

PROTOKOLL §§ 39-48

Datum 2026-09-24

Protokoll från Fastighets- och servicenämndens sammanträde

Tid: 2026-09-24 kl. 09.00-14.00

Plats: Malmö/Dockplatsen 26/rum Öresund

Beslutande

Inger Tolsved Rosenkvist (L), ordförande

Paul Svensson (SD) 1:e vice ordförande

Nihad Pasalic (S) 2:e vice ordförande

Carina Wutzler (M)

Mats Helmfrid (M)

Alexander Johnsson (SD), tjänstgörande ersättare för Ola Johansson (SD)
(§§ 39-40)

Ola Johansson (SD) (§§ 41-48)

Lena Axelsson (S)

Johan Petersson (S)

Angela Everbäck (MP)

Katarina Ståhlberg (KD)

Ola Olsson (C)

Ersättare

Bo Persson (M)

Alexander Johnsson (SD) (§§ 41-48)

Thony Blomgren (SD)

Eva Lilja (S)

Torbjörn Sköld (S)

Anna Hansson (S)

Morgan Svensson (V)

Björn Liljedahl (L)

Övriga

Pål Svensson, fastighetsdirektör

Lisa Warström, biträdande fastighetsdirektör

Petra Larsson, servicedirektör

Jesper Stenberg, enhetschef ledningsstöd

Annelie Thögersen, utvecklare

Ulrika Persson, Regionfastigheter (§ 41)

Peter Forsén, Regionservice (§ 41)

Lisa Darell, Regionservice (§ 40)

Johanna Christensen, Regionservice (§ 40)

Christina Wilhelmsson, Regionservice (§ 40)

Enis Ferizi, Regionservice (§ 40)

Driton Beciri, Regionservice (§ 40)

Annelie Thögersen, Regionfastigheter

Malin Ullman, Regionfastigheter

Susanna Pistemaa, Regionservice

Victor Lindén, facklig företrädare, Vision

Birgitta Behrens, facklig företrädare, SACO

Emelie Nilsson, sekreterare

§ 39 Val av justeringsperson

Nihad Pasalic (S) utses att jämte ordförande justera protokollet.

§ 40 Verksamhetsinformation

- Aktuellt från Regionfastigheter
- Handlingsplan för Region Skånes fastighetsägarstrategi och strategi för grön infrastruktur, Sara Shamekhi

- Aktuellt från Regionservice
- Information inför beslut – Upphandling Mejeri, Lisa Darell, Johanna Christensen, BM
- Information inför beslut – Upphandling kemtekniska produkter, Enis Ferizi, Driton Beciri, Anna Persson

§ 41 Verksamhetsberättelse januari-augusti 2026 FSN

Ärendenummer: 2026-POL000031

Fastighets- och servicenämndens beslut

1. Fastighets- och servicenämnden fastställer verksamhetsberättelse för januari - augusti 2026.

Protokollsanteckning

Samtliga närvarande ledamöter för socialdemokraterna gör bifogad anteckning till protokollet.

Angela Everbäck (MP) gör bifogad anteckning till protokollet.

Ola Olsson (C) gör bifogad anteckning till protokollet.

Sammanfattning

Verksamhetsberättelsen sammanfattar fastighets- och servicenämndens uppföljning av genomförda insatser och resultat för januari - augusti 2026.

Samtliga nämnder fattar beslut om verksamhetsberättelse och lämnar uppföljningen till regionstyrelsen. Verksamhetsberättelsen utgör vidare underlag för Region Skånes delårsbokslut.

I ärendet finns följande dokument

1. Beslutsförslag 2026-09-17
 2. Verksamhetsberättelse FSN jan-aug 2026
-

§ 42 Yttrande inför beslut om verksamhetsplan och budget 2027 med plan för 2028-2029 FSN

Ärendenummer: 2026-POL000018

Fastighets- och servicenämndens beslut

1. Fastighets- och servicenämnden överlämnar föreliggande yttrande inför arbetet med Region Skånes verksamhetsplan och budget 2027 med plan för 2028–2029.

Samtliga närvarande ledamöter för socialdemokraterna deltar inte i beslutet.

Angela Everbäck (MP) deltar inte i beslutet.

