



Region Skånes bokslutsrapport 2025



Bokslutsrapport för Region Skåne 2025

Denna bokslutsrapport omfattar Region Skånes förvaltningsdrivna verksamhet exklusive bolagen. Rapporten utgår från Region Skånes ekonomistyrningsmodell med pensionskostnader redovisade enligt fullfonderingsmodellen. I kommande årsredovisning kommer såväl resultat som ekonomisk ställning att redovisas för koncernen och pensionskostnaderna redovisas enligt den lagstadgade blandmodellen.

Negativt resultat för Region Skåne

Det preliminära bokslutet visar ett negativt resultat på 699 miljoner kronor, vilket är 115 miljoner kronor bättre än beräknat i den senaste prognosen från oktober. Trots att resultatet är 3 757 miljoner kronor bättre än föregående år, innebär det en negativ avvikelse med 1 339 miljoner kronor mot det budgeterade resultatet på 640 miljoner kronor. Årets resultat uppgår till -1,3 procent av de samlade intäkterna från skatter, statsbidrag och utjämning.

Region Skåne investerade under året för totalt 4 328 miljoner kronor. Stora investeringar gjordes för en fortsatt förbättrad hälso- och sjukvård genom om- och nybyggnation på sjukhusområdena och digitalisering av vården, samt för en utbyggd kollektivtrafik.

Skatteintäkterna har varit lägre än förväntat till följd av ihållande och utdragen lågkonjunktur vilket ger ett negativt utfall med -497 miljoner kronor mot budgeterad nivå, men är samtidigt 3,9 procent (1 556 miljoner kronor) högre än 2024.

Pensionskostnaderna har minskat med 4 296 miljoner kronor och uppgår till 4 760 miljoner kronor, vilket är 47 procent mindre än 2024. Minskningen beror på lägre inflation och därmed sänkta kostnader för värdesäkring. Verksamhetens nettokostnader minskade med -1,3 procent, att jämföra med ökningen på 6,0 procent 2024. Den sänkta nettokostnadsutvecklingen beror huvudsakligen på lägre pensionskostnader och minskad kostnadsutveckling kopplad till den stabiliserade inflationen.

Våra verksamheters ekonomiska

utfall och budgetefterlevnad varierar. Den sammantagna hälso- och sjukvården uppvisar en negativ budgetavvikelse på -2 283 miljoner kronor, samtidigt som kollektivtrafiken i Skåne visar ett positivt resultat jämfört med budget på 803 miljoner kronor. Som helhet är det viktigt att Region Skåne årligen når de uppsatta finansiella målen, så att framtida handlingsutrymme säkerställs.

Region Skåne har under året gjort flera insatser för att stärka attraktiviteten som arbetsgivare. Arbetet med hyrstoppet har fortsatt och enligt den beslutade tidplanen skulle alla förvaltningar i mars 2026 omfattas fullt ut. I januari 2026 har dock beslut fattats kring vissa undantag inom primärvården. Arbetet med uppbyggnaden av Region Skånes ledarskapsakademi har fortsatt och i början av året fastställdes en riktlinje för chef- och ledarskap. Antalet anställda i Region Skånes förvaltningsdrivna verksamhet ökade under året med drygt 400, vilket delvis ska ses i relation till det genomförda hyrstoppet.

Att öka tillgängligheten har varit ett tydligt fokusområde inom Region Skåne de senaste åren, bland annat genom att arbeta systematiskt med att förbättra olika arbetssätt. Under året har vårdköerna gjort en tydlig förflyttning i positiv riktning inom såväl öppen- som slutenvård. Fortsatta insatser för att förbättra den övergripande tillgängligheten måste genomföras, samtidigt som arbetet med att minska variationer mellan olika vårdområden och geografiska områden får genomslag.

