

Verksamhetsplan och internbudget 2024

Medicinsk service

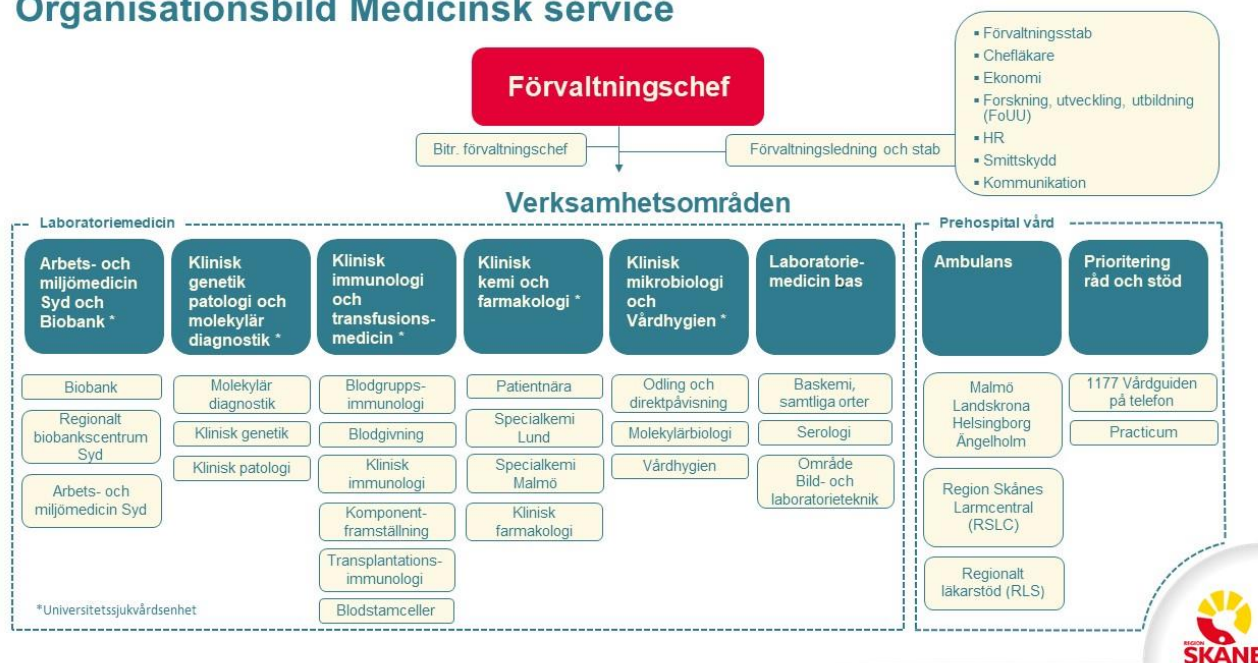


Intern budget 2024 – Medicinsk service

Beskrivning av Medicinsk service

Medicinsk service bedriver hälso- och sjukvård samt forskning och utbildning och har verksamhet vid alla sjukhusorter i Region Skåne. Utbudet omfattar tjänster inom laboratoriemedicin, bild- och laboratorieteknik, prehospital sjukvård, klinisk färdighetsträning, smittskydd samt vårdhygien.

Organisationsbild Medicinsk service



Inom laboratoriemedicin finns följande verksamhetsområden:

- Arbets- och miljömedicin Syd och Biobank
- Klinisk genetik, patologi och molekylär diagnostik
- Klinisk immunologi och transfusionsmedicin
- Klinisk kemi och farmakologi
- Klinisk mikrobiologi och vårdhygien
- Laboratoriemedicin Bas

Den förstnämnda verksamheten är av södra sjukvårdsregionens solidariskt finansierad i likhet med klinisk genetik, klinisk farmakologi samt Centrum för sällsynta diagnoser.

Förutom att förvaltningen är ansvarig för laborativ verksamhet i egen regi ingår också ett ansvar för att kvalitetssäkra den patientnära analysverksamhet som utförs inom Region Skåne.

Bild- och laboratorieteknik ansvarar för funktionalitet, regionalisering, anskaffning och utveckling av bild- och laboratorieteknik.