Ola Olsson (C) deltar inte i beslutet.

Protokollsanteckning

Samtliga närvarande ledamöter för socialdemokraterna gör bifogad anteckning till protokollet.

Angela Everbäck (MP) gör bifogad anteckning till protokollet.

Ola Olsson (C) gör bifogad anteckning till protokollet.

Sammanfattning

Inför regionstyrelsens beredning av verksamhetsplan och budget 2027 med plan för 2028-2029 har styrelsen gett samtliga nämnder möjlighet att yttra sig om prioriteringar och konsekvenser för hur nämnden kan bidra till Region Skånes övergripande mål med en ekonomi i balans för Region Skåne.

I ärendet finns följande dokument

1. Beslutsförslag 2026-09-17
 2. Yttrande inför beslut om Region Skånes verksamhetsplan och budget 2027 med plan för 2028–2029
-

§ 43 Uppföljning riskanalys och riskhanteringsplan för intern kontroll 2026 FSN

Ärendenummer: 2023-POL000381

Fastighets- och servicenämndens beslut

1. Fastighets- och servicenämnden fastställer uppföljning av riskanalys och riskhanteringsplan för intern kontroll 2024-26.

Sammanfattning

Uppföljningen sammanfattar resultatet av det pågående riskhanteringsarbetet under 2026.

I ärendet finns följande dokument

1. Beslutsförslag 2026-09-17
 2. Uppföljning riskhantering augusti 2026 FSN
-

§ 44 Medelstillelning för programhandling gällande Samlokalisering av akutverksamheter och kvälls- och helgmottagning i Ystad

Ärendenummer: 2022-POL000208

Fastighets- och servicenämndens beslut

Fastighets- och servicenämnden föreslår regionstyrelsen följande:

1. Att godkänna medelstillelning om 6 miljoner kronor för programhandling gällande Samlokalisering av akutverksamheter och kvälls- och helgmottagning i Ystad

Sammanfattning

Regionstyrelsen fattade den 12 december 2023 ett inriktningsbeslut avseende akutmottagningarna på sjukhusen i Ystad och Kristianstad. Förstudien för Ystad akutmottagning är nu färdigställd och projektet avser att påbörja arbetet med programhandling.

I ärendet finns följande dokument

1. Beslutsförslag 2026-08-27
2. Förstudierapport daterad 2026-08-13

§ 45 Medelstilldelning planeringsmedel VC Brösarp

Ärendenummer: 2026-POL000316

Fastighets- och servicenämndens beslut

Fastighets- och servicenämnden föreslår regionstyrelsen följande:

1. Att godkänna medelstilldelning om 6 miljoner kronor för planeringsfasen gällande Vårdcentralen i Brösarp.

Sammanfattning

Brösarps vårdcentral är en offentligt driven primärvårdsverksamhet i Region Skåne, vars verksamhet bedrivs i externt inhyrda lokaler som är underdimensionerade i förhållande till verksamhetens storlek. Förstudierapporten föreslår en egenägd nybyggnation i två plan omfattande 1300 kvadratmeter bruttoarea (BTA) med lokalytor som möjliggör flexibilitet.

I ärendet finns följande dokument

1. Beslutsförslag 2026-09-01
 2. Förstudierapport daterad 2026-06-03
-

§ 46 Sammanträdesplanering 2027 FSN

Ärendenummer: 2026-POL000035

Fastighets- och servicenämndens beslut

1. Fastighets- och servicenämnden fastställer följande sammanträdesdagar för 2027:
 - 19 februari
 - 9 april
 - 13 maj
 - 18 juni
 - 23 september
 - 19 november
 - 10 december

Sammanfattning

Fastighets- och servicenämnden fastställer årligen sammanträdestider för nämnden.

I ärendet finns följande dokument

1. Beslutsförslag 2026-07-06
-

§ 47 Anmälan av delegationsbeslut FSN september

Ärendenummer: 2026-POL000001

Fastighets- och servicenämndens beslut

1. Fastighets- och servicenämnden lägger rapporten till handlingarna.

Sammanfattning

Sammanställning av beslut fattade enligt fastighets- och servicenämndens delegationsordning.

