Sjukhusstyrelse Helsingborg

PROTOKOLL §§ 30-32

Datum 2026-10-27

Protokoll från Sjukhusstyrelse Helsingborgs sammanträde

Tid: 2026-10-27 kl 09.00-09.35
Plats: Stora sammanträdesrummet, Olympiahuset, Helsingborgs Lasarett

Beslutande

Anders Lundström (KD), ordförande
Richard Lundberg (M), förste vice ordförande
Mikael Skoog (S), andre vice ordförande
Ann Danielsson (S)
Lena Östholm-Munkberg (MP)
Sofia Nilsson (C)
Josefine Brandin (KD), tjänstgörande ersättare för Darko Simic (M)
Ulrika Persson (SD), tjg ersättare för Christian Johansson (SD)
Agneta Olsson Enochsson (L), tjg ersättare för Camilla Wifralius (SD)

Ersättare

Vehid Stovrag (S)
Joacim Petersson (V)

Övriga

Stefan Santén, förvaltningschef
Ljubisa Dordevic, ekonomichef
Malin Ankardal, SACO
Annelie Björklund, Kommunal Skåne
Annicka Bjurling, Vårdförbundet
Henrik Bergman, sekreterare

§ 30 Val av justeringsperson

Mikael Skoog (S) utses att jämte ordförande justera protokollet från dagens sammanträde. Justeringsdag fastställs till 3 november.

§ 31 Verksamhetsinformation

- Förvaltningschefen informerar

§ 32 Handlingsplan för ekonomi i balans 2026 sjukhusstyrelse Helsingborg

Ärendenummer: 2026-POL000031

Sjukhusstyrelse Helsingborgs beslut

1. Sjukhusstyrelse Helsingborg antar den uppdaterade ekonomiska handlingsplanen för 2026.
2. Sjukhusstyrelsen uppmanar förvaltningschefen att fortsätta arbetet med de redovisade åtgärderna med syfte att nå budget i balans.
3. Vid åtgärd som innebär förändringar i verksamheten ska konsekvensbeskrivningar och, när så bedöms relevant, risk- och konsekvensanalyser tas fram med verksamhetsnära anpassning. För åtgärder som av förvaltningen bedöms kunna få större påverkan på vårdverksamhet, patientsäkerhet eller arbetsmiljö ska underlagen redovisas för Sjukhusstyrelse Helsingborg innan genomförande.
4. Sjukhusstyrelsen uppdrar till sjukhuschefen att styra mot att patienter tas om hand på rätt vårdnivå för att utveckla sluten-vården.
5. Till årsplaneringen tillförs att vid första prognosen för året också pröva behovet av åtgärdsplan för ekonomi i balans.

Reservationer

Samtliga närvarande ledamöter för Socialdemokraterna anmäler

reservation enligt bilaga.

Lena Östholm-Munkberg (MP) anmäler reservation enligt bilaga.

Sofia Nilsson (C) anmäler reservation enligt bilaga.

Protokollsanteckning

Joacim Petersson (V) anmäler protokollsanteckning enligt bilaga.

Sammanfattning

Ärendet avser förvaltningens uppdaterade ekonomiska handlingsplan för budget i balans 2026.

Yrkanden

Mikael Skoog (S), Lena Östholm-Munkberg (MP) och Sofia Nilsson (C) yrkar gemensamt att sjukhusstyrelsen beslutar att:

1) Bifalla åtgärdsplanens avsnitt
   a) Ökad produktion i egen regi,
   b) Incitamentsmodellen tillgänglighet,
   c) Minskande personalskulder – jour, övertid, semester,
   d) Övertid,
   e) Kloka kliniska val – laboratorieundersökningar,
   f) IT/telefoni,
   g) Matsvinn,
   h) Omställningsarbete inköp och skåneinterna förvaltningar,
   i) Läkemedel,
   j) Förbrukningsmaterial,
   k) Intäktsökningar radiologi,
   l) Intäktsökningar vårdval Hud och Ögon,
   m) Översyn jourer och beredskapslinjer,
   n) Förbättring kodning/registrering,
   o) Kurser, konferenser och resor.

2) Vid åtgärd som innebär förändringar i verksamheten ska konsekvensbeskrivningar och, när så bedöms relevant, risk- och konsekvensanalyser tas fram med

verksamhetsnära anpassning. För åtgärder som av förvaltningen bedöms kunna få större påverkan på vårdverksamhet, patientsäkerhet eller arbetsmiljö ska underlagen redovisas för Sjukhusstyrelse Helsingborg innan genomförande.

