

Granskningsrapport Ekonomiska förutsättningar i hälso- och sjukvården rapport nr 13 2023

Bakgrund

Revisorerna har gjort en granskning av ekonomiska förutsättningar i hälso- och sjukvården i Region Skåne.

Granskningen syftar till att bedöma om det i Region Skåne finns en effektiv och ändamålsenlig budget- och ekonomistyrningsprocess som möjliggör att hälso- och sjukvårdsområdet når en ekonomi i balans

Resultat av granskningen

Den sammanfattade bedömningen är att det i Region Skåne endast delvis finns en effektiv och ändamålsenlig budget- och ekonomistyrningsprocess som ska möjliggöra att hälso- och sjukvårdsområdet når en ekonomi i balans.

Revisorernas kommentarer

Rekommendationer till Sjukhusstyrelse Kristianstad.

- Konkretisera sina handlingsplaner så att åtgärderna är belopps- och tidsatta samt upprätta plan för effekthemtagning.
- Att hos regionstyrelsen väcka initiativ vid identifierade behov av gränsöverskridande åtgärder som kan leda till en kostnadseffektivare hälso- och sjukvård i Region Skåne.

Yttrande Sjukhusstyrelse Kristianstad

Nedan följer Sjukhusstyrelse Kristianstads kommentarer med anledning av revisionens rekommendationer avseende granskning av Ekonomiska förutsättningar i hälso- och sjukvården.

- Konkretisera sina handlingsplaner så att åtgärderna är belopps- och tidsatta samt upprätta plan för effekthemtagning.

Svar: Inför 2024 har en handlingsplan för ekonomi i balans upprättats där varje åtgärd är beloppssatt och tillvägagångssätt är beskrivet. Sjukhusstyrelsen Kristianstad fattade beslut om handlingsplanen 2024-03-01.

Framtagna åtgärder grundar sig i mål för långsiktig stark ekonomi som finns upptagna i verksamhetsplanen för 2024, som i sin tur hänförs från de sex insatsområdena i planeringsdirektivet inför 2024. I handlingsplanen återfinns åtgärder inom respektive verksamhet men också sjukhusövergripande åtgärder. Respektive verksamhetsområde har upprättat en handlingsplan som är beloppssatt och ansvariga personer är utsedda, vilken följs upp månadsvis. Åtgärder som är framtagna är åtgärder som beaktas få så liten negativ effekt som möjligt på tillgänglighet, arbetsmiljö och vårdkvalitet. Vi arbetar kontinuerligt med plan för effekthemtagning, ett exempel är att Framtidens vårdavdelning där vi vid införandet haft en plan för vilka indikatorer som ska följas, hur effekthemtagningen ska mätas och vid vilka tidpunkter. På initiativ av förvaltningschef har nu en mall utarbetats för att strukturera hur vi planerar för effekthemtagningar i ett tidigt skede, detta genom att det vid varje nytt projekt/satsning tydligt ska framgå vilka effekter som förväntas. Likaså innehålla perspektiv sett ur ekonomi, arbetsmiljö/HR samt patientsäkerhet, projekt/satsningar kommer inte godkännas om inte alla perspektiv och hemtagningseffekter framgår.

- Att hos regionstyrelsen väcka initiativ vid identifierade behov av gränsöverskridande åtgärder som kan leda till en kostnadseffektivare hälso- och sjukvård i Region Skåne.

Svar: Sjukhusstyrelse CSK och förvaltningen deltar i de olika arbeten för nivåstrukturering som finns inom regionen samt inom arbetet för Framtidens hälsosystem.

Arbetet i Region Skåne är strukturerat och det är av stor vikt att den fortsatta utvecklingen sker i samverkan mellan de olika sjukhusstyrelserna respektive nämnder. Region Skånes arbete med nivåstrukturering och framtidens hälsosystem möjliggör det.

Forum för samverkan med Hässleholms sjukhus, närliggande kommuner, primärvården, Regionservice, Regionfastigheter och psykiatri finns etablerade och vi deltar även i dessa.

Adéle Ceimertz
ordförande

Mats Molt Rolfsson
förvaltningschef