Den prehospitala verksamheten inkluderar 1177 vårdguiden på telefon, prioriteringsfunktioner av ambulansresurser vid Region Skånes Larmcentral samt drift av ambulanssjukvården i två av Region Skånes fyra ambulansdistrikt.

I ambulansuppdraget ingår att samordna driften av ambulanssjukvården för samtliga fyra ambulansdistrikt, utarbeta och fastställa regionala vårdprogram och riktlinjer samt att säkerställa att utbildnings- och utvecklingsinsatser samordnas.

Medicinsk service organiserar och leder det regionala läkarstödet (RLS) som är tillgängligt dygnet runt för den prehospitla verksamheten för diskussion, stöd och beslut i alla kliniska situationer.

Medicinsk service bedriver forskning, utveckling och utbildning i nära samarbete främst med de skånska lärosätena men också nationellt och internationellt. Practicum har ett utbildningsuppdrag som omfattar regionens medarbetare och lärosäten.

Fem av förvaltningens åtta verksamhetsområden har status som universitetssjukvårdsenheter. Detta efter att deras forsknings- och utbildningsverksamheter har bedömts enligt nationella kvalitetskrav på bland annat akademisk forskningsmeritering, undervisning, forskningsvolym, erhållna externa forskningsmedel, infrastruktur, och samverkan.

Förändring av förvaltningens uppdrag

Översyn av organisationen för ambulansverksamheten

En översyn av organisation och driftsformer för ambulansverksamheten bör göras. Detta i syfte att möjliggöra samordningsvinster och ge förutsättningar till optimerad planering av ambulansverksamheten och därmed ett mer effektivt resursutnyttjande. Även krisberedskapsperspektivet bör belysas i översynen. Det är inte möjligt att beräkna den ekonomiska effekten innan översynen har genomförts.

Differentierade ambulansresurser

Det pågår en utveckling av olika typer av ambulansresurser som komplement till akutambulanserna. De olika ambulansresurserna har olika driftskostnad, varav akutambulanserna är dyrast i drift. Genom att differentiera ambulansresurserna kan den resurs som skickas ut på ett larm bättre matcha den aktuella patientens behov, samtidigt som den samlade kostnaden kan minska.

Differentieringen kan därför bidra till att minska kostnadsökningen för ambulansverksamheten. Om akutambulanserna inte är uppbundna av andra uppdrag innebär det också att tillgången till akutambulans ökar, vilket leder till kortare insatstider och ökad patientsäkerhet.

De olika differentierade resurserna kan vara enmansbetjänade resurser såsom lättvårdsambulans, single responder och first responder, men även tvåmansbetjänade såsom sjuktransport och akutbil.

Det är i dagsläget inte möjligt att beräkna den ekonomiska effekten utan att veta hur många av de olika resurserna som ska finnas. Då de differentierade resurserna är billigare än akutambulanser ger differentiering möjlighet till fler resurser för samma kostnad.

Larmcentral

Inom ramen för avtalet med SOS som gäller from 2023-10-01 kommer Region Skånes Larmcentral att påbörja att prioritera inkommande vårdärenden via 112. Omställningsarbetet

pågår under avtalstiden på 2 + 1 år. Målet är att Region Skånes Larmcentral skall prioritera omkring hälften att inkommande vårdärenden via 112 vid avtalets slut.

Ökad tillgänglighet till 1177 på telefon

Om tillgängligheten till 1177 på telefon ökas innebär det att fler som ringer kan få rådgivning och hjälp. De kan därmed klara sig med enbart egenvårdsråd, stanna hemma längre innan de söker vidare vård eller vända sig till rätt instans för fortsatt vård.

För att öka tillgängligheten till 1177 på telefon kan åtgärder vidtas som till exempel uppmuntra till ökat användande av den digitala chatten 1177 direkt då det medför färre samtal till 1177 på telefon samt att utveckla konceptet med hemarbetsplatser i syfte att underlätta rekrytering.

Provtransporter från primärvården

Primärvården bekostar idag provtransporten till laboratorierna. Transporterna organiseras och genomförs av Regionservice. I förslaget som är angivet i planeringsdirektivet förslås att kostnaden för transporter flyttas från primärvård till Medicinsk service där den i stället inkluderas i analyskostnaden.