3) Tillskriva regionstyrelsen och uppmärksamma den på att budgeten för 2026 inte kommer hållas med mindre än att regionstyrelsen tillför extra resurser.

4) Uppdra till sjukhuschefen att utreda möjligheten att införa sjukhus hemma på Helsingborgs Lasarett.

5) Uppdra till sjukhuschefen att styra mot att patienter tas om hand på rätt vårdnivå för att utveckla slutenvården.

6) Till årsplaneringen tillföra att vid första prognosen för året också pröva behovet av åtgärdsplan för ekonomi i balans.

Ordförande Anders Lundström (KD) yrkar bifall på Mikael Skoogs (S) med fleras yrkande punkt 2, 5 och 6 och avslag på samma yrkande punkt 3 och 4.

Beslutsgång

Ordförande Anders Lundström (KD) ställer proposition på det inför sammanträdet utsända **ordförandeförslagets punkt 1**, det vill säga *"Sjukhusstyrelse Helsingborg antar den uppdaterade ekonomiska handlingsplanen för 2026"*, **mot Mikael Skoogs (S) med fleras ändringsyrkande punkt 1** enligt ovan, och finner att sjukhusstyrelsen har bifallit punkt 1 i ordförandens förslag.
Omröstning begärs och styrelsen fastställer följande voteringsproposition. Den som vill bifalla ordförandeförslagets punkt 1 röstar ja.
Den som vill bifalla Mikael Skoogs (S) med fleras yrkande punkt 1 röstar nej.
Omröstningen utfaller med 5 ja-röster och 4 nej-röster.
Ja-röster ges av: Richard Lundberg (M), Josefine Brandin (KD), Ulrika Persson (SD), Agneta Olsson Enochsson (L) och Anders Lundström (KD).
Nej-röster ges av: Mikael Skoog (S), Ann Danielsson (S), Lena Östholm-

Munkberg (MP) och Sofia Nilsson (C).
Sjukhusstyrelse Helsingborg har således beslutat att bifalla ordförandeförslagets punkt 1.

Ordföranden ställer proposition på det inför sammanträdet utsända **ordförandeförslagets punkt 2**, det vill säga *"Sjukhusstyrelsen uppmanar förvaltningschefen att fortsätta arbetet med de redovisade åtgärderna med syfte att nå budget i balans"*, och finner att sjukhusstyrelsen har beslutat att bifalla ordförandeförslagets punkt 2.

Ordföranden ställer proposition på **Mikael Skoogs (S) med fleras yrkande punkt 2**, det vill säga *"Vid åtgärd som innebär förändringar i verksamheten ska konsekvensbeskrivningar och, när så bedöms relevant, risk- och konsekvensanalyser tas fram med verksamhetsnära anpassning. För åtgärder som av förvaltningen bedöms kunna få större påverkan på vårdverksamhet, patientsäkerhet eller arbetsmiljö ska underlagen redovisas för Sjukhusstyrelse Helsingborg innan genomförande."*, och finner att sjukhusstyrelsen har beslutat att bifalla detta tilläggsyrkande.

Ordföranden ställer propositionen på **Mikael Skoogs (S) med fleras yrkande punkt 3**, det vill säga *"Tillskriva regionstyrelsen och uppmärksamma den på att budgeten för 2026 inte kommer hållas med mindre än att regionstyrelsen tillför extra resurser"*, **mot avslag**, och finner att sjukhusstyrelsen beslutat att avslå detta tilläggsyrkande.
Omröstning begärs och styrelsen fastställer följande voteringsproposition. Den som vill avslå Mikael Skoogs (S) med fleras yrkande punkt 3 röstar ja. Den som vill bifalla Mikael Skoogs (S) med fleras yrkande punkt 3 röstar nej.
Omröstningen utfaller med 5 ja-röster och 4 nej-röster.
Ja-röster ges av: Richard Lundberg (M), Josefine Brandin (KD), Ulrika Persson (SD), Agneta Olsson Enochsson (L) och Anders Lundström (KD).
Nej-röster ges av: Mikael Skoog (S), Ann Danielsson (S), Lena Östholm-Munkberg (MP) och Sofia Nilsson (C).
Sjukhusstyrelse Helsingborg har således beslutat att avslå detta tilläggsyrkande.

