

Verksamhetsplan 2024

Psykiatri, habilitering och hjälpmedel

Innehållsförteckning

Inledning	3
Region Skånes vision och övergripande mål	4
Nämndens ansvarsområde och uppdrag	4
Mål och uppdrag 2024	5
Psykiatri, habilitering och hjälpmedels mål 2024.....	6
Målkort 2024	9
Ekonomiska förutsättningar	10
Personalstrategiskt arbete	11
Uppföljning	11

Inledning

Vårt land och vår omvärld befinner sig just nu i en samhällsekonomisk kris, inflationen är hög, krig, konflikter och sociala utmaningar råder. Det synnerligen kritiska utgångsläget inför 2024 utgör en svårighet för regionens verksamheter i stort, först under 2025 bedöms inflationen börja landa på mer normala nivåer. Region Skånes budget för 2024 har lagts fram efter noggranna överväganden. Fokus är att kärnverksamheterna inom hälso- och sjukvården ska fungera under och efter dessa år, samtidigt som hänsyn tas till de skånska familjernas hushållsekonomi.

Psykiatri, habilitering och hjälpmedel får en viktig ekonomisk uppräknings under 2024. Men för att följsamhet till budgeten och en ekonomi i balans ska uppnås så krävs därtill ett intensivt omställningsarbete. Strategin för att åstadkomma detta brukar vi kalla för *Framtidens hälsosystem*. Ett antal insatsområden för omställningsarbetet har identifierats där vi måste fortsätta att effektivisera: styrnings- och strukturfrågor, bemanning och kompetensförsörjning, verksamhet och produktion, inköp och materialfrågor samt administration och IT-stöd. Åtgärder som ger direkt effekt på dessa områden är prioriterade, eftersom de anses ha störst potential att bidra till en förbättrad verksamhet och ekonomi.

Inom barn- och ungdomspsykiatri fortsätter omställningen till ett mer behovsbaserat arbetssätt, med fokus på tidiga interventioner där barn och unga i behov av behandling erbjuds det direkt. Ett skifte från fokus på efterfrågan av diagnoser till att prioritera rätt vård efter behov. För att möta det höga söktrycket utökas även det digitala vårdutbudet efter hand. Vuxenpsykiatri kommer att se över hur tillgänglighet till akut psykiatrisk vård, dygnet runt för alla skåningar, kan tillförsäkras. Där ingår även psykiatriambulansen som tillsammans med övrig ambulansverksamhet ska ses över för att täcka in hela Skåne. Något som kommer våra verksamheter till gagn är de utökade forskningsuppgifterna, när vi ska ansvara för Nationell högspecialiserad vård inom områdena svårbehandlat självskadebeteende för barn och vuxna, svårbehandlade ätstörningar för vuxna samt könsdysfori.

Våra medarbetares goda arbete och kompetens är vår viktigaste tillgång för att ge den bästa vården. Arbetet för att säkra bemanning och kompetensförsörjning fortsätter. Med förstärkt ersättning för arbete på obekväma arbetstider, hyrstopp samt andra verktyg är förhoppningen att kunna behålla och anställa mer personal. Medarbetare ska trivas och kunna använda både kompetens och tid på bästa sätt

Att vända trenden av ökad psykisk ohälsa och ensamhet är inte bara en uppgift för hälso- och sjukvårdens akuta eller förbyggande insatser. En stark samhällsgemenskap, ett aktivt och engagerat civilsamhälle samt trygga relationer är helt nödvändigt. Skåningar ges, utifrån de omständigheter vi befinner oss i, förutsättningarna för god vård inom alla våra verksamheter. Tuffa tider kräver reformer för att kunna erbjuda varje patient rätt vård på rätt plats i rätt tid. Tillsammans tar vi oss igenom de svåra tiderna och bygger långsiktigt hållbara lösningar för en god vård.

Per Einarsson
Ordförande

Katarina Hartmann
Förvaltningschef

Region Skånes vision och övergripande mål

Region Skånes vision, som gäller för hela organisationen och dess verksamheter är *Framtidstro och livskvalitet*. Genom de fem målen, som vänder sig till all verksamhet, ska vi nå visionen. Våra resurser är medarbetarna, verksamheten och ekonomin. Vår organisationskultur utgår från de gemensamma värderingarna *välkomnande, drivande, omtanke och respekt*. Detta gäller i allt ledarskap, medarbetarskap liksom i alla möten med de vi finns till för och samverkar med.