Anpassning och omställning är nödvändig

Efter några års lågkonjunktur kommer allt tydligare signaler som tyder på att vi är på väg mot bättre förutsättningar. Inflationen har stabiliserat sig och med detta ökar förväntningarna på förbättrat ekonomiskt läge. Riksbanken har genomfört ett antal sänkningar av styrräntan för att stimulera ekonomin. SKR (Sveriges Kommuner och Regioner) skriver i sitt senaste Makronytt att under år 2026 förväntas en stark uppgång av svensk BNP och att antalet arbetade timmar ska vända upp. Med en ökad sysselsättning ökar löneinkomsterna och därmed skatteunderlaget. Samtidigt måste vi vara medvetna om det oroliga världsläget med krig och handelskonflikter. Detta skapar en ekonomisk osäkerhet som påverkar lågkonjunkturs återhämtningstakt och i förlängningen Region Skånes ekonomi och verksamhet. Vår förståelse att anpassa oss till de förutsättningar vi ställs inför behöver därför förbättras så att en stabil och uthållig budgetföljsamhet uppnås.

De kommande åren står vi även inför stora investeringsbehov vilket kräver en ekonomisk stabilitet för att kunna hantera. Framöver kommer även den demografiska utvecklingen vara en utmaning. Denna kommer att påverka vårdbehoven hos en åldrande befolkning men även vår möjlighet till kompetensförsörjning.

Med rådande förutsättningar måste Region Skånes arbete och åtgärder för kostnadseffektiviseringar, verksamhetsförbättringar och förändrade

arbetssätt ges stort fokus. År 2023 initierades ett arbete med fokus på förbättrad tillgänglighet, säkrad kompetensförsörjning och en ekonomi i balans. Detta arbete måste fortsätta och ytterligare intensifieras. Utan aktiva åtgärder kommer obalansen i Region Skånes ekonomi att förvärras ytterligare och försvåra finansieringen av verksamheten och planerade investeringar.

Kristianstad 27 januari 2026



Jonna Myrebris, Regiondirektör



Anders Lundin, Ekonomidirektör

Årets resultat

Det preliminära bokslutet år 2025 visar ett resultat på -699 miljoner kronor, vilket är en negativ avvikelse med -1 339 miljoner kronor mot det budgeterade resultatet på 640 miljoner kronor. Resultatet är en förbättring med 3 757 miljoner kronor jämfört med 2024. Årets resultat uppgår till -1,3 procent av de samlade intäkterna från skatter, statsbidrag och utjämning.

Senaste helårsprognosen från oktober indikerade ett resultat på -814 miljoner kronor. Utfallet i det preliminära bokslutet är en förbättring med 115 miljoner kronor, jämfört med den senaste prognosen. Den största anledningen till den positiva prognosavvikelsen är ökade intäkter genom riktade statsbidrag på drygt 150 miljoner kronor. Trots att resultatet kraftigt förbättrades, jämfört med 2024, så har Region Skåne ett stort underskott och det ekonomiska läget är fortsatt mycket utmanande.

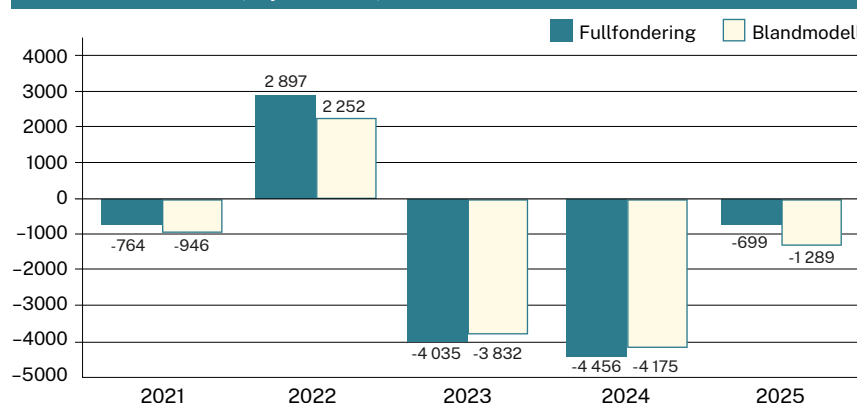
Efter beslut i regionfullmäktige tillämpar Region Skåne sedan 2010 fullfonderingsmodellen, som ger en mer rättvisande bild av resultat och ställning vid redovisning av pensionskostnader. Fullfonderingsmodellen ger ett bättre resultat än blandmodellen, när utbetalningarna av pension intjänad före 1998 är högre än värdesäkring (kostnaden) för denna del av pensionsskulden. Årets resultat enligt blandmodellen uppgår till -1 289 miljoner kronor.