Ordföranden ställer proposition på **Mikael Skoogs (S) med fleras yrkande punkt 4**, det vill säga *"Uppdra till sjukhuschefen att utreda möjligheten att införa sjukhus hemma på Helsingborgs Lasarett"*, **mot avslag**,

och finner att sjukhusstyrelsen beslutat att avslå detta tilläggsyrkande.

Ordföranden ställer proposition på **Mikael Skoogs (S) med fleras yrkande punkt 5**, det vill säga *"Uppdra till sjukhuschefen att styra mot att patienter tas om hand på rätt vårdnivå för att utveckla slutenvården"*, och finner att sjukhusstyrelsen har beslutat att bifalla detta tilläggsyrkande.

Ordföranden ställer proposition på **Mikael Skoogs (S) med fleras yrkande punkt 6**, det vill säga *"Till årsplaneringen tillföra att vid första prognosen för året också pröva behovet av åtgärdsplan för ekonomi i balans"*, och finner att sjukhusstyrelsen har beslutat att bifalla detta tilläggsyrkande.

I ärendet finns följande dokument

1. Beslutsförslag 2026-10-20
2. Beslutsförslag SHS HBG § 29 2026-09-23.
3. RS Protokollsutdrag § 82 2026-04-29
4. Kompletterande handlingsplan 2026 Helsingborgs sjukhusstyrelse 2026-10-20

Vid protokollet

Henrik Bergman
nämndsekreterare

Anders Lundström
ordförande

Mikael Skoog
andre vice ordförande

Reservation
Socialdemokraterna i Region Skåne

SHS Helsingborg 2026-10-27

Ärende 3. Handlingsplan för ekonomi i balans 2026 sjukhusstyrelse Helsingborg

Socialdemokraterna i sjukhusstyrelse Helsingborg reserverade sig mot besluten och vill föra följande synpunkter till protokollet:

I juni yrkade Socialdemokraterna, Miljöpartiet och Centerpartiet i sjukhusstyrelse Helsingborg att sjukhuschefen skulle få i uppdrag att återkomma till styrelsen med en plan som beskriver vilka konkreta åtgärder som skulle krävas för att sjukhusstyrelsen skulle kunna nå en ekonomi i balans och uppvisa ett nollresultat under 2026. Detta yrkande bifölls av de styrande partierna. I september återkom en plan som dock inte höll måttet. Den innehöll brister i den ekonomiska redovisningen och den hade inte en struktur som var tillräckligt bra. Den redovisade planen var redan till stor del inräknad i prognosen om -402 mkr, vilket medförde en låg ekonomisk effekt på kvarvarande underskott. Socialdemokraterna, Miljöpartiet och Centerpartiet yrkade därför att ärendet skulle återremitteras till ett extrainsatt sjukhusstyrelsemöte för att uppdateras med korrekta siffror över det ekonomiska läget och kompletteras med en ekonomisk åtgärdsplan som är tillräckligt omfattande för att sjukhusstyrelsen på allvar ska kunna nå en ekonomi i balans 2026. Detta yrkande bifölls av majoriteten

Den nu antagna åtgärdsplanen har en betydligt bättre struktur och en tydligare uppdelning av vad de olika åtgärderna innebär. Men det saknas fortfarande viktiga komponenter. Det saknas tydliga risk- och konsekvensanalyser vilket är allvarligt efter tidigare kritik från revision och regionfullmäktige. Sjukhusstyrelsen har tidigare fått kritik från regionfullmäktige för brister i den interna kontrollen och har lovat bättre rutiner och konsekvensanalyser. Därför är det särskilt allvarligt att detta lyser med sin frånvaro.

Det är inte heller tillfredställande att en plan för ekonomi i balans först antas på ett extrainsatt styrelsemöte i oktober samtidigt som underskotten är mycket stora. De styrande partierna borde ha tagit initiativ till en handlingsplan tidigare under året. Det har hela tiden varit tydligt att den ekonomiska tilldelningen inte är tillräcklig för att klara av vårduppdraget. Den styrande majoriteten har inte haft någon plan för att nå en ekonomi i balans för Helsingborgs lasarett.