I ärendet finns följande dokument

1. Beslutsförslag 2026-09-17
 2. Delegationsbeslut Regionfastigheter VO kund, för perioden 260429–260612
 3. Redovisning delegationsbeslut Regionfastigheter för perioden 260609–260917
 4. Beslutsattester inom Regionservice 2026-05-01
 5. Delegationsbeslut Regionfastigheter VO Kund för perioden 260612–260917
-

§ 48 Anmälan av informationshandlingar FSN september

Ärendenummer: 2026-POL000002

Fastighets- och servicenämndens beslut

1. Fastighets- och servicenämnden lägger sammanställningen till handlingarna.

Sammanfattning

Inkomna informationshandlingar till fastighets- och servicenämnden sedan föregående nämndsmöte.

I ärendet finns följande dokument

1. Beslutsförslag 2026-09-17
2. Protokollsutdrag RS 2026-05-28 expediering § 129
3. Protokollsutdrag RS 2026-05-28 expediering § 128
4. Protokollsutdrag RS 2026-05-28 expediering § 107
5. Protokollsutdrag RF 2026-06-16 expedition § 32 Politisk organisation i Region Skåne 2027-2030
6. Protokollsutdrag RF 2026-06-16 expedition § 36 Konsolidering av det strategiska stödet för arbetet med mänskliga rättigheter
7. Protokollsutdrag RF 2026-06-16 expedition § 40
8. Protokollsutdrag RUN 2026-08-28 expediering § 61

Vid protokollet

Emelie Nilsson
Sekreterare

Justeras 2026-10-01

Inger Tolsved Rosenkvist
Ordförande

Nihad Pasalic
2:e vice ordförande

Fastighets- och servicenämnden 2026-09-24

3. Verksamhetsberättelse januari-augusti 2026 FSN

Verksamheterna inom fastighets- och servicenämndens ansvar måste fungera och ges förutsättningar att utvecklas för att säkerställa en trygg och robust förvaltning, drift och regiongemensamma stöd- och servicefunktioner.

I september 2022 fattade Regionfullmäktige beslut om att breddinföra servicevärdar. 2024 påverkades införandet av vårdförvaltningarnas ekonomiska läge vilket lett till att arbetet tappat fart. Den ekonomiska situationen är fortfarande ansträng och verksamhetsberättelsen anger att ”ett ansträngt ekonomiskt läge i vården har inneburit att vissa servicetjänster sagts upp eller återtagits i egen regi, vilket har krävt anpassningar inom Regionservice”. Faktorer som dessa påverkar servicevärdarnas arbetsmiljö vilket inte beskrivs i verksamhetsberättelsen. Socialdemokraterna har med anledning av exempel på försämrade arbetsvillkor tidigare lagt ett förslag om att ge servicedirektören i uppdrag att i samråd med berörda fackförbund ta fram en konkret handlingsplan för att säkerställa goda arbetsvillkor och en god arbetsmiljö för servicevärdarna. Servicevärdarna är viktiga för att frigöra tid i vården vilket bland annat ger vinster i form av minskad stress och förbättrad arbetsmiljö. Därtill förbättras hygien när vårdpersonal slipper växla mellan städuppgifter, mathantering och patientkontakt. Servicevärdarna ska garanteras goda arbetsvillkor och en god arbetsmiljö, annars riskerar också vårdens kvalitet att bli lidande.

Den ekonomiska utvecklingen i förvaltningarna behöver följas upp kontinuerligt. Socialdemokraterna ser en påtaglig risk att den ekonomiska situationen tillsammans med besparingar och effektiviseringskrav kommer påverka den nödvändiga utvecklingen av Fastighets- och servicenämndens verksamheter. Effektiviseringskravet för regionfastigheter uppgår innevarande år till 40 miljoner kronor. Helårsprognosen efter augusti uppgår till +4,8 miljoner kronor. För regionservice är prognosen justerad med 4,8 miljoner kronor och uppgår till -35 miljoner kronor. Anledningen till den negativa prognosen är huvudsakligen att de åtgärder som vidtagits för att möta effektiviseringskravet på 117,5 miljoner kronor, antas inte få full effekt under året.

Fastighet- och servicenämnden är en viktig aktör i regionens hållbarhetsarbete och Socialdemokraterna hade gärna sett att ytterligare steg hade tagits i riktning mot miljöprogrammets mål för 2030.