Finansiella mål

I budget och verksamhetsplan för 2025 fastställdes Region Skånes finansiella mål avseende resultat och självfinansiering av investeringar samt skuldsättning. Med hänvisning

till de senaste årens utdragna lågkonjunktur och den långsamma återhämtningen, beslutades om ett avsteg från resultatmålet för budgetåret 2025.

ÅRETS RESULTAT (miljoner kronor)



RESULTATRÄKNING

Miljoner kronor	2025 Bokslut	2024 Bokslut	2025/2024 Utveckling
Verksamhetens intäkter	13 428	12 475	7,6 %
Personalkostnader	-30 280	-30 625	-1,1 %
Omkostnader	-35 521	-35 086	1,2 %
Avskrivningar	-2 095	-1 970	6,3 %
Verksamhetens nettokostnader	-54 468	-55 206	-1,3 %
Skatteintäkter	41 287	39 730	3,9 %
Kommunalekonomisk utjämning	8 595	8 502	1,1 %
Generella statliga bidrag	5 666	6 539	-13,3 %
Skatt, utjämning och bidrag	55 548	54 771	1,4 %
Finansiella intäkter	247	334	-25,9 %
Finansiella kostnader	-302	-281	7,3 %
Värdesäkring av pensionsskuld	-1 725	-4 074	-57,7 %
Finansnetto	-1 780	-4 021	-55,7 %
RESULTAT	-699	-4 456	

Resultatmålet innebär att resultatet över en rullande femårsperiod minst ska uppgå till två procent av de samlade intäkterna från skatt, kommunalekonomisk utjämning och generella statliga bidrag. Resultatet ska också årligen uppfylla det lagstadgade balanskravet. Avsteget för år 2025 innebär att det lagstadgade balanskravet skulle uppfyllas men inte tvåprocentmålet. Utfallet för 2025 innebär att resultatmålet inte uppfylls varken för året eller över en femårsperiod.

Investeringar ska så långt möjligt finansieras med egna medel och skuldsättningsmålet anger att den räntebärande nettoskulden högst får uppgå till 25 procent av de samlade intäkterna från skatt, kommunalekonomisk utjämning och generella statliga bidrag. Självfinansieringen av investeringar uppgick under 2025 till 32 procent jämfört med budgeterade 57 procent, vilket innebär att målet inte uppfylls. Nettoskulden uppgår till 20 procent av de samlade intäkterna från skatt, kommunalekonomisk utjämning och generella statliga bidrag, vilket innebär att skuldsättningsmålet har uppnåtts.

Intäkts- och kostnadsutveckling

Intäkterna från skatt, generella statsbidrag och utjämning ökade med 1,4 procent jämfört med 2024. Region Skånes skatteintäkter ökade med 3,9 procent, intäkter från kommunalekonomisk utjämning ökade med 1,1 procent, medan generella statsbidrag minskade med -13,3 procent. Intäkterna för skatt, generella statsbidrag och utjämning blev -573 miljoner kronor lägre än budgeterad nivå, vilket ger en negativ avvikelse med -1,0 procent.

Verksamhetens intäkter steg med 7,6 procent, främst kopplat till en ökning av riktade statsbidrag. Personalkostnadernas minskning med -1,1 procent är relaterat till lägre inflation och därmed sänkta pensionskostnader. Inflationsutvecklingen har även påverkat Region Skånes omkostnader, som har en

lägre utveckling än de senaste åren och landar på 1,2 procent. Här påverkar även hyrstoppet med minskad användning av bemanningsföretag, vilket medfört halverade hyrkostnader jämfört med föregående år. Avskrivningarna ökar med 6,3 procent främst kopplat till kostnader för ny vårdbyggnad i Malmö. Sammantaget innebär detta att verksamhetens nettokostnad minskar med -1,3 procent, att jämföra med 2024 års ökning på 6,0 procent.

Budgetuppföljning

Det resultatmässiga underskottet medför en stor avvikelse mot budget.

Samtantaget visar det prelimära bokslutet ett resultat som är -1 339 miljoner kronor sämre än budgeterad nivå.

