell nivå.

Samlad bedömning av god ekonomisk hushållning

I Region Skåne pågår ett långsiktigt omställningsarbete i enlighet med Framtidens hälsosystem och vårdens omställning, med syftet att möta framtidens utmaningar för hälso- och sjukvården och nå Bättre liv och hälsa för fler. Den 1 januari infördes en ny vårdform inom Nära vård, och samtidigt bildades en ny förvaltning, Nära vård och hälsa. Syftet är att underlätta omställningen till Nära

vård. Vidare har förändringar i Region Skånes ledningsstruktur inom tjänstemannaorganisationen genomförts.

Arbetet för att förbättra tillgängligheten till hälso- och sjukvården i Region Skåne är fortsatt prioriterat. Tillgängligheten inom specialistvården har under delårsperioden förbättrats, både till besök och operation, mätt i förhållande till vårdgarantin. Region Skåne har förbättrat sig jämfört med riket och hade i slutet av juli något bättre resultat (66 procent) än rikssnittet (63 procent) avseende hur stor andel som väntar på besök inom 90 dagar. Vad gäller motsvarande mått för operation låg Region Skåne (52 procent) vid samma tidpunkt fortsatt sämre till än riket (58 procent), trots förbättringar under våren. Sett till genomsnittet under hela delårsperioden har ingen förändring skett – andelen var 67 procent under januari–augusti såväl 2024 som 2025. Det totala antalet väntande patienter har minskat från 73 100 (augusti 2024) till 65 200 (augusti 2025). Samtliga sjukhusstyrelser, psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden, primärvårdsnämnden samt nämnden för operativ regiongemensam verksamhet har tagit fram och redovisat vidtagna och planerade åtgärder för att förbättra vårdkapaciteten och uppfylla vårdgarantins tidsgränser.

Arbetet med att utveckla och införa digitala tjänster i hälso- och sjukvården fortsätter. Antalet vård- och invånariniterade ärenden via 1177:s e-tjänster har stigit. Allt fler digitala kallelser skickas ut, och ungefär 45 procent av skåningarna har angett att de i första hand vill ha information från vården i digitalt format. Samtliga förvaltningar arbetar med att i högre grad erbjuda

patienterna möjlighet att själva hantera bokningar, avbokningar och ombokningar.

För perioden januari–augusti 2025 uppgår kollektivtrafikens marknadsandel till 27 procent, vilket är en minskning med 3 procent jämfört med samma period 2024. Punktligheten för pågatåg och regionbuss har för perioden förbättrats jämfört med samma period 2024. Punktligheten för stadsbuss är oförändrad. För perioden januari–augusti är punktligheten för Öresundstågen lägre än under samma period förra året. Självfinansieringsgraden ackumulerat augusti uppgår till 54,7 procent, jämfört med 50,3 procent i budget för helåret 2025. Antalet resor för perioden januari–augusti uppgår till 113,9 miljoner, vilket är lägre än målet för perioden men en ökning jämfört med 2024. Nöjd kund-index (NKI) för den senaste resan är 74 procent för de åtta första månaderna 2025, vilket är en förbättring jämfört med samma period förra år.

Kulturnämnden finansierar kulturverksamhet genom verksamhetsstöd och andra stödformer, och arbetar långsiktigt med utveckling tillsammans med olika aktörer och myndigheter. Under perioden har kulturnämnden bland annat haft dialoger med kommuner om kulturens roll i totalförsvaret, beviljat verksamhetsstöd och projektstöd till olika kulturverksamheter och gjort en översyn av de olika stödformerna med beslut om förändring. Kulturnämnden har också antagit en remissversion av *Regional biblioteksplan för Skåne 2026–2030*.

Regionala utvecklingsnämnden har fortsatt att fokusera särskilt på elförsörjning, kompetensförsörjning och insatser för att öka tillväxten hos små och medelstora företag, med

målet att förbättra deras lönsamhet och konkurrenskraft. Hittills i år har bland annat den nya regionala utvecklingsstrategin presenterats vid *Skånes utvecklingsdag*, en ny utlysning av bredbandsstöd öppnats i juni, och en överenskommelse om samfinansiering av järnvägsinvesteringar tagits fram. Arbetet med att samla aktörerna i Skåne för att enas kring en gemensam bild av infrastrukturbehoven pågår under namnet *Vägval för Skåne*.

Servicefunktionerna har under året fortsatt utveckla tjänster för att avlasta vården och effektivisera servicetjänsterna.

Region Skåne har under året fokuserat på stärkt arbete för lika rättigheter. Kulturnämnden har fått i uppdrag att utreda och konsolidera det strategiska stödet, och flera dialoger och samråd har genomförts för att integrera invånarnas perspektiv och främja delaktighet och inflytande i verksamheterna.

Region Skåne fortsätter arbetet med de operativa miljömålen, där framsteg bland annat har gjorts med att minska läkemedelskassering och klimatpåverkan från förbrukningsmaterial, och klimatrelaterade krav ställts i fler upphandlingar under första halvåret 2025 jämfört med 2024.

Utvecklingen av beredskaps- och robusthöjande åtgärder har under året fortsatt med fokus att öka Region Skånes tillgång till prioriterade sjukvårdsprodukter.

Region Skåne har under 2025 gjort flera insatser för att stärka attraktiviteten och den långsiktiga kompetensförsörjningen. Under perioden ökades hyrstoppet för läkare till alla specialiteter inom sjukhusförvaltningarna och vissa verksamheter i primärvården, med fler steg plane-

rade. De minskade kostnaderna för inhyrning frigör resurser till att stärka regionens grundbemanning. Ett ramverk för kompetens- och tjänstemodeller färdigställdes, och en riktlinje för chef- och ledarskap beslutades. Sjukfrånvaron har ökat med 0,08 procentenheter för såväl kvinnor som män, medan personalrörligheten har minskat.

Region Skånes ekonomiska situation är allvarlig. Lämnade prognoser innebär att målen gällande resultat och självfinansiering av investeringar inte kommer att uppnås, och obalansen mellan intäkter och kostnader leder till underskott som ytterligare försämrar en redan mycket svag ekonomisk ställning. Arbetet med omställning och kostnadseffektiviseringar måste intensifieras, vilket innefattar ständiga verksamhetsförbättringar och förändrade arbetssätt. Utmaningen är att leverera service och samhällsnytta av god kvalitet till nuvarande invånare utan att för den skull försämrar möjligheterna till samma sak för kommande generationer. Det är därmed ytterst betydelsefullt att Region Skåne lyckas hantera nuvarande obalanser så att de uppsatta finansiella målen kan uppnås så snabbt som möjligt.

För att god ekonomisk hushållning ska kunna uppnås för 2025 är den sammantagna bedömningen, utifrån den hittillsvarande utvecklingen under året, att ytterligare åtgärder inom samtliga målområden är nödvändiga. En mera detaljerad uppföljning görs i samband med årsredovisningen för 2025. Läs mer i följande avsnitt där verksamhetens målnuppfyllelse utifrån de olika perspektiven redovisas.

Hälso- och sjukvård

Region Skåne har ansvar för att de som bor eller befinner sig i Skåne har tillgång till en god hälso- och sjukvård, inklusive tandvård, av hög kvalitet. En samlad information finns i hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsberättelse, och fördjupningar finns även i respektive nämnds och sjukhusstyrelses verksamhetsberättelse

Bättre liv och hälsa för fler

Framtidens hälsosystem och vårdens omställning

I syfte att uppnå det övergripande målet Bättre hälsa för fler och klara framtidens utmaningar för hälso- och sjukvården, samtidigt som hög kvalitet och jämlik vård uppnås, pågår ett långsiktigt omställningsarbete i enlighet med Målbild och färdplan för Framtidens hälsosystem, Mål och strategi för Framtidens hälsosystem (FHS) och Förändrings- och genomförandeplan 2023–2026.

Region Skånes revision av arbetet med Framtidens hälsosystem under 2024 visade att det finns utvecklingsbehov när det gäller styrning och uppföljning av de prioriterade insatsområdena i Framtidens hälsosystem. Under delårsperioden har förändringar i Region Skånes ledningsstruktur inom tjänstemannaorganisationen genomförts. Sedan den 15 juni är hälso- och sjukvårdsdirektören linjeför den samlade hälso- och sjukvården och leder även omställningsarbetet mot Framtidens hälsosystem. Syftet har varit att förbättra den regionövergripande styrningen, öka tydligheten, effektiviteten och tillgängligheten i hela organisationen, samt skapa bättre förutsättningar för ökad följsamhet och verkställande av fattade beslut. En ny förvaltning, Nära vård och hälsa, bildades den 1 januari, i enlighet med tidigare beslut om

inriktning ny vårdform inom Nära vård. Den nya vårdformen ska bidra till bättre tillgänglighet både i primärvården och specialistsjukvården, samt till att invånarna i Skåne nås av en mer samordnad och personcentrerad vård. Ett annat syfte med den nya vårdformen är att förbättra styrningen av den nära vårdens långsiktiga utveckling och ge omställningsarbetet mot Framtidens hälsosystem ett större genomslag.

Exempel på insatser, aktiviteter och beslut inom ramen för de fem förflyttningar som utgör viljeinriktningar för omställningsarbetet:

Från mottagare till aktiv medskapare.

- Ett nytt måltidskoncept har införts på regionens sjukhus vilket ger inläggande patienter möjlighet att välja mat och dryck från en meny. Patienterna får större inflytande över vad de äter och när.
- Patient- och brukarföreningar har bidragit med insikter i arbetet med Region Skånes strategi för psykisk hälsa 2025–2035. Strategin betonar personcentrerad vård, delaktighet och egenmakt samt behovet av samarbete mellan olika aktörer.

Från fokus på sjukdom till fokus på hälsa.

- Region Skåne har beslutat om kostnadsfri catch up-vaccinering mot HPV (Humant Papillomvirus) för både män och kvinnor upp till 26 år som inte tidigare vaccinerat sig. Vaccinationsinsatsen, som inleddes i maj, ska kombineras med informationskampanjer och syftar till att minska insjuknandet i cancer.

- Kampanjen Kolla vilket tryck! genomfördes i maj för andra året i rad. Invånare över 45 år uppmanades i olika kanaler att kostnadsfritt kontrollera sitt blodtryck vid någon av de mer än hundra platser där mätning erbjöds. Budskapet nådde cirka 117 000 personer över 40 år. I samband med kampanjen upptäcktes 500 individer med ett blodtryck som krävde behandling, varav 20 personer behövde akut vård.
- Den hälsofrämjande kommunikationssatsningen Puls och kram! visades i kollektivtrafiken, i sociala medier och på olika webbsidor under en månad. Intresset var stort och resulterade i cirka 200 000 unika besök på kampanjens webbsida på 1177.se, och nära 4 000 besök på webbsidan med Skånes utegymskarta.

Från fokus på sjukvårdens organisation till fokus på individens behov på vägen genom hälsosystemet.

- Hässleholms sjukhus har infört ett nytt sätt att erbjuda specialiserad rehabilitering i hemmet. Målgruppen har utökats till att gälla alla patienter med behov av specialiserad rehabilitering oavsett diagnos och svårighetsgrad. Sjukhusets rehabteam ansvarar för hemrehabiliteringsinsatserna men vården sker i samverkan med kommunen.

Från fokus på platser eller lokaler till fokus på att möta invånaren på flera olika sätt efter behov.

- Stöd- och behandlingsplattformen har utökats med den digitala utbildningen Lär dig om amning som är ett komplement till barnmorskemottagningarnas- och barnavårdscentralernas amningsstödande insatser för målgruppen nyblivna föräldrar.

Från fokus på kortsiktiga organisatoriska eller ekonomiska resultat till en helhetssyn där egna initiativ och lärande premieras.

- Lasarettet i Trelleborg deltar i EU-projektet Carematrix vars syfte är att, med utgångspunkt i patientens behov och i samarbete med företag, utveckla produkter som stödjer vårdinsatser för patienter med multipla kroniska sjukdomar.
- Barnverksamheten vid Skånes universitetssjukhus (Sus) har etablerat ett ungdomsråd. Rådet består av unga patienter och anhöriga, i syfte att medverka till att vården anpassas utifrån ungdomars perspektiv och behov.

Högt förtroende för god och jämlik vård

Region Skånes resultat i nationella mätningar rörande förtroende (befolkningsperspektivet) och upplevd kvalitet (patientperspektivet) är främst jämförbara med de andra stora regionerna i riket och skiljer sig i regel inte nämnvärt från dessa.

► *Befolkningens uppfattning och patienternas upplevelse av hälso- och sjukvård ska förbättras.*

Befolkningens förtroende för och attityder till hälso- och sjukvården kan följas via den årliga nationella undersökningen Hälso- och sjukvårdsbarometern. Under 2024 noterades ett flertal tydliga förbättringar för Region Skåne beträffande upplevelsen av tillgång till den vård man behöver, tillgängligheten till vård samt förtroendet för hälso- och sjukvården. Vid halvårsmätningen under våren 2025 bibehölls resultaten. I samma mätning ställdes även frågan om kännedomen om patientnämnden, vilken uppgick till 55 procent (riket 52 procent).

I likhet med 2024 uppgav fler än fyra av fem tillfrågade att det är positivt att läkare och annan vårdpersonal diskuterar levnadsvanor med dem, samt har en positiv hållning till att hälsofrämjande råd

och insatser erbjuds. Beträffande kännedomen om vart de ska vända sig för att få hjälp och stöd vid psykisk ohälsa kvarstår en stor förbättringspotential – drygt tre av fem svarande uppger att de antingen är osäkra eller inte vet hur de ska göra.

Skåneenkäten är en årlig digital undersökning, där bland annat nöjdheten med den skånska vården, förtroendet för personal samt för Region Skånes politiker undersöks. Resultaten för det första halvåret 2025 är tämligen lika jämfört med föregående år. Förtroendet för hälso- och sjukvårdens och tandvårdens medarbetare är fortsatt starkt.

Hälsofrämjande hälso- och sjukvård och förebyggande insatser

Under delårsperioden har det regionala nätverket för hälsofrämjande och förebyggande insatser tagit fram tre fokusområden för 2025 som har förankrats i Styrgrupp för Framtidens hälsosystem: Vidareutveckla sammanhållen hälsokommunikation, Stärka barn- och ungas hälsa och minska ohälsa och Visa på effekthemtagning av olika förebyggande insatser. Utöver ovanstående pågår flera insatser inom hälso- och sjukvården för att minska ohälsosamma levnadsvanor, inte minst inom primärvårdens verksamheter.

► *Ohälsosamma levnadsvanor ska minska.*

Riktade hälsosamtal för 40- respektive 50-åringar genomförs på Skånes vårdcentraler. Jämfört med delårsperioden 2024 är andelen personer som inbjudits respektive andelen samtal som genomförts lägre för båda åldersgrupperna. Det har dock genomförts fler hälsosamtal i år än förra året. Orsaken till att andelen genomförda samtal är lägre i år är att antalet 40- och 50-åringar är större 2025 än förra året. Andelen samtal som genomförts via video har ökat från 3 till 6 procent bland 40-åringarna och från 3 till 4 procent för 50-åringarna. Antalet personer som

är anmälda till utbildning för samtalsledare har minskat. En handlingsplan för 2025 för att öka antalet hälsosamtal har utformats. Planen innefattar flera strategiska åtgärder, där fokus ligger på att informera vårdcentraler om deras ansvar att genomföra riktade hälsosamtal.

Inom området kultur och hälsa fortgår arbetet med kulturinsatser inom hälso- och sjukvården, dels genom kunskapshöjande insatser för medarbetare, dels genom insatser riktade till patienter såsom kultur på recept och det läs- och litteraturfrämjande konceptet *Shared reading*.

För att öka deltagandet i hälsoinriktade insatser såsom rekommenderade vaccinationer och screening har en kartläggande fas inletts i arbetet med en utvecklad hälso-kommunikation.

Tillgänglighet och kvalitet

God tillgänglighet

Tillgänglighet är en högt prioriterad fråga som följs lokalt, regionalt och nationellt varje månad. Tillgängligheten inom specialistvården har under delårsperioden förbättrats, både till besök och operation, mätt i förhållande till vårdgarantin. Måtten i förhållande till vårdgarantin anger hur stor andel av de som väntar vid en viss tidpunkt som har väntat kortare än vårdgarantins gräns på 90 dagar. Detta uttrycks som att de väntar "inom 90 dagar". En andel på 100 procent innebär att ingen av de som väntar har väntat längre än vårdgarantins gräns. En hög andel är därför positivt. Region Skåne har förbättrat sig jämfört med riket och hade i slutet av juli något bättre resultat (66 procent) än rikssnittet (63 procent) avseende hur stor andel som väntar på besök inom 90 dagar. Vad gäller motsvarande mått för operation låg Region Skåne (52 procent) vid samma tidpunkt fortsatt sämre till än riket (58 procent) trots förbättringar under våren. Jämförelser med riket för augusti månad kan inte göras då sådana resultat ännu inte publicerats.

► Följsamhet till vårdgarantin

Region Skåne har god telefontillgänglighet inom primärvården och under delårsperioden besvarades 94 procent av samtalen samma dag. Regionen ligger i ett nationellt perspektiv långt fram och resultaten har för de flesta av årets månader varit 5–6 procentenheter bättre än rikssnittet.

Primärvårdens tillgänglighet avseende vårdgarantins tredagarsträsk (andel patienter som fått medicinsk bedömning på vårdcentral av legitimerad vårdpersonal inom 3 dagar) har under delårsperioden varit drygt 86 procent, vilket är oförändrat jämfört med 2024. Region Skånes resultat har för de flesta månader varit i linje med eller någon procentenhet bättre än rikssnittet.

Andelen väntande inom vårdgarantins 90 dagar till första besök i specialistvården var i slutet av augusti drygt 63 procent. Detta är en förbättring jämfört med samma tidpunkt förra året (59 procent). Sett till genomsnittet under hela delårsperioden har ingen förändring skett – andelen var 67 procent under januari–augusti såväl 2024 som 2025. Resultaten för sommarmånaderna var dock bättre i år än förra året. Fler resultat behövs innan det går att bedöma om detta är början på en positiv utveckling. Det totala antalet väntande patienter har dock minskat från 73 100 (augusti 2024) till 65 200 (augusti 2025).

Andelen väntande inom vårdgarantins 90 dagar till operation/åtgärd i specialistvården har ökat. I slutet av augusti var andelen drygt 47 procent jämfört med 42 procent i augusti 2024. Även sett till genomsnittet under hela delårsperioden har situationen förbättrats, då andelen har ökat från 50 till knappt 53 procent. Det totala antalet väntande till operation/åtgärd har minskat från 28 300 (augusti 2024) till 25 650 (augusti 2025). Även antalet väntande över 90 dagar har minskat.

Ett flertal åtgärder för att förbättra tillgängligheten har genomförts.

Se avsnitt Öka tillgänglighet till specialistvård nedan. För patienter som trots åtgärderna inte har kunnat erbjudas vård inom vårdgarantin har samordning till vårdgivare med kortare väntetid skett. Den totala samordningen av skånska patienter från verksamheter i egen regi eller från privata vårdgivare med vårdavtal med Region Skåne, har varit oförändrad på ungefär 44 000 patienter när delårsperioden jämförs med samma period 2024. De vårdområden som hade flest samordnade patienter till nybesök var ortopedi, öron-näs-hals och gynekologi. Inom operation/åtgärd stod endoskopi, kirurgi och ortopedi för drygt 80 procent av de samordnade patienterna.

Andra regioners nyttjande av Region Skånes vårdgarantiavtal har fördubblats från 3 000 januari–augusti förra året till 6 100 patienter samma period i år. De vårdgarantiavtal som andra regioner främst har nyttjat är de med leverantörer som är geografiskt placerade utanför Skåne.

Tillgängligheten till MR-undersökning (magnetisk resonanstomografi) har förbättrats, vilket främst beror på nya avtal med privata leverantörer. Under delårsperioden var andelen väntande inom 30 dagar i snitt 60 procent, vilket kan jämföras med 58 procent under samma period 2024 och 41 procent 2023. Andelen har under flera vårmånader varit nära delmålet 70 procent, men har under sommaren sjunkit till cirka 50 procent. Antalet patienter som väntar på MR har minskat från 8 100 i augusti 2024 till 7 050 i augusti i år.

► Öka tillgänglighet till specialistvård

Åtgärder för att öka tillgängligheten är fortsatt högt prioriterade. Under våren bad hälso- och sjukvårdsnämnden samtliga sjukhusstyrelser, psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden, primärvårdsnämnden samt nämnden för operativ

regiongemensam verksamhet att inkomma med redovisning av vidtagna samt planerade åtgärder med syfte att stärka och förbättra vårdkapaciteten för att uppfylla vårdgarantins tidsgränser. En sammanställning av inrapporterade aktiviteter återges nedan:

- Fler digitala vårdbesök, telefonkontakter och webbtidbokning via 1177, inklusive mobil incheckning och öppna tidböcker, för att öka tillgänglighet och minska uteblivna besök.
- Test av AI-modell för att förutse risk för uteblivna besök och ge riktade påminnelser.
- Patientdelaktighet i vårdplanering. Inom vissa specialiteter ges patienten ett större ansvar att kontakta vården när behov av återbesök föreligger.
- Återbesök hos sjuksköterska eller annan vårdpersonal för att frigöra läkartid.
- Konsulttelefon i primärvården för att öka omhändertagande på rätt vårdnivå och minska remissinflöde till specialistvård.
- Standardiserade arbetssätt för schemaläggning, tidbokning och remisshantering.
- Utbildning av personal och påminnelser till patienter inför operationer för att minimera tomma operationssalar.
- Arbete med förflyttning av operationer från slutenvård till öppenvård med tidig hemgång för att öka antalet operationer.
- Kapacitetsförstärkningar inom ortopedi (fysioterapeut, ryggblockader) och kardiologi (biomedicinsk analytiker).
- Bevakning av väntelistor och prioritering av patienter som väntat mer än ett år.

Arbete med produktions- och kapacitetsplanering pågår genom Region Skånes upphandlade produktionsstyrningsverktyg, Kaplan. Verktöget underlättar arbetet med att planera, följa upp och balansera befintliga

resurser efter vårdbehov. Syftet är att förbättra tillgängligheten samt skapa mer förutsägbar planering. Tre pilotprojekt för införande av Kaplan startades under hösten 2024. Arbetet i pilotverksamheterna har lett till ökat intresse för produktions- och kapacitetsplanering i många andra verksamheter, samt synliggjort behovet av mer standardiserade arbetssätt och längre framförhållning i schemaläggning. Arbetet har även resulterat i att en första version av produktionsstyrningsverktyget har tagits fram. Verktöget kommer att införas succesivt i Region Skåne med start på utvalda kliniker under hösten.

► *Fortsätta utveckla det nya vårdlotskansliet och utveckla tillgänglighetsuppföljningen.*

Region Skånes Vårdlotskansli (tidigare benämnt Samordningskansliet eller Vårdgarantkansliet), som varit i drift sedan november 2024, har i uppdrag att besvara frågor från invånare och patienter avseende patienträttigheter- och skyldigheter kopplat till vårdgarantin och patientlagen (2014:821). Vårdlotskansliet hanterar även förfrågningar om samordning från privata vårdgivare som har avtal med Region Skåne, samt förfrågningar om samordning från andra regioner.

Förberedelser inför utrollningen av ett nytt IT-stöd för samordning har genomförts. IT-stödet, som kommer att införas under hösten, kommer att underlätta administration, kostnadskontroll samt bidra till jämlik vård och rättvis fördelning av kapaciteten hos Region Skånes vårdgivare. Vårdlotskansliet kommer att påverkas av en eventuellt kommande nationell vårdförmedling och deltar i nationella grupperingar kopplade till de regeringsuppdrag som Socialstyrelsen och E-hälsomyndigheten har avseende utveckling av en sådan vårdförmedling.

► *Ökad tillgänglighet till vård vid psykisk ohälsa.*

Målen för tillgänglighet nås inte. En del av förklaringen är fortsatta utmaningar med kompetensförsörjning och stort inflöde av nya patienter. Tillgängligheten till vuxenpsykiatri är i stort oförändrad jämfört med delårsperioden 2024, även om den förbättrats något när det gäller besök inom egen regi. För egen regi och privat verksamhet sammanlagt gäller följande; andelen som väntade inom vårdgarantins 90 dagar var under delårsperioden i genomsnitt drygt 70 procent till besök (i princip oförändrat), drygt 80 procent till behandling (viss förbättring) och 30 procent till utredning (oförändrat).

Inom förvaltning Psykiatri-, habilitering och hjälpmedel pågår riktade insatser och åtgärder i linje med förvaltningens handlingsplan för tillgänglighet. Det innefattar åtgärder kopplat till produktions- och kapacitetsplanering, ökade möjligheter för invånare att digitalt boka, omboka och avboka tider, att minimera outnyttjad kapacitet samt att frigöra vårdkapacitet och reducera vårdbehov. En kommunikationsplan är framtagen i syfte att öka kunskapen och ägandeskap i linjen gällande tillgänglighetsfrågor samt för att ge information till invånare om Region Skånes digitala tjänster.

► *Barn- och ungdomspsykiatri ska arbeta för att korta köerna – inget barn ska vänta mer än 30 dagar på besök, utredning eller behandling.*

Barn- och ungdomspsykiatri (BUP) har gjort en omställning och arbetar utifrån standardiserad vårdprocess, Barn- och ungdomspsykiatrisk utredning och diagnostik, vilket innebär att insatser kan ges i ett tidigt skede. Utredning och behandling ges växelvis och stegvis för att kontinuerligt kunna ta ställning till om patienten behöver ytterligare insatser. Kommunikationsinsatser till patienter

och vårdnadshavare pågår för att beskriva vårdprocessen.

Köerna till utredning och behandling har fortsatt att minska. Fortsatta utmaningar kvarstår med att minska väntetider mellan besöken för den enskilde patienten.

BUP arbetar kontinuerligt med digitala tjänster via 1177, såsom digitala möten, samt med att förbättra BUP Skåne Online, i syfte att sänka trösklarna för kontakt, sprida kunskap till ungdomar och anhöriga samt för att förbättra tillgängligheten. Under delårsperioden har även ett nytt nätverk för samordning och tillgänglighet etablerats för att effektivisera flöden kring samordning och vårdgarantifrågor.

Tillgänglig och effektiv akutsjukvård

Inflödet av patienter till akutmottagning har varit fortsatt högt och har ökat marginellt jämfört med januari-augusti 2024. Vårdplatsläget har varit ansträngt på flera sjukhus i Skåne, vilket påverkar möjligheterna till utskrivning från akutmottagningarna. Det har bidragit till att tillgänglighetsmålen för akutmottagningarna inte uppnåtts.

► *Effektivt omhändertagande av patienter som söker akutsjukvård.*

Andelen som väntat kortare tid än 2 timmar på inskrivning till vårdavdelning från akutmottagningarna har ökat till 46 procent från 43 procent under januari-augusti 2024. Andelen patienter som väntat mindre än en timme till första läkarbedömning vid akutmottagning har varit 46 procent, vilket är i stort sett oförändrat. Region Skånes mål om 80 procent för dessa indikatorer nås inte. Spridningen mellan sjukhusens resultat är stor. Arbeta pågår vid samtliga sjukhus för att förbättra tillgängligheten och involvera bland annat samarbete med och inom förvaltning Nära vård och hälsa.

Andelen som opereras inom 24 timmar efter röntgen vid höft-

fraktur var knappt 40 procent. Mätmetoden har ändrats inför 2025, men resultatet bedöms i stort vara oförändrat jämfört med januari–augusti 2024. Det finns variationer men inget sjukhus når målet på 80 procent. Begränsad tillgång till operationssalar och bemannings-svårigheter kan ha bidragit till att väntetiderna inte kunnat förbättras.

Ambulanssjukvårdens tillgänglighet vid prio 1-larm (högsta prioritet) har förbättrats något under det första halvåret jämfört med första halvåret 2024. Ambulanssjukvården uppfyller målet på totalnivå, vilket innebär att 90 procent av alla prio 1-larm ska nå fram till rätt adress inom 20 minuter från att larmet inkommit. Det totala antalet ambulansuppdrag är oförändrat jämfört med första halvåret 2024. Under 2024 förändrade SOS Alarm sitt initiala prioriteringssystem. Till följd av detta minskade antalet prio 1-larm. Denna utveckling har fortsatt. När det första halvåret 2025 jämförs med motsvarande period 2024 har antalet prio 1-larm minskat med cirka 7 procent. Inga allvarliga avvikelser har inrapporterats.

Säker hälso- och sjukvård

Det övergripande patientsäkerhetsarbetet i Region Skåne bedrivs enligt *Handlingsplan för ökad patientsäkerhet i Region Skåne 2025–2030*.

Hälso- och sjukvården är komplex och fokus på patientsäkerhet behöver finnas på alla nivåer i hälso- och sjukvårdsorganisationen. Hållbart säkerhetsengagemang (HSE) ingår som en del av medarbetarenkäten för medarbetare som har patientkontakt. Resultatet visade att indexvärdet 2025 var 77 (av 100), vilket är oförändrat jämfört med 2023 men högre än 2022 (75). Avvikelsehantering är en viktig del i patientsäkerhetsarbetet och ett nytt avvikelsehanteringssystem infördes i februari.

Vården blir säkrare om patienten är välinformerad och delaktig. I punktprevalensmätning omvårdnad (PPM omvårdnad), som genom-

fördes under våren, uppgav 87 procent av patienterna att de kände sig tillräckligt delaktiga i vården.

81 procent av patienterna ansåg att de fått tillräcklig information om vården och sitt hälsotillstånd.

Som ett led i att stärka ledningens engagemang och styrning har ett stöd för chefer om patientsäkerhet tagits fram. Materialet omfattar bland annat kompetensutveckling, patientdelaktighet och säkerhetskultur.

► *Minska förekomsten av trycksår, fallhändelser, vårdrelaterade infektioner och undernäring.*

Trycksår

Andelen patienter med nyttillkomna trycksår (alla kategorier) under vårdtiden är lägre våren 2025 (6 procent) jämfört med hösten 2024 (7,8 procent). Detsamma gäller nyttillkomna trycksår av de allvarliga kategorierna 2–4 och misstänkt djup hudskada och icke klassificerbart trycksår. Andelen var 3,1 procent 2025 jämfört med 3,9 procent 2024. För att öka samverkan i det trycksårsförebyggande arbetet ordnas årligen Stoppa trycksårsdagen. Medarbetare från hälso- och sjukvården i Region Skåne, Skånes kommuner och privata vårdgivare möts för utbildning och dialog.

Fall

Under delårsperioden har 79 procent av patienter över 65 år riskbedömts avseende fall och därmed har delmålet (75 procent) uppfyllts. Delmålet för upprättad vårdplan (80 procent) är uppfyllt då 89 procent har en upprättad vårdplan. Fallolyckor förebyggs genom individanpassade åtgärder. PPM omvårdnad visade att 86 procent av patienterna med fallrisk hade tillräckligt med fallförebyggande åtgärder jämfört med 83 procent hösten 2024. Att förhindra att patienter faller under vårdtiden är ett prioriterat område och ett arbete pågår med att ta fram övergripande riktlinjer för området.

Vårdrelaterade infektioner

Utveckling pågår av en ny metod för uppföljning av vårdrelaterade infektioner (VRI), som ska införas under hösten. Detta gäller även metod för uppföljning av följsamhet till basala hygienrutiner och klädregler, en väsentlig faktor för att undvika VRI. Arbetet mot VRI är prioriterat och ett led i detta är den regionala handlingsplanen för att minska VRI. Handlingsplanen bygger på en långsiktig strategi för att minska VRI under perioden 2025–2030 och fastställdes av regionstyrelsen i maj.

Undernäring

Sjukdomsrelaterad undernäring medför ökad risk för komplikationer och dödlighet. Genom att identifiera patienter med risk för undernäring kan åtgärder sättas in och negativa konsekvenser minska. En något högre andel vuxna patienter har riskbedömts (67 procent) jämfört med 2024 (66 procent), men målnivån på 80 procent nås inte. Inom barnsjukvården har en betydligt lägre andel riskbedömts (32 procent), men en viss ökning har skett jämfört med 2024.

Resultat från PPM omvårdnad visade att 39 procent av patienterna hade ökad risk för undernäring och att 20 procent av riskpatienterna inte hade fått tillräckliga nutritions- eller vårdåtgärder. Detta är något sämre resultat jämfört med 2024. Olika förbättringsåtgärder har därför initierats inom förvaltningsarna, till exempel temamånad inom nutrition. Lokal arbetsgrupp (LAG) nutrition arbetar kontinuerligt med att öka vårdens medvetenhet om undernäring.

► *Minska överbeläggning, utlokalisering, samt överflyttning av intensivvårdspatienter.*

Antalet utlokaliserade patienter fortsätter att minska (0,8 utlokaliserade per 100 disponibla vårdplatser) jämfört med 2024 (1,2), och patientsäkerheten förbättras genom att

färre patienter vårdas på avdelningar som saknar rätt kompetens utifrån patientens sjukdomstillstånd. Region Skåne når nu delmålet (<1) och flera sjukhusförvaltningar når målvärdet (<0,5). Även antalet överbeläggningar minskar (5,7 överbeläggningar per 100 disponibla vårdplatser) jämfört med 2024 (9,7), men ligger fortfarande på en hög nivå. Målet (<1 överbeläggning per 100 disponibla vårdplatser) uppnås inte. Sjukhusförvaltningarnas arbete har framför allt involverat kompetensförsörjning, förbättrade vårdprocesser, utveckling av nya alternativa vårdformer och utökning av befintliga, samt minskning av inte nödvändiga inskrivningar i slutenvården. Enbart patienter som behöver inläggande vård ska vårdas på sjukhus.