Långa ledtider påverkar provkvalitet negativt eftersom prover ibland lagras över natten innan transport. En förbättrad transportlogistik med flera hämtningar per dag, där samtliga prover hämtas upp samma dag som provet är taget, ger ett jämnare provflöde inklusive bättre arbetsmiljö på laboratorierna.

Det är dock sannolikt att kostnaden för transporter ökar med anledning av ökad hämtningsfrekvens. Men viss effekthemtagning kan vara möjlig genom bättre nyttjande av laboratoriernas automationer till följd av ett jämnare provflöde. Dessutom bör minskning ske av antalet prover som behöver tas om för att de blivit för gamla. Förslaget behöver utredas vidare för att få ytterligare kunskap om verksamhetsmässiga och ekonomiska effekter.

Förvaltningens mål

Medicinsk service har tagit fram ett styrkort på förvaltningsnivå utifrån Region Skånes verksamhetsplan och budget. Styrkortet beskriver de framgångsfaktorer som behövs för att nå de fem regiongemensamma målen, samt de aktiviteter som ska genomföras under året. Aktiviteterna bryts sedan ner på verksamhetsnivå och kan även brytas ner till enhets- eller processnivå.

Medicinsk service: Ledande aktör med patientfokus

Vårt arbetssätt utgår från värderingarna: Välkomnande - Drivande - Omtanke och respekt

Region Skånes mål	Medicinsk service effektmål - vart är vi på väg	Aktiviteter 2024	Mätetal
Bättre liv och hälsa för fler	- Bättre befolkningshälsa - Ökad samverkan mellan verksamheter för bättre patientnytta	Vid förbättring av metoder och arbetssätt beakta perspektivet hälsa.	Ja
		Identifiera gemensamma samarbetsmöjligheter som stärker patientnyttan.	Ja
Tillgänglighet och kvalitet	- Ökad tillgänglighet - Högre kvalitet - Effektiva processer - Ökad nivåstrukturering - Ökad digitalisering	Måltal avseende tillgänglighet och kvalitet ska kontinuerligt följas och förbättras vid behov.	Ja
		Identifiera ett fokusområde vid respektive VO som stärker patientsäkerheten.	Ja
		Utveckla arbetet med avvikelshantering för ökat lärande och kulturförändring.	Ja
		Varje enhet som arbetar patient/givarnära ska delta i punktprevalensmätning (PPM) följsamhet till basala hygienrutiner och klädregler. Föregående års resultat ska förbättras ytterligare.	Ja
		Fortsatt implementering av DokIT.	Ja
Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet	- Bättre upplevelse för patienter och medarbetare - God och säker arbetsmiljö - Kompetenta och engagerade chefer och medarbetare - Ständigt lärande - Minskad personalomsättning - Tät samverkan med övrig hälso- och sjukvård och lärosäten - Ökad andel disputerade medarbetare	Aktiviteterna i FoU-plan ska genomföras och rapporteras per helår.	Ja
		Hållbart medarbetarengagemang (HME) resultat i medarbetarenkät ska följas upp och förbättras med aktiviteter/åtgärder utifrån ett behållarperspektiv.	Ja
		Varje enhet ska aktivt arbeta med åtgärder för att öka frisknärvaron.	Ja
		Alla enhetschefer ska genomgå minst en fortbildningsaktivitet riktad mot ledarskapet.	Ja
		Varje enhet ska genomföra minst en aktivitet som stödjer förändrad arbetsorganisation i enlighet med Rätt använd kompetens (RAK).	Ja
		Kompetensutveckla genom att följa upp och informera mer om lärdomar från förbättringsarbeten.	Ja
		Skapa förutsättningar för att stödja medarbetare som vill disputerar.	Ja
		Skapa utvecklingsmöjligheter i enlighet med Region Skånes kompetens- och tjänstemodell (KTM)	Ja
Hållbar utveckling	Miljöprogram för Region Skåne 2030 anger tre övergripande fokusområden: - Resurseffektiv och cirkulär ekonomi - Låg klimatpåverkan - Frisk och hälsosam miljö	Minskad användning av förbrukningsmaterial.	Ja
		Ökad andel fossilbränslefria transporter i egen och extern regi.	Ja
		Kartläggning av utsläpp till avlopp.	Ja
Långsiktigt stark ekonomi	God hälsa och jämlik vård inom ramarna för god ekonomisk hushållning	Det ekonomiska utfallet ska vara minst enligt budget.	Ja

Pågående förändringsarbete till följd av tidigare fattade investeringsbeslut

För Laboriemedicin pågår en mängd aktiviteter kopplade till utvecklingen av regionala flöden i syfte att ge patienterna snabba och kvalitetssäkrade provsvar.