Bättre liv och hälsa för fler: Ett mål med utåtriktat fokus på de vi är till för – befolkning, patienter, brukare, resenärer, besökare, kunder, samverkanspartners, turister, med flera.

Tillgänglighet och kvalitet: Ett mer inåtriktat mål för vår egen organisation med fokus på våra verksamheter och hur våra interna arbetsprocesser fungerar.

Hållbar utveckling i hela Skåne: Ett mål för hur våra verksamheter bidrar till en långsiktigt, hållbar utveckling och tillväxt i den egna organisationen och Skåne.

Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet: Ett mål för att attrahera, rekrytera, utveckla, motivera och behålla medarbetare i våra verksamheter.

Långsiktigt stark ekonomi: Ett mål för en modern, konkurrenskraftig och hållbar ekonomi som möjliggör beredskap, utveckling och fortsatta satsningar i verksamheten.

Nämndens ansvarsområde och uppdrag

Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden är driftledningsnämnd för ansvarsområdet som omfattar psykiatri, habilitering, hjälpmedel samt ungdomsmottagningar. Nämnden utövar också ledningen av Region Skånes verksamhet enligt 22 § Lag (1993:387) om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), samt fattar regionens myndighetsbeslut om insatser enligt 9 § 1 i denna lag. Nämnden bereder årligen ärende om regelverk för hjälpmedelshandboken samt ärenden om egenavgifter för hjälpmedel till regionfullmäktige. Nämnden lämnar även organisationsbidrag inom sitt ansvarsområde.

Verksamheten bedrivs inom förvaltningen Psykiatri, habilitering och hjälpmedel som erbjuder specialistpsykiatrisk vård inklusive beroendevård, första linjens psykiatri för barn och unga, ungdomsmottagning, habilitering, rehabilitering, tolkservice och hjälpmedel.

Psykiatrin bedriver specialiserad psykiatrisk vård i hela Skåne och består av barn- och ungdomspsykiatri (Bup), vuxenpsykiatri samt rättspsykiatri. Psykiatrin bedriver öppenvård, heldygnsvård, mellanvård samt akutmottagningar för barn och vuxna dygnet runt. Bup bedriver även Första linjens psykiatri för barn och unga. Psykiatrin har fått tillstånd från Socialstyrelsen att bedriva nationell högspecialiserad vård inom områdena svårbehandlat självskadebeteende för barn och vuxna samt svårbehandlade ätstörningar för vuxna. Psykiatrin har också fått i uppdrag att i samverkan med Region Östergötland bedriva nationell högspecialiserad vård inom området könsdysfori.

Ungdomsmottagningarna arbetar med att stärka psykisk, fysisk och sexuell hälsa hos ungdomar i hela Skåne genom förebyggande och hälsofrämjande insatser.

Habilitering omfattar habilitering och rehabilitering för personer med varaktiga funktionsnedsättningar i hela Skåne och består av barn- och ungdomshabilitering, vuxenhabilitering och syn-, hörsel- och dövverksamhet inklusive tolkservice. Tolkservice sker genom vardagstolkning till personer som är döva, har hörselnedsättning eller har dövblindhet. I ansvaret ingår även myndighetsutövning gällande rådgivning och annat personligt stöd enligt LSS 9 § 1 och att verkställa dessa beslut.

Hjälpmedel har som uppdrag att hantera, styra och följa upp alla hjälpmedel och läkemedelsnära produkter som förskrivs till patienter i Skåne och som finansieras av Region Skåne.

Inom förvaltningen finns Skånes Taltidning som är en tidskrift för personer som har nedsatt syn. Den innehåller både korta nyheter och längre reportage och ges ut en gång i veckan på CD-skiva och på internet som podcast.

Förvaltningen bedriver även forsknings-, utvecklings- och utbildningsverksamhet.

Mål och uppdrag 2024

Regionfullmäktige har beslutat om *Framtidens hälsosystem* som strategi för omställningsarbetet i Region Skåne, i syfte att nå det långsiktiga målet *bättre hälsa för fler*. Framtidens hälsosystem är Region Skånes strategiska riktning för att möta individens behov av hälsa, vård och omsorg och samtidigt ta sig an de utmaningar som hela samhället står inför kopplat till bland annat demografi, ekonomi och kompetensförsörjning. För att åstadkomma omställningen har sju insatsområden prioriterats; personcentrerat arbetssätt, hälsofrämjande och förebyggande insatser, nära vård, nivåstrukturer och profilering, medarbetare, digitalisering och fysisk infrastruktur. Dessa sju områden utgör en sammanhållen strategi för omställningsarbetet till Framtidens hälsosystem. De ska tillsammans bidra till att uppnå de gemensamma målen; bättre befolkningshälsa, bättre upplevelse för patienter och medarbetare, bättre kvalitet, ökad tillgänglighet och effektiva processer. Omställningen till Nära vård är ett arbete som pågår i hela landet och i Region Skåne utgör Framtidens hälsosystem en viktig del i det, tillsammans med arbetet för God och nära vård genom Vårdsamverkan Skåne.