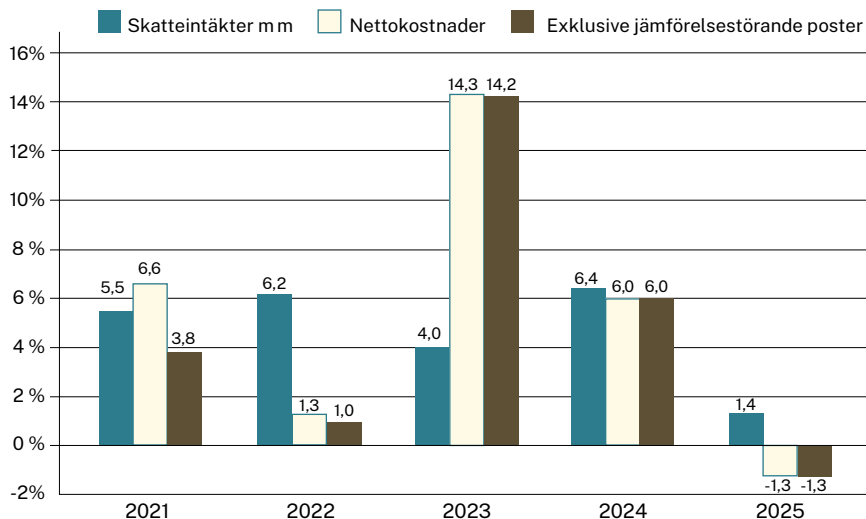
Verksamhetens nettokostnader överstiger budget med 1,3 procent, samtidigt som intäkterna från skatt, utjämning och generella statsbidrag är 1,0 procent lägre än budget.

Verksamhetens nettokostnader ger sammantaget ett underskott på 684 miljoner kronor mot budget, där personalkostnaderna uppvisar ett utfall som är 1 370 miljoner kronor sämre än budgeterat. Intäkter, omkostnader och avskrivningar ger tillsammans ett utfall som är 686 miljoner kronor bättre än budget.

BUDGETUPPFÖLJNING

Miljoner kronor	2025 Bokslut	2025 Budget	Budget- avvikelse
Verksamhetens intäkter	13 428	12 961	467
Personalkostnader	-30 280	-28 910	-1 370
Omkostnader	-35 521	-35 603	82
Avskrivningar	-2 095	-2 232	137
Verksamhetens nettokostnader	-54 468	-53 784	-684
Skatteintäkter	41 287	41 784	-497
Kommunalekonomisk utjämning	8 595	8 619	-24
Generella statliga bidrag	5 666	5 718	-52
Skatt, utjämning och bidrag	55 548	56 122	-573
Finansiella intäkter	247	210	37
Finansiella kostnader	-302	-263	-39
Värdesäkring av pensionsskuld	-1 725	-1 645	-80
Finansnetto	-1 780	-1 698	-82
RESULTAT	-699	640	-1 339

INTÄKTS- OCH KOSTNADSUTVECKLING



Intäkterna från skatt, utjämning och bidrag blev sammantaget 573 miljoner kronor sämre än budgeterat, där enbart skatteintäkterna utgjorde 497 miljoner kronor i negativ avvikelse. Finansnettot summeras till ett underskott på 82 miljoner kronor inklusive värdesäkring av pensions-skuld.

Soliditet och pensionsskuld

I balansräkningen framgår att Region Skånes egna kapital vid årsskiftet uppgick till -25 049 miljoner kronor. Soliditeten, det egna kapitalet i förhållande till tillgångarna, uppgick till -52,1 procent, vilket är en försämring med 0,8 procentenheter jämfört med föregående år. Soliditetsförändringen härrör från resultatet på -699 miljoner kronor för perioden, i kombination med att balansomslutningen, har ökat från 47,4 miljarder kronor till 48,1 miljarder kronor.

