

Koncernkontoret
Koncernstab inköp och ekonomistyrning
Åsa Adolfsson, processledare budget/planering
asa.adolfsson@skane.se
040-675 36 97



Datum 2024-05-10

Sjukhusstyrelse Ängelholms yttrande

på regionstyrelsens planeringsdirektiv
med preliminär budgetram inför beslut
om Region Skånes *Verksamhetsplan och
budget 2025 med plan för 2026-27*

Styrning och inriktning för yttranden

Region Skånes vision och 5 övergripande mål gäller all verksamhet. Omställningsarbetet som påbörjats för ökad tillgänglighet, kompetensförsörjning och ekonomi i balans ska bidra till att uppnå dessa mål. Som stöd i det långsiktiga målarbetet finns också beslutat om ett antal strategier och program riktat till alla/olika delar av verksamheten.



Inriktningen för all hälso- och sjukvård utgår från vad Socialstyrelsen definierar som *God vård*. För att klara framtidens utmaningar och samtidigt uppnå en hög kvalitet och jämlik vård behövs ett långsiktigt förändringsarbete. Region Skåne har tagit beslut om *Framtidens hälsosystem* som strategi för detta förändringsarbete.

Den långsiktiga inriktningen för kollektivtrafikens utveckling finns beskriven i *Trafikförsörjningsprogrammet*.

Den strategiska inriktningen för kulturverksamhetens arbete och utveckling finns beskriven i *Regional kulturplan för Skåne 2025-2028*.

Den långsiktiga inriktningen för det regionala utvecklingsarbetet finns beskrivet i *Regional utvecklingsstrategi – Det öppna Skåne 2030*.

Samtliga nämnder och sjukhusstyrelser ska även arbeta utifrån:

- Regional krisberedskaps- och kriskommunikationsplan
- Gällande upphandlingsplan
- Miljöprogram för Region Skåne 2030
- Regional likarättspolicy

Ekonomiskt läge sätter gränser

Efter pandemin Covid-19 och dess konsekvenser för såväl verksamhet som ekonomi, följde sedan en utmanande internationell lågkonjunktur med extremt höga och snabba inflationssvängningar. Detta har också avspeglats i de sista årens resultat för Region Skåne och i prognos för innevarande år. Den 10-åriga långtidskalkyl som tagits fram under våren visar att Region Skåne ligger långt ifrån sina finansiella mål och att det krävs åtgärder för att klara budgeterade resultat redan 2025–2027 men också för att kunna finansiera sin verksamhet och sina investeringsplaner under den närmaste 10-årsperioden. Denna oroande bild är också bakgrunden till att det omställningsarbete som beskrivs särskilt i planeringsdirektivet, har påbörjats och behöver fortsätta under överskådlig tid.

Regionstyrelsen vill därför vara tydlig med att budgeten är styrande och att man förväntar sig att nämndernas yttranden fokuserar på att beskriva konkreta åtgärder

och prioriteringar – på kort och lång sikt – för att klara verksamhetens mål och uppdrag inom given ekonomisk ram.

NÄMND

Sjukhusstyrelse Ängelholm

BESKRIVNING AV NÄMNDENS UPPDRAG OCH ANSVARSOMRÅDE

I uppdraget ingår att ge akutsjukvård och närsjukvård till nordvästra Skånes innevånare. Uppdraget omfattar dessutom rådgivning, rehabilitering, hälsoarbete och forskning.

På Ängelholms sjukhus bedrivs huvudsakligen:

- Akutsjukvård, med akutmottagning för patienter med akuta internmedicinska sjukdomstillstånd under dagtid
- Slutenvård för patienter med internmedicinska sjukdomstillstånd och stroke
- Planerad hälso- och sjukvård inom internmedicinska- och rehabiliteringsmedicinska specialiteter
- Specialiserad rehabilitering i öppen- och slutenvård

ÅTGÄRDER/PRIORITERINGAR FÖR ATT NÅ VERKSAMHETENS MÅL 2025-2027 I RÅDANDE EKONOMISKA LÄGE

Bakgrund

Ängelholms sjukhusstyrelses somatiska verksamheter på Ängelholms sjukhusområde inbegriper endast två verksamhetsområde: Medicin och Specialiserad rehabilitering. På sjukhuset bedrivs även en relativt stor andel operationer, med tillhörande slutenvårdsavdelning öppen måndag-fredag, samt öppenvårdsverksamhet för barnmedicin, kirurgi, urologi, ortopedi, gynekologi, ÖNH och hudsjukdomar vilka samtliga organiseras under sjukhusstyrelse Helsingborg. Dessutom innefattar sjukhusområdets somatiska verksamheter även den personaldrivna enheten Kognitiv medicin och den privata aktören Aleris operationsverksamhet. Ur ett lednings- och styrningsperspektiv är det en utmaning med denna breda palett av verksamheter som har olika ansvarslinjer.