Andelen patienter inom intensivvården som flyttas på grund av resursbrist (0,8 procent) är stabilt bättre än den fastställda målnivån (≤2 procent).

► Ökad kvalitet och säkerhet i läkemedelsanvändningen.

Behandlingstrycket med potentiellt olämpliga läkemedel till äldre minskar över tid. Bakgrunden till detta kan vara strukturerat arbete, exempelvis utbildningsinsatser, specifika rekommendationer för äldre samt läkemedelsgenomgångar.

Skånemodellen för läkemedelsgenomgångar har reviderats och möjligheten för förvaltningarna att styra vilka patientgrupper som ska prioriteras har ökat. Detta gör att siffrorna inte är helt jämförbara med föregående år. Under delårsperioden har det genomförts cirka 6 000 läkemedelsgenomgångar i slutenvården. Genom att identifierade läkemedelsrelaterade problem i slutenvården överförs till primärvården, i de fall åtgärderna är mer lämpade att genomföras där, kan läkemedels-säkerheten förbättras. I primärvården har drygt 2 500 läkemedelsgenomgångar genomförts. Detta är en liten minskning jämfört med 2024.

► Minska onödig antibiotika-förskrivning.

Den senaste tolv månadersperioden har antalet uthämtade antibiotikarecept per 1 000 invånare minskat med sex procent jämfört med föregående period. På riksnivå ligger minskningen på knappt fem procent. Regionfullmäktige har beslutat att förskrivningen i Region Skåne inte ska överstiga 250 recept per 1 000 invånare. Beslutet innefattar en stärkt satsning inom *Samverkan mot antibiotikaresistens Skåne* (Strama). Förskrivningen under den senaste tolv månadersperioden var 288 recept per 1 000 invånare, vilket är en förbättring jämfört med när motsvarande resultat togs fram vid samma tidpunkt 2024 (301 recept per 1 000 invånare). Valet av antibiotika överensstämmer väl med gällande riktlinjer, vilket främjar en ansvarsfull och effektiv behandling samt bidrar till att motverka resistensutveckling. En central del i Stramas arbete är informationsinsatser och utbildningar riktade till både vårdpersonal och allmänhet.

God och nära vård.

Nära vård med primärvård som nav

God och nära vård innebär en vård som i sin grund utformas tillsammans med invånarna. Nära vård är ett sätt att arbeta med hälsa, vård och omsorg som syftar till att invånarna i Skåne ska ha nära till vård. Vården kan vara nära geografiskt, men kan också ges digitalt på distans. När egenvård inte är möjlig eller tillräcklig utgör primärvården den tydliga basen och första linjen i hälso- och sjukvården. Primärvården består av regional och kommunal primärvård och omsorg, och samspelar med den övriga hälso- och sjukvården samt socialtjänsten. Personcentrerade arbetssätt är utgångspunkten. Personcentrerade arbetssätt innebär att se, involvera och anpassa insatserna efter vad som är viktigt för just den personen.

Som ett led i omställningen

startade den 1 januari 2025 en ny förvaltning; Nära vård och hälsa (se avsnitt *Framtidens hälsosystem*). God och säker vård ska upprätthållas oavsett om vården utförs på sjukhus eller i patientens hem.

En framgångsfaktor för omställningen till Nära vård är att kommuner och regioner samverkar och skapar stödjande strukturer för nya arbetssätt. Ett exempel på en stödjande struktur är de visitkort och informationsblad som tagits fram inom ett par skånska kommuners elevhälsa i samverkan med Sus. Syftet är att påminna personalen om att informera föräldrar eller andra vuxna närstående om att skolsköterskan finns och att hen kan vara ett stöd till barn i skolålder som är anhörig till patienter. En utsatt grupp som kan behöva stöd är barn som är anhöriga till patienter med hälsoproblem som påverkar föräldraskapet.

► Verkställa ny vårdform inom Nära vård.

I Vårdsamverkan Skåne finns en politiskt beslutad Målbild och handlingsplan för Nära vård med tillhörande Aktivitets- och tidsplan. Region Skåne arbetar aktivt med att implementera ovanstående planer.

Under delårsperioden har akut-mottagningarna vid Landskrona sjukhus, Trelleborgs lasarett, Ängelholms sjukhus och Hässleholms sjukhus övertagits av Nära vård och hälsa och utvecklingsarbete pågår.

Samarbetet mellan mobila team närsjukvård och vårdcentralerna har intensifierats för att säkerställa att patienter får vård av rätt instans. De mobila teamen närsjukvård fungerar väl och bidrar effektivt till samarbetet mellan olika vårdnivåer, vilket förbättrar vårdkvaliteten och tillgängligheten för patienterna.

Den 1 april övergick ansvaret för kvälls- och helgmottagningarna till Nära vård och hälsa. Samverkansgrupper har startats för att optimera patientflöden och arbete pågår för att

samlokalisera akutmottagningarna och kväll- och helgmottagningar för att etablera så kallade näravårdenheter under de kommande åren.

Sus har fördjupat sitt arbete inom insatsområdena för Framtidens hälsosystem, vilket inkluderar en nära samverkan med primärvården och AKO Skåne (Allmänläkarkonsult Skåne, arbetar för samverkan mellan primärvårdens Hälsoval och specialiserad sjukvård) för att stärka nivåstruktureringen mot nära vård. Lasarettet i Ystad har fokuserat på att förbättra patientflödet genom samarbete med mobila team närsjukvård och kommuner, samt genom subakuta tider på specialistmottagningar. Ängelholms sjukhus deltar i en delregional samverkansgrupp för rehabilitering och psykiatri har etablerat mobila team med suicidpreventivt uppdrag och arbetar för att optimera akutmottagningarnas kapacitet.

► Ta fram en strategi för omställningen till Nära vård.

Arbetet har påbörjats inom ramen för Framtidens hälsosystem.

► Ta fram en strategi för den skånska primärvården utifrån Framtidens hälsosystem och utifrån den strategi för Nära vård som kommer tas fram av hälso- och sjukvårdsnämnden.

Primärvårdsnämnden är huvudansvarig för att ta fram strategin. Inom Nära vård och hälsa har en strategisk arbetsgrupp tillsatts.

► Fast vårdkontakt och fast läkarkontakt ska i enlighet med förfrågningsunderlag erbjudas på vårdcentralerna.

Det är inte möjligt att följa upp andelen listade patienter med fast vårdkontakt, men Region Skåne följer upp andel listade patienter med fast läkarkontakt.

Målet för andel listade patienter med fast läkarkontakt är 85 procent. Vid årsskiftet var andelen 79 procent.

Resultatet i augusti visar en viss förbättring till 80 procent. Majoriteten av vårdcentralerna uppnår 85-procentsmålet.

► Etablering av familjecentraler ska öka.

För närvarande finns det 41 familjecentraler i 25 skånska kommuner. Under delårsperioden har två nya familjecentraler godkänts för uppstart hösten 2025. En av dessa finns i Ystad kommun, som tidigare inte har haft någon familjecentral. 33 av familjecentralerna i Skåne har alla fyra delar, nämligen barnavårdcentral, barnmorskemottagning, socialtjänst, och öppen förskola.

Personcentrerad hälso- och sjukvård och personcentrerat arbetssätt ska utvecklas

Personcentrerad hälso- och sjukvård handlar om att se den enskilda personen samt involvera denna och anpassa vården efter individens behov, resurser och förutsättningar. Det pågår många aktiviteter i verksamheterna för att stärka detta, exempelvis utbildningsinsatser och införande av personcentrerade och sammanhållna vårdförlopp. Inom ramen för Framtidens hälsosystem har det prioriterade insatsområdet Personcentrerade arbetssätt startat ett regionalt nätverk för att driva utvecklingen framåt och ett ramverk för personcentrerad vård i Region Skåne har fastställts.

► Ta fram en strategisk plan för precisionsmedicin.

Precisionsmedicinskt centrum Syd (PMCS) är i slutskedet med att ta fram förslag till en strategisk plan. PMCS har också samverkat i ett nationellt nätverk med de övriga sex precisionsmedicinska centra i landet. Nätverket har publicerat en färdplan för nationellt införande och tillgängliggörande av precisionsmedicin i svensk hälso- och sjukvård, Ökad precisionsmedicin tillsammans.

► Fler våldsutsatta personer ska identifieras och stöttas.

Region Skåne har en struktur för arbete mot våld i nära relationer, inklusive riktlinjer och vårdprogram. Rutiner finns för journalföring och uppföljning av antalet journalanteckningar om våld i nära relationer och utvalda indikatorer rörande våld i nära relation och barns rättigheter framgår av tabellen nedan.

Som framgår av tabellen har antalet journalanteckningar ökat de senaste åren, och så även under delårsperioden. Flest journalanteckningar görs inom öppen vård. Sjukhusförvaltningarna står för merparten (8 800), varav kvinnosjukvården vid Sus för största andelen. Anmälan av barn som får illa (ID0667) sker framför allt inom barnspecialiteter. Barn som anhöriga (ID0670) uppmärksammas framför allt inom psykiatri.

STATISTIK AVSEENDE VÅLD I NÄRA RELATION OCH BARNS RÄTTIGHETER

Indikator	IDnr (KVÅ-kod)	2025 Jan-aug	2024 Jan-aug	2023 Jan-aug
Antal journalanteckningar om våld i nära relationer	ID0367	11 377	9 149	8 552
Orosanmälan barn enligt Socialtjänstlagen	ID0667 (GD008)	1 859	1 912	1 683
Information våld i nära relationer	ID0668 (GB015)	9 772	4 746	3 755
Samtal vuxen patient om minderårig anhörigs stödbehov	ID0670 (DU0559)	1 955	1 986	1 960

Källa: Qlikview Kvalitetsapplikation, Region Skånes Vårddatabas och PMO.

Kompetenshöjande insatser har genomförts, exempelvis konferenser, digitala utbildningar, utbildningar i de regionala Barnskyddsteamens regi och i det regionala professionella nätverket mot hedersrelaterat våld och förtryck. En primärvårdssatsning med fokus på vårdcentralerna pågår. Satsningen har lett till att flertalet vårdcentraler tagit fram handlingsplaner för att fråga om våld på rutin.

Arbetet för att identifiera och stötta våldsutsatta behöver generellt stärkas. Detta gäller även arbete för att stärka barns rättigheter. Det finns fortsatt behov av att personal genomgår grundutbildning om våld i nära relationer inklusive bemötande, handläggning och dokumentation.

Psykisk hälsa

Tillgänglighet till vård är en utmaning inom området psykisk hälsa. Se avsnitt *God tillgänglighet* för mer information om detta.

► *Revidera Region Skånes strategiska plan för psykisk hälsa för fortsatt utveckling kommande år.*

En ny strategi på området, Region Skånes strategi för psykisk hälsa 2025–2035, har beslutats av regionstyrelsen. Strategin utgår från visionen *Tillsammans för god och jämlik psykisk hälsa – genom hela livet, för alla i Skåne*. Den utgör ett styrande ramverk som tar avstamp i vad Region Skåne ska fokusera på under kommande år. Strategin förhåller sig till den nationella strategin *Det handlar om livet* samt Region Skånes övriga strategier, däribland *Framtidens hälsosystem*.

► *Beroendevården behöver utvecklas så att vårdens aktiviteter blir en väl fungerande helhet ur individens perspektiv. Samverkan ska förbättras och struktureras mellan primärvård, specialiserad vård, kommunala insatser och andra berörda parter.*

Primärvården Skåne har fortsatt att utveckla arbetet i relation till

patienter med beroendeproblematik genom att integrera detta som en naturlig del av all vård som erbjuds. Fokus är att bygga en bred kompetens bland medarbetarna, med målet att alla vårdutförare ska känna sig trygga i att bemöta och behandla beroendeproblematik som en del av sitt ordinarie arbete. Detta kan inkludera utbildning och dialog om hur beroendetillstånd kan identifieras och hanteras på ett personcentrerat sätt, med hänsyn till patientens unika förutsättningar och behov.

Inom den specialiserade vården har regionfullmäktige fattat beslut om förändrad driftsform för läkemedelsassisterad behandling vid opioidberoende (LARO). Beslutet innebär att vårdval LARO, som funnits sedan 2014, upphör i april 2026. Region Skåne övergår då delvis till verksamhet som upphandlas enligt LOU, delvis till anslagsfinansierad verksamhet i egen regi. Syftet med upphandlingen är att förbättra styrning av kvalitet och kvantitet, skapa en bättre kostnadskontroll, säkerställa stabilitet och god tillgänglighet och utifrån målgruppens behov komplettera LARO-verksamheten i egen regi. Den upphandlade LARO-vården planeras starta i maj 2026.

Till följd av regionfullmäktiges beslut har förvaltning Psykiatri-, habilitering och hjälpmedel påbörjat ett omfattande planeringsarbete i syfte att förbereda för ett fördubblat LARO-uppdrag, vilket innebär såväl uppstart av nya mottagningar som utökning av befintliga verksamheter.

► *Genomföra en utredning av den skånska missbruksvården, i syfte att skapa en sammanhållen vård med ett helhetsperspektiv, i väntan på implementeringen av kommande reformer kopplade till samsjuklighetsutredningen "Från delar till helhet".*

Utredningen pågår enligt plan med psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden som huvudansvarig och väntas bli klar under året.

► *Se över hur tillgänglighet till akut psykiatrisk vård dygnet runt i hela Skåne kan tillförsäkras, med befintliga resurser, så som psykiatriambulanser och psykiatriska akutmottagningar.*

Uppdraget har avslutats. En översyn i form av en utredning, *Tillgänglighetsutredning av akut psykiatrisk vård i hela Skåne*, har tagits fram av psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden, och hälso- och sjukvårdsnämnden samt nämnden för operativ regiongemensam verksamhet har lämnat yttranden på densamma. Utredningen lades till handlingarna av psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden i februari. Genomförandet av de förslag som nämns i utredningen pågår enligt plan. Som exempel kan nämnas att Region Skånes befintliga tre psykiatriambulanser ska täcka hela Skåne under en sexmånaders testperiod, med början under hösten.

Högkvalitativ cancervård i hela Skåne

Arbetet inom cancerområdet bedrivs i linje med *Cancerplan för Södra sjukvårdsregionen 2023–2025* och *Regional cancerplan 2022–2025: Handlingsplan Region Skåne*. Huvudmålsättningarna är att minska antalet cancerfall, öka överlevnaden och förbättra livskvaliteten hos patienter med cancer. Allt fler patienter överlever idag en cancerdiagnos. Södra sjukvårdsregionens cancerplan och den regionala cancerplanen har förlängts att gälla till och med 2026, för att kunna anpassas till den nya nationella cancerstrategin *Bättre tillsammans*. I den nationella överenskommelsen mellan staten och Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), *Jämlik och effektiv cancervård med kortare väntetider 2025*, gavs regionerna möjlighet att ansöka om extra medel för satsningar inom vissa områden. Region Skåne tilldelades medel för 27 projekt. De flesta syftar till ökad tillgänglighet genom digitalisering, automatisering och standardisering, samt implementering av det natio-

nella vårdprogrammet för cancerrehabilitering och det nyligen introducerade personcentrerade och sammanhållna vårdförloppet för palliativ vård, vilket omfattar både barn och vuxna.

Arbetet med ärftlig cancer har resulterat i en regional mottagning som invigdes i maj. Via mottagningen samordnas kunskap, forskning, register och uppföljning av patienter i Region Skåne med ökad risk för cancer. Sedan 2024 finns även en sjukvårdsregional mottagning med samordnande och stödjande funktion för mottagningar inom Södra sjukvårdsregionen, med patienter som har ökad risk för cancer.

Inom ramen för kunskapsstyrningssystemet i Region Skåne, där även cancersjukdomar ingår som lokalt programområde (LPO), genomförs ett systematiskt arbete för utfasning av så kallad lågvårdevård, som till exempel tester, undersökningar och behandlingar som inte är av värde för patienterna, med ökat utrymme för personcentrerade beslut.

I juni avslutades den nationella HPV-vaccinstudiens första fas, som inneburit att kvinnor i målgruppen födda 1994–1999 erbjudits HPV-vaccinering och HPV-test kostnadsfritt. I Skåne har totalt 31 000 kvinnor vaccinerat sig, vilket innebar en vaccinationstäckning på cirka 55 procent när studien avslutades. Motsvarande siffra för riket var cirka 65 procent. HPV-vaccinationer genomförs i övrigt för rekommenderade grupper.

För jämlik vård och möjlighet till ökad delaktighet har Region Skåne arbetat för hög täckningsgrad i arbetet med Min vårdplan cancer (MVP). Antal aktiva MVP ökade med 11 procent under delårsperioden jämfört med samma period 2024. En generisk Min vårdplan för barn-cancer är publicerad och arbete med införanderutin pågår. Organiserad prostatacancer testning fortsätter att kalla 50-, 56-, och 62-åringar för testning.

Region Skåne arbetar tillsammans med Södra sjukvårdsregionen för en gemensam infrastruktur avseende kliniska distansmöten och multidisciplinär konferens med anpassning till framtidens vård.

► *Fortsatt utveckling av standardiserade vårdförlopp (SVF).*

Av tabellen nedan framgår att målet för andelen patienter som erhåller kontaktsjuksköterska uppnås och andelen fortsätter att öka. Vidare framgår att Region Skåne uppnår det nationella inklusionsmålet, vilket innebär att minst 70 procent av samtliga cancerpatienter ska utredas inom ett standardiserat vårdförlopp. Andelen patienter som får en tidig rehabiliteringsbedömning uppnår inte målnivån på 80 procent.

Tabellen nedan visar andelen patienter som genomgått standardiserat vårdförlopp inom den angivna ledtiden. Majoriteten av förloppen visar för delårsperioden en positiv utveckling. Region Skånes totala måluppfyllelse är 35 procent, jämförande resultat för riket är 44 procent. Ingen region i Sverige uppnår ledtidsmålet 80 procent.

Alla verksamheter med SVF ska ha en processkartläggning och planera för regelbundna processmöten med stöd av lokala cancersamordnare. Särskilda insatser för lokalt processarbete genomförs kontinuerligt och arbetet med att minska ledtiderna är i fokus i alla delar av förvaltningarnas ledningsstrukturer och återkoppling görs regelbundet.

Strukturerad genomlysning av de förlopp som ligger längst från ledtidsmålen har genomförts regionalt och ett arbetssätt med fokus på samarbetsmöjligheter införs som rutin med stöd av lokala cancersamordnare och Regionalt Cancercentrum Syd. Parallellt med processarbetet påverkar tillgängligheten till operationskapacitet, endoskopi, strålbehandling, patologi och cytologi SVF-ledtiderna i olika grad och riktade insatser inom dessa områden utförs kontinuerligt.

Nationell patientenkät för SVF visar fortsatt högt förtroende för vården. Helårsresultatet 2024 visade förbättrade siffror inom alla dimensioner jämfört med 2023 och den positiva trenden fortsätter i resultatet för kvartal 1 2025. Resultaten för kvartal 2 är inte färdiga. De samlade resultaten för Region Skåne ligger på ungefär samma nivå som riket. Se tabell på nästa sida.

Nivåstrukturering och profilering

Arbete med nivåstrukturering pågår i någon utsträckning inom alla förvaltningar. Som nämnts i avsnittet God tillgänglighet ovan genomförs exempelvis förflyttningar från operationer inom slutenvård till dagkirurgiska ingrepp.

► *Verkställa Genomförandeplan framtidens universitetssjukvård.*

Genomförandeplan framtidens universitetssjukvård omfattar ett långsiktigt förändringsarbete där effekterna förväntas bli tydligare

URVAL AV KVALITETSINDIKATORER FÖR CANCERVÅRD

Indikator	IDnr	Mål	2025	2024	2023
			Jan-juni	Jan-juni	Jan-juni
Kontaktsjuksköterska vid cancer	ID242	>80 %	85 %	83 %	83 %
Standardiserat vårdförlopp (SVF) inom stipulerad tid	ID341	≥80 %	35 %	36 %	27 %
Andel patienter med cancerdiagnos som ingår i ett SVF	ID342	≥70 %	84 %	85 %	86 %
Tidig rehabiliteringsbedömning till SVF-patienter	ID343	≥80 %	48 %	48 %	50 %

ANDEL PATIENTER SOM STARTAR BEHANDLING INOM DEN ANGIVNA LEDTIDEN FÖR RESPEKTIVE FÖRLOPP

SVF-utredningar Måluppfyllelse för ledtidsmålet (målnivå = 80 %)	2025 Jan-juni Antal	2025 Andel inom målnivå	2024 Jan-juni Antal	2024 Andel inom målnivå	2023 Jan-juni Antal	2023 Andel inom målnivå	2025 jämfört med 2024
AML/ALL	18	94 %	22	86 %	17	100 %	↑ grön
Analcancer	15	33 %	23	26 %	23	13 %	↑ grön
Bröstcancer	692	41 %	663	49 %	709	21 %	↓ röd
Buksarkom	8	25 %	14	21 %	5	20 %	↑ grön
Cancer i bukspottkörteln	67	33 %	78	29 %	61	28 %	↑ grön
Cancer i gallblåsa/gallgång	15	33 %	27	22 %	24	17 %	↑ grön
Cancer i urinblåsa/urinvägar	206	8 %	230	10 %	198	17 %	↓ röd
Hjärntumörer	39	36 %	51	51 %	51	47 %	↓ röd
Hudmelanom	314	64 %	368	55 %	404	52 %	↑ grön
Huvud-halscancer	154	54 %	160	44 %	142	42 %	↑ grön
Levercancer	26	0 %	35	14 %	39	5 %	↓ röd
Livmoderhalscancer	30	27 %	35	17 %	37	16 %	↑ grön
Livmoderkroppscancer	91	25 %	88	24 %	110	20 %	↑ grön
Lungcancer	256	13 %	274	14 %	266	14 %	↓ röd
Maligna lymfom/KLL	104	52 %	148	51 %	127	39 %	↑ grön
Matstrups- och magsäckscancer	66	36 %	103	33 %	90	27 %	↑ grön
Myelom	31	42 %	53	47 %	53	40 %	↓ röd
Myeloproliferativ neoplas	20	45 %	20	60 %	20	55 %	↓ röd
Neuroendokrina buktumörer	9	11 %	7	0 %	2	0 %	↑ grön
Njurcancer	95	39 %	77	31 %	118	24 %	↑ grön
Peniscancer	23	48 %	22	59 %	27	33 %	↓ röd
Prostatacancer	431	34 %	388	30 %	437	17 %	↑ grön
Skelett- och mjukdelssarkom	10	90 %	12	58 %	22	45 %	↑ grön
Sköldkörtelcancer	95	15 %	82	16 %	58	21 %	↓ röd
Testikelcancer	19	42 %	18	44 %	26	12 %	↓ röd
Tjock- och ändtarmscancer	443	29 %	463	32 %	445	30 %	↓ röd
Vulvacancer	17	18 %	12	17 %	28	14 %	↑ grön
Äggstockscancer	48	35 %	68	35 %	78	24 %	↔ gul
TOTALT	3 342	35 %	3 541	36 %	3 617	27 %	↓ röd

iu = ingen uppgift ↑ grön = förbättring ↓ röd = försämring ↔ gul = oförändrad

över tid. Vissa aktiviteter har redan genomförts, medan andra mer långsiktiga insatser pågår eller befinner sig i uppstart. Genomförandeplanens sex områden kommenteras nedan.

Område 1: Internationell positionering och forskning

Ett antal aktiviteter har genomförts för att utveckla universitetssjukvårdens position och kvalitet, exempelvis:

- En kvalitetsutvärdering av universitetssjukvårdsenheter (USVE) har genomförts. Resultatet visar att USVE i Region Skåne har etablerade miljöer för forskning, utveckling och utbildning (FoUU), samtidigt som ett fåtal enheter har ett mer begränsat FoUU-arbete

och bedöms ha behov av ytterligare utveckling.

- Samverkansstrukturen med Lunds universitet har uppdaterats för att förstärka klinisk forskning.
- Samverkan inom forskning, utveckling, utbildning och innovation (FoUUI) med Malmö universitet har utökats inom ramen för huvudmännens partnerskap.

Pågående insatser omfattar bland annat utveckling av ett hubb-baserat arbetssätt för USVE samt förslag på nya stödfunktioner, exempelvis ett centrum för klinisk behandlingsforskning och ett Grants office som ger stöd till forskare som avser ansöka om anslag för forskningsfinansiering. Region Skåne har också

fördjupat samverkan med näringslivet via Forsknings- och innovationsrådet i Skåne (FIRS) och erbjuder utbildning i innovationsledning för medarbetare vid Sus.

Område 2: Varumärke

En policy som anger att Skånes universitetssjukhus (Sus) ska anges vid vetenskaplig publicering har antagits. Syftet är att tydliggöra Sus i nationella och internationella sammanhang samt underlätta analyser av forskningsresultat. Anledningen till detta är att varumärket Sus bedöms ha en låg internationell kännedom jämfört med andra universitetssjukhus i Sverige.

Område 3: Samordningsstruktur

Arbetet med att förbättra och förtydliga samordningen av universitetssjukvården pågår både internt och externt. Detta inkluderar:

- Löpande arbete i regional hälso- och sjukvårdsledning (RHL).
- Kontinuerligt arbete i Region Skånes FoU-chefsnätverk.
- Fortsatt samverkan med Lunds universitet inom avtalet för läkarutbildning och forskning (ALF). Förvaltningsledning för såväl Sus som Medicinsk service finns numera representerad i styrgruppen för ALF-samverkan.

Område 4: Akutsjukvård

Som ett led i arbetet med *Genomförandeplan framtidens universitetssjukvård* behöver universitetssjukvårdens akutsjukvårdsuppdrag tydliggöras. Detta sker genom att avgränsa universitetssjukvårdens akutsjukvårdsuppdrag i relation till den akut-sjukvård som ligger inom primärvård respektive ny vårdform inom Nära vård. Inrättandet av nya förvaltningen Nära vård och hälsa har inneburit tydliggöranden av akut-

sjukvårdsuppdraget. Detta är ett långsiktigt arbete och den nya förvaltningen etablerades relativt nyligen. Effekterna på universitetssjukhusets akutsjukvårdsuppdrag kommer följas löpande.

Område 5: Fokusering av uppdrag och koncentrerad av verksamhet

Arbete pågår, bland annat i form av nedanstående insatser:

- Bevakning av utlysningar av nya uppdrag inom Nationell högspecialiserad vård (NHV) och arbete med ansökningar. Det finns en pågående ansökan från Region Skåne, och det finns 35–40 nya områden i Socialstyrelsens bruttolista för eventuell utlysning framöver. Som nämnts ovan har Region Skåne beviljats tillstånd för fyra nya områden under delårsperioden.
- Det pågår ett kontinuerligt arbete för att identifiera nya vårduppdrag som kan flyttas. Under delårsperioden har Sus lyft fram medicinska flöden som kan flyttas ut men det saknas i stor omfattning mottagare i andra förvaltningar.

Vidare har Region Skånes ATMP-centrum (för avancerade terapiformer såsom cell- och genterapier) invigts. Centrumet samarbetar med Lunds universitet och målet är en gemensam forsknings- och utvecklingsmiljö där forskningen förs närmare sjukvården och ATMP-läkemedel görs tillgängliga för fler patienter. Även Precisionsmedicinskt centrum Syd (PMCS) har inrättats, och verksamheten inom Skåne University Hospital Comprehensive Cancer Centrum (SUHCC) har vidareutvecklats.

Område 6: Uppdragsförflyttningar

Ett viktigt led i arbetet med insatsområde Nivåstrukturering och profilering inom Framtidens hälsosystem är att förflytta viss specialistvård. Arbetet med uppdragsförflyttningar är komplext och tar tid att genomföra. Inom alla vårdområden ses positiva utfall där arbetet pågår enligt plan, vilket innebär att arbetet är påbörjat. Se tabellen nedan. Efter som de olika uppdragen har olika tidplaner hänvisas till respektive sjukhusstyrelses verksamhetsberättelse för mer detaljerade beskrivningar.

STATUS FÖR UPPDRAGSFÖRFLYTTNINGAR**UPPTAGNA I GENOMFÖRANDEPLAN FRAMTIDENS UNIVERSITETSSJUKVÅRD**

	Avlämnande förvaltning	Mottagare	Status
Vårdområde			
Barnortopedi	Sus	Lasarettet Trelleborg	Pågår enligt plan
Käkkirurgi	Sus	Lasarettet Trelleborg	Pågår enligt plan
Ortopedisk ledplastik	Sus	Lasarettet Trelleborg	Pågår enligt plan
Ortopedisk ledplastik	Lasarettet Trelleborg	Helsingborgs lasarett	Pågår enligt plan
Ortopedisk ledplastik	Lasarettet Trelleborg	Hässelholms sjukhus	Pågår enligt plan
Urologioperationer (benigna)	Helsingborgs lasarett/Sus	Centralsjukhuset Kristianstad/ Lasarettet Ystad	Pågår enligt plan
Robotoperationer vid prostatacancer	Sus	Helsingborgs lasarett	Pågår enligt plan
Endoskopi	Sus	Lasarettet Trelleborg	Pågår enligt plan
Specialistmedicin, öppenvård	Sus	Lasarettet Trelleborg	Pågår enligt plan
Specialistmedicin, öppenvård	Sus	Lasarettet Landskrona	Pågår enligt plan. Överflytt av kardiologiska nybesök
Slutenvård	Sus	Lasarettet Trelleborg	Pågår enligt plan
Utredningar			
Rehabiliteringsmedicin		Framtidens hälsosystem	Pågående arbete
Centrumbildning ryggkirurgi		Helsingborgs lasarett	Utredningen har pausats
Regional plan obesitas		Hälso- och sjukvård/ Kunskapsstyrning	Delrapport gjord. Status presenteras i september
Osteoporosprevention		Ängelholms sjukhus	Pågår enligt plan

Ett exempel på förflyttning som sker enligt plan är flytten av robot-assisterad kirurgi vid prostatacancer från Sus till Helsingborgs lasarett. För Helsingborg har förflyttningen inneburit att arbetet sker teambaserat och att allas kompetens tas tillvara. Fortbildning har skett löpande liksom utbildning av robotoperatör. Produktionen har ökat från två till tre robot-operationer per dag.

Uppdragsförflyttningar inkluderar även utredningar. Utredningen om Centrumbildning ryggkirurgi har pausats på grund av regional kompetensförsörjningsbrist.

Sammanfattningsvis har arbetet kopplat till *Genomförandeplan framtidens universitetssjukvård* resulterat i genomförda aktiviteter och pågående insatser inom flera områden. Dessa skapar förutsättningar för fortsatt utveckling och stärker gradvis universitetssjukvårdens roll regionalt, nationellt och internationellt.

God och jämlik tandhälsa i befolkningen

Den 1 januari 2025 ändrades tandvårdslagen och åldersgränsen för vem som har rätt till avgiftsfri tandvård sänktes från 23 till 19 år. Detta har lett till att antalet patienter inom den allmänna och specialiserade tandvården för barn och unga har minskat.

Under delårsperioden har fler skånska invånare fått rätt till något av de regionala tandvårdsstöden som riktar sig till vuxna med särskilda behov (N- S- och F-tandvård) jämfört med 2024, vilket bidragit till att göra tillgången till tandvård mer jämlik. Enligt tandvårdsreformen (Region Skånes Tandvårdsstöd) ges tandvård till vuxna med särskilda behov, kopplat till omfattande och varaktiga omvårdnadsbehov (N-tandvård), som en del av sjukdomsbehandling (S-tandvård) eller på grund av långvarig sjukdom eller funktionsnedsättning (F-tandvård). Arbetet med att genomföra utbildningsinsatser för att stärka kunskapen om tand-

vårdsstöden inom hälso- och sjukvården och kommunerna har fortsatt.

Ur ett geografiskt tillgänglighetsperspektiv finns det vårdgivare i alla Skånes kommuner med avtal eller överenskommelse om att utföra regionalt finansierad tandvård och antalet vårdgivare inom de regionala tandvårdsstöden är i stort sett oförändrat jämfört med föregående år.

Under delårsperioden har antalet vuxna patienter som väntar på narkostandvård minskat. För barn och unga vuxna är antalet väntande patienter oförändrat jämfört med föregående år.

Arbetet med att ta fram ett nytt vårdprogram för tandvård för barn och unga, med syftet att skapa förutsättningar för en mer jämlik tandhälsa, har fortsatt och har gått in i sin slutfas.

Utbildningsinsatser riktade till omvårdnadspersonal via en upphandlad munvårdsutbildning har fortsatt, men färre personer har utbildats under delårsperioden än under motsvarande period 2024.

Region Skåne delar årligen ut cirka sju miljoner kronor för att finansiera klinisk forskning, och en ny plan för odontologisk forskning i Region Skåne har fastställts under delårsperioden.