I Region Skånes verksamhetsplan och budget 2024 med plan för 2025–2026 beskrivs Region Skånes mål, inriktning och uppdrag för den skånska hälso- och sjukvården. Alla verksamheter som finansieras av Region Skåne ska arbeta utifrån dessa mål och uppdrag. Fokus i omställningsarbetet ska ligga på ökad tillgänglighet, säkrad kompetensförsörjning och en ekonomi i balans.

För psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden anges följande nya uppdrag 2024:

Nya uppdrag 2024

Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden

Bättre liv och hälsa för fler

Hälsofrämjande och förebyggande insatser

Kartlägga befintligt utbud av hälsofrämjande insatser i Region Skåne och vid behov komplettera utbudet. (HSN huvudansvar, samtliga sjukhusstyrelser, PVN, PHHN, KN, RUN)

Tillgänglighet och kvalitet

Psykisk hälsa

Genomföra en utredning av den skånska missbruksvården, i syfte att skapa en sammanhållen vård med ett helhetsperspektiv, i väntan på implementeringen av kommande reformer kopplade till samsjuklighetsutredningen "Från delar till helhet". (PHHN huvudansvar, HSN)

Se över hur tillgänglighet till akut psykiatrisk vård dygnet runt i hela Skåne kan tillförsäkras, med befintliga resurser, så som psykiatriambulanser och psykiatriska akutmottagningar. (PHHN huvudansvar, HSN, NORV)

Hållbar utveckling i hela Skåne

Digitalisering

Alla verksamheter inom respektive sjukhusstyrelse och sjukvårdsnämnd ska där det är tillämpligt möjliggöra för invånarna att digitalt boka, omboka och avboka tid. (HSN huvudansvar, NORV, PVN, PHHN, samtliga sjukhusstyrelser)

Tidigare givna uppdrag samt nya uppdrag 2024 gäller tills vidare. All verksamhet ska i övrigt fortsatt bedrivas enligt tidigare uppdrag och beslut samt styrande dokument såsom strategier och planer som relaterar till de uppdrag, lagar, regler och policys som Region Skåne har att förhålla sig till. Det åligger samtliga nämnder och sjukhusstyrelser att ha en uppdaterad förteckning över de redan givna uppdragen och för psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden ingår alla aktuella uppdrag i verksamhetsplanen 2024. God vård är en inriktning och ett samlingsbegrepp i skånsk hälso- och sjukvård som innefattar områden som är väsentliga förutsättningar för kvalitet i hälso- och sjukvård. De innebär att vården ska vara hälsoinriktad, tillgänglig, personcentrerad, jämlik, säker, kunskapsbaserad och effektiv.

Ett av de prioriterade områdena i Region Skånes verksamhetsplan och budget 2024 är *psykisk hälsa*. Arbetet för psykisk hälsa ska ske i linje med Region Skånes strategiska plan för psykisk hälsa 2017-2023, ingångna ramöverenskommelser om samverkan mellan Region Skåne och Skånes kommuner samt nationella riktlinjer. En reviderad strategisk plan för psykisk hälsa ska fastställas av regionstyrelsen under 2024. Arbetet med att förebygga suicid ska ske i enlighet med Regional suicidpreventiv strategi 2023-2028. Skåne arbetar utifrån nollvisionen för suicidprevention, med syftet att ingen ska behöva hamna i en sådan utsatt situation att enda utvägen upplevs vara suicid.

Psykiatri, habilitering och hjälpmedels mål 2024

Målen för Psykiatri, habilitering och hjälpmedel utgår från Region Skånes fem övergripande mål, de riktade uppdrag som anges i Region Skånes verksamhetsplan och budget för 2022, 2023 och 2024 samt de tidigare uppdragen i Region Skånes hälso- och sjukvårdsuppdrag 2021 som berör nämndens ansvarsområde. De bygger också på övriga styrande dokument inom Region Skåne som till exempel Region Skånes strategiska plan för psykisk hälsa 2017-2023, Regional suicidpreventiv strategi 2023-2028, Policy lika rättigheter och möjligheter, Policy för barnets rättigheter, Program för att tillgodose rättigheter för personer med funktionsnedsättning 2022-2024 och Miljöprogram för Region Skåne 2030.

