

BESLUTSFÖRSLAG

Richard Frobell
Richard.Frobell@skane.se

Datum 2022-06-03
Ärendenummer 2022-POL000249

1 (3)

Plan för framtidssjukhuset i Ängelholm

Ordförandens förslag

1. Sjukhusstyrelse Ängelholm uppdrar åt sjukhuschef att ta fram en handlingsplan för genomförande av "Framtidens sjukhus - Ängelholm" och återrapporera till styrelsen vid sammanträde 2022-10-26.

Sammanfattning

Hur de mindre sjukhusen kan bidra till bättre liv och hälsa för fler är något som är av största vikt för att föra utvecklingen av sjukvården framåt. Ängelholms sjukhus vill vara framtiden sjukhus med fokus på de tre i:na:

- Innovation
- Introduktion
- Information

I ärendet finns följande dokument:

1. Beslutsförslag 2022-06-03

Beskrivning av ärendet och skälen för förslaget

Bakgrund

Sjukvården står inför flera stora utmaningar med förändrad demografi, anpassning till ny teknik och nya arbetssätt och brist i kompetensförsörjningen som några av de främsta. Kompetensförsörjning är en stor fråga där sjukvården i hela landet har en brist på personal inom traditionella yrken och behöver förbereda sig för nya personalbehov och kompetenser. Dessa brister och utmaningar kan antas på olika sätt. Det kan ses som ett hot eller en möjlighet – oavsett vilket krävs åtgärder, kraftsamling och nyorientering. Region Skåne har en speciell möjlighet i landet att skapa förändring med hjälp av de många mindre sjukhus som finns i Skåne.

I nuläget saknar regionens mindre sjukhus en tydlig profil. Sjukhusen har en outnyttjad potential men en stark vilja i att vara delaktiga i byggandet av

Framtidens hälsosystem där de kan vara en del av lösningen. För att nå framgång bör intern konkurrens undvikas genom samordning, en tydlig viljeinriktning och en övergripande organisation där varje aktör har en tydlig roll i hälsosystemet. Delaktighet från lärosäten och näringsliv, som båda har unika och nödvändiga uppgifter i ett fungerande hälsosystem, bör förtydligas och fördjupas med tydliga roller och goda förutsättningar.

Riktningen som Ängelholms sjukhus kan ta för att bli *Framtidens sjukhus* sammanfattas med 3i:

- **Innovation**

Innovation uppstår när en människa möter ett problem och har förutsättningar att lösa det. Ingen besitter dock all kompetens för att lösa komplexa problem och därför behövs arenor för möte mellan kompetenser. Ofta behövs ny kompetens och därför är samverkan med lärosäte viktig. Få innovationer fungerar direkt och därför behövs testbäddar för utveckling och anpassning.

- **Introduktion**

Nya metoder och arbetssätt behöver testas i liten skala för att sedan, efter anpassning, rullas ut i hälsosystemet. Nyfärdig personal behöver introduceras med trygghet i en miljö som vårdar ”den vanliga patienten” och där kontaktytor mot hela hälsosystemet finns. Behålla-perspektivet borde gälla för sjukvården som helhet med tydliga karriärvägar inom systemets alla specialistkompetenser.

- **Information**

För att veta vart vi är på väg måste vi veta var vi står. För att veta om vi gör en förbättring måste vi kunna mäta effekten av den förändring vi gjort. Informationsdriven vård är en förutsättning för bättre vård och väl grundade och kloka beslut. En struktur för hantering och visualisering av vårddata skapas enkelt i det lilla för att sedan föras ut i en helhet. Analyserad data bör ha sitt ursprung i samma databas för hela hälsosystemet och eventuella tolkningar och justeringar görs i efterhand.

Förutsättningar för Ängelholms sjukhus

Ängelholms sjukhus har en historik av innovativa arbetssätt och väl utvecklad närsjukvård. Samarbetet med hälsosystemets sjukvårdsnivåer (e.g. Primärvård och Kommunal omsorg) är etablerat och gott. Sjukhusområdet innehåller alla breda sjukvårdsverksamheter: Öppen- och slutenvård, Dagvård, Mobil specialistsjukvård i hemmet, Akutmottagning, Planerade operationer och Specialiserad rehabilitering. Ett Campus ska etableras på sjukhusområdet som ger möjligheter till gott samarbete med lärosäten. Det finns god samverkan med både kommun och lokalt näringsliv. Ängelholms sjukhus är en liten slimmad organisation med snabba beslutsvägar och därmed möjlighet till snabba

omställningar. Kanske viktigast av allt – sjukhuset vill och kan bli Region Skånes (och Södra sjukvårdsregionens) testbädd för framtidens hälsosystem och ett informationsdrivet introduktionssjukhus för framtidens teknik, metoder och sjukvårdspersonal.

Ekonomiska konsekvenser och finansiering

Ärendet medför inga ekonomiska konsekvenser.

Juridisk bedömning

Samråd med regionjuristerna har inte bedömts nödvändigt.

Miljökonsekvenser

Ärendet medför inga miljökonsekvenser.

Samverkan med berörda fackliga organisationer

Ingen samverkan/MBL-förhandling har bedömts nödvändig i ärendet.

Uppföljning

Ärendet återskärts till styrelsen 2022-10-26

Maria Berglund
Ordförande

Richard Frobell
Sjukhuschef