Utökning av automation för högvolymanalyser

Förberedelser pågår för att förutom kemiska analyser inkludera analyser från andra specialitetsområden till den nya ”analysplattformen” inom Laboriemedicin Bas. Vid fullt införande beräknas att fler analyser överförs från delvis manuell hantering till denna automation.

Provlogistik

Provlogistik är en ständig utmaning och flera initiativ pågår för att förbättra provflödena. I dessa ingår att minimera ompackning på lokalt laboratorium genom direkt transport till utförande laboratorium men också att i högre grad införa automatiserad provsortering. Arbete pågår med att införa standardiserade transportlådor och sorteringsrobotar.

Digitala beställningar och svar

Arbetet fortgår med att införa eLAB RS, en digital beställnings- och provtagningsportal. eLAB RS är en interimslösning inför kommande SDV och planeras att inom regionen användas under hela SDVs införandeperiod. eLAB RS banar väg för den digitala omställning som SDV innebär avseende laboratediagnostik. Det innebär att beställarna redan nu skaffar de verktyg (skrivare, scanners och rutiner) som behövs. Förvaltningen arbetar samtidigt vidare med att förbereda SDV med ett beställningssortiment samt för hur samtliga typer av provsvar ska rapporteras digitalt. Detta ger även förutsättningar för hur digitala svar kan visas vidare i Nationell patientöversikt (NPÖ) och i patientens journal i 1177.

Digitala beställnings- och svarflöden för prover som skickas mellan regionerna är också under utredning.

Molekylär diagnostik

Genomiska analyser inklusive precisionsdiagnostik har hög efterfrågan. Inom området sker en snabb teknisk utveckling. Laboratorierna rustas därmed med ny instrumentering för att öka omfattning och kapacitet. För detta behövs även nya typer av programvaror/IT-stöd vilket också ställer krav på nya kompetenser.

Lokalfrågor

Ambulansverksamhet

Det pågår ett övergripande arbete med att se över stationernas placering, för att skapa bättre insatstider.

I distrikt 1 (sydväst) finns behov av nya lokaler i Trelleborg, men även lokalsituationen i Malmö behöver ses över.

I distrikt 3 (nordväst) behöver stationen i Svalöv anpassas för dygnet-runt-bemannning. Helsingborg är i behov av ytterligare lokalytor.

I Ängelholm planeras inflyttning i ny station utmed motorväg (E6) till årsskiftet 2023–2024 och i Örkelljunga behövs en ny station som möjliggör dygnet-runt-bemannning med placering i närheten av E4.

Nya Sjukhuset Helsingborg (NSH) och Befintligt Sjukhus Helsingborg (BSH)

Ändrad lokalisering för nya sjukhuset i Helsingborg och dess nya tidplan medför behov av översyn/uppgradering av laboratoriemedicins befintliga lokaler fram till dess nya lokaler finns tillgängliga. Åtgärder krävs för förbättrad arbetsmiljö, förbättrade provlogistikflöden och för att möta myndighetskrav avseende kemikaliehantering. Programhandlingsarbete och projektering pågår inför förväntad entreprenadstart våren 2024.

Nya Sjukhuset Malmö (NSM)

Merparten av den kliniska laboratoriemedicinska verksamheten på sjukhusområdet är nu samlad i servicebyggnaden på Malmö nya sjukhusområde och fungerar väl. Interna provtransportsystem som rörpost och ”P2P” direktrörpost ser till att majoriteten av alla prover som tas på sjukhusområdet snabbt och säkert kommer till laboratorierna.

Digitala beställningar via eLAB RS möjliggör också att prover kan hanteras helt automatiskt då dessa sätts på laboratoriets helautomatiserade analysbana. Under 2024–2025 när SUS flyttar in i den nya vårdbyggnaden och rörpostsystemet färdigställs kommer resterande avdelningar och mottagningar inklusive provtagningsenheten i Medicinsk service regi, att kopplas upp med nämnda system.

