

## BESLUTSFÖRSLAG

Lars Almroth  
Lars.Almroth@skane.se

Datum 2022-05-30  
Ärendenummer 2020-POL000027

1 (4)

## Förändrings- och genomförandeplan för mål och strategi för Framtidens hälsosystem

### Ordförandens förslag

1. Hälsa- och sjukvårdsnämnden fastställer Förändrings- och genomförandeplan för Framtidens hälsosystem 2022-2025 som inriktning för hälsa- och sjukvårdsnämndens fortsatta arbete för omställningen av hälsa- och sjukvården.
2. De beslut som behövs kring åtgärder, lösningar och uppdrag som bidrar till att uppnå de önskade effekterna, hanteras i ordinarie ärendeprocesser eller, där det är lämpligt, i Region Skånes verksamhetsplans- och budgetprocesser.
3. Hälsa- och sjukvårdsnämnden översänder Förändrings- och genomförandeplan för Framtidens hälsosystem 2022-2025 till sjukhusstyrelserna, sjukvårdsnämnderna, personalnämnden och servicenämnden i Region Skåne för synpunkter inför hälsa- och sjukvårdsnämndens förslag till hälsa- och sjukvårdsbudget 2023, med svar senast 2022-09-15.

### Sammanfattning

Regionfullmäktige fastställde 2020-04-16 § 33 Målbild och färdplan för framtidens hälsosystem. Hälsa- och sjukvårdsnämnden fastställde 2021-12-21 § 155 mål och strategi för Framtidens hälsosystem och beslöt att förändrings- och genomförandeplanen, genom vilken strategin för Framtidens hälsosystem ska verkställas, ska antas och revideras av hälsa- och sjukvårdsnämnden.

### I ärendet finns följande dokument:

1. Beslutsförslag 2022-05-30
2. Förändrings- och genomförandeplan för Framtidens hälsosystem 2022-2025

### Beskrivning av ärendet och skälen för förslaget

Region Skånes fullmäktige antog i april 2020 Färdplan för Framtidens hälsosystem, som med sju insatsområden beskriver bärande aspekter i

omställningen av hälso- och sjukvården för att klara dagens och framtidens utmaningar. Grundat på färdplanen fastställde Hälso- och sjukvårdsnämnden i december 2021 Mål och strategi för framtidens hälsosystem. Samtidigt fastslogs att Förändrings- och genomförandeplanen, genom vilken strategin för Framtidens hälsosystem ska verkställas, ska antas och revideras av hälso- och sjukvårdsnämnden och att dessa beslut ska vara särskilda från beslut om budget och verksamhetsplan.

Dagens arbetssätt ger de resultat hälso- och sjukvården har idag. För att i framtiden nå Region Skånes övergripande mål med bättre hälsa för fler och samtidigt hantera kommande förändringar i samhället som förändrad demografi, kompetensförsörjning och ekonomisk hållbarhet behövs en omställning med andra arbetssätt. Med beslut om både färdplan och mål och strategi för Framtidens hälsosystem har Region Skåne skapat långsiktiga förutsättningar för denna omställning, som nu konkretiseras i Förändrings- och genomförandeplanen med milstolpar och önskade effekter på kortare sikt.

Förändrings- och genomförandeplanen beskriver strategiskt viktiga milstolpar i färdplanens sju insatsområden, som behöver uppnås under 2022–2025. Milstolparna, som i många fall är beroende av eller påverkar varandra, utgör tillsammans en strategisk karta. Denna strategiska karta utgör ett verktyg för olika beslutsnivåer för att få en överblick, kunna orientera sig och följa vilka steg som behöver tas när och i vilken ordning, men också för att kunna efterfråga progress, lärande och effekter vid förväntad tid.

För alla milstolpar finns en beskrivning av de önskade effekterna på kort sikt för invånarna, systemet och/eller verksamheterna när milstolpen är uppnådd. Beskrivningen av de önskade effekter på kort sikt ska förstärka förståelsen för behovet av att uppnå milstolpen och hur detta leder i riktning mot de långsiktiga målbilderna. Därmed utgör de också stöd i att planera för och utforma lösningar och prioriterade åtgärder.

Milstolparna har olika karaktär. Några är exempel på test av nya arbetssätt medan andra är omfattande verksamhetsförändringar. Gemensamt för alla är att de utgör steg, små eller stora, i rätt riktning mot framtidens hälsosystem.

Den strategiska kartan med milstolpar utgör ingen lista på kommande beslut eller uppdrag, utan skapar en översikt, en karta, av Region Skånes rörelse mot framtiden. Alla milstolpar för 2022 har redan beslutats på olika nivåer i Region Skåne, av olika nämnder eller på tjänstemannasidan beroende på ärendets karaktär. För kommande år behöver beslut kring åtgärder, lösningar och uppdrag som bidrar till att uppnå de önskade effekterna, hanteras i ordinarie ärendeprocesser eller, där det är lämpligt, i Region Skånes verksamhetsplans- och budgetprocesser.

Den strategiska kartan innehåller milstolpar som berör även andra nämnder än hälso- och sjukvårdsnämnden, sjukhusstyrelser och sjukvårdsnämnder i Region

Skåne. För att få en genomförandekraft i rörelsen mot Framtidens hälsosystem är det viktigt att Region Skånes alla olika nämnder och styrelser bidrar, utifrån sina ansvarsområden, till att uppnå milstolpar i förändrings- och genomförandeplanen. För att säkerställa en gemensam riktning mot Framtidens hälsosystem samlas Region Skånes olika nämnders och styrelserns bidrag till att uppnå milstolpar i förslag till uppdrag i Region Skånes kommande budget och verksamhetsplaner.

### **Ekonomiska konsekvenser och finansiering**

Ärendet om förändrings- och genomförandeplanen innebär i sig inga ekonomiska konsekvenser. Ekonomiska konsekvenser av insatser i enlighet med planen beaktas i ordinarie budgetarbete eller i separata beslut.

### **Juridisk bedömning**

Samråd med regionjuristerna har inte bedömts nödvändigt.

### **Miljökonsekvenser**

Ärendet medför inga miljökonsekvenser.

### **Samverkan med berörda fackliga organisationer**

Samverkan/MBL-förhandling i ärendet slutförs på regional nivå.

### **Uppföljning**

För att säkerställa att omställningsarbetet håller riktningen mot Framtidens hälsosystem, utvärderas och revideras denna plan årligen mot de kortsiktiga effekterna och de långsiktiga målbilderna. Även ändamålsenligheten och effektiviteten i de långsiktiga målbilderna utvärderas årligen för att, utifrån nya lärdomar, förutsättningar och behov, specificera målbilderna ytterligare.

Den parlamentariska gruppen för framtidens hälsosystem följer utvecklingen av färdplanen, mål och strategi för framtidens hälsosystem och förändrings- och genomförandeplanen.

Gilbert Tribo  
Ordförande

Pia Lundbom  
Hälso- och sjukvårdsdirektör