För Socialdemokraterna i Fastighets- och servicenämnden

Nihad Pasalic (S)

Protokollsanteckning

Ärende 3. Verksamhetsberättelse januari-augusti 2026 FSN

Ärendenummer: 2026-POL000031

Miljöpartiet noterar att Verksamhetsberättelsen visar på de utmaningar som föreligger och som behöver hanteras framgent. Samtidigt noterar vi att ålagda effektiviseringskrav specifikt för Regionsservice behöver ses över.

”Regionfastigheter

Effektiviseringskravet för 2026 uppgår till 40 miljoner kronor och bedöms kunna uppnås under året. Prognosen för helårsresultatet uppgår till +4,8 miljoner kronor.

Vindkraften visar efter augusti en positiv avvikelse om +9,9 miljoner kronor, främst till följd av högre elpriser och god produktionsnivå. Mot bakgrund av den positiva utvecklingen har prognosen reviderats upp till +19,3 miljoner kronor för helåret.

Den specifika energianvändningen i det egenägda fastighetsbeståndet har under flera år utvecklats positivt genom ett systematiskt arbete med energieffektivisering, driftoptimering och smart energistyrning. Samtidigt påverkas utvecklingen av att nya byggnader och verksamheter successivt tillförs fastighetsbeståndet. Det innebär att den absoluta, det vill säga totala, energianvändningen ökar trots förbättrad energiprestanda per kvadratmeter.

Analysen visar att utvecklingen påverkas av flera samverkande faktorer såsom tekniska system, verksamhetsförändringar, projektgenomförande och driftstörningar. Mot denna bakgrund har Regionfastigheter under året stärkt arbetet med uppföljning, analys och styrning av energifrågor.

Parallellt har Regionfastigheter fortsatt utveckla arbetet med att minska klimatpåverkan från byggnation och förvaltning.

Planering för att kunna införa livscykelkalkyler, LCC, i byggprojekt pågår. Planeringen inkluderar kompetenshöjande insatser, framtagande av styrdokument, metoder och underlag för investeringsbeslut. I arbetet med miljöcertifieringssystemet Miljöbyggnad har en sammanställd nulägesbild och strukturerad prioritering av utvecklingsbehoven bidragit till ökad samsyn.

Regionsservice

Trots en förbättrad prognos bedöms Regionsservice redovisa ett underskott på 35 miljoner kronor. Den huvudsakliga orsaken är att beslutade effektiviseringsåtgärder inte bedöms få full ekonomisk effekt under 2026. Kostnadsutvecklingen för Regionsservice uppgår till och med augusti till 4,8 procent jämfört med motsvarande period 2025. De främsta drivarna i denna utveckling är högre hyreskostnader till följd av nya lokaler samt högre kostnader för tjänsteavtal

där inflationen har påverkat prisbilden. Inom verksamhetsområde produktion och logistik ses bland annat transporter, fordon och textiltjänster över.

Region Skånes ekonomiska situation har fortsatt påverka efterfrågan på servicetjänster. Anpassningar och minskade servicenivåer har varit återkommande frågor i dialogen med förvaltningens kunder.

Flera genomförda upphandlingar har gett lägre kostnader för Region Skåne jämfört med tidigare avtal.

Uppgiftsväxlingen och användningen av Regionsservice servicetjänster fortsätter att förändras i takt med verksamheternas behov. På årsbasis motsvarar tillkommande servicetjänster cirka 84 37 (57) 850 timmar, medan minskade uppdrag motsvarar cirka 66 750 timmar.

Förbättringsbehoven bedöms främst handla om hur Regionsservice organiserar, samordnar och följer upp sina leveranser, snarare än om enskilda tjänster.

Hållbarhetsarbetet omfattar även kommande måltidsupphandlingar. Regionsservice ska där skapa bättre förutsättningar för små och medelstora leverantörer att delta, i syfte att främja närproducerat och stärka primärproduktionen.”