Vid behandlingen av planen yrkade vi bifall till delar som innebar en förstärkning av vården och avslag till sådant som innebar nedskärningar, exempelvis att minska personalstyrkan för 50 mkr. Vi yrkade även att planen skulle kompletteras med risk- och konsekvensanalyser. Vi yrkade även att sjukhuschefen skulle få i uppdrag att ta fram riktade åtgärder för att sänka kostnaderna som att införa sjukhus hemma och att aktivt styra patienter till rätt vårdnivå. Trots att planen nu ser bättre ut är det ändå tydligt att sjukhusstyrelsen kommer att gå med betydande underskott. Därför yrkade vi även att sjukhusstyrelsen skulle tillskriva regionstyrelsen och begära mer pengar. Då våra förslag ej vann gehör valde vi att reservera oss mot beslutet.

För Socialdemokraterna i sjukhusstyrelse Helsingborg:

Mikael Skoog (S)

Ann Danielsson (S)

Helsingborgs sjukhusstyrelse 2026-10-27

Skriftlig reservation - attsats 1:

Ärende: Handlingsplan för ekonomi i balans 2026 sjukhusstyrelsen Helsingborg

Ärendenummer: 2026-POL 000031

Vid upprepade tillfällen har Miljöpartiet efterlyst att risk- och konsekvensanalyser ska genomföras vid besparingsåtgärder som kan påverka patientsäkerhet och arbetsmiljö. Vi har även yrkat att det är sjukhusstyrelsens uppgift och inte verksamhetens att besluta om handlingsplan för budget i balans.

Det återremitterade ärendet med en uppdaterad handlingsplan för en budget i balans visar nu på beräkningar efter aktuellt läge, och en del besparingsåtgärder kan vi kan stödja då dessa inte innebär någon risk för patientsäkerheten. Det innebär att vi bifaller åtgärdsplanens avsnitt a) Ökad produktion i egen regi, b) Incitamentsmodellen tillgänglighet, c) Minskande personalskulder – jour, övertid, semester, d) Övertid, e) Kloka kliniska val – laboratorieundersökningar, f) IT/telefoni, g) Matsvinn, h) Omställningsarbete inköp och skåneinterna förvaltningar, i) Läkemedel, j) Förbrukningsmaterial, k) Intäktsökningar radiologi, l) Intäktsökningar vårdval Hud och Ögon, m) Översyn jourer och beredskapslinjer, n) Förbättring kodning/registrering, o) Kurser, konferenser och resor.

Andra delar som exempelvis besparingar på " Personal 50 miljoner kronor" anser vi kan påverka patientsäkerheten och personalens arbetsmiljö och risk- och konsekvensanalys saknas, därmed kan vi inte ställa oss bakom dessa.

Det är endast två månader kvar av innevarande år och det prognostiserade resultatet visar att året inte kommer att avslutas med en budget i balans. Vi yrkar därmed även denna gång att sjukhusstyrelsen ska tillskriva regionstyrelsen för att uppmärksamma dem på att sjukhusstyrelsen inte kommer att klara av att uppnå ett resultat i balans utan att regionstyrelsen tillför ytterligare resurser.

Miljöpartiet anser att det är rimligt att inför nästa år redan vid årets första prognos pröva behovet av åtgärdsplan för ekonomi i balans. Vi ser också det viktigt att utveckla slutenvården så att patienter tas om hand på rätt vårdnivå, och att möjligheten att införa sjukhus hemma utreds, dvs sjukhusansluten specialistvård via Helsingborgs Lasarett.

För Miljöpartiet de gröna i Region Skåne

Lena Östholm Munkberg

Ledamot i Helsingborgs sjukhusstyrelse

RESERVATION

Ärende 3. Handlingsplan för ekonomi i balans 2026 sjukhusstyrelse Helsingborg

Ärendenummer: 2026-POL000031

Centerpartiet reserverar sig mot beslutet och vill föra följande synpunkter till protokollet.

Vi ser med oro på att sjukhusstyrelsen först i slutet av oktober fattar beslut om en omfattande åtgärdsplan för att nå ekonomi i balans under 2026. Med endast två månader kvar av året kan man ifrågasätta hur realistiskt det är att åtgärderna ska hinna ge de ekonomiska effekter som förväntas. Arbetet med att hantera de stora underskotten borde ha påbörjats betydligt tidigare.

Vi är också kritiska till att det fortfarande saknas tillräckliga risk- och konsekvensanalyser av hur föreslagna åtgärder kan påverka vårdverksamheten, patientsäkerheten och personalens arbetsmiljö. Detta är särskilt allvarligt mot bakgrund av den kritik som tidigare riktats mot sjukhusstyrelsens interna kontroll.