► *Öka samverkan med olika aktörer för att förbättra tandhälsan hos barn och unga, beroende, äldre samt sköra personer med funktionsnedsättning.*

En populationsinriktad arbetsmodell har tagits fram, Skånetrappan, med successivt införande av hälsofrämjande och förebyggande tandvårdsinsatser riktade till barn och unga i samverkan med barnhälsovård, förskola med flera. Två arbeten kopplade till arbetsmodellen pågår. Det första, Steg 1 i Skånetrappan, påbörjades under 2024. Syftet är att utveckla samverkan mellan barnhälsovården och tandvården genom att erbjuda främjande munhälsoinsatser till alla barn i Skåne i åldern 0–5 år. Insatsen

bidrar till att stärka uppdraget avseende samverkan i förfrågningsunderlagen för allmän tandvård för barn och unga vuxna samt BVC. Det andra, Steg 3 i Skånetrappan, riktar sig till förskolor och har påbörjats som en pilot under delårsperioden. Projektet syftar till att stärka hälso-litteraciteten kring munhälsa hos förskolebarn och deras föräldrar.

Steg 2 i Skånetrappan ingår i ett nytt utvecklingsavtal mellan Region Skåne och Folktandvården Skåne AB, och innebär utökade samverkansinsatser mellan tandvård och BVC till barn 0–6 år folkbokförda i områden vilka definieras som socioekonomiskt utsatta.

Den tvärprofessionella samverkan mellan tandvården och hälso- och sjukvårdens operationskliniker kring tandvårdspatienter som behöver sövas har fortsatt. Under delårsperioden har samtliga vårdgivare anslutits till operationsplaneringssystemet Orbit som ett led i att öka patient-säkerheten.

Kontinuerlig dialog förs med kommunerna för att stärka deras arbete med munvård inom ramen för den uppsökande verksamheten. Tandvården deltar i Region Skånes system för kunskapsstyrning med syfte att vårdgivare ska erbjuda bästa kunskap vid varje patientmöte.

Ekonomi – uppdrag rörande provtagningskostnader

► *Genomföra en analys av provtagningskostnader för hälso- och sjukvården i Region Skåne*

Nämnden för operativ regiongemensam verksamhet ansvarar för uppdraget. Syftet är att ge beslutsunderlag kring hur dagens prissättningsmodell kan utvecklas och förbättras. En ekonomisk analys har påbörjats där möjliga förändringar i dagens prissättning för laboratorieanalyser och konsekvenserna av sådana förändringar utreds. Analysen kommer att återrapporteras till ovanstående nämnd under hösten.

PRODUKTION

Tabellen Vårdproduktion nedan visar värden som Region Skåne har producerat under perioden januari – juli 2025 jämfört med motsvarande period 2024.

Inom den somatiska vården ökar vårdproduktionen något inom både öppen- och slutenvård. Det finns en liten minskning av kvalificerade distanskontakter i egen regi.

Inom primärvården minskar kvalificerade distanskontakter kraftigt. Slutenvård inom psykiatri ökar samtidigt som fysisk öppenvård minskar. Kvalificerade distanskontakter ökar.

VÅRDPRODUKTION

Miljoner kronor	2024			2025			FÖRÄNDRING %		
	Jan-juli Egen regi	Annan regi	TOTALT	Jan-juli Egen regi	Annan regi	TOTALT	Egen regi	Annan regi	TOTALT
SOMATISK VÅRD									
Vårdtillfällen	82 473	5 586	88 059	83 803	5 195	88 998	2 %	–7 %	1 %
– varav Avancerad sjukvård i hemmet	2 160			2 029			–6 %		
Vårddagar	461 212	18 160	479 372	478 555	20 370	498 925	4 %	12 %	4 %
– varav Avancerad sjukvård i hemmet	69 472			72 968		72 968	5 %		
Läkarbesök	704 659	226 480	931 139	704 659	226 480	931 139	0 %	0 %	0 %
Övriga besök	501 947	111 462	613 409	501 999	120 637	622 636	0 %	8 %	2 %
Kvalificerade distanskontakter	172 921	34 658	207 579	169 021	36 765	205 786	–2 %	6 %	–1 %
Antal mixpoäng	162 569	22 471	185 040	166 035	21 644	187 679	2 %	–4 %	1 %
PSYKIATRISK VÅRD									
Vårdtillfällen	6 185		6 185	6 281		6 281	2 %		2 %
Vårddagar	73 839		73 839	76 493		76 493	4 %		4 %
Läkarbesök	46 254	28 047	74 301	46 658	25 616	72 274	1 %	–9 %	–3 %
Övriga besök	234 614	124 703	359 317	231 887	120 265	352 152	–1 %	–4 %	–2 %
Kvalificerade distanskontakter	97 775	11 680	109 455	99 792	16 692	116 484	2 %	43 %	6 %
Antal mixpoäng	17 983	4 352	22 336	18 292	4 256	22 548	2 %	–2 %	1 %
PRIMÄRVÅRD									
Läkarbesök	477 488	446 780	924 268	471 646	441 634	913 280	–1 %	–1 %	–1 %
Övriga besök	846 385	943 787	1 790 172	791 921	932 090	1 724 011	–6 %	–1 %	–4 %
Kvalificerade distanskontakter	941 806	916 031	1 857 837	668 300	614 479	1 282 779	–29 %	–33 %	–31 %
Antal mixpoäng	23 531	23 498	47 030	20 207	21 644	41 850	–14 %	–8 %	–11 %
HABILITERING									
Läkarbesök	1 939		1 939	1 773		1 773	–9 %		–9 %
Övriga besök	69 103		69 103	65 492		65 492	–5 %		–5 %
Kvalificerade distanskontakter	31 692		31 692	31 785		31 785	0 %		0 %

Tabellen Vårdkonsumtion nedan visar värden som Skånes invånare konsumerat under perioden januari–

juli 2025 jämfört med motsvarande period 2024, både inom och utanför Region Skåne. Uppgifter om vård i

andra regioner saknas från ett flertal regioner som bytt vårdinformationssystem.

VÅRDKONSUMTION

Miljoner kronor	2024			2025			FÖRÄNDRING %		
	Jan-juli Egen regi	Annan regi	TOTALT	Jan-juli Egen regi	Annan regi	TOTALT	Egen regi	Annan regi	TOTALT
SOMATISK VÅRD									
Vårdtillfällen	78 484	4 915	83 399	79 741	4 664	84 405	2 %	–5 %	1 %
– varav Avancerad sjukvård i hemmet	2 143			2 003			–7 %		
Vårddagar	440 498	14 467	454 965	457 911	14 416	472 327	4 %	0 %	4 %
– varav Avancerad sjukvård i hemmet	69 199			72 206		72 206	4 %		
Läkarbesök	679 745	219 115	898 860	679 860	219 092	898 952	0 %	0 %	0 %
Övriga besök	487 128	109 688	596 816	487 436	118 527	605 963	0 %	8 %	2 %
Kvalificerade distanskontakter	167 702	32 331	200 033	163 831	33 523	197 354	–2 %	4 %	–1 %
Antal mixpoäng	153 438	20 957	174 395	156 657	21 233	177 890	2 %	1 %	2 %

forts. ▶

VÅRDKONSUMTION forts.

Miljoner kronor	2024			2025			FÖRÄNDRING %		
	Jan-juli Egen regi	Annan regi	TOTALT	Jan-juli Egen regi	Annan regi	TOTALT	Egen regi	Annan regi	TOTALT
PSYKIATRISK VÅRD									
Vårdtillfällen	5 755		5 755	5 876		5 876	2 %		2 %
Vård dagar	70 597		70 597	73 376		73 376	4 %		4 %
Läkarbesök	44 991	25 800	70 791	45 279	23 452	68 731	1 %	-9 %	-3 %
Övriga besök	229 826	115 383	345 209	227 378	113 101	340 479	-1 %	-2 %	-1 %
Kvalificerade distanskontakter	95 588	10 891	106 479	97 532	15 740	113 272	2 %	45 %	6 %
Antal mixpoäng	17 424	4 026	21 450	17 755	3 978	21 733	2 %	-1 %	1 %
PRIMÄRVÅRD									
Läkarbesök	468 478	439 717	908 195	463 705	435 532	899 237	-1 %	-1 %	-1 %
Övriga besök	832 934	931 046	1 763 980	780 375	919 308	1 699 683	-6 %	-1 %	-4 %
Kvalificerade distanskontakter	932 220	873 393	1 805 613	662 184	598 691	1 260 875	-29 %	-31 %	-30 %
Antal mixpoäng	23 170	23 056	46 225	19 980	21 326	41 306	-14 %	-8 %	-11 %
HABILITERING									
Läkarbesök	1 901		1 901	1 737		1 737	-9 %		-9 %
Övriga besök	67 857		67 857	64 352		64 352	-5 %		-5 %
Kvalificerade distanskontakter	31 214		31 214	31 185		31 185	0 %		0 %
VÅRD I ANDRA LANDSTING									
Vårdtillfällen	2 281			1 121			-51 %		
Vård dagar	13 097			8 864			-32 %		
Öppen vård inkl digitala vårdkontakter	154 633			46 038			-70 %		

Nyckeltalsanalys

Diagrammen nedan visar hur kostnader och arbetstid för de samlade sjukhusstyrelserna har utvecklats i rullande 12-månadersvärden. Bruttokostnad per producerad mixpoäng (rullande 12-månadsvärden) är ett mått på kostnadseffektivitet. Arbetade timmar per producerad mixpoäng (rullande 12-månadsvärden) är ett mått på resurseffektivitet. Mixpoäng är ett sätt att mäta produktionen i vården där hänsyn tas till vårdtyngd. Bruttokostnads-

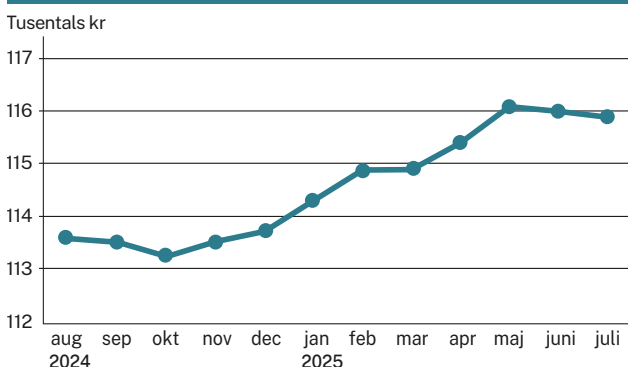
utvecklingen på cirka två procent under den aktuella perioden får betraktas som återhållsam, givet att man under perioden aktiverat stora delar av de nya vårdbyggnaderna i Malmö. Detta hänger sannolikt samman med utvecklingen i det högra diagrammet, som visar en ökad resurseffektivitet under perioden. Det senare är en samlad effekt av svagt stigande produktion och svagt avtagande mängd arbetade timmar (inklusive hyrpersonal) på sjukhusstyrelserna.

Hållbar utveckling i hela Skåne Digitalisering

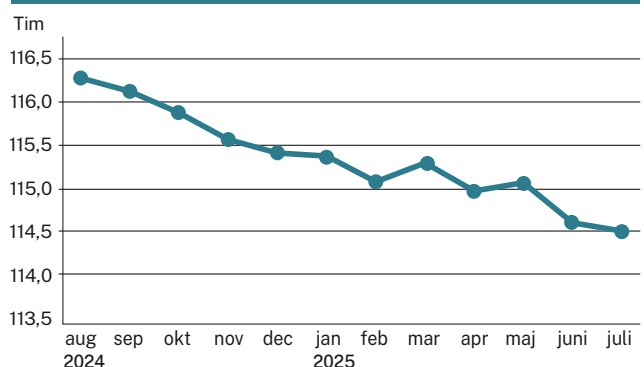
Arbetet med digitalisering har främst fokuserat på Skånes digitala vårdssystem (SDV) och nationella tjänster. Det skifte av fokus mot utbildning, utrullning och förberedelser för verksamhetsförvaltning som inleddes under 2024 har fortsatt. En ny införandeplan för SDV har presenterats, enligt vilken införandet startar under hösten 2026.

En regiongemensam hantering och förvaltning av vårdinformation,

Bruttokostnad per mixpoäng – samtliga sjukhus



Arbetade timmar per mixpoäng – samtliga sjukhus



koder, begrepp, informationsstrukturer och internationella standarder är under uppbyggnad. Ett inriktningsbeslut om en gemensam hantering av vårddata mellan regionerna är fattat. Beslutet går ut på att knyta samman överenskomna data från alla regioner i en gemensam lösning. Internationella standarder är en förutsättning för EU-direktivet EHDS (European Health Data Space). Utan standarder blir inte data jämförbara.

Flera AI-projekt pågår med målet att förbättra dataanalys och forskning samt öka säkerhet och effektivisering inom vården. Projektet *Svea* GPT drivs av AI Sweden, och verktyget används bland annat för bearbetning av stora textmängder relaterat till utbildningsmaterial inom SDV och Region Skånes kvalitetslednings-system för medicinska tekniska produkter. Medarbetare inom olika vårdförvaltningar deltar för att skapa trygg AI-användning och locka till utforskande inom AI-stöd för administrativt arbete. Arbetet med att införa AI som beslutsstöd inom patologi har gått framåt och är på rätt väg tack vare en tydlig strategi med fokus på praktisk nytta i vården. Parallellt har förberedelser pågått med att införa AI-stöd vid bedömning av bröst- och prostatacancer.

Arbetet med kvalitetslednings-systemet för medicinska tekniska produkter har fortsatt. Samtliga huvuddokument samt merparten av tillhörande dokument är publicerade. En informationsyta finns på webbsidan Vårdgivare Skåne och information publicerades i maj i Vårdgivarnytt (nyhetsbrev för offentliga vårdgivare och offentligt finansierade privata vårdgivare som är verksamma inom LOV, LOL, LOF, LOU och IOP).

Det nationella projektet *Sammanhållen planering på 1177* etapp 1 pågår enligt plan. Syftet är att stödja en nära och personcentrerad vård genom att ge invånaren överblick över befintlig information om sin vård i en lättillgänglig översikt.

eLAB RS är Region Skånes digitala system för beställning av laboratorieanalyser och en förutsättning för automatisk hantering av prover och transportlådor. Utrullningen på sjukhus avslutades under 2024, och under delårsperioden har införandet för primärvården startat. Arbetet med att integrera Mina Planer och eLab RS har fortsatt. Syftet är att möjliggöra för kommunal vårdpersonal att hantera provtagning ordinerad av Region Skåne.

Egenmonitorering definieras som löpande registrering, övervakning och bedömning av värden avseende en persons hälsotillstånd, exempelvis i hemmet. Ett projekt som har innefattat arkitekturgranskning, driftgodkännande och pilotinförande av egenmonitorering inom tre verksamhetsområden vid Sus har avslutats och är redo att lämnas till befintlig regional förvaltningsstruktur. I projektet ingick patienter med hjärtsjukdom, njursjukdom respektive patienter som får vård i hemmet via Sjukhus hemma.

Arbete med att tillgodose behov av digitala stöd avseende mobilt arbetssätt pågår. Målet är att säkerställa tillgång till applikationer vid patientnära arbete utanför Region Skånes lokaler och att identifiera de nya behov som uppstår vid ett mobilt arbetssätt.

► *Digitala tjänster ska fortsatt utvecklas och införas i hälso- och sjukvården och goda erfarenheter, avseende användningen av e-tjänsterna på 1177.se och digital vård under pandemin, ska tillvaratas.*

Antalet vård- och invånarinitierade ärenden som går via 1177 e-tjänster har ökat med 60 respektive 30 procent, medan antalet kontakter som genomförts via 1177 Direkt har minskat med ungefär 5 procent. Ett införandeprojekt har ökat andelen ärendehanteringstjänster som administreras regionalt i stället för lokalt till 86 procent av de tjänster

som ingår i basutbudet. Tjänsterna som avses är: Ansök om intyg, Beställ utskrift från journal, Förnya recept på hjälpmedel, Förnya recept på läkemedel, Gör en egen vårdbegäran, Kontakta oss, Kontakta oss för att boka tid, Kontakta oss för att omboka eller avboka tid, Lämna synpunkter och klagomål. Syftet med förflyttningen från lokal till regional nivå är att öka effektiviteten och säkra kvaliteten.

Användningen av digitala kallelser ökar. Av alla kallelser som har skickats under delårsperioden var andelen som endast skickats digitalt 37 procent, vilket kan jämföras med 34 procent under motsvarande period 2024. Ungefär 45 procent (44 procent 2024) av skåningarna har angett att de i första hand vill ha information från vården i digitalt format.

Användningen av den digitala Stöd- och behandlingsplattformen har ökat från drygt 10 000 startade stöd- eller behandlingsprogram till knappt 15 000. En stor del av ökningen förklaras av stödprogrammet *Lär dig om amning*, som har haft 2 600 starter fler än förra året efter att ett införandeprojekt på barnmorskemottagningar genomförts.

► *Alla verksamheter inom respektive sjukhusstyrelse och sjukvårdsnämnd ska där det är tillämpligt möjliggöra för invånarna att digitalt boka, omboka och avboka tid.*

Samtliga förvaltningar arbetar med att i högre grad erbjuda patienterna möjlighet att själva hantera bokningar, avbokningar och ombokningar. Antalet bokningar (+35 procent), ombokningar (+17 procent) och avbokningar (+46 procent) som utförs av patienten själv har ökat jämfört med delårsperioden 2024.

I syfte att ytterligare öka implementeringstakten har dialoger och workshops med vårdförvaltningarna för att underlätta införandet av webbtidbok genomförts. Kommunikationsmaterial till chefer med syfte

att stödja det fortsatta arbetet har tagits fram. Ett flertal goda exempel på införande har lyfts fram i olika kanaler, bland annat på Region Skånes intranät.

Sjukresor/Kollektivtrafik

► *Utreda hur en överflyttning kan ske från sjukresor till allmänna kollektivtrafiken för de som har möjlighet att resa med denna. Kollektivtrafiknämnden har huvudansvaret och uppdraget ska ske i samverkan med hälso- och sjukvårdsnämnden och samtliga sjukhusstyrelserna.*

.....

Ett pilotprojekt med Hässleholms sjukhus och Skånetrafiken har genomförts. Läs återslag i rapporteringen under avsnitt Kollektivtrafik.

LÄS MER

Verksamhetsberättelser:

- Hälso- och sjukvårdsnämnden
 - Primärvårdsnämnden
 - Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden
 - Kognitiv medicin, personaldriven vårdenhet
 - Nämnden för operativ regiongemensam verksamhet, medicinsk service
 - Sjukhusstyrelserna för:
Sus, Trelleborg, Ystad, Helsingborg, Ängelholm, Kristianstad, Hässleholm och Landskrona
-

Kollektivtrafik

Kollektivtrafiknämnden ansvarar för planering och genomförande av regional kollektivtrafik som följer av att Region Skåne är regional kollektivtrafikmyndighet enligt lag. Nämnden har det samlade kundansvaret för kollektivtrafiken och ansvarar för utvecklingen av den samma. Mer information och fördjupning finns i nämndens verksamhetsberättelse.

Bättre liv och hälsa för fler

► *Antalet resor med Skånetrafiken ska öka så att marknadsandelsmålet om 40 procent av samtliga motorburna resor 2030 kan infrias.*

För perioden januari–augusti 2025 ligger marknadsandelen på 27 procent, vilket är en minskning med 3 procent jämfört med samma period 2024. Målsättningen för 2025 uppgår till 35 procent. Med marknadsandel menas i jämförelse med annan motor-driven trafik. Hållbart resande som helhet ligger på ungefär samma nivå som samma period förra året. Efter pandemin ökade både kollektivtrafikens marknadsandelar och de hållbara marknadsandelarna gentemot annan motorburen trafik fram till och med 2024. Under 2025 syns en

minskning av samtliga hållbara färdmedel.

► *8 av 10 resenärer ska vara nöjda med Skånetrafiken 2025 enligt Nöjd kund-index (NKI).*

Nöjd kund-index (NKI) för den senaste resan är 74 procent för de åtta första månaderna 2025, vilket är högre än för samma period föregående år. För NKI Serviceresor, från januari till augusti 2025, är det sammanfattande betyget för senaste resan, från beställning och hämtning till lämning, 90 procent. Det är en ökning med fyra procentenheter jämfört med samma period 2024. Resultatet har legat på en stabil nivå under året på mellan 88 och 92 procent, och speglar det förbättrade resultatet inom övriga nyckeltal kopplat till NKI. Målet för året 2025 är 92 procent.

► *Kollektivtrafiken ska fortsätta utvecklas på ett effektivt sätt genom att självfinansieringsgraden bibehålls eller ökar.*

Självfinansieringsgraden ackumulerat augusti uppgår till 54,7 procent när det årliga regionbidraget samt

intäkter och kostnader från Köpenhamnsavtalet räknats bort. Självfinansieringsgraden i budget 2025 för helår är 50,3 procent. Därmed uppfylls målet om att självfinansieringsgraden ska bibehållas eller öka. År 2024 ackumulerat augusti var utfallet 53,2 procent.

► *Den allmänna kollektivtrafiken är fossilfri. Arbetet fortsätter för att även den särskilda kollektivtrafiken ska bli fossilfri.*

Under 2020 blev den allmänna kollektivtrafiken fossilbränslefri. Alla serviceresor med personbil körs på biogas eller el. Det är Skånetrafikens specialfordon som körs med fossildiesel. I kommande upphandling kommer krav att ställas så att inga fossila drivmedel får användas i den särskilda kollektivtrafiken.

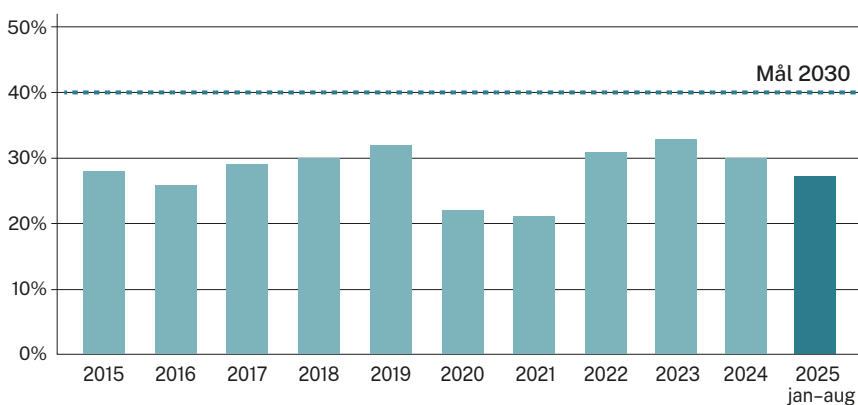
Tillgänglighet och kvalitet

► *Punktligheten ska vara hög och resenärerna ska komma fram i tid.*

Under januari–augusti 2025 var punktligheten för Öresundståg 81 procent 2025 (mål 90 procent), jämfört med 82 procent 2024.

Öresundstågen har svårt att nå upp till punktlighetsmålen för 2025. På Copenhagen Airport pågår ett stort banarbete. Detta arbete gör tidtabellen på Kastrupbanan väldigt störningskänslig och därför är Öresundstågens punktlighet i Danmark låg. Även i Sverige pågår större banarbeten, bland annat kontaktledningsarbete norr om Hässleholm, vilket även det gör tidtabellen känsligare för störningar. Då Hässleholm och Danmark är centrala knutpunkter för Öresundstågssystemet, där i stort sett alla tåg passerar, får dessa arbeten stor inverkan på den generella punktligheten i hela trafiksystemet.

Kollektivtrafikens marknadsandelar



Pågatågen har en ackumulerad punktlighet på 90 procent för perioden januari–augusti, vilket är 1 procentenhet under målet, men en förbättring med 3 procentenheter jämfört med motsvarande period 2024. Januari–mars präglades av en hög punktlighet och målet nåddes under samtliga dessa månader, för att sjunka något under våren. Framför allt april sticker ut negativt. Det är främst kopplat till det omfattande och långvariga spårfelet på Öresundsbron, som även orsakade följdförseningar för den övriga tågtrafiken i Skåne. Punktligheten i augusti når återigen mål. Förutom Ystadbanan och Södra stambanan når samtliga stråk en punktlighet på minst 90 procent. Ystadbanan är den delsträcka som sticker ut mest negativt, med en ackumulerad punktlighet på endast cirka 84 procent.

Punktligheten för Stadsbuss är 83 procent ackumulerat augusti. Detta är samma resultat som 2024. För Stadsbuss överträffades punktlighetsmålet under årets fem första månader, där samtliga storstäder nådde eller överträffade sina mål. I samband med tidtabellsskiftet i juni startade nya linjenäten i Malmö och Helsingborg med flera nya linjer eller linjeförändringar. Här tappar Malmö stad fem procent i punktlighet och ytterligare två procent i augusti, till följd av att körtiderna blivit för snäva. Påverkade linjer kommer få mer körtid vid nästa tidtabellsskifte i oktober.

Punktligheten för Regionbuss är 84 procent ackumulerat augusti. Detta är en procent högre än föregående års resultat. Övergripande har Regionbuss levererat en god punktlighet. Resultatet är stabilt i flera av de regionbussavtal som tidigare haft punktlighetsutmaningar och det bidrar till måluppfyllelse.

Punktligheten för Serviceresor är 89 procent för perioden januari–augusti 2025, jämfört med 86 procent för motsvarande period 2024. Målet

för helår 2025 är 92 procent. Det finns flera orsaker till att målet inte uppnås. Utöver ökat resande syns förändrade resmönster, till exempel ökad helg- och sommartrafik. Punktligheten har dock legat på en stabil nivå under året jämfört med samma period 2024.

En trygg kollektivtrafik

Resultatet för de första åtta månaderna 2025 är att 72 procent av kunderna uppger att de känner sig trygga när de reser med Skånetrafiken (målet är 70 procent), jämfört med 70 procent 2024. Tillsammans med tilliten till att komma fram i tid är trygghetsupplevelsen det som avgör mycket av kundernas totala reseupplevelse och NKI-betyg. Graden av hur pass trygga de känner sig i kollektivtrafiken beror mycket på hur stor tilliten till Skånetrafikens leverans är.

En hållbar utveckling i hela Skåne

Ett nytt trafikförsörjningsprogram, Kollektivtrafik i det öppna Skåne, fastställdes i regionfullmäktige i juni.

Antalet resor ackumulerat augusti uppgår till 113,9 miljoner, vilket är cirka 300 000 resor lägre än målet för perioden. Jämfört med 2024 är det en ökning med två procent. Kalendereffekten ackumulerat augusti är två vardagar mindre 2025 jämfört med 2024. Målet för antal resor på helår 2025 är 176 miljoner resor.

► *En kollektivtrafik för hela Skåne som är anpassad utifrån nya behov och som främjar nya moderna lösningar så att ett effektivt och hållbart transportsystem uppnås.*

Pilotförsöket med dynamisk kollektivtrafik på landsbygden, kallad SkåneFlex, har fortsatt under 2025. Den initiala planen var att avsluta piloten i september. Men då det finns anledning att undersöka konceptet ytterligare har kollektivtrafiknämnden beslutat förlänga nuvarande pilotprojekt fram till årsskiftet, samt

att ge förvaltningen i uppdrag att ta fram förslag på hur pilotprojektet skulle kunna utvidgas och på ett tydligare sätt kopplas ihop med det befintliga trafiksystemet.

► *Utreda hur en överflyttning kan ske från sjukresor till allmänna kollektivtrafiken för de som har möjlighet att resa med denna. Kollektivtrafiknämnden har huvudansvaret och uppdraget ska ske i samverkan med hälso- och sjukvårdsnämnden och samtliga sjukhusstyrelserna.*

Ett pilotprojekt med Hässleholms sjukhus har genomförts där de tre åtgärderna; medicinska kriterier för sjukresa, användning av digitala kanaler och gratis sjukresor har utretts. Skånetrafiken och Hässleholms sjukhus har konstaterat att det finns både möjligheter och begränsningar inom samtliga de områden som lyfts fram inom projektet.

Projektgruppen har lämnat ett antal förslag och samarbetet i projektform är avslutat men de förslag och erfarenheter som tagits fram inom projektet förs till det fortsatta arbetet inom Skånetrafiken respektive inom hälso- och sjukvården såväl som i samverkan mellan Skånetrafiken och hälso- och sjukvården.

LÄS MER

- Kollektivtrafiknämndens verksamhetsberättelse

Kulturverksamhet

Kulturnämnden har ansvar för Region Skånes kulturfrämjande verksamhet och bedriver ett utvecklingsarbete där flera insatser samspelar för att nå resultat och effekter. Mer information och fördjupning finns i nämndens verksamhetsberättelse.

Bättre liv och hälsa för fler

► *Barn och unga ges förutsättningar att såväl ta del av som aktivt skapa konst och kultur.*

Kulturnämnden fortsätter med det barnrättsbaserade utvecklingsarbetet enligt Region Skånes koncerngemensamma policy för barnets rättigheter. Ambitionen är att barnrättsperspektiv ska implementeras i beslut, planering och uppföljning i alla Region Skånes verksamheter. Arbetet med att stärka infrastrukturen för att barn och unga under skoltid ska kunna möta konst- och kulturområdena litteratur och serier, bild och form samt film och rörlig bild har fortsatt. Till arbetet är kopplat en referensgrupp med kultursamordnare och skolpersonal från kommuner samt kulturaktörer från de tre konstområdena. Kulturnämnden ska utveckla stödformer för de tre konstområdena med utgångspunkt i kulturaktörernas, kommunernas och skolornas behov och förutsättningar. Syftet är att ge barn och unga möjlighet att möta fler konstuttryck i skolan genom att stärka samverkan mellan kultursektorn och skolan.

Region Skånes kortfilmspris delades ut för tjugonde gången vid den internationella Barn- och ungdomsfilmfestivalen (BUFF) i Malmö den 20 mars 2025. Årets pris på 100 000 kronor gick till Tota Alves för filmen *We made a film*.

► *Ramverk för Region Skånes konstsamling och Riktlinjer för konstnärlig gestaltning – Region Skånes verksamhetsområde och fastighetsbestånd ska revideras.*

En organisationsförändring trädde i kraft i samband med fullmäktiges budget för 2025 samt revidering av Reglemente för styrelser och nämnder i Region Skåne, där ansvar för konstsamlingen flyttas från kulturnämnden till fastighets- och servicenämnden.

Under 2024 påbörjade Kulturförvaltningen tillsammans med regionfastigheter en översyn av Region Skånes konstsamling. Den syftade till en ökad förståelse av konstsamlingens användning och behov av samlingsvård. För en effektivisering och utveckling av verksamheten kring konstsamlingen föreslogs en ny Policy för Region Skånes konstsamling samt en revidering av Riktlinjer för konstnärlig gestaltning.

Vid kulturnämndens sammanträde i april remitterades ett förslag till Policy för Region Skånes konstsamling samt Riktlinjer för konstnärlig gestaltning – inom Region Skånes verksamhetsområde och fastighetsbestånd till fastighet och servicenämnden. En representant från kulturförvaltningen deltog på fastighets- och servicenämndens sammanträde i maj i samband med deras yttrande över remissversionen. Fastighets- och servicenämnd ställde sig positiv till de båda underlagen, med förslag på en mindre justering.

► *Verka för ökad tvärsektoriell samverkan inom Region Skåne. Med särskilt fokus på gestaltad livsmiljö och samhällsplanering, kultur och hälsa, kreativa kulturnärings och regional biblioteksverksamhet.*

Kulturnämnden arbetade vidare med genomförandet av Region Skånes strategi för kultur och hälsa 2022–2030. Deltagande och delaktighet i kulturlivet kan stärka hälsan, erbjuda sociala sammanhang och vara en väg till ett fortsatt rikt liv för äldre. Det är därför viktigt att platser finns där äldre kan mötas, föra dialog, ta initiativ och samarbeta. De kulturverksamheter som erhåller verksamhetsstöd eller projektmedel från kulturnämnden når på olika sätt seniora invånare. Flera verksamheter har lägre entréavgifter eller helt fri entré för målgruppen. Föreställningar på dagtid är ett annat exempel på anpassning för att äldre publik ska känna sig trygga på vägen till och från teatern. Bland utbud som särskilt vänder sig till seniorer kan nämnas kurser som anordnas av studieförbund, till exempel med inriktning på ny teknik och IT. I Skåne finns också en lång erfarenhet på kommunal och regional nivå av att arbeta med Kultur på recept, en verksamhet som bland annat når ensamma äldre via vårdcentralerna.

Kulturnämnden har tillsammans med regionala utvecklingsnämnden och regionfastigheter fortsatt arbetet med implementeringen av Region Skånes strategi för gestaltad livsmiljö – arkitektur, form och design och Riktlinje för konstnärlig gestaltning. Med perspektivet gestaltad livsmiljö följer en helhetssyn på förandet av livsmiljön där arkitektur, form och design ses som ett sammanhållet

område. Den gestaltade livsmiljön berör flera politikområden och området är också centralt för att stärka demokratin och kulturens roll i samhällsplanering.

Kulturförvaltningen deltar även kontinuerligt i samarbete med avdelningen för regional utveckling i arbetet med Region Skånes yttranden över kommunala översiktsplaner och strategidokument, med särskilt fokus på kulturmiljö och gestaltad livsmiljö, men även i revideringen av *Regionplan för Skåne 2022–2040*. Kulturnämnden finansierar också tillsammans med regionala utvecklingsnämnden ett samarbete kring ett kunskapscenter för gestaltad livsmiljö på Form/Design Center i Malmö.

