

BESLUTSFÖRSLAG

Lindhqvist, Thorbjörn
Thorbjorn.Lindhqvist@skane.se

Datum 2025-12-01
Ärendenummer 2025-POL000475-001

Riktlinjer för stöd till omställning, innovation och effektivisering inom Region Skånes verksamheter

Ordförandens förslag

1. Regionstyrelsen fastställer riktlinjer för stöd till omställning, innovation och effektivisering inom Region Skånes verksamheter. Finansiering av godkända projekt sker inom ramen för avsatta medel om max 120 mkr i regionstyrelsens budget.
2. Regionstyrelsen uppdrar åt regiondirektören att fastställa tillämpningsanvisningar.
3. Regionstyrelsen bemyndigar regiondirektören att, med ett maxbelopp om 1 mkr per projekt, godkänna projekt inom en total ram om max 20 mkr av totalt avsatta medel.
4. Regionstyrelsen uppdrar åt regiondirektören att utveckla en digital väg in för inspel från medarbetare inom egna verksamheter, de som arbetar på uppdrag av Region Skåne samt inom idéburen sektor som vill bidra till omställning, innovation och effektivisering inom Region Skånes verksamheter.

Sammanfattning

Regionfullmäktige har i verksamhetsplan och budget för 2026 avsatt 20 mkr för att stärka arbetet med ekonomistyrning, effektivisering, oegentligheter samt produktivitetshöjande insatser. För att driva och synliggöra effektiviseringsprocesser inrättas som stöd till hela organisationen en central stödfunktion vid Koncernkontoret med ansvar att inom ramen för avsatta medel driva och samordna arbetet.

Den centrala stödfunktionen vid Koncernkontoret har även i uppdrag att tillvarata och uppmuntra den förändringskraft medarbetarna i verksamheter som arbetar på uppdrag av Region Skåne besitter. Förändringskraften och initiativ ska synliggöras, möjliggöras och spridas. Regionfullmäktige har därutöver höjt regionstyrelsens regionbidrag med 120 mkr i syfte att driva och finansiera projekt inom omställning, innovation och effektivisering inom Region Skånes verksamheter. Följande riktlinjer gäller för kriterier, beredning och beslut av ansökan samt uppföljning av aktuella projekt.

I ärendet finns följande dokument:

1. Beslutsförslag 2025-12-01

Beskrivning av ärendet och skälen för förslaget

Regionfullmäktige har i verksamhetsplan och budget för 2026 avsatt 20 mkr för att stärka arbetet med ekonomistyrning, effektivisering, oegentligheter samt produktivitetshöjande insatser. För att driva och synliggöra effektiviseringsprocesser inrättas som stöd till hela organisationen en central stödfunktion vid Koncernkontoret med ansvar att inom ramen för avsatta medel driva och samordna arbetet.

Den centrala stödfunktionen vid Koncernkontoret har även i uppdrag att tillvarata och uppmuntra den förändringskraft medarbetarna i verksamheter som arbetar på uppdrag av Region Skåne besitter. Förändringskraften och initiativ ska synliggöras, möjliggöras och spridas.

Regionfullmäktige har därutöver höjt regionstyrelsens regionbidrag med 120 mkr i syfte att driva och finansiera projekt inom omställning, innovation och effektivisering inom Region Skånes verksamheter. Följande riktlinjer gäller för kriterier, beredning och beslut av ansökan samt uppföljning av aktuella projekt.

Kriterier som skall vara uppfyllda i ansökan:

- Tydlig bäring och verkan i prioriterade riktningar inom tidigare fastställda sex insatsområden för Region Skånes

omställningsarbete:

- Övergripande styrnings- och strukturfrågor inom hälso- och sjukvården
- Verksamhets- och producentrelaterade utmaningar inom hälso- och sjukvården
- Bemanning och kompetensförsörjning
- Inköp och materialförsörjning
- Serviceförvaltningarnas roll, mandat och kostnadsutveckling
- Administration och IT-stöd
- Kvantifierad förväntad effekthemtagning och nyttorealiserings i enlighet med fastställd modell, såväl på kort som lång sikt.
- Fokus på befintlig verksamhet och redan påbörjade eller beslutade projekt som leder till minskade kostnader och ökad effektivitet.
- Förstärkning av gemensamma uppgifter och regiongemensam nytta för ökad måloppfyllelse.
- Innovationsperspektivet och möjligheter att tillämpa innovativa lösningar skall beaktas.

Beredning och beslut av ansökan:

- Ansökan om projektmedel kan göras, enskilt eller gemensamt, av Region Skånes nämnder och styrelser (även regionstyrelsen) samt styrelser i majoritetsägda bolag.
- Beslut ang beviljande av projektmedel fattas av regionstyrelsen.
- Regiondirektören ges möjlighet att godkänna projektmedel för mindre projekt med ett maxbelopp om 1 mkr per projekt inom en total ram om max 20 mkr av totalt avsatta medel.
- Beviljade projektmedel efter godkänd ansökan medför ej höjning av berörd verksamhets budgetramar kommande år.

Uppföljning av godkända projekt:

- Utfall av beviljade projektmedel inkl påvisad effekthemtagning och nyttorealiserings av gjorda insatser skall redovisas av berörd

nämnd respektive regiondirektören till regionstyrelsen inom 12 månader efter beslut.

- Regionstyrelsen skall i årsredovisning för 2026 till regionfullmäktige redovisa utfallet av beslutade projekt.

Ekonomiska konsekvenser och finansiering

Finansiering av godkända projekt sker inom ramen för avsatta medel om max 120 mkr i regionstyrelsens budget.

Juridisk bedömning

Samråd med regionjuristerna har inte bedömts nödvändigt.

Miljökonsekvenser

Ärendet medför inga miljökonsekvenser.

Samverkan med berörda fackliga organisationer

Ingen samverkan/MBL-förhandling har bedömts nödvändig i ärendet.

Uppföljning

Utfall av beviljade projektmedel inkl påvisad effekthemtagning och nyttorealiserings av gjorda insatser skall redovisas av berörd nämnd respektive regiondirektören till regionstyrelsen inom 12 månader efter beslut.

Regionstyrelsen skall i årsredovisning för 2026 till regionfullmäktige redovisa utfallet av beslutade projekt.

Beslutet skickas till:

Regiondirektören

Samtliga nämnder och styrelser

Styrelser för majoritetsägda bolag

Carl Johan Sonesson
Ordförande

Lars-Åke Rudin
Regiondirektör