1. Bättre liv och hälsa för fler

Högt förtroende för god och jämlik vård

- Befolkningens uppfattning och patienternas upplevelse av hälso- och sjukvård ska förbättras

Hälsofrämjande hälso- och sjukvård och förebyggande insatser

- Ohälsosamma levnadsvanor ska minska
- Kartlägga befintligt utbud av hälsofrämjande insatser i Region Skåne och vid behov komplettera utbudet
- Arbetet med att förebygga suicid i enlighet med Regional suicidpreventiv strategi 2023-2028 ska fortsätta
- Skapa forskning om effektiva förebyggande åtgärder mot suicid i samverkan mellan primärvårdens hälsosamtal och psykiatri
- Kulturinsatser ska inkluderas i förvaltningens hälsofrämjande och förebyggande insatser

2. Tillgänglighet och kvalitet

God vård

Tillgänglig hälso- och sjukvård¹

- Följsamhet till vårdgarantin
- Ökad tillgänglighet till specialistvård
- Ökad tillgänglighet till vård vid psykisk ohälsa
- Se över hur tillgänglighet till akut psykiatrisk vård dygnet runt i hela Skåne kan tillförsäkras, med befintliga resurser, så som psykiatriambulanser och psykiatriska akutmottagningar
- Barn- och ungdomspsykiatri ska arbeta för att korta köerna – inget barn ska vänta mer än 30 dagar på besök, utredning eller behandling

Jämlik hälso- och sjukvård

- Verksamheterna ska kontinuerligt utvärdera vården utifrån ett jämlikhetsperspektiv för att kunna uppnå planperiodens mål att minska omotiverade skillnader i hälso- och sjukvården
- Barnets rättigheter ska säkerställas i allt arbete inom förvaltningen
- Förvaltningen ska erbjuda och utveckla äldrepsykiatrisk vård²
- Den somatiska ohälsan hos personer med psykisk sjukdom ska särskilt uppmärksammas genom målinriktade insatser såsom ökad medvetenhet, kompetenshöjande insatser och samverkan inom berörda vårdnivåer

¹ I Region Skånes Uppföljningsplan för hälso- och sjukvården benämns målområdet *God tillgänglighet*.

² Förvaltningens delmål är en nedbrytning av Region Skånes delmål *Psykisk ohälsa hos äldre ska motverkas och insatser för detta behöver utvecklas*.

Personcentrerad hälso- och sjukvård³

- Implementering av redskap för kvalitetssäkring av personcentrerad vård ska fortsätta
- Personcentrerade sammanhållna vårdförlopp ska införas enligt nationell plan och Region Skånes införandeprocess
- Fler våldsutsatta personer ska identifieras och stöttas
- Beroendevården behöver utvecklas så att vårdens aktiviteter blir en väl fungerande helhet ur individens perspektiv. Samverkan ska förbättras och struktureras mellan primärvård, specialiserad vård, kommunala insatser och andra berörda parter
- Genomföra en utredning av den skånska missbruksvården, i syfte att skapa en sammanhållen vård med ett helhetsperspektiv, i väntan på implementeringen av kommande reformer kopplade till samsjuklighetsutredningen "Från delar till helhet"
- Processer och metoder för att kontinuerligt mäta patienternas upplevelser ska utvecklas

Säker hälso- och sjukvård

- Patientsäkerhetsarbetet ska bedrivas systematiskt i enlighet med förvaltningens handlingsplan för ökad patientsäkerhet
- Kvalitet och säkerhet i läkemedelsanvändningen ska öka genom systematiskt arbete i enlighet med förvaltningens läkemedelsplan
- Minska förekomsten av fallolyckor och förebygga undernäring, samt förhindra uppkomsten av trycksår och vårdrelaterade infektioner
- Minska överbeläggning samt överflyttning av patienter mellan verksamheter

Kunskapsbaserad hälso- och sjukvård

- Förvaltningen ska arbeta i enlighet med Region Skånes kunskapsstyrning

Effektiv hälso- och sjukvård

- Effektivt omhändertagande av patienter som söker akutsjukvård
- Administrationen ska effektiviseras till förmån för direkt patienttid