För Miljöpartiet de gröna

Angela Everbäck

PROTOKOLLSANTECKNING

**3. Verksamhetsberättelse januari-augusti
2026 FSN**

Ärendenummer 2026-POL000031

Centerpartiet la inför 2026 ett eget förslag till verksamhetsplan och budget för 2026 och därför understryker vi att om vår budget hade vunnit gehör hade vi nu sett andra resultat i verksamhetsberättelsen.

För Centerpartiet i Fastighets- och servicenämnden 24 september 2026,

Ola Olsson (C)

Protokollsanteckning

Socialdemokraterna i Region Skåne



Fastighets- och servicenämnden 2026-09-24

4. Yttrande inför beslut om Verksamhetsplan och budget 2027 med plan för 2028-2029

FSN

Budgetförslag utgår från plan 2027 i beslutad Verksamhetsplan och budget 2026 med plan för 2027–2028. Socialdemokraterna deltar inte i beslutet då vi lagt ett eget i budgetförslag.

Förvaltningarna beskriver på ett tydligt sätt förutsättningarna och behoven för verksamheterna. Där finns ett gap mellan den generella uppräkningsplanen och den faktiska kostnadsutvecklingen. Gapet kan komma att leda till besparingar och effektiviseringskrav vilket riskerar att påverka förutsättningarna för verksamheternas utveckling.

Regionfastigheter bedömer ”att föreslagen ekonomisk ram för 2027 inte fullt ut finansierar de kostnadsökningar som följer av tidigare fattade investeringsbeslut och tillkommande uppdrag för Fastighetsdriften”. Regionservice bedömer utifrån ”givna budgetförutsättningar, ha ett ekonomiskt anpassnings- och effektiviseringsbehov om cirka 74 miljoner kronor för 2027”.

Det är viktigt för Region Skåne att verksamheterna inom fastighets- och servicenämndens ansvar fungerar och utvecklas. Personalen inom nämndens verksamhetsområden behöver garanteras goda arbetsvillkor och en god arbetsmiljö. Fastighet- och servicenämnden är också en viktig aktör i regionens miljö, energi- och hållbarhetsarbete där ytterligare steg behöver tas i riktning mot miljöprogrammets mål för 2030.

För Socialdemokraterna i Fastighets- och servicenämnden

Nihad Pasalic (S)

Protokollsanteckning

Ärende 4. Yttrande inför beslut om verksamhetsplan och budget 2027 med plan för 2028-2029 FSN

Ärendenummer: 2026-POL000018

Miljöpartiet avstod från att delta i beslutet.

Miljöpartiet kommer att lämna ett eget budgetförslag med andra ekonomiska förutsättningar för Region Skåne. Vi avstår därmed från att delta i beslutet om Yttrande inför beslut om verksamhetsplan och budget 2027 med plan för 2028-2029.

Miljöpartiet noterar ur föreliggande yttrande att det finns utmaningar som behöver hanteras för att arbetet inom FSN ska kunna fortskrida på ett mer ändamålsenligt sätt. Det är viktigt med de efterlysta tydliga regiongemensamma processerna, prioriteringar och ekonomisk modell. Effektiviseringskrav på Regionsservice behöver ses över. Miljöpartiet noterar dessutom att uppföljning av riskanalys och riskhanteringsplan för intern kontroll visar att det behöver bli tydligare var/vem som äger ett aktuellt beslut för att reducera risknivåerna.

”Sammantaget efterlyser serviceförvaltningarna tydliga regiongemensamma processer och prioriteringar samt en ekonomisk modell som möjliggör involvering av flera parter samt skapar långsiktighet inför investeringsbeslut.

Regionfastigheter

För att kunna identifiera, prioritera och hantera det framtida lokalbehovet krävs ett strukturerat, långsiktigt och regiongemensamt arbete där hälso- och sjukvården tar täten. Sjukhusförvaltningarna ansvarar för att definiera sina långsiktiga behov, och dessa behöver sedan sammanställas och prioriteras i en regional vårdutbudskarta.

Inför alla större om-, till- och nybyggnationer bör nyttorealiseringskalkyler genomföras. Kalkylerna ska tydliggöra förväntad produktivitets- och kvalitetsökning i den berörda verksamheten.

Tillsammans med det regionala programkontoret och berörda förvaltningar ska Regionfastigheter systematisera lokalförsörjningsplaneringen. Den behöver även inbegripa flera andra parametrar så som ekonomi, robusthet och hållbarhet.