Under de 2 första kvartalen 2024 kommer ett nytt system för automatisk hantering av transportlådor och prover från primärvård och andra sjukhus att installeras i servicebyggnaden.

Laboratoriemedicin i Blocket, Lund

I Blockets E- och F-byggnad är den laboratoriegemensamma analysplattformen driftsatt i ombyggda lokaler. Ombyggnadsprojektet är i sin slutfas. Specialkemi flyttar från Malmö till nya lokaler och nytt system för automatisk hantering av prover och transportlådor driftsätts under våren. Även här är införande av digitala beställningar en förutsättning för optimala provflöden.

Förändringar i Budget inför 2024

Regionfullmäktige har för 2024 beslutat om regionbidrag till sektorn hälso- och sjukvård som har erhållit generella uppräknings med kostnadstäckning för 2023 och 2024. För Medicinsk service består dessa uppräknings av posterna i tabellen nedan.

Regionbidrag 2023	567,4	miljoner kr.
Internränta 2,0 %	11,3	
Justering restpost solidarisk finansiering 2023	0,4	
Regional vaccinsamordnare	1,9	
Täckning kostnadsutveckling 2023	15,5	
Regional biobank	1,0	
Biobank databas Myelom och Swecrit	0,5	
Teledermatoskopi	2,0	
Summa tekniska justeringar mm	32,6	
Uppräkning 2024	17,4	
RB förändring	50,0	
Regionbidrag 2024	617,4	

Utöver detta regionbidrag tillkommer att fakturera Regionstyrelsen 11,8 mkr för dygnsambulans i Trelleborg i enlighet med beslut i Regionstyrelsen den 28 april 2022.

Andra utvecklingsarbeten

Laboratoriemedicin

Kvalitetssäkring

För hälso- och sjukvårdens laboratorier finns krav att dessa ska vara kvalitetssäkrade genom ackreditering. De skånska laboratorierna har idag en ackreditering per verksamhetsområde (specialitet). För att bättre möta behovet av sammanhållen laboratoriemedicin inom Region Skåne pågår arbete med att införa ett gemensamt kvalitetsledningssystem med en gemensam ackreditering av Swedac. I detta arbete ingår att skapa enhetliga rutiner både för efterlevnad till ISO-standarder och för att uppfylla de lagkrav som påverkar laboratorieverksamheterna.

Förutom detta finns regulatoriska krav på kvalitetssäkring avseende medicintekniska produkter och medicintekniska produkter för in vitro-diagnostik via EU-förordningarna MDR respektive IVDR. Förordningarna innebär nya och utökade krav på tillverkare och användare. Detta påverkar laboratorierna direkt i form av ökat behov av kompetens inom området och ökat resursbehov baserat på krav på ökad dokumentation.

Det finns också risk för ökade kostnader för CE-märkta produkter enligt MDR/IVDR samt att brist uppstår då tillverkarna inte ser det lönsamt att CE-märka produkter eller att antalet organ som utför CE-märkning inte är tillräckligt.

Digital bildhantering

Digital bildhantering är infört inom klinisk patologi med stor framgång. Det innebär att bilder kan granskas per distans och lagras/bevaras över lång tid. Det ger också underlag till nya tekniska lösningar och arbete pågår nu för att implementera artificiell intelligens (AI) som beslutsstöd inom patologi.

Nästa steg avseende digital bildhantering är att även införa detta inom cytologisk diagnostik.
Region Skåne

Utvidgad HPV-typning

Cancerrisk baserad på olika genotyper av humant papillomvirus (HPV) skiljer sig. Det reviderade vårdprogrammet för cervixcancerprevention ger därför laboratorierna inriktningen att införa utökad genotypning för HPV dvs att kunna fastställa fler HPV-varianter än tidigare. Förberedelse för att möta dessa rekommendationer pågår.

Ökad tillgänglighet för blodgivare

Blodcentralen Skåne utökas med ytterligare en mobil enhet och kan genom detta öka tillgänglighet för blodgivare i hela Skåne. Den mobila enheten övertas från primärvården.