Att ta ansvar för ekonomin får aldrig innebära att vi tappar kontrollen över konsekvenserna för vården. Därför yrkade vi på att risk- och konsekvensanalyser ska tas fram och att åtgärder med större påverkan på verksamheten ska redovisas för styrelsen innan de genomförs.

För Centerpartiet i Sjukhusstyrelse Helsingborg

Sofia Nilsson (C)

Centerpartiet i Region Skåne

291 89 Kristianstad
Besök: Rådhus Skåne
Västra Storgatan 12
centerpartiet.se/skane

Vänsterpartiet
Region Skåne

Helsingborgs sjukhusstyrelse 2026-10-27.
Ärende 2: Handlingsplan för ekonomi i balans 2026

Protokollsanteckning

Vänsterpartiet har konsekvent varit kritiskt till det sittande styrets hantering av besparingar och nedskärningar på Helsingborgs lasarett. Vi har återkommande varnat för konsekvenserna av den underfinansiering som sjukhuset tvingas hantera och har lagt fram ett alternativt budgetförslag i regionfullmäktige som skulle ha skapat betydligt bättre förutsättningar för sjukhuset, dess medarbetare och patienter.

Vi anser att den budget som de styrande partierna beslutat om är orealistisk och saknar förutsättningar att uppfylla sjukvårdens uppdrag enligt hälso- och sjukvårdslagen. Att gång på gång försöka uppnå ekonomisk balans genom ytterligare effektiviseringar och nedskärningar är inte hållbart för vare sig personal eller patienter.

I ett läge där Helsingborgs lasarett står inför stora utmaningar med vårdplatsbrist, hög belastning på personalen och ökade vårdbehov är det mycket oroande att handlingsplanen återigen innehåller åtgärder som riskerar att leda till ytterligare personalneddragningar.

Vi ser positivt på att sjukhuset arbetar för att använda sina resurser mer effektivt och identifiera möjligheter att minska onödiga kostnader. Det är självklart viktigt att verksamheten bedrivs kostnadseffektivt. Men det är stor skillnad mellan att arbeta med kloka effektiviseringar och att genomföra generella besparingar utan att tydligt redovisa var de ska göras eller vilka konsekvenser de får.

Om personalneddragningar ska genomföras, exempelvis genom vakansprövning, behöver arbetet konkretiseras och brytas ner på avdelnings- och verksamhetsnivå. Det måste vara möjligt för sjukhusstyrelsen att följa var personal försvinner, i vilken omfattning och vilka konsekvenser det får för verksamheten, arbetsmiljön och patientsäkerheten.

Vi anser också att generella formuleringar om exempelvis ”Generell besparing” inte är tillräckliga. Handlingsplanen behöver innehålla konkreta åtgärder med tydligt beräknade ekonomiska effekter och tillhörande konsekvensbedömningar. Det ska vara möjligt att förstå vad som faktiskt ska genomföras, vilka besparingar det förväntas ge och vad det innebär för patienter och medarbetare.

Vi håller också med S, C och MPs yrkande om att åtgärder som innebär förändringar i verksamheten ska föregås av konsekvensbeskrivningar och, när det bedöms relevant, risk- och konsekvensanalyser med verksamhetsnära anpassning. Det är en grundläggande förutsättning för att styrelsen ska kunna ta sitt ansvar för verksamheten.

Vi instämmer även i oppositionens yrkande om att tillskriva regionstyrelsen och uppmärksamma den på att budgeten inte kommer att kunna hållas utan att ytterligare resurser tillförs. Det är viktigt att tydliggöra att sjukhusets ekonomiska situation inte enbart kan lösas genom ytterligare besparingar, utan att det också krävs en finansiering som står i proportion till vårduppdragets omfattning.

Helsingborgs lasarett behöver ges bättre förutsättningar att utveckla verksamheten, stärka bemanningen och säkerställa en god och patientsäker vård.

För Vänsterpartiet i Region Skåne

Joacim Petersson, ersättare, Sjukhusstyrelse Helsingborg

Detta dokument har signerats av

Användarnamn: Lundström, Anders (149866)
Titel:
Datum: måndag, 02 november 2026, 11:45 W. Europe Daylight Time
Innebörd: Godkänd
==========

Användarnamn: Skoog, Mikael (216251)
Titel: Regionråd
Datum: tisdag, 03 november 2026, 09:06 W. Europe Daylight Time
Innebörd: Godkänd
==========

Användarna som signerat har varit inloggade med RSID och därmed starkt autentiserad.
Signaturerna har bekräftats med ett personligt lösenord.