

Granskningsrapport Ekonomiska förutsättningar i hälso- och sjukvården rapport nr 13 2023, sjukhusstyrelse Helsingborg

I avsnittet **Övergripande bild och bedömningar** konstaterar revisionskollegiet följande:

Sammanfattningsvis har det i granskningen noterats att Region Skånes budget- och ekonomistyrningsprocess till stora delar är förutsägbar och har flera positiva inslag som ger utrymme för ett informationsutbyte mellan regionstyrelsen och sjukhusstyrelserna. Den existerande processen har dock även ett antal brister. Behovs- och uppdragsbeskrivningar behöver ha en mer relevant utgångspunkt utifrån hälso- och sjukvårdens ekonomiska förutsättningar och ge vägledning för vilka prioriteringar som krävs för att nå uppsatta mål. Regionstyrelsen och sjukhusstyrelserna bedöms sakna ett tillräckligt strukturerat arbete för att åstadkomma konkreta resultatförbättrande och kostnadsbesparande åtgärder.

Sjukhusstyrelse Helsingborg delar denna bild och menar att sjukhusstyrelserna kan aktivt bidra med kunskap till utveckling 2025 års ersättningsmodell så att demografi, akutuppdragets storlek, CNI och ACG är viktiga komponenter utöver produktionsvolymerna och därmed på ett bättre sätt spegla verkligheten, så som ersättningsmodellen var tänkt vid införandet 2024.

Konkretisera sina handlingsplaner så att åtgärderna är belopps- och tidsatta samt upprätta plan för effekthemtagning.

Handlingsplanen för 2024 motsvarande 350 Mkr som upprättats i två steg är specificerad med konkreta, nedbrytbara, tids- och beloppssatta åtgärder. Ansvarsfördelningen är tydligt beskriven i uppdragen till grupper som arbetar med olika delar i handlingsplanen samt verksamhetsrepresentanter. Effekterna följs upp på övergripande förvaltningsnivå och även i regelbundna dialoger med verksamhetsområdena. Åtgärder motsvarande 100 Mkr i sparpaket tre är under beredning och kommer att

presenteras för styrelsen på kommande styrelsemöte.

Att hos regionstyrelsen väcka initiativ vid identifierade behov av gränsöverskridande åtgärder som kan leda till en kostnadseffektivare hälso- och sjukvård i Region Skåne.

Sjukhusstyrelse Helsingborg avser att tillskriva regionstyrelsen när vi ser nödvändiga gränsöverskridande initiativ till en mer kostnadseffektiv hälso- och sjukvård i region Skåne.