Utökad aferesverksamhet

Aferesverksamheten utökas genom anpassning av lokaler, investeringar i utrustning och ytterligare förvaringsutrymme för blodstamceller, baserat på behov kopplade till ATMP-faciliteten vid SUS Lund.

Prehospitalt

Inom Region Skånes ambulansverksamhet pågår utveckling av nya typer av ambulansresurser. Försöksverksamheter pågår med PAP, ”bedömningsbil”- First responder samt transportambulans.

Vidare pågår ett övergripande arbete med att införa ett enhetligt koncept för specialtransporter såsom IVA-uppdrag, kuvösuppdrag med flera. Tillsammans med berörda parter inom neonatalvården och IVA vården genomförs en systematisk uppföljning och kvalitetssäkring avseende denna typ av uppdrag.

Medarbetare

Inom Medicinsk service finns ca 2 100 (2 097) medarbetare, varav 71 % kvinnor och 29 % män, med en medelålder på 44,3 år.

Den största yrkesgruppen är biomedicinska analytiker som omfattar ca 640 medarbetare, alltså nästan en tredjedel av förvaltningens medarbetare. Övriga stora yrkesgrupper är sjuksköterskor som omfattar ca 390 medarbetare, läkare som omfattar ca 200 medarbetare och undersköterskor som omfattar ca 205 medarbetare.

Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning är en nyckelfråga för att stärka konkurrenskraften i framtiden och behovet av kontinuerlig professionell kompetensutveckling är stort. En av Medicinsk services största utmaningar är att säkra kompetensförsörjningen, vilket behöver ske både genom kompetenshöjning av befintliga medarbetare samt genom nyrekrytering. Flertalet yrkesgrupper är mer svårrekryterade än tidigare och det gäller inte minst biomedicinska analytiker, specialistsjuksköterskor och specialistläkare. Svårigheterna att nyrekrytera beror på ökad konkurrens om välutbildade medarbetare men också på att antalet studenter som avlägger examen är fallande. Förvaltningen ser också ett behov av att nyanställa personal med kompetens inom teknik och it.

Förvaltningen har i likhet med andra sjukvårdsorganisationer haft en ökad personalrörlighet de senaste åren, vilket leder till ökat behov av introduktion, upplärning och handledning. Den ökade personalrörligheten beror på en större intern rörlighet mellan förvaltningens olika Region Skåne

enheter, pensionsavgångar men också på ökad konkurrens från andra arbetsgivare. Vikten av att organisera en god kunskapsöverföring till nyanställda medarbetare kan inte nog understrykas.

Inom förvaltningens verksamheter pågår stora förändringar i arbetssätt och teknik, som i sin tur ger behov av nya kompetenser och ökade krav på kompetensutvecklingen av befintliga medarbetare och chefer. Detta medför behov av ett än närmare samarbete med lärosätena för att säkerställa att utbildningarnas innehåll uppfyller dagens och framtidens krav.

Ett fortsatt fokus på rätt använd kompetens, RAK, behövs för att kontinuerligt arbeta med att förändra arbetsfördelningen mellan yrkesgrupper. Detta för att säkra att kompetensen används optimalt. En annan viktig faktor för att vara en attraktiv arbetsgivare är att ha ett starkt fokus på ledarskapet och inte minst dess roll för att skapa en god arbetsmiljö. Av det skälet kommer förvaltningen under 2024 att genomföra satsningar på ledarskapsutveckling. Under 2024 kommer arbetet med kompetens- och tjänstemodellen att starta vid förvaltningen vars mål är att stimulera till kompetensutveckling och karriärutveckling för samtliga yrkesgrupper.

Verksamhetsförlagd utbildning

Under 2024 förväntas ca 50 studenter vid programmet för biomedicinska analytiker och ca 30 studenter vid specialistutbildningen till ambulanssjuksköterska fullgöra sin verksamhetsförlagda utbildning inom Medicinsk service. Dessutom tillkommer praktikplaceringar för studenter vid läkarutbildningen och utbildningen till ambulanssjukvårdare. Sammantaget ställer detta stora krav på god handledning. Under 2024 fortsätter satsningen på handledarutbildning för att tillgodose lärosätenas krav på utbildade handledare.

ST-läkarutbildning

Under 2024 förväntas antalet ST-läkare vara 50, vilket är oförändrat i förhållande till 2023.