God och nära vård, nära vård med primärvård som nav

- Implementera handlingsplaner för god och nära vård i enlighet med Överenskommelse om en god och nära vård
- Överta ansvar för ungdomsmottagningarna, med oförändrat uppdrag, i en samlad verksamhet med En väg in och Första linjen. Utredda och föreslå gemensamma åldersgränser inom den samlade verksamheten inom barn- och ungdomspsykiatriens första linje samt Mariamottagningarna och beskriva konsekvenser på vårdcentralens uppdrag för barn och ungas psykiska ohälsa

Nivåstrukturering och profilering

- Regional nivåstrukturering och profilering ska fortgå bland annat med målsättning att säkerställa kapacitet för nuvarande och framtida uppdrag inom nationell högspecialiserad vård. Uppdragsförflyttning ska bidra till omställningen till nära vård samt till att tydliggöra sjukhusens långsiktiga uppdrag

³ I Region Skånes Uppföljningsplan för hälso- och sjukvården benämns målområdet *Personcentrerad hälso- och sjukvård och personcentrerat arbetssätt ska utvecklas*.

3. Hållbar utveckling i hela Skåne

Klinisk forskning

- Den kliniska forskningen ska öka

Digitalisering

- Digitala tjänster ska fortsatt utvecklas och införas i hälso- och sjukvården och goda erfarenheter, avseende användningen av e-tjänsterna på 1177.se och digital vård under pandemin, ska tillvaratas
- Alla verksamheter inom respektive sjukhusstyrelse och sjukvårdsnämnd ska där det är tillämpligt möjliggöra för invånarna att digitalt boka, omboka och avboka tid

Miljö

- Miljöpåverkan ska minska genom systematiskt arbete i enlighet med förvaltningens miljömål

4. Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet

- En hållbar och långsiktig kompetensförsörjning ska säkerställas genom systematiskt arbete i enlighet med förvaltningens kompetensförsörjningsplan.
- Förvaltningen ska vara en attraktiv arbetsplats för våra medarbetare

5. Långsiktigt stark ekonomi

- Budgeten ska vara i balans

Målkort 2024

Förvaltningen arbetar utifrån ett målkort med syftet att få ett tydligt förvaltningsperspektiv i målarbetet, med betoning på helheten och vad som är viktigt för våra patienter. I målkortet synliggörs vad förvaltningen kommer att fokusera på under 2024 för att kunna erbjuda specialistpsykiatrisk vård inklusive beroendevård, första linjens psykiatri för barn och unga, ungdomsmottagning, habilitering, rehabilitering, tolkservice och hjälpmedel med hög kvalitet, i rätt tid och på ett säkert sätt. Insatserna ska utgå från individens behov och syfta till att göra livet mera möjligt och därmed skapa förutsättningar för en god hälsa, framtidstro och livskvalitet. Målkortet utgår från fem målområden i God vård som är centrala för att uppnå målsättningarna i verksamhetsplanen; personcentrerad, säker, effektiv, hälsoinriktad och tillgänglig vård. Övriga målområden, kunskapsbaserad och jämlik vård, ingår som naturliga delar i alla dessa områden. För varje målområde finns ett förvaltningsgemensamt mål formulerat och för dessa tar respektive verksamhetsområde fram aktiviteter som följs upp i samband med verksamhetsdialoger, delårsrapport och årsredovisning.

Fyra av målen i målkortet ingår under det regionövergripande målet om tillgänglighet och kvalitet, och ett ingår under bättre liv och hälsa för fler. Förvaltningens arbete med övriga mål; hållbar utveckling i hela Skåne, attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet samt långsiktigt stark ekonomi, betonar vikten av ett aktivt forsknings- och utvecklingsarbete, strukturerat arbete i enlighet med Region Skånes miljöledningssystem samt säkerställande av tillgång till kompetens och ekonomiska resurser för att utföra uppdraget. De är alla viktiga förutsättningar

för att kunna erbjuda medborgarna vård av hög kvalitet i rätt tid och på ett säkert sätt.