Den 20 maj arrangerade Region Skånes kulturnämnds presidium ett digitalt kulturpolitiskt möte med Skånes kommuner på temat *Kulturens roll i totalförsvaret*. Mötet belyste kulturens betydelse för demokrati och motståndskraft i tider av kris, med medverkan av experter från Försvarshögskolan och Myndigheten för psykologiskt försvar. Årets kulturpolitiska möten har fått en ny form: ett digitalt vårmöte för inspiration och kunskapsdelning samt ett fysiskt höstmöte för fördjupade samtal och samverkan. Syftet med upplägget är att stärka den kulturpolitiska dialogen med kommunerna, öka tillgängligheten och skapa bättre förutsättningar för kulturpolitiker att delta. Nästa möte planeras i oktober.

Region Skånes utvecklingsarbete har fokus på att utveckla, stärka och sprida kunskap om de kulturella och kreativa branschernas förutsättningar. Det rörde sig om satsningar på kompetensutvecklingsinsatser för branschfolk, finansierade med projektmedel från Europeiska Socialfonden.

Region Skåne och Region Blekinge fortsatte också utvecklingsarbetet genom det treåriga projektet *Cross Innovation Southern Sweden*. Projektet drivs genom medel beviljade av

Europeiska Regionala Utvecklingsfonden. Syftet med projektet är att stärka lokal, kommunal och regional innovationsförmåga och främja samverkan mellan olika sektorer och branscher samt att utforska hur de kulturella och kreativa branschernas roll i ekologisk och social transformation kan stärkas.

I Regionsamverkan Sydsveriges beredningsgrupp för kulturella och kreativa näringar hanterades bland annat gemensam statistik och fortlöpande utbildningar (i form av konferenser, webinarier och workshops) för politiker och tjänstepersoner. Region Skåne fortsätter att vara sammankallande i regionernas nationella nätverk för kulturella och kreativa branscher.

Kulturnämnden yttrade sig över *Remiss Publiken i fokus – reformer för ett starkare filmland* SOU 2025: 24. Kulturnämnden var generellt positivt till förslagen i betänkandet och då bland annat vikten av att stärka svensk film ekonomiskt genom mer statlig finansiering och avgifter för strömningstjänster, att bevara och tillgängliggöra svenskt filmarv. Region Skåne menade också att målet ”att bidra till ett brett utbud av svenska filmer av hög kvalitet som visas i hela landet” bör uppnås genom en fortsatt nationell filmpolitik med samverkan mellan stat, region och kommun.

Kulturnämnden antog en remission av *Regionala biblioteksplan för Skåne 2026–2030*. Biblioteksplanen avser Biblioteksutveckling, Region Skåne samt de sjukhusbibliotek som Region Skåne också är huvudman för. Biblioteksplanen kommer under hösten att skickas ut på remiss till de skånska kommunernas kulturnämnder eller motsvarande.

Den regionala biblioteksverksamheten finansieras genom verksamhetsstöd. Under januari till augusti har verksamheten fördelat bidrag/stöd till projekt för biblioteksutveckling. Stöd har bland annat fördelats till folkbiblioteken för att förstärka deras förutsättningar till kompetens-

utveckling inom läsfrämjande. Läsfrämjandelyftet är en nationell satsning.

Bokstart är en nationell satsning som vänder sig till föräldrar och vuxna i små barns (0–3 år) närhet, med syftet att stimulera språkutveckling. Föräldrar uppmanas att prata, läsa, sjunga, rimma och ramsa med barnet. På så sätt utvecklas barnets språk och läsinträsse. Bokstart bygger på samverkan mellan folkbibliotek, barnhälsovård och förskola, som alla har ett uppdrag att arbeta med små barns språkutveckling.

Tillsammans med avdelningen för regional utveckling pågår ett arbete för att lyfta biblioteken som resurs i kommunernas och invånarnas digitala utveckling, bland annat genom samfinansiering av Digidel-nätverket. Nätverket arbetar för att, i samverkan och genom öppen kunskapsdelning, främja digital delaktighet för invånarna i Sverige. Nätverket har funnits sedan Digidel-kampanjen 2013 och finansieras för närvarande av elva av Sveriges regioner.

Tillgänglighet och kvalitet

► *Kulturen ska nå och angå fler invånare.*

Kulturnämnden avgav ett yttrande på revisionens granskning av Region Skånes bidragshantering rapport nr 9–2024. Granskningen visade att kulturnämnden har god intern kontroll som säkerställer att hanteringen av beviljade stöd/bidrag sker enligt regionfullmäktiges policy och riktlinjer. Kulturnämnden kommer att fortsätta arbeta med revisionens rekommendationer om att ytterligare säkra att organisationer som beviljas bidrag stödjer demokratiska idéer och arbetar för jämställdhet och allas lika rättigheter i samband med nämndens översyn av stödformerna.

På kulturnämndens sammanträde i december 2024 fick förvaltningschefen i uppdrag att genomföra en fördjupad analys av stödformen

verksamhetsstöd. Analysen presenterades på kulturnämndens sammanträde i april. Analysen innehöll bland annat en jämförelse med andra regioner och nuvarande fördelning av verksamhetsstöd analyserades utifrån behoven av ökad rörlighet och förnyelse. Kulturnämnden beslutade vid sammanträdet att analysen skulle ingå i det fortsatta arbetet med reviderad stödstruktur som presenterades för nämnden i juni 2025.

Kulturnämndens nya stödformer är: verksamhetsstöd, verksamhetsstöd till studieförbund, fleråriga utvecklingsstöd, projektstöd och riktade stöd. Stödformerna implementeras under 2026. Sammantaget ska stödformerna bidra till att de kulturpolitiska målen på regional och nationell nivå uppfylls. Översynen av stödformerna har bidragit till att öka rörligheten och flexibiliteten samt underlätta för nya kulturaktörer att utveckla en regional kapacitet och därigenom stärka den konstnärliga och kulturella infrastrukturen.

Vid kulturnämndens sammanträde i juli uppdrogs åt förvaltningschefen att återkomma till kulturnämnden i november 2025 med uppdaterade Riktlinjer för bidrag till ideella organisationer från kulturnämnden 2018-10-30 och att årligen genomföra en analys av utvecklingsbehovet i den konstnärliga och kulturella infrastrukturen till kulturnämnden med start 2025.

Kulturnämnden genomförde under våren en uppföljning av Överenskommelsen mellan folkbildningen i Skåne och Region Skåne. Uppföljning gällde för åren 2023–2024. Överenskommelsen mellan folkbildningen i Skåne och Region Skåne antogs 2016 och löper till 2030. Överenskommelsens parter utgörs av Skånes folkhögskolor i samverkan, Studieförbunden i samverkan (SISAM), regionala utvecklingsnämnden och kulturnämnden. Uppföljningen visade att samverkan

har lett till bättre kunskap och förståelse för parternas olika förutsättningar och olika uppdrag, och därmed bättre insikt i när parterna kan samverka och på vilka sätt – för att tillsammans bidra till ett demokratiskt och inkluderande Skåne där alla invånare har förutsättningar att forma sitt liv. Det lades också fram förslag på att utveckla formerna för samverkan bland annat genom att undersöka möjligheterna för extern finansiering för projekt och satsningar.

► Att verka för ett nationellt spelinstitut i Skåne.

I samband med konferensen Nordic Game i maj arrangerade Region Skåne ett seminarium om nationella stödformer för spel. Nordic Game är en av Europas största dataspelskonferenser. Seminariet samlade branschrepresentanter, politiker och myndigheter i diskussioner om hur stödstrukturer bättre kan förbättras och anpassas till spelbranschens behov. Seminariet öppnades av kulturnämndens ordförande. Seminariet kommer att fungera som kunskapsunderlag i Region Skånes fortsatta arbete mot ett nationellt spelinstitut etablerat i Skåne.

En hållbar utveckling i hela Skåne

► Det skånska kulturarvet ska vara tillgängligt för de som bor, besöker och verkar här.

Kulturnämnden har fortsatt arbetet med att utveckla och tillgängliggöra det gemensamma kulturarvet. Kulturarvet ska vara tillgängligt för de som bor i, besöker och verkar i Skåne. Region Skånes verksamhetsstöd går bland annat till museer som arbetar med att bevara utveckla och tillgängliggöra skånska kulturarv. Verksamhetsstöd går också till Skånes Hemslöjdsförbund som arbetar med att främja slöjdtekniker, samt till Skånes Arkivförbund och Skånes Näringslivsarkiv som arbetar med förvaltning av enskilda arkiv,

det vill säga föreningar och företag med flera som inte lyder under arkivlagen.

Samarbetet inom Regionsamverkan Sydsveriges (RSS) kulturutskott har fortsatt enligt antaget positions-papper samt RSS verksamhetsplan och budget. Kulturutskottet har fått särskilda permanenta statliga medel för sitt interregionala arbete inom kultursamverkansmodellen som förstärker regionernas egna avsatta medel för samarbetet. Under våren har bland annat en informationsfilm om kulturarv och kulturmiljö färdigställts av RSS Kulturarv i samarbete med Riksantikvarieämbetet. Filmen vänder sig i första hand till politiker i regioner och kommuner.

Ett tillgängligt kulturarv som ger kunskap om och skapar intresse för samhällets historia och utveckling bygger på en hållbar hantering av samlingarna. Den senaste tidens kostnadsutvecklingar har utmanat museernas arbete. I verksamhetsplan och budget 2025 gjorde kulturnämnden därför en satsning på stärkta verksamhetsstöd för att gynna de skånska museernas förutsättningar för att samla, vårda och bevara de kulturhistoriska samlingarna. Flertalet museer fick även förstärkning för sitt pedagogiska arbete.

Region Skåne fortsatte arbetet tillsammans med flera andra aktörer med att främja kompetensutveckling, kunskapsutbyten och professionella nätverk. Ett led i detta är Samverkansgruppen för kulturarvspedagogisk utveckling och teori (Skutt). Skutt spelar en viktig roll i förståelsen mellan praktik och teori, och består av representanter från det kulturpedagogiska nätverket, kulturarvschefsnätverket, Malmö och Lunds universitet, samt från Region Skånes kulturförvaltning. Nätverket binder på så sätt samman akademi, kulturarvsinstitutioner och utbildningsinstitutioner i regionen. Antologin Kulturarv som politik och pedagogik färdigställdes under våren av Skutt

(Kulturarv som politik och pedagogik. Releasedatum, 22 augusti 2025; ISBN13, 9789189936324). Syftet är att väcka engagemang och bidra till en fördjupad förståelse för kulturarvens roll i samhället i en tid präglad av stora förändringar och ideologiska motsättningar.

Det kulturpedagogiska nätverket genomför årliga verksamhetsdagar som syftar till att lära av varandra. Årets verksamhetsdagar ägde rum den 28-29 augusti på Kulturen i Lund. Det övergripande temat för dagarna var kulturarv i skolan.

Region Skånes kulturnämnd har regionfullmäktiges uppdrag enligt gällande reglemente att ansvara för Region Skånes medicinhistoriska samling. Samlingen består av före-

mål, fotografier, litteratur och arkiv. Inom ramen för kulturnämndens fortlöpande ansvar upphandlas en museientreprenör vart fjärde år. Vid kulturnämndens sammanträde i april genomfördes den årliga redovisningen av den upphandlade tjänsten vård och tillgängliggörande av Region Skånes medicinhistoriska samling inklusive museiverksamhet vid Livets Museum i Lund.

LÄS MER

- Kulturnämndens verksamhetsberättelse

Regional utveckling

Region Skåne har ett regionalt utvecklingsansvar och ska genom regionala utvecklingsnämnden vara en drivande aktör som verkar för en hållbar tillväxt i ett sammanhållet Skåne. Mer information och fördjupning finns i nämndens verksamhetsberättelse.

Bättre liv och hälsa för fler

► *Stärka den skånska konkurrenskraften, stärka näringslivets produktivitet och skapa förutsättningar för fler jobb i fler och växande hållbara företag.*

Exportcenter Skåne är ett samarbete där Region Skåne och Tillväxtverket ingår, som arbetar för att stärka regional export och bidra till ökad internationaliseringsgrad hos små och medelstora företag. En ny exportkoordinator har anställts. Ett exportprogram har lanserats för 20 företag i nordöstra Skåne och fler bolag har deltagit på Exportcenter Skånes event och erbjudanden.

Invest in Skåne, Region Skånes investeringsfrämjande verksamhet, arbetar för att locka utländska företag att etablera sig eller investera i regionen. Under första halvåret 2025 har verksamheten presenterat Skånes möjligheter för 296 nya utländska företag och investerare, varav 117 är i fortsatt dialog om etablering eller investering. Det finns ett ökande intresse från marknader som USA, Kanada, Korea, Japan, Singapore och Indien, samt en ökning med 125 procent av förfrågningar från Tyskland.

Region Skåne erbjuder det digitala verktyget Mind the Gap för att hjälpa små och medelstora företag att hitta rätt kompetens för att växa och utvecklas. Över 300 företag i 28 kommuner har redan använt sig av verktyget.

Region Skåne har med stöd från Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF) växlat upp arbetet med affärsutvecklingscheckar inom internationalisering, digitalisering, hållbarhet och produktutveckling. 352 ansökningar har inkommit, och 162 bolag har beviljats stöd om totalt 35 miljoner kronor.

Samverkansplattformen Teknikcollege Skåne ser ett ökat söktryck till utbildningar på gymnasienivå, särskilt bland tjejer. 29,7 procent av eleverna på Teknikprogrammet i Hässleholm är tjejer, jämfört med 18,6 procent på Skåne-nivå och 18,5 procent nationellt. Nya utbildningsaktörer, kommuner och företag ansluter sig till Teknikcollege Skåne, som nu finns i 10 kommuner med 37 certifierade utbildningar och 383 samverkansföretag.

Den regionala kraftsamlingen STEM UP, som leds av Region Skåne, har genomfört flera aktiviteter för att öka kompetensförsörjning inom STEM (science, technology, engineering and mathematics). Projektet har bland annat arrangerat en STEM-konferens och en inspirationsdag för studie- och yrkesvägledare, samt initierat insatser för barn och unga, som Elkollo och STEMKRAFT.

Satsningen Kickstart AI 2.0, som drivs av Innovation Skåne och AI Sweden i samarbete med bland andra Region Skåne, har ökat och fördjupat erbjudandet till skånska små och medelstora företag för att förstå och implementera AI. 1 000 företag har deltagit på inspirerande föreläsningar om affärsnyttan med AI. 100 företag har deltagit i djupare workshops kring implementering av AI.

Region Skåne samarbetar med AI Sweden (nationellt center för artificiell intelligens) för att öka kompetensen inom AI i offentlig sektor, små och medelstora företag samt stöd-

aktörer. Sju kommuner har fått medfinansiering för att delta i utvecklingen av Svea GPT, en digital assistent för offentlig sektor, där även Region Skåne deltar.

Region Skåne ger verksamhetsbidrag till organisationer som främjar innovation och hållbara växande företag. Återrapporteringen för 2024 visar att tusentals skånska företag fått stöd av de 24 stödorganisationerna genom olika insatser. Den sammanlagda kundnöjdheten bland företagen som deltagit har varit 4,3 av 5.

Cirkulär utvecklingshubb har verkat för att accelerera företagens omställning mot ökad cirkularitet i livsmedelskedjan. Närmare 100 organisationer har involverats i aktiviteter, majoriteten små och medelstora företag från Skånes alla hörn.

Inom utlysningen Ungt entreprenörskap medfinansierar nämnden elva organisationer som tillsammans skapar ett brett och tydligt främjar-system som möjliggör entreprenöriellt lärande för unga i hela Skåne.

Projektet VISARE, som letts av Region Skåne med stöd från Tillväxtverket, har stärkt IF Metalls ombudsmäns roll genom att ge dem kunskap om verktyg för strategisk kompetensförsörjning, vilket främjar dialogen mellan fackförbund och företagsledning. Projektet har också fokuserat på att stärka valideringsutförarens roll och kunskaper inom komvux, för att bidra till att lösa kompetensförsörjningsfrågor, särskilt inom industrin och vården.

Projektet Fokus Kompetensförsörjning Region Skåne avslutades 2024 och visar på en ökad nyfikenhet och nyttjandegrad hos HR-funktioner och chefer för strategiskt kompetensförsörjningsarbete. Exempel på framgångar är införandet av verktyget Mind the Gap och utvecklingen

av stödmaterial för att ta emot praot och praktikanter.

EU-medel är ett verktyg för att finansiera skånska utvecklingsinsatser inom områden som kompetensförsörjning, innovationsutveckling och grön omställning. Under nuvarande programperiod (2021–2027) medfinansierar regionala utvecklingsnämnden 26 EU-projekt, vilket har resulterat i cirka 70 miljoner kronor i EU-medel. Av dessa medel har 35 miljoner kronor gått till avdelningen för regional utveckling, fördelat på:

- Regionalfonden Skåne-Blekinge: 27,8 miljoner kronor
- Socialfonden+ Sydsverige: 0,4 miljoner kronor
- Interreg Europe och Interreg Öresund-Kattegat-Skagerrak: 2,9 miljoner kronor
- Landsbygdsprogrammet: 3,6 miljoner kronor

Dessa 35 miljoner kronor kan jämföras med de totalt 60 miljoner kronor som beviljades avdelningen under hela föregående programperiod (2014–2020). Ytterligare 35 miljoner kronor har gått till andra utvecklingsaktörer i Skåne.

► *Verka för att den regionala fysiska planeringen skapar mervärde för invånare och förutsättningar för företag och utveckla hållbara infrastrukturinvesteringar i Skåne.*

Region Skåne har tagit fram en rapport som sammanfattar elnätutvecklingsplaner i Skåne för perioden 2025–2034. Syftet är att skapa överblick och bidra med kunskapsunderlag för dialog om energiförsörjning inom fysisk planering.

Region Skåne har tagit beslut om en överenskommelse för samfinansiering av viktiga järnvägsinvesteringar till den kommande nationella planen. Investeringarna omfattar bland annat ökad järnvägskapacitet på Ystadbanan, Skånebanan och Väst kustbanan.

Arbetet med att kraftsamla aktörerna i Skåne att enas kring en gemensam bild av infrastrukturbehoven pågår under namnet Vägval för Skåne. Dialog har förts med Skånes alla kommuner.

Region Skåne delar ut statligt ekonomiskt stöd för serviceutveckling baserat på inriktningen i Regionplan för Skåne. Åtta företag har beviljats investeringsbidrag eller driftstöd på sammanlagt cirka 2,8 miljoner kronor.

► *Region Skåne ska undersöka och utveckla möjligheterna för framtidens luftburna transporter genom exempelvis drönare i Skåne.*

Inom regionalt utvecklingsansvar kan Region Skåne agera i flera roller för att stödja utvecklingen av innovativ luftmobilitet (IAM). Transportstyrelsen har föreslagit att regioner, med sitt utvecklingsansvar ska fungera som sammanhållande part för kommuner och lokala aktörer vid bildandet av U-space-lufterum, en nationell tillämpning av EU-regler. Region Skåne kan genom sin regionplan samordna och vägleda fysisk planering för IAM på mellankommunal nivå. Andra områden är digital och fysisk infrastruktur samt att stödja näringslivsaktörer som utvecklar IAM-tjänster och säkrar kompetensförsörjning. Regioner kan också använda IAM för att erbjuda samhällsnyttiga tjänster inom sjukvården, till exempel snabbare och mer hållbara transporter av bioprover.

► *Fortsatt utveckling av Skåneleden och cykelvägar för att stärka hälsa och bevara grönområden.*

Det EU-medfinansierade projektet Kraftsamling Outdoor Skåne har förbättrat Skåneleden med bättre markeringar, nya spångar och fler toaletter. En ny delled har invigts och nya mountainbikeleder har anlagts. Projektet har också bidragit till innovationer inom friluftslivet.

Region Skåne utvecklar en regional samordningsmodell för mountainbikeleder i samverkan med kommuner och intresseorganisationer. Under 2025 har inspirationsträffar och dialogmöten genomförts och en rapport om hållbar stigcykling har färdigställts. Pilotprojekten Alla på cykel och Mountainbike i stad och tätort har genomförts för att främja spontan rörelse och öka cykling bland barn och unga.

Projektet Klimatanpassning rekreativa leder har presenterat en grund för Region Skånes kommande arbete med klimatanpassning av lederna. Det har resulterat i en sammanställning av lägesbild och definiering av klimatrelaterade risker och möjliga konsekvenser på ledinfrastrukturen.

Cykelleden Skåne har utsetts till vinnare av Cykelplaneringspriset 2025 för sin utmärkta cykelplanering och nytänkande. Cykelleden sträcker sig 570 km genom det skånska landskapet och har tre delleder.

Tillgänglighet och kvalitet

► *Verka för ett väldimensionerat utbildningssystem, medvetna och effektiva utbildningsval.*

Kompetensforum är en årlig mötesplats där Skånes kompetensförsörjning diskuteras. 2025 års upplaga hade rekordmånga deltagare, 280 personer, från hela Skåne. Årets tema var STEM i relation till Skånes prioriterade kompetensområden. Forumet gav direkt input till det pågående strategiarbetet och stärkte samverkan mellan aktörer.

Region Skåne arbetar med att ta fram och sprida kunskap om regionala kompetensbehov för att stödja utbildningsanordnare i planeringen av utbildningar som svarar mot arbetsmarknadens behov. Under 2025 har flera kunskapsunderlag tagits fram, bland annat uppdaterade kommunrapporter och rapporter om kritiska yrkesroller.

Den första lärträffen inom ramen för lärserien Kompetensförsörjning för skånska branscher genomfördes

i april. Cirka 120 deltagare deltog på träffen som fokuserade på att stärka komvux i Skåne och öka antalet kvalitetssäkrade praktikplatser inom el och energi.

Region Skåne har fortsatt stödja utvecklingen av den digitala plattformen Skånevux.se. Fokus under våren har legat på att förbättra tillgängligheten, kartlägga användning och genomföra webbanalys och sökoptimering.

Region Skåne genomförde för femte året i rad en gymnasievals-kampanj i sociala medier för att öka intresset och medvetandet hos ungdomar om sambandet mellan gymnasieutbildning och framtida möjligheter på arbetsmarknaden. Kampanjen nådde 100 procent av den primära målgruppen och hade cirka 23 000 besök på kampanjsidan.

Arbetet med att stärka yrkeshögskolan i Skåne fortsätter, med målet att öka beviljandegraden av YH-utbildningar. Myndigheten för yrkeshögskolan beviljade 27 procent av ansökningarna i januari 2025, vilket är en minskning jämfört med föregående år.

Region Skånes årliga utlysning Sommarentreprenörerna ger unga en möjlighet att starta och driva företag under sommarlovet. I år genomförs projektet i 27 kommuner för totalt 780 sökande ungdomar i Skåne.

En hållbar utveckling i hela Skåne

► *Hela Skåne ska kopplas upp och satsningen på bredbandsutbyggnad ska fortsätta.*

För att eftersträva det nationella bredbandsmålet för år 2025 beslutade regionala utvecklingsnämnden i juni om en ny utlysning av ett regionalt bredbandsstöd om 20 miljoner kronor. Sedan 2022 har nämnden delat ut 60 miljoner i regionalt bredbandsstöd till Skånes kommuner, vilket har resulterat i cirka 2 500 nya bredbandsanslutningar på landsbygden. Nämnden har också gjort kvalitetssäkring av byggnadsförteckningen samt regionala prioriteringar

till det statliga bredbandsstödet, vilket ger en möjlighet att styra Post- och telestyrelsens tilldelning av stödmedel mot byggnader i områden som anses extra viktiga.

► *Skåne ska ligga i framkant vad det gäller näringslivets gröna omställning. Ett prioriterat samarbete för att lyckas med grön omställning är Skånes effektkommission.*

Projektet Fokus Tillväxt har beviljats medel ur ERUF. Projektet pågår från augusti 2024 till oktober 2027. Fokus Tillväxt syftar till att stärka och tillgängliggöra tillväxthöjande insatser för små och medelstora företag i Skåne. Målet är att öka deras lönsamhet och konkurrenskraft, samt att stärka stödsystemets erbjudande och främja den cirkulära omställningen.

Skånes effektkommission är en samverkansplattform med syfte att förbättra elförsörjningen i Skåne. Under våren har arbetet omstrukturerats för att bättre driva utvecklingen inom de områden där möjligheten är störst att bidra till målet om 50 procent självförsörjningsgrad. De sex övergripande områdena har övergått till elva projektgrupper, och en ny grupp fokuserar på flexibilitetslösningar i större skala.

Skånes effektkommission NET har genomfört två webinarier riktade till kommunala tjänstepersoner och lokalnåtsägare, med syftet att informera om kommande nätutbyggnad samt öka kunskapen om processerna kopplat till nätutbyggnad. Totalt deltog företrädare från 28 kommuner och 12 lokalnåtsbolag.

Projektet Kompetensförsörjning för Skånes elektrifiering 2024–2026 syftar till att säkerställa tillgången till kompetent arbetskraft för Skånes elförsörjning. Projektet har släppt en rapport som visar att 18 000–19 000 nyrekryteringar krävs för att möta elektrifieringsbehoven i Skåne. En förstudie har också genomförts om utbildningssystemets behov av utbildningsmiljöer.

Den ideella föreningen Sustainable link koordinerar och förmedlar projekt som syftar till att bidra till hållbar utveckling inom näringsliv och samhälle mellan små och medelstora företag, kommuner och universitetsstudenter vid samtliga lärosäten i Skåne. Under 2024 engagerades 266 studenter och 57 uppdragsgivare. 98 projekt genomfördes med positiva resultat.

► *Region Skåne ska tillsammans med skånska kommuner och andra aktörer undersöka möjliga placeringar för etablering av ny kärnkraft i Skåne.*

Under början av 2025 har Region Skåne påbörjat arbetet med att undersöka möjliga placeringar av ny kärnkraft. Uppdraget är en del av ett projekt om planerbar elproduktion som syftar till att undersöka planeringsförutsättningar för planerbar elproduktion i Skåne. Som ett första steg har en enkät som skickats ut till samtliga skånska kommuner i syfte att kartlägga planeringsförutsättningar, utmaningar och möjligheter med planerbar elproduktion.

► *Arbeta tillsammans i Greater Copenhagen och i String för att utveckla arbetsmarknads- och utbildningsregionen och för att möta klimathotet genom att utveckla nya innovationer.*

Region Skåne har genomfört ett projekt om tredjelandsmedborgares förutsättningar att delta på den gränsöverskridande arbetsmarknaden, tillsammans med Region Hovedstaden, Greater Copenhagen och OECD. Projektet har gett rekommendationer för att förbättra målgruppens förutsättningar och stärka matchningen av arbetskraft över sundet.

Öresundsbron firade 25 år den 1 juli, och en deklaration mellan Sverige och Danmark presenterades för att förtydliga de gemensamma ambitionerna om att utveckla Öresundsregionen. Deklarationen

fokuserar på stärkt arbetsmarknadsintegration, transport och infrastruktur, försvar, säkerhet och beredskap, forskning och innovation inom grön omställning och life science, samt ökat fokus på ekonomisk integration.

Inom ramen för Greater Copenhagen Green Charter fokuseras arbetet på att stärka förutsättningarna för ett gränsregionalt samarbete kring koldioxidinfångning och -lagring (CCUS). STRING Megaregion har ingått i en ny organisationsform, non-commercial association, med anledning av den danska Sundhetsreformen.

Fehmarn Belt Days är en återkommande konferens som äger rum vartannat år för att uppmärksamma bygget av Fehmarn Belt-förbindelsen. Region Skåne kommer att stå värd för Fehmarn Belt Days 2027 tillsammans med Helsingborgs stad.

LÄS MER

- Regionala utvecklingsnämndens verksamhetsberättelse

.....

Verksamhetsstöd

Patientnämndens uppgift är att stödja och hjälpa patienter och närstående att föra fram klagomål i offentligt finansierad hälso- och sjukvård och viss tandvård. Verksamhetsstöd utförs genom samordning och gemensamma serviceverksamheter som bidrar till möjligheter att skapa en kostnadseffektiv organisation för att hela verksamhetskedjan ska kunna fungera på ett bra sätt. Mer information och fördjupning finns i respektive nämnds och styrelses verksamhetsberättelse.

Bättre liv och hälsa för fler

► *Patienter och anhörigas upplevelse av hälso- och sjukvården.*

Patienters önskan att dela med sig av sina upplevelser från den skånska hälso- och sjukvården förblir stark. Av ärendeströmningen att döma så här långt in på 2025 kommer patientnämnden även i år att få in rekordmånga klagomål – hittills 5 100.

Klagomål är en viktig källa till kunskap om hur hälso- och sjukvården uppfattas och ska därför tas om hand på ett bra sätt. Visst förekommer det missuppfattningar eller felaktiga förväntningar hos en del patienter, och alla patienter delar kanske inte alltid de medicinska bedömningar som görs även om de är både rimliga och korrekta. Men frågan är om dessa fall, dessa kommunikationsmissar, ska passivt upprepas – eller aktivt motverkas.

Det är uppenbart att Region Skånes vision om framtidstro och livskvalitet kan stärkas med en bra hantering av patienternas klagomål, både i de enskilda fallen och i övergripande analyser. Så här långt in på året har patientnämnden levererat fyra större analyser: om förlossningsvården, den kommunala hälso- och sjukvården, klagomål som har lett till

förbättringar och klagomål kopplade till den urologiska vården. Kunskap, i detta fall i form av systematisk och viktig patientmedverkan, ger insikter och möjlighet för vårdgivarna att agera tidigt.

Mot denna bakgrund har patientnämnden i år valt att prioritera presidiedialoger med för hälso- och sjukvården politiskt ansvariga nämnder och styrelser. En bidragande orsak till att verksamheten fungerar väl är att medarbetarenkät och söktryck på utlysta tjänster indikerar att patientnämnden är en attraktiv arbetsgivare.

Vid sidan av klagomålshanteringen ska patientnämnden även utse stödpersoner för tvångsvårdade enligt lagen om psykiatrisk tvångsvård (1991:1128), lagen om rättspsykiatrisk tvångsvård (1991:1129) och smittskyddslagen (2004:168). Stödpersonsverksamheten omfattar drygt 70 uppdrag.

► *Stärkt arbete för lika rättigheter och möjligheter.*

I februari fastställde regionfullmäktige de strategier för demokrati- och jämlikhet som tagits fram av kulturnämnden. Kulturnämnden fick i uppdrag att utreda och föreslå en konsolidering av det koncernövergripande strategiska stödet för arbetet med mänskliga rättigheter inom Region Skåne. Under våren har utredningsarbetet påbörjats.

Kulturnämnden har uppdraget att samordna den koncernövergripande uppföljningen av rättighetsperspektiven. I augusti stärktes kompetensen genom en koncernövergripande barnrättsstrateg som arbetar tillsammans med strateg för mänskliga rättigheter samt strateg för delaktighet och nationella minoriteter.

Kulturnämndens uppdrag att

genomföra en översyn av principer för medborgardialog och utveckling av metoder för delaktighet och inflytande har som syfte att främja att invånarperspektivet systematiskt beaktas i verksamheterna. Inom ramen för detta uppdrag har dialoger genomförts med Region Skånes funktionshindersråd och pensionärsråd, Sveriges ungdomsråd och SKR.

Alla styrelser/nämnder ansvarar för att rättighetsperspektivet integreras och följs upp i all verksamhet och fortsätter efterfråga invånarnas perspektiv och erfarenheter när det är av vikt och relevant för verksamhetens kvalitet och utveckling.

Åtterrapporteringen från styrelser/nämnder skiljer sig åt vilket gör det svårt att ge en samlad bild av koncernens arbete. Det finns behov av fortsatt utvecklingsarbetet av uppföljningen av rättighetsperspektiven.

Åtterrapporteringen visar att arbetet med mänskliga rättigheter främst fokuserat på barnets rättigheter, invånarnas delaktighet och likarätt. Nedan presenteras några exempel av det arbete som har bedrivits i organisationen under perioden. Mer information finns i respektive nämnd/styrelse verksamhetsberättelse.

Inom hälso- och sjukvården har personcentrerad vård, barnskyddsteam och barnombud samt utveckling av barnkonsekvensanalyser vid beslut varit centrala för att arbetet med mänskliga rättigheter.

Flera forum, såsom Skånepanelen, patientenkäter, funktionshinders-, pensionärs-, expert-, patientråd samt samråd med de nationella minoriteterna, har använts för att inhämta invånarnas perspektiv. Regionala utvecklingsnämnden och kulturnämnden har stöttat kommuner i att främja barn och ungas delaktighet genom bland annat utbildningsinsatser.

Likarättsronden har utvecklats till en valbar del i det fortlöpande systematiska arbetsmiljöarbetet, vilket bland annat har använts av avdelningen för regional utveckling. Regionfastigheter samarbetar med 1177 för att inkludera tillgänglighetsdatabasen i kallelser.