Några lokalstandarder har utarbetats och implementeras. Flertalet saknas ännu. I samverkan med det regionala programkontoret och sjukvårdsförvaltningarna fortsätter Regionfastigheter utvecklingsarbetet.

Den nödvändiga samverkan generellt, försvåras av Region Skånes ekonomimodell. Det är vanligt förekommande att en serviceförvaltning identifierar ett behov av att förbättra en leverans och inleder arbete med att utveckla den, men att arbetet inte kan genomföras fullt ut på grund av att de samarbetspartners som ansvarar för delar av leveransen inte har möjlighet att medverka i förbättringsarbetet utan kräver att den initiativtagande förvaltningen ska betala för deras medverkan.

För att kunna göra de betydande investeringar som den digitala transformationen kräver, kommer arbetet att behöva förstärkas med ytterligare medel.

Regionfastigheter omfattas av uppräkningsfaktorn för övrig verksamhet vilken för 2027 uppgår till 3,9 procent minus ett effektiviseringskrav på 1,0 procent, vilket ger en generell uppräkning om 2,9 procent.

Den bedömda kostnadsutvecklingen medför behov av en prisuppräkning av hyran för ej konkurrensutsatt verksamhet med 6,1 procent.

Utöver den ordinarie hyran finansieras kapitalkostnader för lokala pottar, strategiska ombyggnadsprojekt samt kollektivtrafikdepåer genom tilläggskontrakt som belastar respektive verksamhet. De 15 (23) ökade kapitalkostnaderna till följd av dessa investeringar medför nya tilläggskontrakt om sammanlagt 66 miljoner kronor.

Regionfastigheter bedömer därmed att föreslagen ekonomisk ram för 2027 inte fullt ut finansierar de kostnadsökningar som följer av tidigare fattade investeringsbeslut och tillkommande uppdrag för fastighetsdriften. Kostnadsökningar är därmed i första hand en följd av tidigare fattade investeringsbeslut och utökade volymer, snarare än generell prisutveckling. Därutöver tillkommer nya uppdrag inom driften under 2027 som medför kostnadsökningar utöver den generella uppräkningsfaktorn.

Regionservice

Genom att utveckla och leverera effektiva, hållbara och robusta servicelösningar stärker Regionservice förutsättningar för Region Skånes verksamheter att nå sina mål och fullgöra sina uppdrag.

Regionservice går in i planeringen inför 2027 med en kvarstående ekonomisk obalans. Prognosen i delåret per augusti 2026 uppgår till -35 miljoner kronor, vilket innebär att delar av årets ekonomiska anpassningsbehov kvarstår att hantera. Samtidigt innebär budgetförutsättningarna för 2027 nya krav på effektivisering och anpassning. Sammantaget bedöms Regionservice, utifrån givna budgetförutsättningar, ha ett ekonomiskt anpassnings- och effektiviseringsbehov om cirka 74 miljoner kronor för 2027. Förvaltningen har identifierat och presenterat åtgärder motsvarande cirka 59 miljoner kronor.

Parallellt med det egna effektiviseringsarbetet verkar Regionservice i ett kostnadsläge som endast delvis ligger inom förvaltningens rådighet. Det gäller särskilt kostnader och investeringar som följer av regiongemensamma behov, beslutade inriktningar eller externa krav 23 (23) och där nyttan och konsekvenserna sträcker sig utanför Regionservice. Finansiering och prioritering av dessa behov bedömas utifrån Region Skånes samlade behov och nytta.

Minskad service eller uteblivna investeringar innebär en risk för att kostnader och arbetsuppgifter i stället överförs till vården och övriga verksamheter och därmed minskar den samlade effektiviteten.”

För Miljöpartiet de gröna

Angela Everbäck

PROTOKOLLSANTECKNING

**4. Yttrande inför beslut om verksamhetsplan
och budget 2027 med plan för 2028-2029
FSN**

Ärendenummer 2026-POL000018

Centerpartiet deltar inte i beslutet då vi avser inkomma med eget förslag på verksamhetsplan och budget för 2027.

För Centerpartiet i Fastighets- och servicenämnden 24 september 2026,

Ola Olsson (C)