Den i särklass största skuldposten är Region Skånes pensionsskuld, som uppgår till 46 966 miljoner kronor, en ökning med 875 miljoner kronor. Pensionsskulden som intjänats 1998 och senare har ökat med 1 465 miljoner kronor, främst beroende på att värdesäkring (ränteuppräknings) och nyintjänad förmånpension sammantaget överstiger utbetalningarna. Pensionsskulden som är intjänad till och med 1997 påverkas enbart av pensionsutbetalningar och värdesäkring (ränteuppräknings). På grund av att utbetalningarna översteg värdesäkringen, har denna del av pensionskulden minskat med 590 miljoner kronor.

Investeringar

Likviditetsramen för investeringarna 2025 uppgick till 5 303 miljoner kronor. Det preliminära utfallet visar ett utfall för investeringarna på 4 328 miljoner kronor. Investeringar i fastigheter uppgick till 2 578 miljoner kronor och 1 196 miljoner kronor avser utrustning. Investeringar i tåg och buss uppgick till 234 miljoner kronor. Resterande belopp, 320 miljoner kronor, avser immateriella

STYRELSESNAS OCH NÄMNDERNAS RESULTAT

Miljoner kronor	2025 Bokslut	2025 Budget	Budget- avvikelse
Kulturnämnden	0	0	0
Kollektivtrafiknämnden	803	0	803
Regionala utvecklingsnämnden	0	0	0
Summa regional utveckling	804	0	804
Sjukhusstyrelse Kristianstad	-108	0	-108
Sjukhusstyrelse Hässleholm	-10	0	-10
Sjukhusstyrelse Helsingborg	-347	0	-347
Sjukhusstyrelse Ängelholm	-11	0	-11
Sjukhusstyrelse SUS	-1 898	0	-1 898
Sjukhusstyrelse Ystad	-58	0	-58
Sjukhusstyrelse Trelleborg	-30	0	-30
Sjukhusstyrelse Landskrona	12	0	12
Medicinsk service, NORV	-32	0	-32
Psykiatri, habilitering- och hjälpmedelsnämnden	-79	0	-79
Primärvården Skåne	38	0	38
Vårdval Primärvård	80	-14	95
Nära vård och hälsa	171	14	157
Hälso- och sjukvårdsnämnden	-9	0	-9
Kognitiv medicin	-3	0	-3
Summa hälso- och sjukvård	-2 283	0	-2 283
Fastighets- och servicenämnden	-1	0	-1
- varav regionfastigheter	87	0	87
- varav regionservice	-87	0	-87
Regionstyrelsen exklusive kognitiv medicin	108	0	108
Digitalisering IT och MT, NORV	68	0	68
Södra regionvårdsnämnden	0	0	0
Personalnämnden	0	0	0
Patientnämnden	1	0	1
Revisionen	3	0	3
Summa verksamhetsstöd/övriga	180	0	180
Summa verksamheten	-1 299	0	-1 299
Central finansiering	600	640	-40
RESULTAT	-699	640	-1 339

BALANSRÄKNING

Miljoner kronor	2025 31 december	2024 31 december
Anläggningstillgångar	39 995	37 875
Bidrag till infrastruktur	566	604
Omsättningstillgångar	7 495	8 968
- därav likvida medel	2 034	3 129
TILLGÅNGAR	48 056	47 447
Eget kapital	-25 049	-24 350
- därav årets resultat	-699	-4 456
Avsatt till pensioner	46 966	46 091
Övriga avsättningar	27	19
Avsättningar	46 993	46 111
Långfristig låne- och leasingskuld	10 411	11 117
Övriga långfristiga skulder	297	317
Kortfristig låne- och leasingskuld	3 116	1 869
Övriga kortfristiga skulder	12 289	12 383
Skulder	26 112	25 687
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	48 056	47 447

INVESTERINGAR

Miljoner kronor	2024	2025	2025 Budget	Budget- avvikelse
BYGGINVESTERINGAR				
Hälso- och sjukvård	1 230	1 455	1 981	526
Servicenämnden	640	966	936	-30
Kreditivränta byggnation	213	156	148	-8
Summa bygginvesteringar	2 083	2 578	3 065	487
UTRUSTNINGINVESTERINGAR				
Hälso- och sjukvård	1 128	879	1 086	207
Kollektivtrafiknämnden	22	45	40	-5
Regionervice	59	54	84	30
Regionfastigheter	327	166	0	-166
Regionstyrelsen investeringsmedel utrustning	55	52	294	242
Summa utrustningsinvesteringar	1 592	1 196	1 504	308
Immateriella investeringar	429	320	420	100
Tåg/bussar inklusive kreditiv	103	234	314	79
SUMMA INVESTERINGAR	4 208	4 328	5 303	975

investeringar. Årets likvidöverskott blir preliminärt 975 miljoner kronor.