Skånetrafiken har genomfört en studie om kollektivtrafik för barn och unga med funktionsnedsättning, vilket bidrar till utvecklingen av en inkluderande trafiklösning. Region Skåne har deltagit i en dialog arrangerad av Myndigheten för delaktighet avseende FN:s rekommendationer till Sverige för implementering av FN:s konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning.

Kulturnämnden har det koncernövergripande uppdraget att inrätta en struktur för lärande och erfarenhetsutbyte avseende mänskliga rättigheter. I uppdraget har samtal förts med koncernstab HR, enheterna Ledarskapsakademien samt Lärande och utbildning. Koncerngemensamma kommunikationsinsatser för medarbetare och chefer om mänskliga rättigheter har genomförts. Samtliga styrelser och nämnders verksamhetsrapporter utgör underlag i en behovsanalys för att utveckla denna struktur samt ett koncerngemensamt systematiskt arbete med mänskliga rättigheter.

Tillgänglighet och kvalitet

► Robusta och säkra verksamheter.

Region Skåne har ansvar för viktiga samhällsfunktioner som måste fungera och tillgodose invånarnas behov även under svåra omständigheter i hela hotskalan, från fredstida kriser såväl som i krig. En stabil vardag och god beredskap liksom systematiskt arbete med att minska sårbarheten i verksamheten skapar förutsättningar att hantera kriser och bidrar till att förebygga risker för störningar som påverkar verksamheten.

Regionstyrelsen ansvarar för både beredskaps- och katastrofplanering inklusive robust försörjning såväl utifrån ett regionövergripande samordningsansvar som relaterat till det egna verksamhetsperspektivet.

Civil beredskap – krisberedskap och motståndskraft

Regionens övergripande arbete samordnas regionalt och ett flertal åtgärder har genomförts inom civil beredskap under året för att öka regionens förmåga och civila beredskap som en del av uppbyggnaden av Sveriges totalförsvar. Arbetet inom civilt försvar har pågått löpande och medel har bland annat tilldelats för olika riktade insatser inom bland annat perspektivet omhändertagande av många skadade. Arbetet på taktisk och operativ nivå behöver dock intensifieras och inriktas i större utsträckning. Framdriften har bland annat hämmats av att inriktning och samverkansstrukturer ännu inte implementerats fullt ut.

Region Skånes kris- och katastrofmedicinska beredskap bedöms fortsatt i huvudsak god och för att stärka arbetet på övergripande nivå har Region Skånes katastrofmedicinska råd återstartas med bred representation från verksamheter och olika kompetensområden. Rådets arbete förväntas stärka regionens förmåga att hantera händelser innefattande farliga ämnen (CBNRE) ytterligare.

Region Skånes regionala krisledning (RKL) är i ständig beredskap och kan vid behov snabbt aktiveras. Under året har utvecklingsåtgärder utförts, bland annat implementering av ett digitalt ärendehanteringssystem och under våren har flera regionala utbildningar inom beredskapsområdet genomförts. Samverkan med externa aktörer är en viktig del av arbetet med civil beredskap och något som regionen prioriterar. Bland annat deltog Region Skåne i en större samverkansövning på plats i Köpenhamn inför

Broloppet. Samverkan har också skett med Länsstyrelsen Skåne och Vårdsamverkan Skåne kring utskrivning av stora patientvolym vid masskadehändelse inklusive en partsgemensam workshop.

Region Skånes risk- och sårbarhetsanalys (RSA) bygger på verksamheternas lokala analyser, som också ligger till grund för verksamheternas löpande kontinuitetshantering och reservrutiner. Avseende kontinuitetshantering och risk- och sårbarhetsanalys (RSA) pågår arbete både när det gäller kunskaphöjande utbildningsinsatser och utveckling av befintliga processer. Utöver detta har en översyn av nödvattenplaneringen för regional verksamhet utanför sjukhusområdena påbörjats och ett arbete med reservrutiner inför införandet av SDV har också genomförts.

Arbetet med förmågehöjande åtgärder fortgår inom Region Skåne, bland annat med utgångspunkt från statliga överenskommelser, riktade ersättningar och rekommendationer. Hälso- och sjukvården är ett fokusområde för robusthöjande åtgärder, men även insatser inom andra områden är aktuella. Regionens arbete med strategisk samordning för en robust och hållbar försörjningsförmåga i vardagen fortgår, tillsammans med insatser för en ökad försörjningsberedskap. Syftet är att regionerna ska säkerställa tillgång till exempelvis läkemedel, medikertekniska produkter och personlig skyddsutrustning, genom bland annat en robust och omsättningsbar lagerhållning i nära anslutning till där vård bedrivs.

Lagerhållningen av läkemedel och läkemedelsnära material utökas successivt. Satsningar har gjorts på förbättrad vårdnära infrastruktur gällande läkemedelsförvaring och hantering samt implementering av nytt avtal om läkemedelsförsörjningen med privat utförare utförs. Region Skåne beslutade 2023 att etablera ett centrallager med placering i Skåne. Arbetet fortgår, utifrån en planerad

driftsättning av lager som förvaltningsdriven verksamhet i egen regi under 2026 och en avveckling av nuvarande avtal med upphandlad leverantör av lager och logistiktjänst. Det pågår också arbete med digitalt stöd inom området robust försörjning för lagerhantering, bättre kontroll av tillgången på material och läkemedel samt med en sammanhållen artikelinformation och ökad spårbarhet i leveranskedjan.

Säkerhetsarbete

Planperiodens säkerhetsskyddsanalys tidigare lades och påbörjades redan i april med anledning av en tillsyn genomförd av Länsstyrelsen Skåne. Säkerhetsskyddsanalysen har slutlevererats och följs nu av åtgärdsarbete enligt den säkerhetsskyddsplan som tas fram i samband med analysarbetet.

Säkerhetsläget, både i Sverige och i vår omvärld, kräver att Region Skåne har ett välfungerande och systematiskt säkerhetsarbete som kan möta upp de hot som kan påverka Region Skånes förmåga att nå de övergripande målen. I december 2024 beslutade regionfullmäktige om Policy för säkerhet och beredskap i Region Skåne och i maj beslutade regionstyrelsen om såväl Riktlinje för Säkerhetshantering som Riktlinje för informationssäkerhet. De styrande dokumenten ger en tydlig inriktning för det fortsatta arbetet med att skapa ännu bättre förutsättningar för att möta upp de hot som finns och som kan uppstå samt ytterst skydda till exempel medarbetare, patienter och resenärer. Arbetet innefattar bland annat utveckling av Region Skånes säkerhetsledningssystem för ökad systematik, tydlighet och samordning.

Inom området digitalisering och it sker löpande ett arbete i syfte att förbättra, effektivisera och utveckla för regionens verksamheter samt bidra till robusta och säkra lösningar. En ny styr- och ansvarsmodell antogs av regiondirektören i mars och planen för implementering ska tas

fram och genomföras under 2025 och framåt. Modellen ska säkra att regionen tar tillvara digitaliseringens möjligheter på ett effektivt sätt till nytta för invånare, patienter, medarbetare och andra intressenter.

► *En översyn av uppföljningsarbetet rörande välfärdsbrottslighet ska genomföras under 2025 för att se om uppföljningen framöver bör göras centralt.*

Ett stärkt samarbete med andra myndigheter inom området välfärdsbrottslighet har prioriterats, liksom arbete med regionens egna processer och utveckling av digitala lösningar.

Det pågår sedan tidigare flera förbättringsarbeten gällande olika aspekter av den avtalsstyrda vården. Samarbete sker med andra regioner och omvärldsbevakning görs kontinuerligt i syfte att effektivisera och kvalitetssäkra uppföljningsarbetet inom avtalsstyrd vård. Arbete har skett under våren för att undersöka möjligheterna att genomföra kompletterande processkartläggning, där både de transaktionella delarna som berör flera nämnder och processen kring nya leverantörer skulle ges särskild uppmärksamhet.

En översyn av Region Skånes visselblåsfunktion respektive tipsfunktion om misstänkt välfärdsbrott har genomförts. Regiondirektören beslutade i september om sammanslagning av tjänsterna och funktionerna med syfte att utveckla funktionaliteten och samtidigt öka kvaliteten.

► *Effektiva servicetjänster för ökad tillgänglighet.*

Fastighets- och servicenämndens uppdrag är att tillhandahålla ändamålsenliga och effektiva servicetjänster som frigör tid för Region Skånes verksamheter. Servicetjänster levereras inom en mängd olika områden, som måltider, lokalvård, textilier och tvätt, transporter, vårdnära service och administrativa

tjänster inom ekonomi- och HR-området samt telefoni.

Under våren driftsattes Region Skånes nya produktionskök och parallellt implementerades regionens nya måltidskoncept för patientmåltider vid samtliga sjukhus. Sommaren innebar vissa personalutökningar i syfte att säkra vissa rutiner. Framåt sker arbete för att bemanningen ska återgå till planerat. Parallellt med driftsättningen avslutades Region Skånes avtal och därmed kostnader för extern måltidsleverantör.

Arbetet med att bidra till en ökad tillgänglighet i Region Skåne samt frigöra tid för vårdpersonal vad gäller vårdnära samt administrativa arbetsuppgifter som har förutsättningar att utföras på annat sätt eller av servicemedarbetare har fortsatt påverkats av vårdens ekonomiska situation, med bland annat uppsägningar av servicetjänster som följd. Även breddinförandet av servicevårdar i Region Skåne i enlighet med tidigare beslut har påverkats, bland annat genom en betydligt långsammare genomförandetak.

I Helsingborg har effektiviseringsarbetet och dialoger med lasarettet bland annat resulterat i en halvering av antalet avfallskärl, vilket resulterade dels i en besparing för vården, dels i tid för regionservice verksamheter till andra serviceuppgifter.

Åtgärder med att säkerställa robust och omsättningsbar lagerhållning i vardagen är ett långsiktigt arbete, som bland annat inkluderar Region Skånes beslut om att etablera lager för materialförsörjning i egen regi. Införandet av systemstöd för det nya lagret har drabbats av förseningar vilket medför att nuvarande avtal med extern part behöver förlängas med minst sex månader.

För att optimera och digitalisera flöden pågår bland annat programmet CAFM-färdplan, en successiv avveckling och ersättning av CAFM-plattformen, där CAFM står för Computer Aided Facility Management. Samtliga projekt inom

programmet är i gång. Av dessa beräknas 3–4 vara klara under 2025. Programmet i sin helhet planeras vara genomfört innan sommaren 2026, då CAFM-plattformen inte längre kommer vara tillgänglig för Region Skåne.

Region Skånes arbete för en cirkulär möbelhantering har inkluderat införande av it-stöd för hantering av återbrukade möbler och möbelinventering samt genomförande av möbelloppisar.

► Hållbart och effektivt fastighetsägarskap.

Fastighets- och servicenämnden ansvarar för ägande, underhåll och utveckling av Region Skånes fastighetsbestånd, samt för de externa förhållningar där Region Skåne är hyresgäst. Fastighetsägarskapet utgår från ett långsiktigt verksamhetsfokus utifrån de strukturella och verksamhetsmässiga förutsättningar som definieras av hälso- och sjukvården.

Region Skånes fastighetsägarstrategi visar vägen för fastighetsägarskapet

I Region Skånes fastighetsägarstrategi har regionstyrelsen tydliggjort riktningen för hur fastighetsbeståndet ska förvaltas och utvecklas. Nu pågår arbete med att konkretisera hur strategin ska omsättas i en handlingsplan som anger de åtgärder som behövs för att uppnå strategins principer och bidra till målen inom Framtidens hälsosystem.

Fastighets- och servicenämndens verksamhet jobbar parallellt med att ta ett helhetsgrepp kring fastighetsägarskapets robusthetsarbete och förstärker beredskapen. Styrningen av fastighetsdriften utvecklas så att den leder till driftsäker och effektiv verksamhet.

Energiförbrukningen fortsätter att minska

Den klimatkorregerade specifika energianvändningen har under året

minskat från 192 till 190 kilowatt-timmar per kvadratmeter och år i Region Skånes egenägda fastigheter, inklusive all däri bedriven verksamhet. Motsvarande icke-klimatkorregerade utfall, det vill säga faktisk eller fakturerad energianvändning, är 183 kilowattimmar per kvadratmeter och år.

Omfattande byggprojekt färdigställs och andra påbörjas

Projekt Nya sjukhusområdet Malmö är avslutat. Projektet har pågått sedan 2014 och etablerat ny vårdbyggnad, ny servicebyggnad, nytt bårhus och förbättrad teknisk infrastruktur på sjukhusområdet. Vårdbyggnaden innehåller bland annat en helautomatiserad sterilenhet. Den nya vårdbyggnaden är invigd och de första patienterna tas emot i mitten av september.

Möjligheterna att förtäta norra sjukhusområdet i Malmö i stället för att utveckla det södra området, ska undersökas i en fördjupad utredning. Gamla byggnader som inte fungerar för modern vård kan eventuellt rivas och nytt planprogram för området tas fram tillsammans med Malmö stad. Det skulle kunna frigöra markyta för ytterligare utveckling av nya vårdlokaler för barn- och ungdomspsykiatri, vuxenpsykiatri, habilitering, syn-, hörsel- och dövverksamhet, mobila team samt specialiserad palliativ vård.

Projektet Barn- och ungdomsmottagningen Malmö är slutfört. Projektet har byggt om lokaler för öron-näsa-hals och barn- och ungdomsmottagning samt renoverat fasaden.

Utvecklingen av ett Bröstcentrum vid Skånes universitetssjukhus pågår, delvis tack vare en donation från Julia och Hans Rausings stiftelse. Arbete med en gemensam förstudie för Bröstcentrum samt onkologisk öppenvård i Malmö är slutförd och arbetet med programhandling inleds i september. Utrustningen för nya strålbehandlingssystemet MR-Linac i Lund är upphandlad och byggpro-

duktion för lokalanpassningar genomförs.

Projektet Nytt sjukhusområde Helsingborg är slutfört. Endast det ekonomiska projektavslutet återstår.

Inom projektet Befintligt sjukhusområde Helsingborg är samtliga delprojekt i projekterings- eller byggproduktionsfas.

Projektplanering i nära dialog med verksamheten pågår inom projekt Nytt sjukhusområde Helsingborg. Region Skåne har skrivit ett tilläggsavtal med Helsingborgs stad avseende finansiering av trafikplats Ättekulla.

I projektet Framtidens ortopedi Hässleholm pågår byggproduktion. Stommen är rest och vägg- och bjälklagsmontage samt installationsarbete genomförs.

Inom projekt Tillbyggnad Lund för infektion-, kvinno- och neonatalsjukvård pågår sprinklerinstallation. För att klara av att hålla projektets kvalitetskrav samt säkra patient-säkerhet och arbetsmiljö söker projektet tilläggsfinansiering av regionstyrelsen.

Projektet Labmedicin i Blocket Lund är slutfört. Projektet har inneburit renovering och ombyggnation av delar av Blocket i samband med utbyte av labmedicinsk analysutrustning.

Projektet ATMP är färdigställt och invigt. Projektet har etablerat ett centrum för avancerade terapeutiska medicinska produkter (ATMP) vid Skånes universitetssjukhus i Lund.

Inom projekt Måltidsproduktion har produktionsköket i Kristianstad färdigställts av en ny entreprenör, efter att den tidigare entreprenören gått i konkurs. Ombyggnationen har också slutförts av cirka 160 avdelningskök, som ska ta emot och servera maten.

Arbete pågår med en fördjupad förstudie kring en eventuell ny- och ombyggnation för att förbättra akuten i Kristianstad.

En ny entreprenör är upphandlad för om- och tillbyggnation av ny sterilcentral i Landskrona och

byggproduktionen är i gång igen efter den tidigare entreprenörens konkurs. Sterilcentralen beräknas vara färdigställd och i drift i november 2025.

Arbetet med tre nya bussdepåer för Skånetrafiken fortgår. För bussdepån Malmö Lockarp har ny entreprenör upphandlats efter att den tidigare gått i konkurs och projektering för bygghandling och inledande produktionsarbeten pågår. Vid depån Malmö Sturkögatan pågår byggarbete. Depån Lund Gastelyckan är slutbesiktigad. Arbeta med expansion av depån pågår.

Byggnation av ett centrallager som Region Skåne kommer att hyra av Wihlborgs pågår. Inflyttning i lagret är planerad till slutet av året.

Planering för utredning i tidigt skede för tågdepå för Nästa generation Öresundståg har inletts.

► Korrekta och kostnadseffektiva upphandlingar.

Inför uppstart av varje upphandling genomförs behovs- och marknadsanalyser, därefter tas en strategi fram för att erhålla den mest kostnadseffektiva varan eller tjänsten. Inför varje upphandling görs även överväganden om vilka möjligheter som finns att dela kontrakt genom att dela upp i mindre delområden och undergrupper.

Via RFI (Request for information), hearing och extern remiss har Region Skåne en dialog med marknaden. Med ökad marknadskänedom skapas möjlighet att ställa krav som på bästa sätt motsvarar regionens behov. Genom att, där så är möjligt, ställa funktionella krav i upphandlingarna öppnar Region Skåne upp för innovationer genom att marknadens aktörer visar hur de uppfyller regionens behov. Det skapar även förutsättningar för fler leverantörer att lämna anbud.

De krav som ställs ska vara proportionerliga i förhållande till det som upphandlas för att inte utesluta potentiella anbudsgivare. Detta möj-

liggör ökad konkurrens och bättre förutsättningar för att upphandla varor och tjänster med kostnad i balans med kvalitet. För att underlätta för anbudsgivare att göra rätt och för att öka konkurrensen har kravspecifikationer och upphandlingsunderlag förenklats. Arbetet har resulterat i ökad kvalitet på anbud och därmed ökad konkurrens.

Mängden leveransstörningar är fortsatt hög. Störningarna beror främst på råvarubrist och det rådande världsläget, vilket även leder till ökade priser på många varor och tjänster. Flera leverantörer begär prishöjningar i samband med avtalsförlängningar och vid lämnande av anbud.

För att säkra behovet av vårdrelaterat förbrukningsmaterial är huvudinriktningen att teckna avtal med fler leverantörer för kritiska produkter. Därutöver pågår arbete med att identifiera produkter som i nuläget inte är upphandlade, att optimera likarartade produkter samt säkra förbrukningsmaterial till medicinteknisk utrustning. Inom läkemedel pågår arbetet med att identifiera nya kritiska läkemedel och skapa ökad robusthet för dessa.

Under året har seminarier genomförts för marknadsaktörer och idéburen sektor. Syftet är att i ett tidigt skede presentera regionens kommande behov av upphandlingar. Med en tidig dialog ges presumtiva leverantörer bättre förståelse för målbilden och dess affärsmöjlighet. Detta bidrar till att stimulera marknaden att lämna konkurrenskraftiga anbud som leder till förbättrad konkurrens och effektivare upphandlingar.

Hållbar utveckling i hela Skåne

► Framsynt internt miljöarbete med fokus på resurseffektiv och cirkulär ekonomi, låg klimatpåverkan och frisk och hälsosam miljö.

Varje år bryts Region Skånes långsiktiga miljömål ned i operativa miljömål. De operativa miljömålen

anger en inriktning för det interna miljöarbetet på kort sikt och syftar till att bidra till uppfyllandet av Miljöprogram för Region Skåne 2030. I tabellen på nästa sida redovisas delårsstatus för de operativa miljömålen som fastställdes för år 2025.

Region Skånes arbete för en cirkulär möbelhantering har hittills under 2025 medfört att möbler till ett inköpsvärde av 7,5 miljoner kronor återbrukats, något som också inneburit en CO2-besparing motsvarande 77 ton.

LÄS MER

Verksamhetsberättelser:

- Fastighets- och servicenämnden
- Regionstyrelsen
- Patientnämnden
- Nämnden för operativa regiongemensam verksamhet, digitalisering IT och MT

UPPFÖLJNING AV OPERATIVA MILJÖMÅL FASTSTÄLLDA FÖR 2025

Mål	Bedömning av status jan–aug	Beskrivning
Region Skåne ska minska läkemedelskassation med 12 procent jämfört med 2022 års nivå.	😊 Positiv	Läkemedelskassationen under perioden januari–juni 2025 uppgick till 4 358 kg, vilket motsvarar en minskning med 28 procent jämfört med halvåret 2022. Minskningen kan delvis bero på löpande åtgärder i Region Skånes handlingsplan för läkemedel och miljö med syfte att optimera läkemedelsanvändning, vilket kan minska kassation.
Region Skåne ska minska matsvinnet från patientmåltider med 25 procent jämfört med 2019 års nivå.	😐 Neutral	I april 2025 tog Region Skånes produktionskök i Kristianstad, tillsammans med köket i Ängelholm, över måltidsleveranserna till samtliga sjukhus i egen regi. Måltiderna produceras enligt regionens nya måltidskoncept, vilket har visat sig minska matsvinnet. På avdelningar där konceptet införts har svinnet minskat från ett genomsnittligt utgångsläge på 32,7 procent (2019) till 17,4 procent (hösten 2024). Nästa mätning planeras till hösten 2025.
Region Skåne ska minska klimatpåverkan från förpackningsmaterial och från prioriterade förbrukningsmaterial.	😊 Positiv	I upphandlingar som genomförs av Region Skånes koncernstab inköp och ekonomistyrning ställs krav att leverantören ska verka för minskad klimatpåverkan från förpackningar. Under året har ett nytt avtal tecknats som innebär att alla medicinbägare i plast nu tillverkas av fossilfri råvara. Parallellt pågår en kampanj för att minska överanvändning av undersökningshandskar och ett arbete för att möjliggöra inköp av behållare för farligt avfall i material med lägre klimatpåverkan.
För prioriterade förbrukningsmaterial ska klimatpåverkan minska med 10 procent jämfört med 2023 års nivå.	😊 Positiv	Klimatpåverkan från de prioriterade förbrukningsmaterialen i guiden för hållbara materialval uppgick till 2 489 ton koldioxidekvivalenter (CO ₂ e) under januari–juni 2025. Detta motsvarar en minskning med 11 procent jämfört med halvåret 2023. Resultatet beror främst på att inköpen av dessa material minskade med 37 procent, samtidigt som andelen återvunnet material ökade från 7 till 26 procent.
Region Skånes klimatpåverkan från måltider till patienter och personal ska minska till 0,7 kg CO ₂ e per portion.	😞 Negativ	Klimatpåverkan från Region Skånes måltider uppgick till 0,76 kg CO ₂ e per portion under halvåret 2025, vilket är en försämring jämfört med helårssiffran för 2024 (0,74 kg CO ₂ e per portion). Det försämrade resultatet beror på högre matsvinn i leverantörsleden.
Region Skånes klimatpåverkan från byggnation ska minska bland annat genom att öka andelen återbrukade byggmaterial och byggvaror samt öka andelen återvunna material.	😐 Neutral	Under året har Region Skåne genomfört följande åtgärder: • Återbrukat material: etablering av ett centralt förråd, pilotprojekt, riktlinje för extern avyttring av material och tydliggörande av entreprenörers ansvar. • Återvunnet material: i flertalet byggprojekt har mål formulerats för att identifiera och välja nya byggprodukter med hög andel återvunnet innehåll.
Region Skåne ska öka andel utförda riskbedömningar av produkter innehållande avsiktligt tillsatta särskilt farliga ämnen jämfört med nivån 2024. Riskbedömningarna ska utföras med avseende på såväl hälsa som miljö.	😊 Positiv	Under första halvåret 2025 utfördes 1 134 riskbedömningar av produkter med avsiktligt tillsatta särskilt farliga ämnen, vilket motsvarar en ökning med 95 procent jämfört med nivån 2024 (1 200 riskbedömningar).
Andelen upphandlingar med ställda miljökrav som bidrar till att minska Region Skånes klimatpåverkan ska öka.	😊 Positiv	Under första halvåret 2025 ställdes klimatrelaterade krav i 27 procent av Region Skånes upphandlingar. Motsvarande andel för hela 2024 var 12 procent, vilket innebär en tydlig ökning under året.

😊 Positiv: Utvecklingen går i rätt riktning. 😐 Neutral: Positiv utveckling men takten behöver ökas. 😞 Negativ: Utvecklingen går inte i rätt riktning.

Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet

Region Skånes attraktivitet som arbetsgivare har avgörande betydelse för att möta behovet av kompetens idag och framöver. Att vara en attraktiv arbetsgivare med en professionell verksamhet innebär att ständigt arbeta för att skapa en attraktiv arbetsplats, stödja medarbetarutveckling och använda kompetensen rätt.

Säkra en hållbar och långsiktig kompetensförsörjning

Kompetensförsörjningen är en av Region Skånes stora utmaningar. En genomtänkt strategisk kompetensförsörjning är en förutsättning för att klara framtidens uppdrag. Region Skåne arbetar systematiskt med kompetensförsörjningen, där behov av åtgärder och insatser identifieras på ett sammanhållet vis i Region Skånes kompetensförsörjningsstrategi.

En genomtänkt strategisk kompetensförsörjning är en förutsättning för att klara framtidens uppdrag. Kompetensförsörjningsområdet är också ett av de identifierade målen med omställningsarbetet. En övergripande inriktning är även att integrera kompetensförsörjningsplaner med verksamhetsplanering och budgetprocessen.

► Strategisk kompetensförsörjning

Under 2023 och 2024 har arbetssättet för kompetensförsörjning utvecklats från att förvaltningarna tagit fram ettåriga kompetensförsörjningsplaner till att de från 2026 ska vara fyraåriga. En del i arbetet har varit att ta fram nya mallar, beskrivningar och stödmaterial. Under 2025 pågår fortsatt utveckling och implementering. De nya mallarna syftar till att såväl underlätta en integrering med verksamhetsplanering och budgetprocessen som att möjliggöra ett mer

strategiskt arbetssätt. Under rubrikerna nedan ges fler exempel på olika insatser som främjar den strategiska kompetensförsörjningen. Bland exemplen finns olika kompetensutvecklingsinsatser, arbete med ledarskap och oberoende av bemanningsföretag.

► Ta fram en kompetensförsörjningsstrategi för Region Skåne 2025–2026.

Region Skånes kompetensförsörjningsstrategi syftar till att säkerställa regionens gemensamma riktning och tillvägagångssätt för att säkra tillgången till den kompetens som behövs inom samtliga verksamheter för att möta framtida utmaningar och möjligheter. Målet är att Region Skåne ska arbeta integrerat med kompetensförsörjning, budget och verksamhetsplanering på alla nivåer i organisationen. Arbetet med att ta fram kompetensförsörjningsstrategin pågår och ett första utkast är planerat till hösten 2025.

► Ta fram ett regiongemensamt utbildningsdirektiv i syfte att tydliggöra styrning, ansvar och roller avseende elev- och studentmottagandet inom samtliga yrkesgrupper i regionen, samt göra en översyn av att införa regionövergripande professionspecifika studierektorsfunktioner som ett stöd till förvaltningsnivån och de privata aktörer som har avtal med regionen.

Förutsättningarna för direktivets genomförande har analyserats och en projektledare behöver tillsättas som processtöd. Arbetet omfattar att bilda arbetsgrupper och ta fram förslag på en tydlig styrning och struktur för det regionala utbildningsuppdraget inom Region Skåne där studierektorsfunktionen tydligt inkluderas.

Attraktiv arbetsplats

Region Skånes arbetsplatser ska vara trygga och säkra för såväl medarbetare som alla som befinner sig i någon av Region Skånes verksamheter. Region Skåne behöver stärka arbetet för en god och hälsofrämjande arbetsmiljö, vilket är avgörande för Region Skånes attraktivitet som arbetsgivare och för en väl fungerande kompetensförsörjning.

Resultat från medarbetarenkät

I medarbetarenkäten ges medarbetarna tillfälle att anonymt återkoppla vad som fungerar bra på arbetsplatsen och vad som behöver förbättras. Resultatet ger ett underlag för dialog på arbetsplatserna och är en viktig del av det systematiska arbetsmiljöarbetet. Det är också ett verktyg för varje arbetsplats att använda i det kontinuerliga förbättringsarbetet av verksamheten.

Hållbart medarbetarengagemang (HME) består av nio frågeställningar, uttryckta som påståenden, i syfte att mäta medarbetarengagemanget på arbetsplatsen. Frågeställningarna är framtagna av SKR (Sveriges kommuner och regioner) för att underlätta jämförelser mellan regioner. För varje delområde presenteras ett indexvärde där svarsalternativen omvandlas till en skala från 0–100, där 0 är lägst och 100 är högst. Påståendena är uppdelade i tre delindex för att tydligt och enkelt beskriva de viktigaste parametrarna för verksamhetens medarbetarengagemang - Motivation, Ledarskap och Styrning. De summeras också i ett HME totalindex.

Resultatet av medarbetarenkäten 2025 blev ett HME totalindex på 80, jämfört med 79 i förra medarbetarenkäten (hösten 2023). Resultatet indikerar en övergripande positiv förflyttning och är högre än genom-

snittet i regionerna, som 2024 låg på 78.
För delindexen blev resultatet Motivation 81 (2023:81), Ledarskap 80 (2023:80), Styrning 78 (2023:77). Respektive delindex finns även knutet till berört målområde nedan.

Sjukfrånvaro

Region Skåne arbetar aktivt för att motverka sjukfrånvaro med stöd av processen för arbetsanpassning och rehabilitering. Förvaltningarna arbetar på arbetsplatsnivå med förebyggande insatser och kartläggning av sjukfrånvaron, samt med rehabiliteringsinsatser på individnivå. På strategisk nivå har Region Skåne genomfört en processkartläggning för processen för arbetsanpassning och rehabilitering i syfte att säkerställa ett metodiskt arbete som i förlängningen bidrar till minskad sjukfrånvaro.

Den obligatoriska sjukfrånvaroredovisningen är beräknad utifrån ett särskilt beräkningsunderlag. I den obligatoriska sjukfrånvaroredovisningen ingår tidsbegränsat anställda som är timavlönade och medarbetare som har frånvaro med rehabiliteringsersättning och förebyggande sjukpenning.

Den obligatoriska sjukfrånvaron var under perioden januari till och med juli 2025 5,67 procent, vilket var en ökning med 0,08 procentenheter jämfört med motsvarande period 2024 (5,59 procent). Sjukfrånvaron hos kvinnor uppgick till 6,27 procent, vilket var en ökning jämfört med 2024 (6,17 procent). Även sjukfrånvaron hos män ökade, till 3,69 procent, jämfört med 3,64 procent motsvarande period 2024. Sett till åldersgrupperna minskade sjukfrånvaron i gruppen 29 år eller yngre till 5,13 procent, jämfört med 2024 (5,44 procent). I övriga åldersgrupper ökade sjukfrånvaron. Som framgår av tabellen Obligatorisk sjukfrånvaro i avsnitt Väsentliga personalförhållanden har långtidssjukfrånvarons andel minskat under perioden januari–juli 2025. Långtidssjukfrånvaron, det vill

såga sjukfrånvaro om 60 dagar eller mer, utgör en del av den totala sjukfrånvaron och påverkas av förändringar i den kortare sjukfrånvaron, som även den är en del av den totala sjukfrånvaron.

Samlad analys av de regiongemensamma indikatorer som är knutna till målområdet Attraktiv arbetsplats

Den verksamhetsnära analysen av Region Skånes regiongemensamma indikatorer återfinns i respektive nämnd/styrelses verksamhetsberättelse.

På regionövergripande nivå är chefstätheten oförändrad jämfört med föregående år, med i genomsnitt 25 medarbetare per chef. Skillnaderna mellan verksamheter kvarstår och beror på respektive nämnds uppdrag och sammansättningen av personalgrupper. Verksamheter som har högst antal medarbetare per chef återfinns inom hälso- och sjukvårdsförvaltningarna samt regionservice. I vissa fall förekommer delat ledarskap, men endast en chef registreras i HR Fönster, vilket påverkar möjligheterna till jämförelse.

Den externa personalrörligheten har minskat till 3,6 procent (2024: 3,7 procent). Periodens faktiska antal externa avgångar var 1 374 (2024: 1 656). Det finns en trend av minskad personalrörlighet i alla åldersgrupper och särskilt i åldersgruppen 50–59 år, som minskat med 1,0 procentenheter (2024: 3,1 procent, 2025: 2,1 procent).

Sjukfrånvaron hos månadsavlönade medarbetare uppgick till 5,5 procent under perioden januari–juli 2025, vilket var en ökning jämfört med föregående år (2024: 5,4 procent).

Denna sjukfrånvarostatistik baseras på månadsavlönade medarbetare, till skillnad från den obligatoriska sjukfrånvaroredovisningen under rubriken Sjukfrånvaro.

Resultatet för delindexet Ledarskap i Region Skånes medarbetarenkät 2025 blev 80, vilket är oförändrat jämfört med senaste mätningen 2023.

Arbetet med lika villkor

Som arbetsgivare ska Region Skåne erbjuda lika villkor för likvärdigt arbete till medarbetare avseende lönesättning och andra anställningsvillkor. För att uppnå detta krävs en tydlighet i de regionövergripande beslut som fattas, de avtal som skrivs och de riktlinjer som tas fram.

Arbetet med att se över Region Skånes lokala kollektivavtal rörande arbetstid påbörjades under 2023 i syfte att skapa förutsättningar för lika villkor och förmåner för Region Skånes medarbetare.