Medicinklinikens verksamhet är i mycket stor utsträckning en viktig aktör i Näravårdkedjan. En stor andel av de patienter som omhändertas på akutmottagningen är äldre med flera sjukdomar: mellan 50-60% av sjukhusets disponibla vårdplatser används för patienter med kommunala omsorgsinsatser och >70% är över 70 år gamla. Även en stor del av medicinklinikens öppenvård besöks av patienter som kan definieras inom nära-vård. Av denna anledning har klinikens arbete varit starkt inriktat mot att främja samarbetet med de geografiskt närbelägna kommunerna samt Primärvården i närområdet. Inför kommande planperiod avser man inom kort att fatta beslut om en ny vårdnivå för nära vård i syfte att förbättra och effektivisera denna process. Styrelsen välkomnar detta initiativ men har svårt att prioritera åtgärder då det ännu är oklart vilka delar av nära vård-kedjan som kommer att inkluderas i den nya vårdnivån.

Rehabiliteringskliniken lämnar, inom ramen för vår ekonomiska handlingsplan och avdelningskonsolidering, under 2024 ifrån de delar av neurologisektionen till Medicinkliniken som inte redan är organiserade där (i.e. strokevård samt parkinsonmottagning). Det innebär att verksamheten fokuserar fortsatt på sitt specialiserade rehabiliteringsuppdrag, och fortsätter det utvecklingsarbete som man bl a belönats med Diabasen för 2023. Kliniken har idag en professor i rehabiliteringsmedicin knuten till sig, och bedriver ett framgångsrikt rekryteringsarbete av specialister och ST-läkare. Kliniken har även doktorander inom området och en avsikt är att ansöka om att bedriva universitetssjukvård till årsskiftet. Kliniken bedriver även mottagning för diagnosticering och behandling av osteoporos, inklusive ett projekt för innovativ diagnostik och behandling ("Osteoporoskollen"), samt den helt digitala mottagningen Cancerrehabilitering Skåne Online (CRSO) som vann Dagens Medicins pris som årets brobyggare 2023.

Innovationsenheten grundades, inom ramen för befintlig personalbudget, 2022 i syfte att stärka sjukhusets profil som innovationssjukhus. Här finns ett väl upparbetat samarbete med Innovation Skåne AB, inte minst genom de EU-projekt man driver tillsammans. Enheten har en följeforskare från Malmö Universitet knuten till sig, som med medel från Riksbankens Jubileumsfond studerar digitaliseringsprocesser på sjukhuset.

Prioriteringar & Åtgärder för planperioden

För befintlig verksamhet finns en handlingsplan för ekonomi i balans där majoriteten av åtgärder avser långvariga effekter som sträcker sig över planperioden.

Möjlighet till utökade uppdrag för regional samordning och effektivisering *inom ramen för befintlig verksamhet och/eller struktur*:

- Operationsverksamheten, inkluderande tillhörande slutenvårdsavdelning, som bedrivs på Ängelholms sjukhusområde tillhör sjukhusstyrelse Helsingborg. Denna organisationsform skiljer sig från regionens övriga sjukhus av oklar anledning. Styrelsen välkomnar en genomlysning av organisationsformen för regionens operationsverksamhet och ett eventuellt faktabaserat underlag för hur denna verksamhet bedrivs mest ändamålsenligt ur ett kostnads- och resurseffektivitetsperspektiv.
- Innovation
 - Innovationsenheten, och sjukhusets ledningssystem för innovation, har vuxit sig starkare samt ytterligare arbetat upp sitt kontaktnät inom ramen för de externt finansierade projekt man är del av. Det innebär att sjukhuset kan ta sig an det uppdrag som Innovationssjukhus som föreslagits tidigare.
- Medicinkliniken
 - Nära vård – uppdraget, som är en övervägande del av sjukhusets akut- och slutenvårdsprocess, kommer under planperioden att ändras. Så snart nytt uppdrag blir känt i större detalj kommer sjukhusstyrelsen och tjänstemannaledningen att skyndsamt utarbeta en strategisk plan för utvecklingen av den roll man får, och säkerställa att arbetet underlättar vårdprocessen för nära vård.
 - Öppenvård – sjukhuset har specialistkompetens inom flera internmedicinska subspecialiteter och är redo som god mottagare vid

en utflyttning/överflyttning av uppdrag inom dessa områden från andra sjukhus, om det blir aktuellt.

- Rehabkliniken

- Det finns mycket goda fysiska, kompetensmässiga (flertal specialister och ST-läkare i rehabiliteringsmedicin) samt organisatoriska förutsättningar för Ängelholms sjukhus att ta sig an ett större uppdrag inom rehabiliteringsmedicin. Detta gäller för såväl sluten- som öppenvård. Här vill vi särskilt lyfta fram den heldigitala rehabiliteringsmottagningen Cancerrehabilitering Skåne Online, som uppmärksammats nationellt och internationellt för sitt banbrytande arbete med att tillgängliggöra rehabilitering.
- Erfarenheter från innovationsprojektet Osteoporoskollen implementeras gradvis i verksamheten, som därmed har förutsättningar att axla rollen som ett regionalt kliniskt kompetenscentrum.
- Tonusmottagningen för farmakologisk behandling av spasticitet är välfungerande och redo att ta sig an ett större och samordnanderegionalt uppdrag.