

## Styrelse: Ängelholms sjukhusstyrelse

Skriftlig redogörelse i enlighet med Regionstyrelsens beslut § 137 den 20:e juni av aktuell status och hittills uppnådda ekonomiska effekter av beslutade handlingsplaner samt pågående omställningsarbete

### **Aktuell status och hittills uppnådda effekter på beslutade handlingsplaner samt pågående omställningsarbete**

Omställningsarbetet på Ängelholms sjukhus har varit omfattande och har genomförts med engagemang av alla chefer och medarbetare. Detta har lett till en påtagligt minskad kostnadsutveckling (1,6% ackumulerat under perioden januari-juli) trots att effekter av svåra och stora beslut, såsom uppsägning av lokaler och konsolidering av verksamheter, ännu inte slagit igenom. Ett första beslut om uppsägningar av lokaler och verksamhetskonsolidering togs redan i april för att få ekonomiskt genomslag av besparingarna under större delen av 2024. Processen försenades emellertid och en överenskommelse med Regionfastigheter nåddes först i slutet av juli. De huvudsakliga effekterna av handlingsplanen ses i ett engagemang av alla medarbetare som i sina vardagliga beslut gör mindre besparingar som får tydliga och stora genomslag på helheten.

Arbetet med att skapa en god arbetsmiljö med tydligt ledarskap har inneburit att sjukhusets relativt omfattande behov av hyrläkare på specialistsidan kraftigt minskat och från oktober månad finns beroendet av hyrpersonal endast kvar inom kardiologin. Tyvärr har vår lönepolicy inneburit att flera sjuksköterskor valt annan arbetsplats vilket innebär att vi fortfarande har vakanta sjukskötersketjänster.

Avseende administration har sjukhuset förhållit sig till beslutet om att konstader för administration inte fick öka efter förvaltningsdelningen och detta har redovisats i separat fil. Ledningen har under flera år haft fokus på läkemedel där sjukhuschef, verksamhetschef och läkemedelansvaig läkare (LAL) haft separata uppföljningar med varje sektionsöverläkare 2 ggr/år för att optimera resurseffektiviteten för läkemedel. Under de senaste 12 månaderna har dessa uppföljningar även inkluderat kostnader för lab- och röntgenundersökningar i enlighet med "kloka kliniska val". Resultatet visar sig i kostnadsutvecklingen och effekter av handlingsplanen.

### **Behövs ytterligare åtgärder, beskriv dessa**

VO rehabilitering har lämnat stora delar av de lokaler som var specifikt anpassade för verksamheten men som inte nyttjades på ett kostnadseffektivt sätt efter nya hyresförutsättningar. Denna verksamhetsflytt och konsolidering med VO Medicin är genomförd men får inte ekonomisk effekt förrän 1 november.

I övrigt har Ängelholms sjukhus mycket begränsade möjligheter att genomföra ytterligare besparingar som inte direkt påverkar verksamhetens vårdutbud. Vi har inga operationer och därmed inga samordningskostnader att spara. Vår personalstyrka har inte ökat, vare sig i vården eller administrationen, trots förändringarna i vår omvärld. En dialog förs med styrelsen avseende eventuell nedläggning av verksamheter för att uppnå en ekonomi i balans men ännu har vi inte funnit lösningar som är förenliga med vårt och Region Skånes uppdrag i hälso- och sjukvården.