Det enskilt största objektet under 2025 har varit Nya sjukhusområdet i Malmö, NSM. Under året färdigställdes den andra vårdbyggnaden och merparten av verksamheten har flyttat in. Därmed är projektet i sin huvuddel avslutat, med endast mindre kvarvarande delar som färdigställs under 2026.

Andra större pågående investeringar är sjukhusområdet i Helsingborg där investeringar sker för att hålla befintligt sjukhus i gång tills ett nytt sjukhus är på plats i Östra Ramlösa. Investeringen i Framtidens ortopedi i Hässleholm, FORTH, är i full produktion.

Likvidöverskottet i relation till budget beror främst på förseningar i olika strategiska byggprojekt och tillhörande utrustningsinvesteringar.

Nettolåneskuld

Den räntebärande nettolåneskulden uppgick den 31 december 2025 till 10 858 miljoner kronor, vilket är en ökning med 1 630 miljoner kronor sedan årsskiftet dessförinnan. De räntebärande tillgångarna har under året minskat med 1 090 miljoner kronor, medan de räntebärande skulderna har ökat med 540 miljoner kronor.

Planen enligt budget var en utgående räntebärande nettolåneskuld på 12 302 miljoner kronor. Utfallet är därmed 1 444 miljoner kronor lägre än budgeterat. Det finns flera orsaker till avvikelsen i förhållande till budget, men de förklaras på minussidan främst av resultatutfallet, och på den positiva sidan av ett lågt investeringsutfall jämfört med budget.

Nyupplåningen har alltså utfallit lägre än budgeterat. Årets långfristiga upplåning uppgår till 1 200 miljoner kronor genom emission av gröna obligationer. 700 miljoner kronor har emitterats till fast ränta och 500 miljoner kronor till rörlig ränta. I slutet av året har även kortfristig upplåning om 498 miljoner kronor genomförts. Likviditeten uppgick vid årsskiftet till 2 034 miljoner kronor. Att likviditeten var högre än normalt vid årsskiftet beror på en planerad likviditetsuppbyggnad inför Region Skånes säsongsmässiga, stora leverantörsbetalningar som sker runt årsskiftet.

Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet

Region Skåne har under 2025 gjort flera insatser för att stärka sin attraktivitet som arbetsgivare. Arbetet med ett hyrstopp för inhyrning från

bemanningsföretag har fortsatt. Ett stopp för inhyrning av samtliga läkarspecialiteter inom sjukhusförvaltningarna trädde i kraft den 15 januari 2025. Regiondirektören fattade i april beslut om den återstående tidplanen, som skulle genomföras i två steg. Dels i september 2025, då ytterligare 16 hälsovalsenheter och sex mobila team berördes av hyrstopp för läkare, dels det sista steget i mars 2026, då alla förvaltningar inom hälso- och sjukvård fullt ut skulle omfattas av hyrstopp för läkare. I januari 2026 har beslut fattats kring vissa undantag inom primärvården för att säkerställa god tillgänglighet för de skånska invånarna.

Antalet medarbetare i Region Skånes förvaltningsdrivna verksamhet ökade med 443 medarbetare (+1,2 procent) till totalt 38 164 medarbetare, per den 31 december 2025 jämfört med den 31 december 2024. Ökningen ska ses i relation till genomfört hyrstopp, se ovan.

Årsredovisning för Region Skåne

I nämndernas verksamhetsberättelser och bolagens årsredovisningar analyseras det gångna året. Regionfullmäktige förväntas fastställa Region Skånes årsredovisning den 14 april 2026.

Foto omslag:
Erik Leo (överst), Anders Andersson (underst)
Grafisk form: Lena Granel

Region Skåne
291 89 Kristianstad
Telefon: 044-309 30 00
www.skane.se
www.skane.se/kontakt

