

Granskning av samverkan kring barn och unga med behov av samordnade insatser - regionrapport (rapport nr 18 - 2020) SHS TBG

Bakgrund

Revisorerna i Region Skåne samt i tolv skånska kommuner har genomfört en granskning av samverkan kring barn och unga med behov av samordnade insatser, biträdda av Helseplan Consulting Group AB. Sjukhusstyrelse Trelleborg har beretts möjlighet att yttra sig över granskningen.

Revisionens samlade bedömning

Den sammanfattande bedömningen är att samverkan mellan Region Skåne och Skånes kommuner är ändamålsenlig i teorin. Genom ramöverenskommelser, lokala avtal och initiativ har förutsättningar skapats för tydliga samverkansområden och ansvarsfördelning. Däremot görs bedömningen att samverkan mellan Region Skåne och Skånes kommuner kring barn och unga med behov av samordnade insatser inte är ändamålsenlig i praktiken.

Granskningen konstaterar att det finns en tydlig process på nationell, regional och lokal nivå för hur samordnade individuella planer (SIP) ska genomföras, men att det finns tydliga skillnader i hur aktörer arbetar med SIP. Bedömningen är vidare att det finns geografiska skillnader i hur samverkan bedrivs. Sammanfattningsvis bedöms att det inte bedrivs en likvärdig samverkan rörande de samordnade insatser som genomförs i Region Skåne.

Utifrån granskningsresultatet rekommenderas:

- att hälso- och sjukvårdsnämnden tar initiativ till att lokala överenskommelser tecknas mellan samverkande aktörer när den nya ramöverenskommelsen är beslutad samt att dess innehåll görs känt i samtliga berörda förvaltningar.
- att primärvårdsnämnden, psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden och samtliga sjukhusstyrelser uppdrar åt respektive förvaltning att i

lämpliga forum för samverkan med kommunala och regionala aktörer informera om respektive verksamhet.

- att primärvårdsnämnden, psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden och samtliga sjukhusstyrelser säkerställer att berörda förvaltningar skapar förutsättningar för att enskilt och gemensamt implementera arbetssätt och rutiner som leder till att samordnad individuell plan upprättas, följs upp och avslutas för barn och unga med behov av samordnade insatser.
- att regionstyrelsen, primärvårdsnämnden och samtliga sjukhusstyrelser fastställer och följer upp kvalitativa mål avseende samverkan kring barn och unga med behov av samordnade insatser.
- att psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden tydliggör internt och externt vilka förutsättningar som finns för barn- och ungdomspsykiatri att bedriva likvärdig samverkan.

Sjukhusstyrelse Trelleborg har blivit ombedd att yttra sig om vilka åtgärder styrelsen avser vidta mot bakgrund av granskningens resultat och de rekommendationer som ges.

Yttrande sjukhusstyrelse Trelleborg

Övergripande

Sjukhusstyrelse Trelleborg är generellt positiv till de bedömningar och rekommendationer som görs i granskningen. Det finns goda förutsättningar på plats för samverkan mellan Region Skåne och Skånes kommuner kring barn och unga med behov av samordnade insatser, samtidigt som reglerna kring förfarandet med samordnade individuella planer (SIP) är komplicerat och det finns viss okunskap kring ansvarsfördelning, vem som kallar till möten m.m.

Det bör i sammanhanget betonas att det på sjukhusområdet i Trelleborg finns flera externa aktörer som *inte* ingår i sjukhusstyrelse Trelleborgs ansvar, däribland barn- och ungdomsmottagningen, för vilken sjukhusstyrelse Ystad ansvarar.

Sjukhusstyrelse Trelleborg är positiv till rekommendationen att hälso- och sjukvården ska ta initiativ till att lokala överenskommelser tecknas mellan samverkande aktörer när den nya ramöverenskommelsen är beslutad och att innehållet görs känt på berörda förvaltningar. Detta bedöms centralt för att säkerställa en likartad hantering inom Region Skåne, samtidigt som sjukhusstyrelse Trelleborg verkar för en ökad förståelse för de olika aktörernas roller och medverkar till att öka kunskapen om processerna.

Fastställa och följa upp kvalitativa mål avseende samverkan kring barn och unga med behov av samordnade insatser

I granskningsrapporten görs bedömningen att den interna kontrollen hos granskade styrelser och nämnder avseende samverkan kring barn/ungdomar inte är

tillräcklig samt att det inte är känt om den resulterar i förbättringsåtgärder vid behov. Mot denna bakgrund ges rekommendationen åt nämnder och styrelser att fastställa och följa upp *kvalitativa mål* avseende samverkan kring barn och unga med behov av samordnade insatser.

Trelleborgs sjukhusstyrelse arbetar med planering och uppföljning av den interna kontrollen i enlighet med Region Skånes övergripande reglemente och anvisningar för intern kontroll. Syftet med den interna kontrollen är att genom riskanalyser och utifrån inträffade händelser systematiskt identifiera och hantera risker i och för verksamheten. Det är här av vikt att betona skillnaden mellan att hantera något inom ramen för intern kontroll och ”att fastställa och följa upp kvalitativa mål” avseende samverkan kring barn och unga med behov av samordnade insatser. Inom det övergripande intern kontroll-arbetet fastställs inte nya kvalitativa mål vilka ska eftersträvas/uppnås, detta är istället något som sker som del av styrelsens målstyrningsbete. Risker inom intern kontroll-planen relaterar istället till Region Skånes övergripande mål, samt till så kallat administrativa kontrollområden.

Huruvida efterfrågade förbättringar bör ske genom att området fokuseras som del av den interna kontrollen, genom framarbetande av fokuserade kvalitativa mål som del av styrelsens målarbete, eller genom att betrakta samverkan kring barn och unga som ett särskilt förbättringsområde, bör överlåtas åt berörd nämnd/styrelse. Det är inte nödvändigtvis mest ändamålsenligt att utarbeta flera nya mål för att därigenom säkerställa förbättringar inom ett område. Att fokusera på särskilda aspekter inom ramen för intern kontroll-arbetet, med framarbetande av nödvändiga förbättringsåtgärder, kan som exempel även ge området ett tydligt fokus tillsammans med tillhörande uppföljning.

Mot bakgrund av vad som framkommit i genomförd granskning kommer området för samverkan kring barn och unga att särskilt beaktas i sjukhusstyrelse Trelleborgs interna kontroll-arbete framåt. Det innebär att risker inom området kommer att värderas och eventuellt prioriteras för kontroll och/eller åtgärd framåt.

Gunilla Nordgren
Ordförande

Marco Brizzi
Sjukhuschef