Under våren 2025 avslutades kartläggningen av befintliga arbetstidsavtal. Kartläggningen visade att det fanns drygt 100 avtal med varierande värde och arbetstidsförkortning. HR-direktören beslutade därefter att starta arbetet med att ersätta samtliga befintliga avtal med endast ett regionövergripande arbetstidsavtal av varje modell med fackförbunden Vårdförbundet, Kommunal och Vision. Nya avtalsförslag är framtagna och förhandlingar har inletts.

Kartläggningen av vilka ersättningar som finns i Region Skåne utanför kollektivavtalet Allmänna Bestämmelser visade att det totalt

INDIKATORER ATTRAKTIV ARBETSPLATS

Chefstäthet (chef/medarbetare)	2025 jan–aug	25	2024 jan–aug
Sjukfrånvaro	2025 jan–juli	5,4 %	2024 jan–juli
Ledarskap (delindex HME)	2025	80	2023
Personalrörlighet (extern, tillsvidareanställda)	2025 jan–juli	3,7 %	2024 jan–juli

fanns ett 20-tal vid årets början. Dessa var uppdelade på både lokala kollektivavtal med fackliga organisationer och ensidiga arbetsgivarbeslut, varav hälften hittills har avvecklats.

Våren 2025 har inneburit avtalsrörelse i regional och kommunal sektor, som resulterat i en majoritet av avtal med garanterade utfall. Löneöversyn för samtliga avtalsområden utom Läkarförbundet, vars avtalsrörelse avslutades först i juni, har genomförts under våren/sommaren. Löneöversyn för Läkarförbundets avtalsområde beräknas vara slutförd under senhösten 2025.

Under vinter/vår 2025 har också lönekartläggning avseende 2024 års löner genomförts. Det har resulterat i en åtgärdsplan som innefattar djupare analys av ett antal yrken, dels avseende säkerställande av sakliga löneskillnader mellan män och kvinnor, dels för att säkerställa att indelningen av arbeten är ändamålsenlig.

Erfarenheten av löneöversyn och lönekartläggning visar sammantaget att arbetet med löneanalys och lönestruktur behöver fördjupas och sättas i relation till den regiongemensamma jobbkitekturen. För att kunna sätta "rätt" lön på medarbetarna utifrån befattningens innehåll, uppnådda resultat och prestation behöver lönesättande chefer ha verktyg. Lönekriterier finns men cheferna behöver också kunna sätta medarbetarnas prestation och lön i förhållande till varandra genom statistik och bilder av lönestrukturen. Som ett steg i det arbetet har jobbkitekturen under det första halvåret 2025 förts in i Region Skånes lönesystem. Arbetet med en utvecklad och kalibrerad jobbkitektur fortgår under hösten.

► *Ta fram en hälsoekonomisk analys som grund för en Hälsoplan för Region Skåne 2024–2026.*

Arbetet med den hälsoekonomiska analysen med datainsamling och

kartläggning pågår och beräknas vara klart i september. Den hälsoekonomiska analysen genomförs av en extern analysgrupp, som kommer att presentera en slutrapport. Fokus i den hälsoekonomiska analysen ligger på sjukfrånvarodata och kostnader kopplat till sjukfrånvaro samt skillnader i sjukfrånvaron mellan kvinnor och män. Den hälsoekonomiska analysen kommer ligga till grund för framtagandet av Region Skånes hälsoplan för 2025–2026.

Stöd medarbetarutveckling

Lärande och kompetensutveckling är en självklarhet genom hela yrkeslivet. En attraktiv arbetsgivare både förväntas och behöver skapa utrymme till lärande i vardagen. Kompetensutvecklingsinsatserna görs för att möta behovet av kompetens i Region Skånes verksamheter, men är också viktiga ur ett attraktivitetsperspektiv och för att behålla medarbetare.

► *Region Skåne ska ge förutsättningar för att behålla och utveckla medarbetare i takt med ett ständigt föränderligt arbetsliv.*

Kontinuerligt lärande med ändamålsenliga och effektiva lärmeter behöver ske verksamhetsnära och fungera integrerat i arbetsvardagen. Detta ställer krav på de som planerar och tillhandahåller utbildning och lärandestöd, samt på chefer och medarbetare som tillsammans behöver skapa utrymme och strukturer för en god lärmiljö på arbetsplatsen.

Koncernstab HR ger expertstöd

till verksamheter och stödfunktioner kring analys och planering av lärsatser, pedagogik och lärdesign. Men kompetens, synsätt och arbetssätt kring lärande och arbetslivspedagogik behöver genomsyra hela organisationen. Användning av AI har stor potential inom lärande och kompetensutveckling. Arbetet med testning, utveckling och tillämpning av verktyg inom området behöver möjliggöras och intensifieras.

Samlad analys av de regiongemensamma indikatorer som är knutna till målområdet Stöd medarbetarutveckling

Den verksamhetsnära analysen av Region Skånes regiongemensamma indikatorer återfinns i respektive nämnd/styrelsens verksamhetsberättelse.

Närvaron uppgick på regionövergripande nivå till 64,9 procent under perioden januari–juli 2025, vilket är en ökning jämfört med samma period 2024 (64,8 procent).

Semesteruttaget uppgick till 72,3 procent för perioden januari–augusti 2025, vilket var en minskning jämfört med föregående år (72,7 procent 2024).

Resultatet för delindexet Motivation i Region Skånes medarbetarenkät 2025 blev 81, vilket är oförändrat jämfört med senaste mätningen 2023.

► *Kompetensutvecklingsinsatser för läkare*

Arbetet med AT-, BT- och ST-tjänstgöring har fortsatt enligt plan. Arbetet med att fasa ut AT och bygga ut organisationen för BT pågår

INDIKATORER STÖD MEDARBETARUTVECKLING

Motivation (delindex HME)	2025	81	2023	
Närvaro	2025 jan–juli	64,8 %	2024 jan–juli	
Personalerhållighet (extern, tillsvidareanställda)	2025 jan–juli	3,7 %	2024 jan–juli	
Semesteruttag (uttagna semesterdagar)	2025 jan–aug	72,7 %	2024 jan–aug	

parallellt med informationsinsatser för studierektorer och chefer. Målet är att bastjänstgöringen ska ligga på sjukhusförvaltningarna från hösten 2026. Utbildningsinsatser har genomförts fortlöpande både lokalt och regionalt.

De kompetensutvecklingsinsatser som gjorts följer respektive tjänstgörings utbildningsplan, vilka är strikt styrda av förordningar. Sedan 2023 har Region Skåne och Lunds universitet en gemensam hållning när det gäller handledningskompetens. Samarbetet har med detta som grund fungerat väl.

► Praktisk tjänstgöring för psykologer (PTP)

PTP (Praktisk tjänstgöring för psykologer) är en tjänstgöring som löper under tolv månader efter psykologexamen, där PTP-psykologen arbetar under eget ansvar men med handledning. Efter godkänd PTP-tjänstgöring kan PTP-psykologen ansöka om legitimation hos Socialstyrelsen.

Region Skåne har 52 regionalt finansierade PTP-tjänster. Antalet sökande till dessa tjänster har ökat de senaste åren. Under 2025 har 303 ansökningar kommit in, en ökning på cirka 50 procent jämfört med 2024. PTP-programmet har ett löpande intag. Utöver de regionalt finansierade PTP-tjänsterna finansierar även verksamheterna egna PTP-psykologtjänster. I programmet ingår professionsmöten, studiebesök, föreläsningar och handledarträffar. Antalet inskrivna varierar mellan cirka 65 och 70 PTP-psykologer, med lika många handledare.

► Kompetensutvecklingsinsatser för sjuksköterskor

Inom Region Skåne finns två möjligheter för finansiering av specialistutbildning via arbetsgivaren; utbildningsanställning och utbildningslön. Utbildningsanställning är en specifik tjänst som utannonseras och som

innebär studier på halvfart på lärosätet i kombination med klinisk utbildning i verksamheten på halvtid. Utbildningslön innebär att sjuksköterskan är tjänstledig för studier och behåller sin grundlön under studietiden.

Under vårterminen 2025 har två medarbetare haft pågående utbildningsanställning och 364 medarbetare har haft pågående utbildningslön. Det är 36 medarbetare fler än våren 2024. Vissa studier går på deltid och andra på heltid, vilket innebär att antalet tjänster skiljer sig från antalet medarbetare. Efter vårterminen 2025 har 184 medarbetare fullföljt sina studier till specialist-sjuksköterska, vilket är 16 fler än efter våren 2024. Av de som fullföljt sina studier har 1 medarbetare haft utbildningsanställning, medan 183 medarbetare har haft utbildningslön.

► Kompetensutvecklingsinsatser för undersköterskor/skötare med flera

För undersköterskor finns flera olika möjligheter till kompetensutveckling. En möjlighet är att via yrkeshögskolan utbildas till specialist-undersköterska. Inom Region Skåne finns två möjligheter till finansiering av specialistutbildning via arbetsgivaren; utbildningsanställning och utbildningslön. Utbildningsanställning är en specifik tjänst som utannonseras och som innebär studier på halvfart på yrkeshögskolan i kombination med klinisk utbildning i verksamheten på halvtid. Utbildningslön innebär att undersköterskan är tjänstledig för studier och behåller sin grundlön under studietiden.

Under våren 2025 har 40 medarbetare haft en pågående utbildningslön. Det är fyra medarbetare färre än våren 2024. Vissa studier går på deltid och andra på heltid vilket innebär att antalet tjänster skiljer sig från antalet medarbetare. Efter vårterminen 2025 har 22 medarbetare fullföljt sina studier. Det är sex färre än våren 2024.

Region Skåne är en aktiv part i

Vård- och omsorgscollege som är en samverkan mellan utbildningsanordnare och arbetsliv inom vård- och omsorg. Syftet är att säkerställa kvalitativ utbildning och tillräckliga volymer av utbildade undersköterskor. Region Skåne finansierar årligen Vård- och omsorgscollege Skåne med ett verksamhetsbidrag för gemensamma marknadsförings- och utbildningsinsatser med fokus att stärka undersköterskans kompetens och roll.

► Genomför etableringen av Region Skånes ledarskapsakademi i samverkan med berörda parter

Enheten Ledarskapsakademin etablerades inom koncernstab HR med start i januari 2024. Uppbyggnad av enhet, strukturer och utbud pågår successivt under tre år.

Fokus för arbetet första halvåret 2025 har varit att sätta en gemensam grund för chef- och ledarskap i Region Skåne med en högre grad av konkretisering än tidigare, identifiera vilka kompetensstöd som cheferna behöver samt bygga upp en sammanhållen struktur för ledarskapsutveckling. Denna ledarskapsutveckling omfattar både grundläggande och fördjupande insatser, anpassade efter olika ledarnivåer. Insatserna kan vara läraaktiviteter, utvecklingsprogram eller kollegialt lärandet i form av mentorskap, coachning, chefshandledning och chefsnätverk. Strukturerna kompletteras med att utveckla det digitala stödet till chefer i form av information, instruktioner, mallar, verktyg och inspiration.

Riktlinjen för chef- och ledarskap i Region Skåne beslutades av regiondirektör och HR-direktör i februari 2025. Därefter har implementeringsarbetet pågått genom en rad olika aktiviteter. En analys av kompetensutvecklingsbehov kopplat till de förväntningar som uttrycks i riktlinjen har genomförts tillsammans med chefer, för att kunna bygga upp en strukturerad och målgruppsanpassad ledarskapsutveckling som möter behoven. Utifrån riktlinjen

kommer även uppföljning av chef- och ledarskap att stärkas och nya kriterier för gott arbetsresultat för chefer att tas fram. Dessa kriterier används bland annat för utvärdering kopplat till den årliga löneöversynen.

Under första halvåret 2025 har 79 chefer genomgått den nya grundutbildningen som startade i september 2024. Utvärderingarna av chefernas totalupplevelse av utbildningen visar fortsatt högt utfall, med ett genomsnitt på 8,86 på en 10-gradig skala. Totalt har 49 läraktiviteter och utvecklingsprogram genomförts för 265 chefer samt 209 ledare som inte är chefer under våren 2025.

Använd kompetensen rätt

För att ge förutsättningar för rätt grundbemanning och rätt kompetens på rätt plats i rätt tid behöver normer och arbetssätt omprövas och nya perspektiv och innovation bejakas. I begreppet rätt använd kompetens ingår både att uppgifts-växla mellan yrkeskategorier och att undersöka möjligheter för nya yrken och kompetenser, exempelvis för att avlasta vårdpersonal och chefer från administrativa uppgifter.

► *Alla verksamheter inom respektive nämnd och styrelse ska arbeta aktivt med rätt använd kompetens i omställningsarbetet och de åtgärder som ger direkta effekter på tillgänglighet, kompetensförsörjning/ produktivitet och effektivitet.*

För att stärka kompetensförsörjningen och säkra bemanningen har Region Skåne fattat beslut om att utveckla och implementera en regional kompetens- och tjänstmodell (KTM). Modellen utgår från ett kontinuerligt lärande under yrkeslivet och främjar karriärvägar baserade på verksamheternas behov av kompetens. Detta kan innebära såväl breddkompetens som specialisering, beroende på verksamhet och behov. Ett projektmål för ansvarig projektgrupp är att ta fram en handlingsplan för rätt använd

kompetens. En arbetsgrupp arbetar med att ta fram en handlingsplan som stöd till förvaltningarna och verksamheterna. Den beräknas vara klar i slutet av 2025. Ett övergripande ramverk för KTM för alla yrkesgrupper inom Region Skåne färdigställdes i juni 2025. Ramverket beskriver de övergripande styrande principerna och utgör grunden för yrkesgruppernas specifika innehåll för KTM såsom utvecklingsprogram, kompetensbedömning och befattningsstruktur.

Utvecklingen av anställningsvolym – månadsavlönade

Den 31 augusti 2025 hade Region Skåne 38 327 månadsavlönade medarbetare inom förvaltningsdriven verksamhet. Det är en ökning med 307 med-

arbetare (+0,8 procent) jämfört med samma datum föregående år.

Tabellen nedan visar antal månadsavlönade medarbetare per personalgrupp (arbetsidentifikation, AID) den 31 augusti 2025 och 2024 (avser Region Skånes förvaltningsdrivna verksamhet). Observera att viss differens kan råda mellan totalsumman av raderna då ett fåtal medarbetare har anställningar på mer än en AID-kod.

Personalgrupperna som har ökat mest i faktiska tal är sjuksköterskor, läkare specialistkompetenta samt handläggare. Personalgrupperna som har den största minskningen i faktiska tal är undersköterskor, skötare med flera, Administratörer samt kurativt och socialt arbete.

ANTAL MÅNADS AVLÖNADE MEDARBETARE (avser Region Skånes förvaltningsdrivna verksamhet)

Avser förhållandet den 31 augusti respektive år	2025	Förändring mot föregående år	
		Antal	Procent
Administratörer	1 792	-28	-1,5 %
Administratörer, vård	1 979	1	0,1 %
Arbetsterapeuter	425	-5	-1,2 %
Barnmorskor	593	-1	-0,2 %
Biomedicinska analytiker	903	8	0,9 %
Dietister	140	-4	-2,8 %
Fysioterapeuter	771	-20	-2,5 %
Handläggare	2 596	60	2,4 %
Ingenjörer	330	15	4,8 %
Kultur, turism och friluftsliv	24	0	0,0 %
Kurativt och socialt arbete	719	-29	-3,9 %
Köks- och måltidsarbete	145	24	19,8 %
Ledningsarbete	1 674	15	0,9 %
Logopeder	177	-12	-6,3 %
Läkare icke specialistkompetenta	2 199	29	1,3 %
Läkare specialistkompetenta	3 220	97	3,1 %
Psykologer	684	19	2,9 %
Psykoterapeuter	13	0	0,0 %
Sjuksköterskor	9 218	168	1,9 %
Skola	131	-2	-1,5 %
Städ-, tvätt- och renhållningsarbete	582	15	2,6 %
Tandläkare	32	6	23,1 %
Tandsköterskor	31	1	3,3 %
Tekniker	373	16	4,5 %
Undersköterskor, skötare, m fl	8 223	-74	-0,9 %
Vaktmästeri, trädgård, anläggning, m m	420	11	2,7 %
Övriga specialiteter inom hälso- och sjukvård	779	-5	-0,6 %
Övrigt rehabiliteringsarbete	161	0	0,0 %
Totalt antal månadsavlönade medarbetare	38 327	307	0,8 %

► Oberoende av inhyrning från bemanningsföretag

Syftet med att minska beroendet av inhyrd personal och införa hyrstopp är att öka tryggheten, kontinuiteten, kvaliteten och säkerheten för patienterna, samt förbättra arbetsmiljön och möjliggöra bättre introduktion och handledning av nya medarbetare och studenter. Projekt hyrstopp – oberoende av bemanningspersonal har avslutats och övergått till förvaltning 31 mars 2025. Arbetet och genomförandet av projektet presenterades i en rapport i samband med avslutet.

Hyrstoppet har genomförts i flera etapper. Sedan den 15 januari 2024 har ingen inhyrning av sjuksköterskor skett. Från den 1 oktober 2024 infördes ett hyrstopp för ett antal läkarspecialiteter som inte identifierats som bristspecialiteter. Ett stopp för inhyrning av samtliga läkarspecialiteter inom sjukhusförvaltningarna trädde i kraft den 15 januari 2025. Regiondirektören fattade i april beslut om den sista framtagna tidplanen, som kommer genomföras i två steg. Dels i september 2025 då ytterligare 16 hälsovalsenheter och 6 mobila team inför hyrstopp för läkare, dels det sista steget i mars 2026 då alla förvaltningar inom hälso- och sjukvård omfattas av hyrstopp för läkare.

Antalet anställda läkare har ökat med 126 medarbetare till 5 419 i augusti 2025 (2024: 5 293). I arbetet med hyrstoppet följs även personalrörlighet, sjukfrånvaro och utökad närvaro (övertid och mertid). Personalrörligheten för läkare minskade till 2,3 procent för januari-juli 2025 (2024: 2,6 procent). Sjukfrånvaron för läkare var 2,8 procent för perioden januari-juli 2025, vilket är lägre än samma period 2024 (2,9 procent). Den utökade närvaron perioden januari-juli var oförändrad (0,3 procent) jämfört med motsvarande period 2024.

Antal anställda sjuksköterskor inklusive barnmorskor har ökat med

167 medarbetare till 9 811 i augusti 2025 (2024: 9 644). Sjukfrånvaron för sjuksköterskor inklusive barnmorskor har ökat med 0,1 procentenheter till 5,9 procent januari-juli 2025 jämfört med samma period 2024 (5,8 procent). Övertid inklusive fyllnadstid har ökat med 0,2 procentenheter från 1,6 procent 2024 till 1,8 procent 2025, vilket motsvarar 25 778 timmar. Personalrörligheten har ökat med 0,2 procentenheter till 5 procent (2024: 4,8 procent).

Kostnaderna för inhyrning uppgick till 73,2 miljoner kronor för perioden januari-augusti 2025 jämfört med 190,8 miljoner kronor för samma period 2024. Inhyrningskostnaden uppgick till 0,42 procent av den totala personalkostnaden inom sektor hälso- och sjukvård (2024: 1,18 procent).

Samlad analys av de regiongemensamma indikatorerna som är knutna till målområdet Använd kompetensen rätt

Den verksamhetsnära analysen av Region Skånes regiongemensamma indikatorer återfinns i respektive nämnd/styrelses verksamhetsberättelse.

På regionövergripande nivå uppgår den utökade närvaron, som omfattar fyllnadstid och övertid exklusive timlön, till 1 procent, vilket är oförändrat jämfört med 2024. De flesta personalgrupper ligger på en stabil nivå, medan personalgruppen köks- och måltidsarbete har ökat från 1 procent 2024 till 1,7 procent 2025.

Indikator Styrning, ett delindex i Region Skånes medarbetarenkät, uppgår till 78 år 2025. Det är en ökning jämfört med 2023 (77).

Väsentliga personalförhållanden

Region Skånes attraktivitet som arbetsgivare har avgörande betydelse för att möta behovet av kompetens idag och i framtiden. En förutsättning för att få medarbetare att söka sig till organisationen och vilja stanna kvar är att chefer och medarbetare förstår att de gör skillnad, känner meningsfullhet i sin vardag och kan följa och planera för sin utveckling. Region Skåne har under 2025 gjort flera insatser för att stärka attraktiviteten och den långsiktiga kompetensförsörjningen. Några viktiga händelser:

- Under 2025 har hyrstoppet för läkare utökats i flera etapper. Den 15 januari utökades hyrstoppet till att gälla samtliga specialiteter inom sjukhusförvaltningarna, samt vissa offentligt styrda verksamheter i Primärvården. Ytterligare steg är planerade till september 2025 och mars 2026.
- Ett övergripande ramverk för kompetens- och tjänstemodeller (KTM) för alla yrkesgrupper inom Region Skåne färdigställdes i juni 2025. Ramverket beskriver de övergripande styrande principerna och utgör grunden för yrkesgruppernas specifika innehåll för KTM såsom utvecklingsprogram, kompetensbedömning och befattningsstruktur.
- En riktlinje för chef- och ledarskap i Region Skåne beslutades av regiondirektör och HR-direktör i februari 2025.

Dessa insatser har även en direkt koppling till omställningsarbetet. Nya arbetssätt för kompetensplane-

INDIKATORER ANVÄND KOMPETENSEN RÄTT

Indikator	2025	period	Jämförelse	period
Chefstäthet (chef/medarbetare)	25	2025 jan-aug	25	2024 jan-aug
Närvaro	64,9 %	2025 jan-juli	64,8 %	2024 jan-juli
Utökad närvaro (exklusive timlön)	1 %	2025 jan-juli	1 %	2024 jan-juli
Styrning (delindex HME)	78	2025	77	2024

ring, olika riktade kompetensförsörjningsinsatser, arbetet med lika villkor och oberoende av inhyrning från bemanningsföretag är viktiga delar för att säkra bemanningen och kompetensförsörjningen.

Den 31 augusti 2025 hade Region Skåne 38 327 månadsavlönade medarbetare inom förvaltningsdriven verksamhet, en ökning med 307 medarbetare (+0,8 procent) jämfört med samma datum föregående år.

Den externa personalrörligheten har minskat till 3,6 procent (2024: 3,7 procent). Periodens faktiska antal externa avgångar var 1 374 (2024: 1 656). Det finns en trend av minskad personalrörlighet i alla åldersgrupper och särskilt åldersgruppen 50–59 år, som minskat med 1 procentenhet (2024: 3,1 procent, 2025: 2,1 procent).

Sjukfrånvaron totalt var under perioden januari till och med juli 2025 5,67 procent, vilket var en

ökning med 0,08 procentenheter jämfört med motsvarande period 2024 (5,59 procent). Sjukfrånvaron hos kvinnor uppgick till 6,27 procent, vilket var en ökning jämfört med 2024 (6,17 procent). Även sjukfrånvaron hos män ökade till 3,69 procent, jämfört med 3,64 procent motsvarande period 2024. Sett till åldersgrupperna minskade sjukfrånvaron i gruppen 29 år eller yngre till 5,13 procent jämfört med 2024 (5,44 procent). I övriga åldersgrupper ökade sjukfrånvaron.

Kostnaderna för inhyrning uppgick till 73,2 miljoner kronor för perioden januari–augusti 2025 jämfört med 190,8 miljoner kronor för samma period 2024. Andelen inhyrningskostnad uppgick till 0,42 procent av den totala personalkostnaden inom sektor hälso- och sjukvård (2024: 1,18 procent).

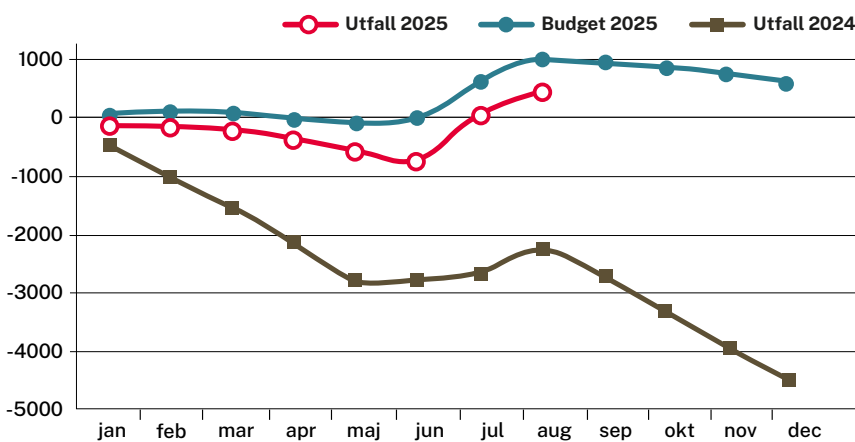
OBLIGATORISK SJUKFRÅNVAROREDOVISNING

(avser Region Skånes förvaltningsdrivna verksamhet)

	2025 jan–juli	2024 jan–juli	Förändring 2025–2024
Sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid	5,67 %	5,59 %	0,08 %
Kvinnor	6,27 %	6,17 %	0,10 %
Män	3,69 %	3,64 %	0,05 %
Åldersgruppen 29 år eller yngre	5,13 %	5,44 %	–0,31 %
Åldersgruppen 30–49 år	5,20 %	5,14 %	0,06 %
Åldersgruppen 50 år eller äldre	6,50 %	6,27 %	0,23 %
Långtidssjukfrånvaro (60+ dagar) som andel av samtlig sjukfrånvaro	41,80 %	42,75 %	–0,94 %

Långsiktigt stark ekonomi

Accumulerat resultat och budget (miljoner kronor)



Resultat och ekonomisk ställning

Resultatet för perioden januari till augusti uppgår till 425 miljoner kronor, vilket innebär en negativ budgetavvikelse på -560 miljoner kronor. Jämfört med föregående års resultat för samma period innebär detta en resultatförbättring på 2 680 miljoner kronor. Främsta anledningen till förbättringen är minskande pensionskostnader kopplat till den stabiliserade inflationsnivån och därmed lägre kostnader för värdesäkring.

Jämfört med 2024 är minskningen av pensionskostnader sammanlagt 2 872 miljoner kronor, vilket är 60 miljoner kronor bättre än budgeterad kostnad. Den samlade helårsprognosen för Region Skåne uppgår till -836 miljoner kronor, att ställa i relation till budgeterade 640 miljoner kronor, en avvikelse med -1 476 miljoner kronor.

Årets intäkter och kostnader

Skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning har sammanlagt ökat med 513 miljoner kronor (1,4 procent) när perioden januari-augusti 2025 jämförs med motsvarande period 2024. Skatteintäkterna har ökat med 3,8 procent

jämfört med januari-augusti förra året. Den senaste prognosen för skatteintäkter, baserat på SKR:s augustiprognos över skatteunderlagets utveckling, indikerar en för-

sämrad utveckling. Jämfört med den tidigare skatteprognosen från april bedöms intäkterna nu minska med 417 miljoner kronor kopplat till sämre skatteunderlag både i år och för avräkningen föregående år. Även generella statsbidrag minskar kraftigt i år, vilket beror på det extra sektorsbidraget på 6 miljarder kronor som fanns under 2024 och för Skånes del utgjorde 796 miljoner kronor. Detta medför att prognosen för skatt, utjämning och bidrag för 2025 är negativ i relation till budget med -373 miljoner kronor.

Verksamhetens intäkter för perioden har ökat 7 procent jämfört med 2024. Ökningen gällande specialdestinerade statsbidrag beror huvudsakligen på justerad periodisering. I år har större andel erhållits under perioden samtidigt som uppbokning

INTÄKTER FRÅN SKATT, UTJÄMNING OCH BIDRAG

Miljoner kronor	2025 Jan-aug	2024 Jan-aug	För- ändring	Föränd- ring %
Preliminära månatliga skatteinbetaln.	27 683	26 507	1 176	4,4 %
Prognos för avräkningslikvid (år 0)	-110	144	-254	-176,3 %
Justeringspost skatteintäkter (år -1)	-40	-127	87	-68,4 %
Skatteintäkter	27 533	26 524	1 009	3,8 %
Inkomstutjämningsbidrag	5 753	5 454	299	5,5 %
Regleringsbidrag/avgift	468	692	-224	-32,3 %
Kostnadsutjämningsavgift	-491	-478	-13	2,8 %
Kommunalekonomisk utjämning	5 730	5 668	62	1,1 %
Bidrag för läkemedelsförmånen	3 600	3 540	61	1,7 %
Övriga generella bidrag	177	797	-619	-77,8 %
Generella statliga bidrag	3 778	4 336	-559	-12,9 %
SUMMA	37 041	36 528	513	1,4 %

VERKSAMHETENS INTÄKTER

Miljoner kronor	2025 Jan-aug	2024 Jan-aug	För- ändring	Föränd- ring %
Patientavgifter	343	329	14	4,1 %
Försäljning av hälso- och sjukvård	1 339	1 252	87	7,0 %
Trafikantavgifter	2 824	2 749	75	2,7 %
Försäljning av varor och tjänster	1 119	1 396	-277	-19,9 %
Specialdestinerade statsbidrag	1 863	1 222	641	52,4 %
Övriga bidrag och intäkter	880	871	9	1,0 %
Realisationsvinster	3	1	2	209,4 %
SUMMA	8 370	7 820	550	7,0 %

sker löpande utifrån förväntad intäkt. Ifjol kom mycket av ersättningen rörande prestationsersättning sent, varför stor differens i nuläget uppstår mellan åren. Vid årsskiftet kommer skillnaden att jämnas ut. Även om intäkterna har ökat når de inte upp till periodens budget och avviker med 146 miljoner kronor, vilket motsvarar 1,7 procent. Minskningen av intäkter från försäljning av varor och tjänster beror på justerad redovisning av fastighetsprojekt och dess aktiveringar där motsvarande avvikelse finns på kostnadssidan. Den sammantagna helårsprognosen för verksamheternas intäkter är 289 miljoner kronor lägre än budget. Den främsta orsaken till den negativa prognosen beror på ovan beskrivning av fastighetsrelaterad karaktär.

Personalkostnaderna har minskat med 178 miljoner kronor, eller -0,9 procent. Detta kan uteslutande tillskrivas de lägre pensionskostnaderna (i detta fall verksamhetsdelen), vilka har minskat med 1 272 miljoner kronor. Det genomförda hyrstoppet har fortsatt medfört fler anställda, samtidigt som inhyrningskostnaden nästan halverats. Ökningen av

anställda medför att lönekostnader och arbetsgivaravgifter procentuellt har ökat mer än den årliga lönerevisionen. Omkostnaderna har sammantaget minskat med 17 miljoner kronor, motsvarande -0,1 procent. Minskningen beror främst på ovan nämnda hyrstopp samt justerad redovisning av fastighetsprojekt och dess aktiveringar, där motsvarande avvikelse finns på intäktsidan. Kostnaderna för externt köpt hälso- och sjukvård har ökat inom både Sverige och EU.

Den bokförda kostnaden avseende konsultarvode för speciella utredningar har under året minskat med 1,1 procent, eller 4 miljoner kronor. Samtidigt som ett antal stora projekt bedrivs sker en växling av tjänsteköp från konsulter till egen kompetens. Dock finns svårigheter att rekrytera medarbetare med de specifika kompetenser som behövs på grund av stor efterfrågan och konkurrens.

Kostnadsutvecklingen och den aktuella kostnadsnivån tydliggör att den inflation som tidigare drivit upp utvecklingen har gått tillbaka. De samlade verksamhetskostnaderna har minskat med 0,2 procent, vilket

innebär en minskad kostnad med 88 miljoner kronor. Även om minskning föreligger så uppstår differens mot budget då kostnaderna behöver minska med 0,3 procent mot föregående årsutfall för att balansera. Rensat för pensionspåverkan är ökningen 2,9 procent, medan utrymmet medger 2,6 procent i förhållande mot utfall 2024. Personalkostnaderna har en budgetavvikelse för perioden som uppgår till -872 miljoner kronor (4,6 procent). Omkostnaderna har en positiv budgetavvikelse för perioden som uppgår till 727 miljoner kronor (-3,1 procent). Periodens resultat och prognos tydliggör att kostnaderna inte balanserar mot intäkterna och ökar mer än vad budgeten tillåter.

Budgetföljsamhet och prognosutveckling

Årsprognoser har upprättats 31/3 2025 (-879 miljoner kronor), 31/5 2025 (-877 miljoner kronor) och 31/8 2025 (-836 miljoner kronor). Prognoserna ska ses i förhållande till fastställd årsbudget på 640 miljoner kronor, vilket ger en budgetavvikelse i nuläget med -1 476 miljoner kronor.

Av ovan lämnade bedömningar kan konstateras att årets prognoser ligger på ungefär samma negativa nivå, vilket medför en problematisk situation för Region Skåne och dess ekonomi. Regionstyrelsen beslutade i samband med kvartalsrapporten, efter mars, att uppdra till nämnder med negativ prognos för helåret, att intensifiera arbetet med handlingsplaner och vid behov revidera dem, samt göra dem mer konkreta i den utsträckning som krävs för att uppnå balans i budgeten för 2025. Regionstyrelsen erinrade även samtliga nämnder och styrelser om av regionfullmäktige fastställt reglemente, innebärande att nämnd "inte har rätt att fatta beslut som överstiger de budgetramar som angivits för planperioden".