Målkort 2024

Psykiatri, habilitering och hjälpmedel

REGION SKÅNES ÖVERGRIPANDE MÅL

- Bättre liv och hälsa för fler • Tillgänglighet och kvalitet • Hållbar utveckling i hela Skåne
- Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet • Långsiktigt stark ekonomi

MÅLOMRÅDEN

Personcentrerad vård

FÖRVALTNINGENS MÅL

Patienten har inflytande över och medverkar i sin egen vård

Säker vård

Patienten upplever att vården är trygg och att man får den hjälp som behövs

Effektiv vård

Patienten upplever att vården samordnas utifrån behov

Hälsoriktad vård

Patienten upplever att man får stöd med hälsofrämjande och förebyggande insatser

Tillgänglig vård

Patienten upplever att man får överenskommen vård i rätt tid



Ekonomiska förutsättningar

En långsiktigt stark ekonomi är en förutsättning för att trygga verksamheten, undvika ryckighet, skapa långsiktiga planeringsförutsättningar och därmed kunna ge medborgarna en god service. Alla verksamheter ska arbeta i enlighet med verksamhetsplanen 2024 och i övrigt fortsätta bedriva verksamhet enligt tidigare uppdrag eller beslut. Nämnder och styrelser har ett gemensamt ansvar att tillgodose befolkningens behov av hälso- och sjukvård. Det kräver att samtliga utvecklar långsiktigt hållbara och effektiva processer.

I den föreslagna budgeten för 2024 får förvaltningen inte täckning för de förväntade kostnadsökningarna 2024 och inte heller för den ökade efterfrågan på vård som befolkningstillväxten troligen för med sig. Budgeten innehåller en post för utebliven kostnadstäckning 2023. Bortser man från kostnadsökningen som orsakats av rättspsykiatriens stora inflöde av patienter så kompenseras förvaltningen för innevarande års kostnadsökningar. Däremot görs bedömningen att kostnadsökningar 2024 inte kommer att täckas av den föreslagna uppräkningsen på 2,9 procent. Uppräkningsen ger ett tillskott till verksamheten med 149 mkr. När hyresökning och ökade kostnader för IT/MT är betalda återstår en uppräkning med 36 mkr som ska täcka övriga prisökningar. En procent i löneökning kostar ungefär 30 mkr.

Om budgeten ska hålla så måste arbetet med att prioritera samt hitta effektiviseringar och möjliga kostnadsänkningar fortsätta. Kostnadsökningar inom i stort sett alla områden, tillsammans med en ökad efterfrågan från patienterna, innebär att vi behöver värdera våra beslut än mera noggrant än vad vi gjort under tidigare år. Handlingsplaner för nå en ekonomi i balans kommer bli oundvikliga.

Personalstrategiskt arbete

Kompetensförsörjningen är en av förvaltningens största utmaningar nu och framöver och vi behöver fortsatt under 2024 ha fokus på att vara en attraktiv arbetsgivare som ett medel för att säkerställa den bemanning och kompetens som verksamheten kräver.

Förvaltningens kompetensförsörjningsplan är ett stöd för att klara uppdrag och mål genom att fokusera på det övergripande målet *Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet* för att utveckla, motivera och behålla medarbetare i våra verksamheter och kunna attrahera och rekrytera nya.

Vi måste arbeta med helheten och erbjuda ett gott ledarskap, god arbetsmiljö och konkurrenskraftiga villkor och arbeta för en attraktiv arbetsplats med stolta, kompetenta och motiverade medarbetare. För att vi ska vara en attraktiv arbetsplats krävs ett aktivt och kontinuerligt arbete för att skapa rätt förutsättningar så att medarbetarna trivs, känner arbetsglädje och känner sig engagerade i och stolta över sitt jobb.

En viktig del kommer att handla om att tillhandahålla en attraktiv och utvecklande arbetsplats för nuvarande medarbetare. Medarbetarna ska känna att de bidrar och gör skillnad för våra patienter och deras sammanhang. Det är därför angeläget att vi arbetar vidare med den organisatoriska och sociala arbetsmiljön, det vill säga; ledning och styrning, kommunikation, delaktighet, fördelning av arbetsuppgifter, krav, resurser och ansvar, samarbete och socialt stöd för chefer och kollegor. Bemanningsförutsättningarna har åtminstone på kort sikt försvårats utifrån förändrade förutsättningar så som skärpta regler för dygnsvila, försämrad ekonomi och planerat hyrstopp. Vi behöver vara vaksamma på de konsekvenser det kan ge på vår förmåga att vara en attraktiv arbetsgivare och en hållbar arbetsplats.

Uppföljning

Uppföljning sker i samband med verksamhetsdialoger fyra gånger per år. Vid dessa tillfällen görs uppföljning av mål, tillgänglighet, ekonomi, systematiskt patientsäkerhetsarbete samt HR/systematiskt arbetsmiljöarbete. Uppföljning sker även i samband med delårsrapport och årsredovisning.