Prognosernas säkerhet i relation till verkligt utfall kan vi först utläsa av bokslutet för 2025, men en fortsatt oroväckande utveckling kring skatte-

VERKSAMHETENS KOSTNADER

Miljoner kronor	2025 Jan-aug	2024 Jan-aug	För- ändring	Föränd- ring %
Lönekostnader	13 426	12 601	825	6,6 %
Arbetsgivaravgifter	4 161	3 884	277	7,1 %
Pensionskostnader	2 022	3 294	-1 272	-38,6 %
Övriga personalkostnader	74	82	-8	-9,2 %
Summa personalkostnader	19 683	19 861	-178	-0,9 %
Köpt hälso- och sjukvård	4 900	4 740	160	3,4 %
Köpt tandvård	724	792	-68	-8,6 %
Inhyrd personal	125	236	-111	-47,1 %
Verksamhetsanknutna tjänster	982	945	37	3,9 %
Köpt trafik	3 224	3 224	0	0,0 %
Läkemedel	4 613	4 572	41	0,9 %
Sjukvårdsartiklar, materiel och varor	1 973	1 972	1	0,1 %
Lämnade bidrag	971	935	36	3,9 %
Fastighetskostnader	1 215	1 485	-270	-18,2 %
IT-tjänster	1 295	1 261	34	2,7 %
Konsultkostnader och övriga tjänster	1 544	1 529	15	1,0 %
Övriga kostnader	1 245	1 138	107	9,4 %
Summa omkostnader	22 812	22 829	-17	-0,1 %
Avskrivningar	1 351	1 244	107	8,6 %
SUMMA	43 846	43 934	-88	-0,2 %

intäkterna går inte att bortse ifrån. De senaste prognoserna har medfört stora justeringar, vilket är besvärande.

Ekonomiskt utfall efter andra tertialet och helårsprognos per styrelse och nämnd framgår av Driftredovisning.

Handlingsplaner för ekonomi i balans

Alla nämnder och styrelser med prognostiserade underskott har beslutat om eller reviderat handlingsplaner under 2025. En sammanställning av åtgärder och beräknade effekter har redovisats till regionstyrelsen i mars 2025. I samband med uppföljning för januari–augusti redovisas effekter och uppskattningar till och med augusti 2025.

Handlingsplanernas samlade värde uppgår till 2 309 miljoner kronor, varav effekter om 1 409 miljoner kronor förväntades uppnås under 2025. I samband med redovisningen i mars bedömde nämnder och styrelser att effekter skulle uppgå till 2 249 miljoner kronor år 2025.

Per den 31 augusti bedöms genomförda åtgärder sammantaget ha gett en positiv ekonomisk effekt om 694 miljoner kronor (genomförandegrad 49 procent i förhållande till bedömda effekter per helår 2025). Huvuddelen av de genomförda åtgärderna har

återfunnits inom sektor hälso- och sjukvård. För mer information hänvisas till nämndernas och styrelsernas verksamhetsberättelser för perioden januari–augusti 2025.

Räntebärande nettolåneskuld

Den räntebärande nettolåneskulden uppgår till 9 615 miljoner kronor, vilket är en ökning med 387 miljoner kronor sedan årsskiftet. De räntebärande tillgångarna har minskat med 1 293 miljoner kronor och de räntebärande skulderna har minskat med 905 miljoner kronor.

Det är ett antal större händelser som påverkat Region Skånes kassaflöde under perioden. Totalt har verksamheten generat ett kassaflödesmässigt överskott på 2 414 miljoner kronor. Utgifterna i investeringsverksamheten uppgick totalt till 2 803 miljoner kronor och finansieringen uppgick till 905 miljoner kronor. Under året har långfristig upplåning upptagits vid ett tillfälle. I januari emitterades 700 miljoner kronor i form av gröna obligationer. Planenlig amortering av 2 obligationer har också skett om totalt 1 200 miljoner kronor. Det bedömda nyupplåningsbehovet (exklusive amorteringar) för helåret 2025 bedöms uppgå till totalt 1 893 miljoner kronor, vilket medför en

nettolåneskuld på 11 156 miljoner kronor vid årets slut.

Investeringar

Investeringsutgifterna till och med augusti 2025 uppgår till 2 805 miljoner kronor. Utfallet är knappt 29 miljoner kronor högre jämfört med utfallet för motsvarande period i fjol. Den budgeterade likviditetsramen för 2025 uppgår till 5 303 miljoner kronor.

Förvaltningarnas samlade prognoser indikerar ett årsutfall om 4 795 miljoner kronor. Det finns en tendens att överskatta möjligheten att genomföra investeringar. En regional bedömning är att utfallet kommer att stanna vid 4 300 miljoner kronor. Detta är i paritet med det samlade utfallet 2024 som blev 4 208 miljoner kronor. Läs mer om investeringarna under avsnitt Drift- och investeringsredovisning.

Pensionsskulden

Region Skåne tillämpar sedan 2010 fullfonderingsmodellen vid redovisning av pensionsskuld och pensionskostnader. Fullfonderingsmodellen ger en mer rättvisande bild av Region Skånes resultat, ekonomiska ställning och långsiktiga finansiella styrka än vad redovisning med den lagstadgade blandmodellen ger.

UPPNÅDDA OCH BERÄKNADE EFFEKTER AV HANDLINGSPLANER OCH OMSTÄLLNINGSARBETE 2025

Miljoner kronor	2025 totalt	Hälso- och sjukvård	Regional utveckling	Verksamhets- stöd/övriga	Finans
Uppnådda ekonomiska effekter					
Helårsprognos 2025 per januari–december	-836	-1 963	525	203	399
Beslutad handlingsplan, totalt värde per augusti 2025	2 309	2 130	0	179	0
Uppnådd effekt hittills handlingsplaner/omställningsarbete	694	573	0	121	0
Förväntad effekt av handlingsplaner/omställningsarbete per 31 aug	1 409	1 262	0	147	0
Förväntad effekt av handlingsplaner/omställningsarbete per 31 mars	2 249	2 092	0	157	0
Genomförandegrad 2025 (uppnådd effekt/förväntad effekt)	49 %	45 %	-	82 %	-
Specifikation beräknad ekonomisk effekt per insatsområde					
Övergripande styrnings- och strukturfrågor	41	41	-	-	-
Verksamhets- och producentrelaterade frågor	570	533	-	37	-
Bemanning och kompetensförsörjning	599	553	-	47	-
Inköp och materialförsörjning	55	55	-	0	-
Serviceförvaltningarnas roll, mandat och kostnadsutveckling	126	63	-	63	-
Administration och it-stöd	17	17	-	-	-
TOTALT	1 409	1 262	-	147	-

Den totala pensionsskulden den 31 augusti 2025 uppgår till 46 635 miljoner kronor, att jämföra med 46 091 miljoner kronor vid årsbokslutet den 31 december 2024.

Pensionskostnaderna inklusive värdesäkring uppgår till totalt 3 147 miljoner kronor för perioden januari–augusti 2025, vilket är en kraftig minskning från 6 019 miljoner kronor för motsvarande period 2024. Den enskilt viktigaste faktorn till minskningen är att dämpad inflation har drivit ner prisbasbeloppet, som är indexeringsfaktor för pensionskuldens värdesäkring.

Om pensionskostnaderna hade redovisats enligt blandmodellen hade dessa varit 415 miljoner kronor högre för januari–augusti 2025. För helåret 2025 beräknas kostnaderna, redovisade enligt blandmodell, bli 622 miljoner kronor högre än i fullfonderingsmodellen.

Utveckling av eget kapital och soliditet

Nyckeltalet soliditet är ett mått på Region Skånes finansiella ställning och visar hur stor del av tillgångarna som finansieras med egna medel. Soliditeten uppgick den 31 augusti 2025 till -51 procent enligt fullfonderingsmodellen. Redovisat enligt blandmodellen är motsvarande siffra -18 procent. Soliditeten är på samma nivå som 31 december 2024, till följd av relativt liten förändring av balansomslutningen i kombination med ett periodutfall januari–augusti 2025 som, relaterat till det egna kapitalet, är förhållandevis lågt.

► Ta fram en plan för hur Region Skåne långsiktigt kan stärka sin soliditet och eget kapital

För att en organisation ska anses ha en god ekonomi måste den vara möjlig att på ett betryggande sätt styra på såväl kort som lång sikt. Kapacitet är ett begrepp som i detta sammanhang handlar om det senare av dessa båda delar. Perspektivet avser att beskriva organisationens

långsiktiga betalningsberedskap och därmed handlingsfrihet. Här framgår vilken finansiell motståndskraft som finns för att kunna möta eventuella nedgångar i resultatet eller andra oförutsedda händelser. En stark kapacitet borgar för en mindre känslighet för exempelvis konjunkturella variationer. Soliditeten är ett viktigt nyckeltal i sammanhanget. Den är nämligen det mått som, på längre sikt, bäst beskriver betalningsförmåga och finansiell styrka.

Soliditetsutvecklingen härrör sig från två principiellt skilda saker; förändringen av det egna kapitalet och förändringen av tillgångsmassan. Såväl tillgångarnas storlek som deras finansiering spelar således in. Naturligtvis är det skillnad på en positiv soliditetsutveckling som har sin orsak i en gynnsam resultatutveckling, jämfört med en som beror på en minskning av tillgångarna. Måtten resultatutveckling och tillgångsmassans förändring kan användas för att studera och belysa just detta, och det förra måttet mäts i relation till skatteintäkter och bidrag.

De av regionfullmäktige beslutade finansiella målen syftar till att uppnå god ekonomisk hushållning, och därmed även stärka det egna kapitalet och förbättra soliditeten. För att lyckas med detta krävs att målen för resultat, finansiering och självfinansieringsgrad av investeringar samtliga följs både vid planeringstillfället och i genomförandet av verksamheten. De åtgärder av effektiviseringskaraktär som hittills vidtagits och som framöver planeras måste till att börja med vara kraftfulla nog för att ekonomisk balans ska kunna uppnås. Detta är ett första viktigt steg i riktningen mot förbättring av soliditet och eget kapital. Ledarskap med tillräcklig beslutskraft och leveranskapacitet, både inom politik och förvaltning, är avgörande för att lyckas med att uppnå både ekonomiska och verksamhetsmässiga mål. Ett tydligt ansvarsutkrävande i

styrkedjans samtliga delar är ett sätt att visa detta i praktisk handling.

Finansiella mål

Enligt kommunallagen ska kommuner och regioner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Regionfullmäktige ska besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Region Skånes riktlinjer för god ekonomisk hushållning, som fastställts av fullmäktige, utgår från att Region Skånes finansiella ställning ska stärkas och att skattemedlen ska användas effektivt. En långsiktigt stark ekonomi är en förutsättning för att trygga verksamheten och därmed ge Skånes invånare en god service i form av säker och lättillgänglig hälso- och sjukvård samt kollektivtrafik. För att nå god ekonomisk hushållning krävs strikt acceptans och respekt för de av regionfullmäktige beslutade finansiella målen. De finansiella målen för 2025 som regionfullmäktige fattat beslut om är:

► Resultatmål

Region Skånes resultat ska över en rullande femårsperiod uppgå till minst två procent av de samlade intäkterna från skatt, kommunal-ekonomisk utjämning och generella statliga bidrag. Resultatet ska också årligen uppfylla det lagstadgade balanskravet.

Resultatet för januari–augusti uppgår till 425 miljoner kronor, och motsvarande helårsprognos är -836 miljoner kronor. Relaterat till de samlade intäkterna från skatt, kommunalekonomisk utjämning och generella statliga bidrag blir detta 1,1 procent för januari–augusti 2025 och -1,5 procent för helåret 2025. Av detta framgår att avståndet till resultatmålet synes vara stort 2025 och därmed inte kommer att uppnås. Sett över femårsperioden 2021–2025, där 2025 representeras av årsprognosen, hamnar resultatet sammantaget på ett negativt utfall med cirka -7 194 miljoner kronor, och därmed en bra bit under resultatmålet.

► Finansieringsmål

Investeringar ska så långt möjligt finansieras med egna medel. Upplåning kan användas för att delfinansiera större investeringsprojekt.

Investeringsutfallet för januari–augusti 2025 uppgår till 2 805 miljoner kronor och motsvarande helårsprognos är 4 300 miljoner kronor. 1 351 miljoner kronor har skrivits av under perioden januari–augusti 2025, och årsprognosen för avskrivningar är 2 107 miljoner kronor. Då prognosticerade utfallet av resultat och avskrivning blir lägre än beräknad investeringsvolym måste investeringarna till viss del lånefinansieras, varför finansieringsmålet inte bedöms bli uppnått för 2025. Om inte resultatförbättringar uppnås i närtid kommer även skuldsättningsmålet, framöver att äventyras.

► Skuldsättningsmål

Region Skånes externa räntebärande nettolåneskuld får högst uppgå till 25 procent av de samlade intäkterna från skatt, kommunalekonomisk utjämning och generella statliga bidrag.

Nettolåneskulden den 31 augusti 2025 uppgår till 9 615 miljoner kronor, med en årsprognos på 11 156 miljoner kronor. Relaterat till en årsprognos på 55 581 miljoner kronor för de samlade intäkterna från skatt, kommunalekonomisk utjämning och generella statliga bidrag blir detta 19 procent. Detta indikerar att skuldsättningsmålet kommer att uppnås under 2025.

Slutsatser avseende resultat och ekonomisk ställning

Region Skånes ekonomiska situation är allvarlig. Prognoserna innebär att målen gällande resultat och självfinansiering av investeringar inte kommer att uppnås, och obalansen mellan intäkter och kostnader leder till underskott som ytterligare försämrar en redan mycket svag ekonomisk ställning. När det ekonomiska resultatet inte uppnår den budget och plan som beslutats innebär det att kommande års ekonomi direkt påverkas, då det negativa resultatet ska återställas inom en tre års period. Således försämrar förutsättningarna framöver rejält om inte resultatförbättringar omgående uppnås.

Utvecklingen med stigande räntor och högre inflation har vänt och det ekonomiska resultatet belastas inte längre med höga pensionskostnader kopplat till värdesäkring. Vi kan även se lägre kostnader på omkostnadsidan. Dock har de två senaste åren medfört en betydande obalans mellan kostnader och intäkter som kommer att påverka Region Skåne framöver. Det är därför viktigt att omgående lyckas skapa en balans i det ekonomiska utfallet mellan intäkter och kostnader. Det innebär att arbetet med omställning och kostnadseffektiviseringar måste intensifieras, innefattande ständiga verksamhetsförbättringar och förändrade arbetssätt. Utmaningen är att leverera service och samhällsnytta av god kvalitet till nuvarande invånare utan att för den skull försämrar möjligheterna till samma sak för kommande generationer. Det är därmed ytterst betydelsefullt att Region Skåne lyckas hantera nuvarande obalanser så att de uppsatta finansiella målen kan uppnås så snabbt som möjligt.

Balanskravsresultat

Balanskravsberäkningen utgår från Region Skånes resultat exklusive koncernbolagen. Årets prognos uppgår till -836 miljoner kronor. Resultatet enligt fullfonderingsmodellen justeras sedan för redovisning enligt blandmodellen. Därefter justeras för realisationsvinster vid försäljning av materiella anläggningstillgångar. Den nuvarande bedömningen pekar på ett balanskravsresultat på -1 461 miljoner kronor. Ett negativt balanskravsresultat ska återställas inom tre år

(11 kap 12 § Kommunallagen, KL), såvida inte regionfullmäktige åberopar synnerliga skäl för att inte återställa ett negativt resultat (11 kap 13 § KL). Regionfullmäktige har beslutat om att åberopa synnerliga skäl gällande 2 867 miljoner kronor respektive 4 000 miljoner kronor för åren 2023–2024. Med beaktande av detta blir bedömningen att återställningskravet per den 31 december 2025 uppgår till 1 633 miljoner kronor inom tre år och 6 867 miljoner kronor över längre tid (senast 2036).

UPPSTÄLLNING AV ACKUMULERAD BALANSKRAVSBERÄKNING (enligt RKR R15 bilaga 9)

Miljoner kronor	2025 Prognos	2024	2023	2022
IB ackumulerade ej återställda negativa resultat	-7 039	-2 867	0	-1 232
varav från 2021 och tidigare	0	0	0	-1 232
varav från 2022	0	0	0	0
varav från 2023, återställs senast 2036	-2 867	-2 867	0	0
varav från 2024, återställs senast 2036	-4 000			
varav från 2024, återställs senast 2027	-172			
Årets balanskravsresultat enligt balanskravsutredningen	-1 461	-4 172	-2 867	1 232
+ Synnerliga skäl att inte återställa	0	0	0	0
+ Synnerliga skäl för att återställa över längre tid	0	4 000	2 867	0
UB ackumulerade negativa resultat att återställa inom tre år	-1 633	-172	0	0
UB synnerliga skäl som ska återställas över längre tid	-6 867	-6 867	-2 867	0
UB ackumulerade ej återställda negativa resultat	-8 500	-7 039	-2 867	0
varav från 2023, återställs senast 2036	-2 867	-2 867	-2 867	0
varav från 2024, återställs senast 2036	-4 000	-4 000	0	0
varav från 2024, återställs senast 2027	-172	-172	0	0
varav från 2025, återställs senast 2028	-1 461			
	-8 500			

BALANSKRAVSBERÄKNING

Miljoner kronor	2020 Bokslut	2021 Bokslut	2022 Bokslut	2023 Bokslut	2024 Bokslut	2025 Prognos
Årets resultat enligt fullfondering	958	-764	2 897	-4 035	-4 456	-836
Justering för redovisning enligt blandmodellen	-349	-182	-645	202	281	-622
Årets resultat enligt blandmodell	608	-946	2 252	-3 833	-4 175	-1 458
Justering för realisationsvinster	-9	-5	-5	-49	3	-3
Årets resultat enligt blandmodell efter justeringar	599	-950	2 247	-3 882	-4 172	-1 461
Reservering till RUR			-1 015			
lanspråktagande av RUR				1 015		
Balanskravsresultat	599	-950	1 232	-2 867	-4 172	-1 461

Förväntad utveckling

För ett år sedan var bedömningen att botten på den svenska lågkonjunkturen hade nåtts och att en återhämtning var att vänta. Inflationen var på tydlig tillbakagång och bedömningen var att en allt starkare konjunktur skulle smitta av sig på arbetsmarknaden, med förväntad nedgång av arbetslösheten i slutet av 2025.

Vi kan nu konstatera att återhämtningen av ekonomin tar längre tid än tidigare bedömningar. Tillväxten för både bruttonationalprodukt (BNP) och sysselsättning i Sverige blir i år fortsatt svag, delvis som följd av det svaga första halvåret som nu indikeras av preliminär statistik. Det dröjer till nästa år innan konjunkturen stärks mer tydligt. En starkt bidragande orsak är osäkerheten kring de globala handelsförutsättningarna. Världskonjunkturen antas fortsatt dämpas av handelskrig och geopolitisk oro. En konjunkturuppgång i den svenska ekonomin kommande år är i högsta grad beroende av förstärkt inhemsk efterfrågan.

Den långsamma återhämtningen har inneburit att i SKR:s (Sveriges

Kommuner och Regioner) senaste prognos, som kom i augusti, har skatteunderlaget kraftigt nedreviderats jämfört med tidigare bedömning från april. Skatteunderlaget för 2024 har reviderats ned, med anledning av preliminära utfall från Skatteverket. Även 2025 har skatteunderlagstillväxten reviderats ned, vilket beror på inkommande statistik gällande lönesummor för första halvåret. En stor nedrevidering görs av BNP-tillväxten för innevarande år med anledning av det svaga utfallet för första kvartalet och nedrevideringen av BNP-utfallet för fjärde kvartalet. En gradvis uppgång för produktions-tillväxten nästa år antas lyfta såväl antalet sysselsatta som antalet arbetade timmar. En uppväxling av lönesummans tillväxt bidrar då till att stärka skatteunderlagstillväxten.

Även om en positivare bild kan skönjas finns ett fortsatt behov av att fortsätta med långsiktiga åtgärder för att komma till rätta med de stora underskotten som främst kan kopplas till hälso- och sjukvården.

FINANSIELLA TABELLER

RESULTATRÄKNING – utfall januari – augusti

REGION SKÅNE		FULLFONDERINGSMODELL					BLANDMODELL				
Miljoner kronor	2025 Jan-aug	2024 Jan-aug	24/25 Utveckl	2025 Budget	Budget Diff	2025 Jan-aug	2024 Jan-aug	24/25 Utveckl	2025 Budget	Budget Diff	
Verksamhetens intäkter	8 370	7 820	7,0 %	8 516	-146	8 370	7 820	7,0 %	8 516	-146	
Personalkostnader	-19 683	-19 861	-0,9 %	-18 811	-872	-20 473	-20 644	-0,8 %	-19 596	-876	
Omkostnader	-22 812	-22 829	-0,1 %	-23 539	727	-22 812	-22 829	-0,1 %	-23 539	727	
Avskrivningar	-1 351	-1 244	8,6 %	-1 463	112	-1 351	-1 244	8,6 %	-1 463	112	
Verksamhetens nettokostnader	-35 476	-36 114	-1,8 %	-35 297	-179	-36 266	-36 896	-1,7 %	-36 082	-183	
Skatteintäkter	27 533	26 524	3,8 %	27 856	-323	27 533	26 524	3,8 %	27 856	-323	
Kommunalekonomisk utjämning	5 730	5 668	1,1 %	5 746	-16	5 730	5 668	1,1 %	5 746	-16	
Generella statliga bidrag	3 778	4 336	-12,9 %	3 812	-35	3 778	4 336	-12,9 %	3 812	-35	
Skatt, utjämning och bidrag	37 041	36 528	1,4 %	37 414	-373	37 041	36 528	1,4 %	37 414	-373	
Verksamhetens resultat	1 565	415		2 118	-552	776	-368		1 332	-557	
Finansiella intäkter	186	234	-20,6 %	140	46	186	234	-20,6 %	140	46	
Finansiella kostnader	-201	-179	12,1 %	-175	-25	-201	-179	12,1 %	-175	-25	
Värdesäkring av pensionsskuld	-1 125	-2 725	-58,7 %	-1 097	-28	-751	-1 740	-56,8 %	-736	-14	
Finansnetto	-1 140	-2 670	-57,3 %	-1 132	-8	-765	-1 684	-54,6 %	-771	6	
RESULTAT	425	-2 255		986	-560	10	-2 052		561	-550	

RESULTATRÄKNING – prognos helår

REGION SKÅNE		FULLFONDERINGSMODELL					BLANDMODELL				
Miljoner kronor	2025 Prognos	2024 Bokslut	24/25 Utveckl	2025 Budget	Budget Diff	2025 Prognos	2024 Bokslut	24/25 Utveckl	2025 Budget	Budget Diff	
Verksamhetens intäkter	12 672	12 475	1,6 %	12 961	-289	12 672	12 475	1,6 %	12 961	-289	
Personalkostnader	-30 072	-30 625	-1,8 %	-28 910	-1 162	-31 257	-31 808	-1,7 %	-30 088	-1 169	
Omkostnader	-35 191	-35 086	0,3 %	-35 603	412	-35 191	-35 086	0,3 %	-35 603	412	
Avskrivningar	-2 107	-1 970	6,9 %	-2 232	125	-2 107	-1 970	6,9 %	-2 232	125	
Verksamhetens nettokostnader	-54 698	-55 206	-0,9 %	-53 784	-915	-55 883	-56 389	-0,9 %	-54 962	-921	
Skatteintäkter	41 320	39 730	4,0 %	41 784	-464	41 320	39 730	4,0 %	41 784	-464	
Kommunalekonomisk utjämning	8 595	8 502	1,1 %	8 619	-24	8 595	8 502	1,1 %	8 619	-24	
Generella statliga bidrag	5 666	6 539	-13,4 %	5 718	-53	5 666	6 539	-13,4 %	5 718	-53	
Skatt, utjämning och bidrag	55 581	54 771	1,5 %	56 122	-541	55 581	54 771	1,5 %	56 122	-541	
Verksamhetens resultat	883	-435		2 338	-1 455	-302	-1 618		1 159	-1 461	
Finansiella intäkter	251	334	-24,9 %	210	41	251	334	-24,9 %	210	41	
Finansiella kostnader	-282	-281	0,1 %	-263	-19	-282	-281	0,1 %	-263	-19	
Värdesäkring av pensionsskuld	-1 688	-4 074	-58,6 %	-1 645	-42	-1 126	-2 610	-56,9 %	-1 105	-21	
Finansnetto	-1 718	-4 021	-57,3 %	-1 698	-20	-1 157	-2 557	-54,8 %	-1 157	1	
RESULTAT	-836	-4 456		640	-1 476	-1 458	-4 175		2	-1 461	

KASSAFLÖDESANALYS

REGION SKÅNE	FULLFONDERINGSMODELL		BLANDMODELL	
Miljoner kronor	2025 Jan-aug	2024 Jan-dec	2025 Jan-aug	2024 Jan-dec
LÖPANDE VERKSAMHET				
Periodens resultat	425	-4 456	10	-4 175
Justering för ej likviditetspåverkande poster ¹	2 800	6 887	3 215	6 605
Realisationsvinster/förluster	-2	3	-2	3
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	3 223	2 433	3 223	2 433
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar	-1 202	984	-1 202	984
Ökning/minskning av förråd och varulager	-24	-43	-24	-43
Ökning/minskning av kortfristiga skulder	418	541	418	541
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 414	3 915	2 414	3 915
INVESTERINGSVERKSAMHET				
Investering i immateriella anläggningstillgångar	-228	-429	-228	-429
Investering i materiella anläggningstillgångar	-2 577	-3 778	-2 577	-3 778
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	2	3	2	3
Erhållna investeringsbidrag	0	4	0	4
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	0	-5	0	-5
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0
Medel från investeringsverksamheten	-2 803	-4 205	-2 803	-4 205
FINANSIERINGSVERKSAMHET				
Förändring långfristig låneskuld	700	2 600	700	2 600
Amortering leasing	-1 204	-1 012	-1 204	-1 012
Förändring koncernlån	0	-70	0	-70
Utlämnade lån	-401	133	-401	133
Ökning av långfristiga fordringar	0	4	0	4
Medel från finansieringsverksamheten	-905	1 655	-905	1 655
Utbetalning av bidrag till infrastruktur	0	0	0	0
ÅRETS KASSAFLÖDE	-1 294	1 365	-1 294	1 365
Likvida medel vid periodens början	3 129	1 764	3 129	1 764
Likvida medel vid periodens slut	1 836	3 129	1 836	3 129
1. Specifikation av ej likviditetspåverkande poster				
Justering för av- och nedskrivningar	1 351	1 970	1 351	1 970
Justering för avsättningar	545	5 178	960	4 897
Justering för upplösning av bidrag till infrastruktur	25	38	25	38
Justering för kortfristiga finansiella poster	901	-263	901	-263
Justering för periodiserade reavinster	1	2	1	2
Justering för periodiserade investeringsbidrag	-24	-35	-24	-35
Justering för periodiserade hyresintäkter	0	-3	0	-3
Justering för bidrag till statlig infrastruktur	0	0	0	0
Justering för nedskrivning finansiell anläggningstillgång	0	0	0	0
Justering för periodiserad överkursränta	0	0	0	0
Justering för bokföring mot eget kapital	0	0	0	0
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster	0	0	0	0
Summa	2 800	6 887	3 215	6 605

BALANSRÄKNING

REGION SKÅNE	FULLFONDERINGSMODELL		BLANDMODELL	
Miljoner kronor	2025 31 aug	2024 31 dec	2025 31 aug	2024 31 dec
Immateriella tillgångar	2 303	2 075	2 303	2 075
Fastigheter	25 507	24 324	25 507	24 324
Utrustning	10 363	10 320	10 363	10 320
Finansiella anläggningstillgångar	1 155	1 155	1 155	1 155
Anläggningstillgångar	39 328	37 875	39 328	37 875
Bidrag till infrastruktur	578	604	578	604
Förråd	428	404	428	404
Kortfristiga fordringar	5 065	5 435	5 065	5 435
Kassa och bank	1 836	3 129	1 836	3 129
Kortfristiga placeringar	3	0	3	0
Omsättningstillgångar	7 331	8 968	7 331	8 968
TILLGÅNGAR	47 238	47 447	47 238	47 447
Ingående eget kapital	-24 350	-19 893	-8 666	-4 491
Periodens resultat	425	-4 456	10	-4 175
Eget kapital	-23 925	-24 350	-8 656	-8 666
Avsättningar för pensioner	46 635	46 091	31 366	30 408
Övriga avsättningar	21	19	21	19
Avsättningar	46 655	46 111	31 387	30 427
Långfristiga skulder	11 407	11 435	11 407	11 435
Kortfristiga skulder	13 100	14 252	13 100	14 252
Skulder	24 507	25 687	24 507	25 687
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	47 238	47 447	47 238	47 447

Redovisnings- och värderingsprinciper

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med lag (2018: 597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR), med undantag av 5 kap 4 § och 6 kap 4 § i lagen om kommunal bokföring och redovisning, som föreskriver att utbetalning av pensionsförmåner som intjänats före 1998 ska redovisas som kostnader i resultaträkningen, samt RKR:s rekommendation R5 Leasing avseende redovisning av finansiell leasing.

Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts i delårsrapporten som i den senaste årsredovisningen. I respektive avsnitt i verksamhetsberättelsen beskrivs säsongsmässiga variationer eller cykliska effekter som har påverkat verksamhetens intäkter och

kostnader, jämförelsestörande och extraordinära poster samt deras effekt på tillgångar, skulder, eget kapital och resultat, effekter av ändrade uppskattningar och bedömningar som har redovisats under tidigare räkenskapsår, om de har en väsentlig effekt på rapportperioden. Effekt av ändringar avseende ansvarsförbindelser redovisas i årsredovisningen.

Pensionsförmåner som intjänats före 1998

Region Skåne tillämpar från och med 2010 den så kallade fullfonderingsmodellen vid redovisning av pensionsförpliktelser. Det innebär att hela pensionsskulden redovisas som en avsättning då det ger en mer rättvisande bild. Region Skåne har valt att tillämpa fullfonderingsmodellen, vilket avviker från god

redovisningssed, där blandmodellen är den föreskrivna uppställningsformen. I de finansiella tabellerna synliggörs effekten av både full- och blandmodellen.

Finansiell leasing

Avsteg från RKR:s rekommendation R5 Leasing görs i och med att det kan finnas operationella leasingavtal, som enligt vissa kriterier i rekommendationen borde redovisas som finansiell leasing (av anläggnings-tillgångar), fortsatt bokförs som operationell leasing. Finansiell leasing redovisas i balansräkningen som om regionen själv hade ägt objektet genom lån. En grundlig genomgång av alla lokalhyresavtal görs under 2025 och eventuella omklassificeringar kommer att ske den 1 januari 2026.

DRIFT- OCH INVESTERINGSREDOVISNING

Driftredovisning

I avsnittet om driftredovisning redovisas hur utfallet för driftverksamheten förhåller sig till den budget som regionfullmäktige fastställt för den löpande verksamheten för styrelser och nämnder.

Tilläggsbudget 2025

Vid beräkning av ersättning till sjukhusstyrelser inför 2025 erhöll sjukhusstyrelse Hässleholm en för

låg andel av regionbidraget. Detta justerades genom en tilläggsbudget som beslutades av regionfullmäktige i juni. Sjukhusstyrelse Hässleholm

TILLÄGGSBUDGET REGIONBIDRAG

Sjukhusstyrelse Hässleholm	844,3
Totalt nämnder och styrelser	55 095,3

tillsköt 72,1 miljoner kronor, samtidigt som de centrala omkostnaderna på finansförvaltningen justerades ner. Den totala budgeten är därmed oförändrad och tilläggsbudgeten är inte ramhöjande för 2026.

Sektor regional utveckling

Resultatet för sektor regional utveckling efter augusti är +545 miljoner kronor. Sektor regional utveckling prognostiserar ett överskott på

RESULTAT OCH PROGNOSE PER NÄMND/STYRELSE

Miljoner kronor	2024 Utfall Jan-aug	2025 Utfall Jan-aug	2025 Budget Jan-aug	Budget- avvikelse	2024 Bokslut	2025 Prognos	2025 Budget	Budget avvikelse prognos
Kulturnämnden	6	7	0	7	0	0	0	0
Kollektivtrafikenämnden	415	485	33	452	640	525	0	525
Regionala utvecklingsnämnden	42	54	2	52	14	0	0	0
Summa Regional utveckling	463	545	34	511	655	525	0	525
Sjukhusstyrelse Kristianstad	15	-54	28	-82	-83	-110	0	-110
Sjukhusstyrelse Hässleholm	-4	-4	-1	-2	-36	-10	0	-10
Sjukhusstyrelse Helsingborg	-237	-162	33	-194	-329	-290	0	-290
Sjukhusstyrelse Ängelholm	12	3	5	-2	-35	-5	0	-5
Sjukhusstyrelse Sus	-540	-1 036	249	-1 284	-726	-1 500	0	-1 500
Sjukhusstyrelse Ystad	-74	-25	11	-36	-107	-45	0	-45
Sjukhusstyrelse Trelleborg	0	-14	7	-21	-68	-25	0	-25
Sjukhusstyrelse Landskrona	-16	14	6	8	-23	1	0	1
NORV, Medicinsk service	1	-1	13	-14	-15	-25	0	-25
Psykatri, Habilitering-/hjälpmedelsnämnden	70	11	49	-38	21	-105	0	-105
Primärvården Skåne	104	37	44	-7	126	0	0	0
Nära vård och hälsa	57	167	-9	176	16	35	-14	49
Vårdval Primärvård	-35	204	38	166	0	118	14	104
Hälso- och sjukvårdsnämnden	566	11	3	8	85	0	0	0
Kognitiv medicin	-2	-1	1	-2	-2	-2	0	-2
Summa Hälso- och sjukvård	-83	-849	476	-1 325	-1 176	-1 963	0	-1 963
Fastighets- och servicenämnden	167	134	34	100	50	53	0	53
Regionstyrelsen exklusive kognitiv medicin	106	105	16	89	110	105	0	105
NORV, Digitalisering IT och MT	144	124	16	108	133	45	0	45
Södra regionvårdsnämnden	0	0	0	-1	0	0	0	0
Personalnämnden	34	9	-1	11	6	0	0	0
Patientnämnden	1	1	0	1	1	1	0	1
Revisionen	2	2	0	2	2	0	0	0
Summa Verksamhetsstöd/övriga	453	375	65	310	302	203	0	203
SUMMA VERKSAMHETEN	833	72	575	-504	-219	-1 235	0	-1 235
Central finansiering	-3 088	354	410	-57	-4 238	399	640	-241
SUMMA REGION SKÅNE	-2 255	425	986	-560	-4 456	-836	640	-1 476

525 miljoner kronor i förhållande till budget 2025. De prognostiserade överskottet är i sin helhet kopplat till kollektivtrafiknämnden. Övriga nämnder prognostiserar ett resultat för året i enlighet med budget.

Kulturnämnden redovisar ett resultat om +7,3 miljoner kronor för perioden januari–augusti 2025. Det är en avvikelse mot budget på +7,3 miljoner kronor. Differensen mellan utfall och budget beror på att budgeten är fördelat jämnt över året medan utfallet inte faller ut på samma sätt. Intäkterna visar en avvikelse på +2,1 miljoner kronor och hänförs till bidrag och övriga intäkter. Verksamhetens kostnader visar en avvikelse mot budget på +5,2 miljoner kronor. Överskottet hänförs till ej förbrukade resurser för personalkostnader, strategiska utvecklingsinsatser samt insatser inom regional biblioteksverksamhet. Uppskattningen är att kostnaderna kommer jämnas ut under året och att utfallet jämfört med budget hamnar på nollresultat.

Regionala utvecklingsnämnden redovisar per augusti 2025 ett resultat på 53,5 miljoner kronor och budgeten för perioden uppgår till 1,5 miljoner kronor. Den positiva avvikelsen på intäktssidan beror främst på högre projektintäkter än budgeterat. Verksamhetens kostnader visar en positiv avvikelse på 25,9 miljoner kronor jämfört med budget, vilket framför allt beror på lägre övriga kostnader och konsultkostnader än förväntat. Under hösten väntas kostnader för konsulttjänster och övriga kostnader öka.

Regionala utvecklingsnämndens största kostnadspost, lämnade bidrag, visar en negativ avvikelse på 19,3 miljoner kronor jämfört med budget per augusti. Denna avvikelse beror huvudsakligen på högre kostnader för bidrag inom våra projekt än vad som budgeterats. Regionala utvecklingsnämnden lämnar i augusti 2025 en helårsprognos på ±0.

Kollektivtrafiknämnden redovisar ett resultat efter augusti på +485 miljoner kronor, vilket är +452 miljoner

kronor bättre än budget. Den samlade prognosen för helår sammanfattas till +525 miljoner kronor bättre än budget.

Intäkterna för perioden budgeterades till 5 788 miljoner kronor, och utfallet blev 5 811 miljoner kronor, vilket är 23 miljoner kronor högre än budget (inklusive Köpenhamnsavtalet). Biljettintäkterna landade på 2 772 miljoner kronor och regionbidraget på 2 675 miljoner kronor. Övriga bidrag och intäkter summeras till 363 miljoner kronor, varav 63 miljoner kronor hänförs till Service-resor och 203 miljoner kronor till utförande av färdtjänst på uppdrag av kommunerna.

Skånetrafikens totala kostnader ackumulerat augusti budgeterades till 5 756 miljoner kronor, och utfallet efter åtta månader uppgår till 5 326 miljoner kronor (inklusive Köpenhamnsavtalet på 450 miljoner kronor), det vill säga 429 miljoner kronor lägre än budget. Det beror bland annat på 279 miljoner kronor lägre kostnader för busstrafik, då index inte utvecklats som budgeterat, samt att mindre resande medför lägre kostnader för resandeincitament. För tågtrafiken beror det på lägre kostnader för underhåll, tågersättande buss och banavgifter, men där går ökade kostnader för drivmotorström åt motsatt håll. Totalt åtta miljoner kronor bättre än budget. Lägre it-relaterade kostnader på 25 miljoner kronor beror på att 2 planerade upphandlingar dragit ut på tiden, men de är nu klara. Kapitalkostnaderna är 47 miljoner kronor bättre än budget, kopplat till lägre investeringstakt under 2024. Utfallet var beräknat att komma 2025 men har blivit försenat.

Sektor hälso- och sjukvård

Hälso- och sjukvårdssektorn redovisar ett sammanlagt resultat på -849 miljoner kronor för perioden januari–augusti 2025, vilket är 766 miljoner kronor sämre än samma period föregående år och 1 325 miljoner kronor sämre än budget. I resul-

tatet ingår all offentligt finansierad vård, i såväl privat som offentlig drift.

De totala intäkterna för sektorn uppgår till 35 679 miljoner kronor. Regionbidraget för perioden är 32 162 miljoner kronor, vilket är 500 miljoner kronor mer än samma period 2024. Den externt sålda vården har genererat intäkter för 1 337 miljoner kronor, vilket är 87 miljoner kronor mer än föregående år. 70 procent av intäkterna går till Skånes universitetssjukhus (Sus).

De totala kostnaderna för sektorn uppgår till 36 529 miljoner kronor, vilket överskrider budget med 1 470 miljoner kronor, motsvarande 4,2 procent. Personalkostnaderna avser vård i egen regi och uppgår till 17 317 miljoner kronor, vilket är 6,7 procent högre än både budget och utfallet för samma period föregående år. Kostnaderna för inhyrd personal har minskat med 46,6 procent jämfört med 2024.

Köp av verksamhet, material och tjänster har ökat med 1,9 procent jämfört med föregående år och överskrider budget med 376 miljoner kronor, främst avseende köpta vårdtjänster från privata vårdutförare. Utfallet för läkemedelskostnader är 2,1 procent högre än föregående år, och 0,7 procent lägre än budgeterat. Övriga kostnader är 350 miljoner kronor högre än 2024, motsvarande 7,2 procent.

För helåret 2025 prognostiserar sektorn ett resultat som är 1 963 miljoner kronor sämre än budget och 787 miljoner kronor sämre än utfallet 2024.

Sektor verksamhetsstöd övriga

Sektorn för verksamhetsstöd redovisar ett sammanlagt resultat på 375,2 miljoner kronor för perioden januari–augusti 2025, vilket är 310,1 miljoner kronor bättre än lagd budget för perioden. Helårsprognos för sektorn beräknas till 203,3 miljoner kronor i förhållande till lagd budget.

Nämnden för operativ regiongemensam verksamhet redovisar en

prognos på +45 miljoner kronor för förvaltning Digitalisering IT och MT. Överskottet förklaras huvudsakligen av att kostnaderna beräknas bli lägre på grund av att flera planerade aktiviteter inom systemförändringar, utveckling och upphandling har försenats eller förskjutits.

Fastighets- och servicenämnden redovisar sammantaget en prognos på +52,7 miljoner kronor. Regionfastigheter redovisar en prognos på +84,7 miljoner kronor, vilket främst beror på lägre kapitalkostnader än förväntat beroende på framflyttade projektavslut. Regionservice redovisar en prognos på -32 miljoner kronor, vilket är en förbättring med 2,4 miljoner kronor jämfört med prognosen i maj. Förvaltningen arbetar löpande med att ta fram handlingsplaner för en långsiktig stark ekonomi och har hittills i år identifierat kostnadssänkande åtgärder för 50 miljoner kronor.

Personalnämndens prognos uppgår till ± 0 miljoner kronor. Resultatet efter augusti uppgår till +9,3 miljoner kronor och beror primärt på olika periodiseringar för intäkter och kostnader.

Regionstyrelsen redovisar ett överskott på +105 miljoner kronor. Överskottet avser i huvudsak drifts- och utvecklingsmedel inom koncernkontoret, regionstyrelsen samt förtroendemannaorganisationen.

Investeringsredovisning

Investeringsutgifterna till och med augusti 2025 uppgår till 2 805 miljoner kronor. En regional bedömning är att investeringsutgifterna för året kommer att stanna vid 4 300 miljoner kronor.

Bygginvesteringar

Under året har utgifterna uppgått till 1 755 miljoner kronor inklusive kreditivränta. Periodens utfall är, jämfört med tidigare år, 362 miljoner kronor högre. Under de senaste fem-sex åren har det strategiska projektet Nya sjukhusområdet i Malmö dominerat utfallet. 2024 stod den första av de två vårdbyggnaderna klar och i september 2025 togs de första patienterna emot i den andra vårdbyggnaden. Senare under hösten kommer sterilcentral och operations-salar tas i bruk och sedan återstår endast mindre restprojekt innan

projektet är helt avslutat. Framtidens ortopedi i Hässleholm (FORTH) är i full produktion och kommer framöver ta över som det största strategiska projekt inom hälso- och sjukvården. Den samlade budgeten för byggprojektet är på samma nivå som 2024.

Efter åtta månader har de strategiska projekten inom hälso- och sjukvården förbrukat 955 miljoner kronor, varav Malmöprojektet och FORTH står för merparten, 693 miljoner kronor. Det finns flera strategiska projekt som har startat eller kommer starta produktion i närtid, exempelvis bussdepåerna i Malmö, befintligt sjukhusområdet i Helsingborg samt tillbyggnad Lund, som kommer att innebära större utfall under de kommande åren. Regionfastigheters helårsprognos för bygginvesteringar är 2 970 miljoner kronor inklusive kreditivränta. Även här dominerar de strategiska byggprojekten med 2 021 miljoner kronor. Nya sjukhusområdet i Malmö och FORTH står för drygt 47 procent av den samlade prognosen för bygginvesteringar under 2025, med 968 miljoner kronor.

INVESTERINGAR

Miljoner kronor	2024 Jan-aug	2025 Jan-aug	2025 Budget	2025 Prognos T2	Budget/ prognos avvikelse
BYGGINVESTERINGAR					
Hälso- och sjukvård	801	1 013	1 961	1 705	-256
Servicenämnden	439	619	936	1 078	142
Kreditivränta byggnation	153	123	148	188	40
Summa bygginvesteringar	1 393	1 755	3 045	2 970	-75
UTRUSTNINGINVESTERINGAR					
Hälso- och sjukvård	808	497	1 086	1 045	-41
Kollektivtrafiknämnden	5	20	40	40	0
Regionservice	3	21	84	62	-22
Regionfastigheter	253	100	0	0	0
Regionstyrelsen investeringsmedel utrustning	26	13	314	57	-257
Summa utrustningsinvesteringar	1 095	650	1 524	1 205	-320
Immateriella investeringar	269	228	420	372	-48
Tåg/bussar inklusive kreditiv	19	171	314	248	-66
SUMMA INVESTERINGAR	2 776	2 805	5 303	4 795	-508
Regional bedömning				-495	
TOTALT				4 300	

Prognosen från regionfastigheter för helåret är på något lägre nivå än budget.

Utrustningsinvesteringar

Under året har utgifterna hittills uppgått till 821 miljoner kronor, vilket är 294 miljoner kronor lägre än motsvarande period 2024. Det lägre utfallet jämfört med föregående år beror till stor del på utrustande av vårdbyggnaderna på nya sjukhusområdet i Malmö som är inne i slutskedet. Under året genomförs även större investeringar i medicinteknisk utrustning, till exempel ett regiongemensamt patientövervakningssystem.

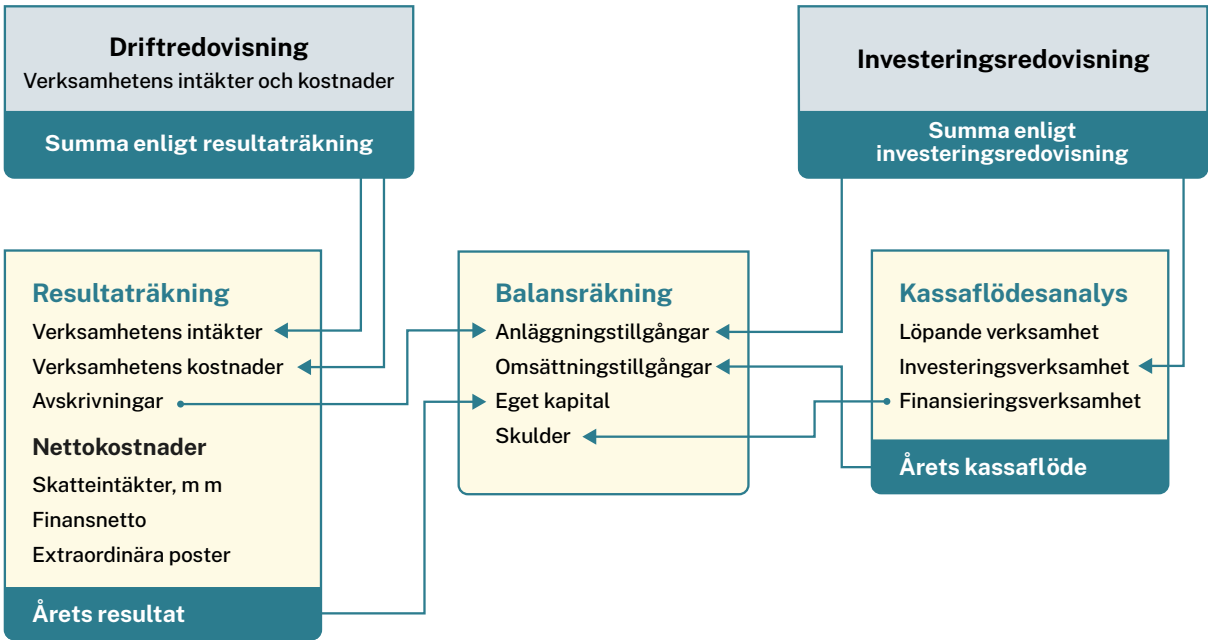
Förvaltningarnas samlade prognosticerade utfall för utrustningar är

1 453 miljoner kronor och budgeten är 1 838 miljoner kronor. Förvaltningarna prognosticerar att utrustning i hälso- och sjukvården kommer landa på 1 045 miljoner kronor, vilket är något lägre än budgeten, som är på 1 086 miljoner kronor.

Immateriella investeringar

Region Skåne har fem projekt i genomförandeskede som är helt immateriella: vårdinformationssystemet SDV, ekonomisystemet Raindance, Skånes digitala infrastruktur SDI, Robust försörjning samt it-system Schema bemanning, med en samlad budget på 420 miljoner kronor för 2025. Utfallet är hittills i år 228 miljoner kronor och prognosen 372 miljoner kronor.

Drift- och investeringsredovisningens samband med delårsrapportens övriga delar



REGION SKÅNES BOLAG

KONCERNEN

Miljoner kronor	Budget omsättn helår	Budget resultat helår	Budget resultat jan-aug	2025 utfall jan-aug	Diff utfall-budget	Prognos helår
Region Skåne Holding AB	85,0	4	2,7	4,9	2,2	4
Region Skåne Bussdepå Malmö AB	0,3	0	0,0	0,2	0,2	0
Fastighets AB Region Skåne 1	15,0	0,5	0,3	11,7	11,4	0,5
Fastighets AB Region Skåne 2	30,0	1	0,7	22,5	21,8	1
Folktandvården Skåne AB	1 473,2	18,0	32,1	26,2	-5,9	9
Innovation Skåne AB	53,1	-0,7	-0,4	-0,9	-0,5	-0,7
Skåne Care AB	53,5	0,5	0,6	5,5	4,9	2,3
Malmö Opera och Musikteater AB	396,0	0,0	13,0	20,0	7,0	-3
Skånes Dansteater AB	65,3	0	1,3	-0,4	-1,7	-0,9
Visit Skåne AB	50,7	0	0,0	4,3	4,3	0
Film i Skåne AB	51,8	0	0,0	2,9	2,9	0

Koncernen

Sammantaget redovisar bolagen årsprognoser som minst innebär en balanserad ekonomi, vilket gör att den samlade ekonomiska situationen för närvarande bedöms vara under kontroll för 2025. Dock befarar Malmö Opera och Musikteater AB ett underskott om 3 miljoner kronor, medan Skånes Dansteater AB lämnar en årsprognos på -0,9 miljoner kronor.

Bolagens redovisning

» Region Skåne Holding AB

Region Skåne Holding AB är moderbolag i Region Skånes bolagskoncern och ska äga och förvalta aktier i bolag som Region Skåne äger för att bedriva verksamhet som är till nytta för Skåne och dess medborgare. Bolaget ska, inom ramen för ägarens kompetens, leda, samordna och utveckla dotterbolagens verksamheter på ett för Skånes invånare värdeskapande sätt.

Viktiga händelser under perioden

Ordförande- och vd-möten har genomförts i mars och i juni. På agendan fanns bland annat bokslut 2024, budget 2025 samt budgetpro-

cess 2026. Vid mötena diskuterades också hur respektive bolags vikt och värde kan framhävas ännu mer, samt hur bolagen kan bidra till Region Skånes utveckling och måluppfyllelse genom den dagliga verksamheten.

En gemensam upphandling av revisionstjänster för samtliga bolag inom koncernen har avslutats i början av året och lett till att nytt avtal om maximalt fyra år tecknats med nuvarande leverantör Mazars.

Visit Skåne AB har erhållit finansiellt stöd om 500 000 kronor till ledning och planering av riktade insatser för ett socialt hållbarhetsprojekt, Lilla EM, som ska genomföras i hela Skåne inför och under handbolls-EM 2026. Visit Skåne AB har vidare erhållit finansiellt stöd om 700 000 kronor för projektledning och koordinering av Grand Smash Bordtennis 2025, 350 000 kronor för projektledning och koordinering av evenemanget CEV Final Four Women 2025, som genomfördes i Ängelholm i slutet av juni 2025, samt 1 miljon kronor för koordinering och projektledning av Jamboree 2026 som skall genomföras i Kristianstad sommaren 2026. Film i Skåne AB har fått

finansiellt stöd om 5 miljoner kronor till samproduktionsverksamhet med Malmö stad för 2025.

Styrelsen har också beslutat att ställa sig bakom äskandet från Visit Skåne AB om finansiellt stöd på sammanlagt 8,5 miljoner kronor som medfinansiering av UEFA Women's Euro 2029 i Malmö, samt att beakta denna fråga i kommande budgetdialoger med ägaren.

Ekonomi

Region Skåne Holding prognostiserar ett årsresultat innebärande en budget i balans.

» Folktandvården Skåne AB

Folktandvården Skåne AB bedriver allmän- och specialisttandvård vid 66 kliniker på 43 orter runtom i Skåne. Årligen väljer 82 procent av alla barn och unga vuxna (3–19 år), samt 33 procent av de vuxna att få tandvård hos Folktandvården Skåne.

Viktiga händelser under perioden

Vid årsskiftet trädde reformen i kraft som innebar sänkt åldersgräns för fri tandvård från 23 till 19 år. För Folktandvården Skåne har den inneburit ett kännbart bortfall av intäkter som delvis, men inte fullt ut, kunnat kompenseras med ökade vuxenintäkter. Marknadsinsatser riktade till gruppen 20–23 år har genererat 7 000 nya frisktandvårdsavtal i år.

Parallellt pågår förberedelser för ytterligare en aviserad, men inte beslutad, reform från 2026, som innebär ett kraftigt utökat tandvårdsstöd för åldersgruppen 67 år och äldre.

Ekonomi

Bolaget redovisar för perioden ett resultat på 26,2 miljoner kronor. Omsättningen uppgår till 941 miljoner kronor. Prognostiserat resultat

för helåret är 9,0 miljoner kronor, att jämföra med 18,0 miljoner kronor i budget.

Bolagets intäkter uppgår under perioden till 941,1 miljoner kronor, vilket är en liten ökning jämfört med förra året, men drygt 3 procent under budget. Utebliven ersättning för åldersgruppen 20–23 år, som sedan i år inte längre har fri tandvård, utgör den stora minskningen (cirka 58 miljoner kronor). Intäkter från vuxna har delvis kunnat kompensera för detta, men inte fullt ut. Fler frisk-tandvårdsavtal bidrar med en stabil intäkt. Men det stora tillskottet behöver komma från övriga vuxna – och för de kliniker som har en begränsad kö att kalla patienter ifrån är det en omställning som tar längre tid än så här.

Resultat efter finansiella poster uppgår till 26,2 miljoner kronor. Det är mer än en halvering mot förra året, men 18 procent lägre än budgeterat. Avvikelsen mot budget beror helt på de lägre intäkterna. I möjligaste mån har omkostnaderna balanserats mot de lägre intäkterna, vilket är anledningen till att resultatet inte drabbats ännu mer än det har.

» Skåne Care AB

Skåne Care AB är ett helägt dotterbolag till Region Skåne Holding AB som i sin tur är helägt av Region Skåne. Bolaget har i uppdrag att bedriva vårdexport. Bolagets arbete tar stöd i offentlig, exportfrämjande verksamhet på regional och nationell nivå. Utvecklingsbehov inom hälso- och sjukvården hos våra kunder styr bolagets verksamhetsinriktning och sammansättning av tjänster, i samklang med tillgänglighet och kompetens i den skånska sjukvårdsorganisationen och hos våra andra partners.

Viktiga händelser under perioden

Skåne Care arbetar i enlighet med regeringens exportstrategi och nära svenska och internationella aktörer för att utveckla vårdexporten.

Bolaget öppnar för kompetensutveckling och intäkter till sjukvården, vilket skapar värde för personal och patienter här hemma. Under perioden har bolaget arbetat med affärsutveckling mot gamla och nya marknader. Informell specialistutbildning inom sjukvård och tandvård är en central del i bolagets verksamhet. Det pågår en dialog med kunden i Saudiarabien om det nya uppdaterade avtalet som denne ännu inte skrivit under. I väntan på att ett nytt avtal ska komma på plats har bolaget därför fortsatt paus för intagning av nya kandidater. Bolaget har nu endast fyra specialister under utbildning.

Samarbetet med Island kring främst hjärtsjuka barn och patienter i behov av stamcellstransplantationer fungerar väl och har haft en ström av patienter under hela året.

Bolaget har gjort en direktupphandling med privat vårdgivare i september, som indirekt är en förlängning av ett redan befintligt avtal med Art Clinic för lymfödempatienter. Inga nya konsultavtal är påskrivna under året men flera pågående diskussioner med möjlighet till avtal pågår.

I januari fick bolaget tillbaka pengar för den dubbelbetalning av skatt till Saudiarabien som gjordes under 2020. Sammanlagt 1,4 miljoner kronor återbetalades och nu finns inga utestående fordringar i Saudiarabien kvar.

Ekonomi

Bolaget redovisar ett resultat för perioden på 5,5 miljoner kronor före skatt. Omsättningen för perioden är 48,6 miljoner kronor. Prognos för helåret är ett resultat på 2,3 miljoner kronor.

» Innovation Skåne AB

Innovation Skåne AB ska genom sin innovationsverksamhet bidra till utveckling och förbättringar i Region Skånes verksamheter som omfattar hälso- och sjukvård, mobilitet och kollektivtrafik samt AI. Bolaget ska

stödja utvecklingen av innovationer och entreprenörskap som har sitt ursprung och tillämpning i Region Skånes verksamheter, samt främja och utveckla möjligheten till användningen av ny teknik, testbäddsverksamhet och införande av innovativa lösningar.

Viktiga händelser under perioden

Verksamheten har sedan förra årets nya ägardirektiv nu en tydlig inriktning på att stödja innovation främst inom Region Skåne, med nya uppdrag från verksamheterna inom Nära vård, Barn och Unga, testbädd, precisionsmedicin och AI-projekt. Ett stort antal projekt drivs inom Hälsa, Mobilitet och AI, inkluderande nationellt viktiga satsningar och koordinering av EU-projekt.

Ekonomi

Bolaget redovisar för perioden ett resultat på -0,9 miljoner kronor. Omsättningen för perioden är 30,9 miljoner kronor. Prognostiserat resultat för helåret är -0,7 miljoner kronor.

» Malmö Opera och Musikteater AB

Bolaget ska utöva teaterverksamhet med huvudsaklig inriktning på opera och musikteater i hela dess bredd. Bolaget ska med en bred och varierad repertoar med hög konstnärlig kvalitet tillgängliggöra opera och musikteater för Skånes invånare.

Viktiga händelser under perioden

Malmö Opera har under 2025 hittills spelat operorna *Salome* och *La Bohème*, musikalen *Joyride – the musical*, samt ett par olika konserter. Totalt 76 föreställningar på Stora Scen med sammanlagt 91 140 besökare. På turné i Skåne har rysaroperan *Mediet* spelats under våren. Malmö Opera på lastbil spelade under sommaren 2025 föreställningen *Falstaff*. Utöver det har en säsongspresentation av säsongen 25/26 genomförts på turné. Totalt har 47 turnéföreställningar genomförts i 25 av Skånes 33 kommuner under perioden januari – augusti. Opera-

verkstan, verksamheten riktad mot barn och unga, har under våren satt upp föreställningen *Måndag är Fiskbulledag*, som är en nyskriven opera för barn i skolålder.

Verksamheten har under perioden intensifierat sitt hållbarhetsarbete och under september planeras en verifiering enligt ISO26000.

Ekonomi

Malmö Opera redovisar för perioden ett resultat på 20 miljoner kronor, jämfört med budgeterat resultat på 13 miljoner kronor.

Omsättningen för perioden var 262 miljoner kronor, jämfört med budgeterad omsättning på 253 miljoner kronor. Verksamhetens intäkter har ökat med 8 miljoner kronor under perioden på grund av högre biljettförsäljning än förväntat av vårens produktioner. Personalkostnaderna har ökat som en följd av att budgeterad premiebefrielse till SOK-stiftelsen (Scenkonstens Omställnings- och Karriärväxlingsstiftelse) inte realiserats. Avtalet är nu uppsagt från 2026-01-01 och omförhandlingar inleds under hösten.

Prognostiserat resultat för helåret beräknas till -3 miljoner kronor. Bolaget ser positivt på biljettförsäljningen inför hösten. Restriktivitet kring samtliga övriga kostnader gäller.

» Skånes Dansteater AB

Skånes Dansteater AB ägs av Region Skåne Holding AB. Uppdraget är att producera, främja och utveckla danskonst i regionen, främst med egen ensemble och med Malmö som bas.

Viktiga händelser under perioden

Under perioden presenterades sex produktioner, varav två världspremiärer.

30-årsjubileumsproduktionen *Wing Ding* spelades tillsammans med Malmö Opera på deras scen under maj och juni. Tyvärr nådde biljettintäkterna inte upp till budget.

Dialogverksamheten arbetade med dans och hälsa, integration,

danskunskapande och eget skapande. Som en del av projektet Viaductus presenterades *Blå Timme* med konstnärer som har funktionsnedsättning. Det internationella Kreativa Europa-projektet *Europe Beyond Access*, som leds av Skånes Dansteater, har rönt internationell uppmärksamhet och nominerats till både 2025 Legacy Global Arts Prize och Zero Project Arts Award 2026.

Skånes Dansteater har hittills under året presenterat 83 föreställningar (61 samma period förra året) och 96 (153) övriga aktiviteter, för totalt cirka 13 500 personer (16 000 januari–augusti 2024). Utöver detta redovisas 1 267 (1 094 samma period förra året) unika nerladdningar av digitala erbjudanden (digitala workshops, filmer och Podcast).

Byggandet av de utökade lokalerna i Västra Hamnen för en nationellt betydelsefull plats för dansen är snart avslutat och inflyttning sker i höst.

Ekonomi

Bolaget redovisar ett resultat på -0,4 miljoner kronor för perioden. Omsättningen för perioden är 39 miljoner kronor. Prognostiserat resultat för helåret är -0,9 miljoner kronor.

» Visit Skåne AB

Visit Skåne AB har i uppdrag att genomföra insatser för att stärka turismen, besöks- och eventnäringen i Skåne. I uppdraget ingår att verka för att stora evenemang, kongresser, utställningar och mässor förläggs till Skåne, stärka bilden av Skåne och implementera varumärket Skåne med särskild tonvikt på att öka den internationella kännedomen, samarbeta inom Skåne och regionkoncernen samt sträva efter hållbar utveckling – socialt, miljömässigt och ekonomiskt. Bolagets huvuduppdrag är att främja en balanserad och hållbar tillväxt i den skånska besöks-, event- och kongressnäringen.

Viktiga händelser under perioden

Bolaget medverkar i flera EU-finansierade omställningsprojekt, bland annat om grundvattentillgång på turisttåta sommardestinationer.

I det internationella marknads-samarbetet Ett Skånskt Partnerskap har intresset för PR- och mediasor varit mycket stort. Antalet resor hittills i år är redan större än för hela 2024.

Sverige och Danmark har ansökt om att få arrangera fotbolls-EM för damer 2029. I ansökan finns Malmö med som värdstad, i samarbete med Visit Skåne. Investeringar i ett antal andra evenemang har säkerställts, i allt från scouting (Jamboree) och körtävling (World Choir Games) till bordtennis (Grand Smash) och volleyboll (Golden League).

Ekonomi

Bolaget redovisar för perioden ett resultat på cirka 4,3 miljoner kronor. Omsättningen för perioden är 34,5 miljoner kronor. Bolaget prognostiserar ett årsresultat innebärande en budget i balans.

» Film i Skåne AB

I samverkan med Skånes kommuner, näringsliv och andra relevanta aktörer främjar Film i Skåne filmkulturell och filmpedagogisk verksamhet i Skåne, deltar i samproduktion av film samt attraherar filmproduktion till Skåne.

Viktiga händelser under perioden

Ett flertal Film i Skåne-produktioner har genomförts eller startats under perioden. Bland annat *Sanningen 2* (TV4), *Populära problem* (SVT) och den nya Wallander-filmatiseringen med Gustaf Skarsgård i huvudrollen för TV4. Utöver det så spelades den danska långfilmen *Förbannade* år in i Malmö och i augusti startade inspelningen av *Innan vi lyfter* som bygger på Nicolas Lunabbas självbiografiska bok *Blir du ledsen om jag dör*.

Ekonomi

Bolaget redovisar för perioden ett resultat på cirka 2,8 miljoner kronor. Omsättningen för perioden är 35,5 miljoner kronor. Bolaget prognostiserar ett årsresultat innebärande en budget i balans.

» Region Skåne Bussdepå Malmö AB

Region Skåne Holding AB förvärvade bolaget 2020 med anledning av att Region Skåne planerar att uppföra en underhållsdepå för bussar på fastigheten som detta bolag äger.

Under 2020–2023 påbörjades en del förberedande arbete, och arbetet har därefter intensifierats. Bolaget och Region Skåne har ingått avtal, som ger Region Skåne nyttjanderätt till fastigheten.

Bolaget bedriver inte någon operativ verksamhet, eftersom arbetet med exploatering och byggnation genomförs av Region Skåne inom regionfastigheters ansvarsområde.

Bolaget prognostiserar ett årsresultat innebärande en budget i balans.

» Fastighets Region Skåne AB 1

(namnändrat från LB Kiel Pildammen AB)

Bolaget, som äger en byggnad på sjukhusområdet i Malmö, förvärvades av Region Skåne våren 2023 baserat på ett sedan länge ingånget avtal i samband med upplägg och finansieringslösning vid den aktuella

byggnadens uppförande. I juni 2023 övertogs ägandet av Region Skåne Holding AB genom en regionintern transaktion.

Bolaget bedriver inte någon operativ verksamhet utan har som enda uppgift att vara ägare till en byggnad på sjukhusområdet i Malmö. De åtgärder som vidtas gällande denna byggnad genomförs i regionfastigheters regi.

Bolaget prognostiserar ett årsresultat innebärande en budget i balans.

» Fastighets Region Skåne AB 1

(namnändrat från HSN N CRC Malmö AB)

Bolaget, som äger en byggnad på sjukhusområdet i Malmö, förvärvades av Region Skåne under våren 2023 baserat på ett sedan länge ingånget avtal i samband med upplägg och finansieringslösning vid den aktuella byggnadens uppförande. I juni 2023 övertogs ägandet av Region Skåne Holding AB genom en regionintern transaktion.

Bolaget bedriver inte någon operativ verksamhet utan har som enda uppgift att vara ägare till en byggnad på sjukhusområdet i Malmö. De åtgärder som vidtages gällande denna byggnad genomförs i regionfastigheters regi.

Bolaget prognostiserar ett årsresultat innebärande en budget i balans.

Region Skåne
291 89 Kristianstad
Telefon: 044-309 30 00
www.skane.se
www.skane.se/kontakt