Miljö

Med fokus på hållbar utveckling i hela Skåne samt de strategiska målen i Miljöprogrammet kommer förvaltningen att fokusera på minskad användning av förbrukningsmaterial, att öka andelen fossilbränslefria transporter i egen och extern regi samt att kartlägga utsläpp av kemikalier till spillvattennätet.

Miljöarbetet är en viktig del i de ny- och ombyggnadsprojekt som genomförs, då förutsättningarna där är goda för att införa moderna och effektiva åtgärder, ett arbete som framför allt sker inom laboriemedicin.

Arbetet med en säker kemikaliehantering och minskade utsläpp av kemiska produkter till spillvattennätet är viktiga miljöåtgärder. En ökad automation i analysverksamheten gör det svårare att påverka kemikalievalet samtidigt som myndighetskraven ökar. Det är därmed viktigt att genomföra åtgärder för att minska miljöpåverkan. En bättre hantering av kemikalier kan också ha en positiv inverkan på arbetsmiljön i laboratorierna.

Enligt regionens miljöprogram så ska Region Skåne fortsätta vara fossilbränslefritt inom egen verksamhet men också driva omställningen i leverantörsleden genom att ställa krav på fossilbränslefria transporter vid upphandling och inköp. Förvaltningen arbetar med att minska sin klimatpåverkan genom bränsleutbyte från fossil diesel till det förnybara bränslet Region Skåne

HVO 100 i ambulansverksamheten. Möjligheten för ambulanserna att drivas med andra förnybara drivmedel ses också över.

Materialförbrukning är en av den största negativa miljöpåverkan och därför har en regional arbetsgrupp bildats med syfte att se över hållbara materialval och ge inspiration och vägledning för att minska konsumtionen av förbrukningsmaterial. Den ska även underlätta medvetna val av produkter och beställningar som leder till minskad klimatpåverkan och avfallsmängder. Allt detta utan att påverka patientsäkerheten.

Patientsäkerhet

Förvaltningens mål är att kontinuerligt ha patienten och patientsäkerhet i fokus, såväl i ledningsstruktur som i arbetssätt. Arbetet utgår från den nationella och regionala handlingsplanen för patientsäkerhet.

Klagomål och synpunkter hanteras enligt regionens riktlinjer och rapporteras i avvikelssystemet. Avvikelse hanteras, utreds och åtgärdas utifrån ett patientsäkerhetsperspektiv. Händelseanalyser och riskanalyser initieras efter behov. Målet med arbetet är att minska risker genom förbättringar, ökat lärande och arbete med säkerhetskulturen. En god säkerhetskultur bygger på en bra och trygg arbetsmiljö där alla medarbetare kan ta upp utmaningar, risker och förslag på förbättringar, där vi pratar om vad som kan hända (risker) och vad som har hänt utan att leta efter vem som varit involverad och om någon gjort fel utan för att lära och bli bättre. Arbete med hantering av riskbeteende har startats inom förvaltningen samt regionalt och fortsätter framöver.

Förvaltningens patientsäkerhetsråd där alla verksamhetsområden är representerade har återkommande möten. Patientsäkerhetsdialoger genomförs av förvaltningens chefläkare med respektive verksamhetsområde, en gång om året.

Kontinuerliga dialoger sker mellan chefläkare och chefer samt kvalitetsledare respektive patientsäkerhetssamordnare inom verksamhetsområdena för rådgivning och stöd. Chefläkaren medverkar i verksamheternas aktiviteter inklusive utbildningsinsatser efter behov. Återkommande samarbete sker mellan förvaltningens och andra förvaltningars chefläkare och andra samarbetspartner. Aktiva chefläkarnätverk med regelbundna sammankomster finns såväl regionalt som nationellt.

Ekonomiska förutsättningar

Verksamheternas olika finansieringsformer

Medicinsk service finansieras på olika sätt. Förvaltningen har i huvudsak tre olika finansieringsformer:

- Anslag genom regionbidrag beslutat av Regionfullmäktige
- Abonnemang
- Internprissättning

Verksamheterna inom laboratoriemedicin och bild- och laboratorieteknik är till största delen intäktsfinansierade.

Laboratoriemedicinska analyser finansieras med stöd av en regiongemensam prislista där analyser debiteras remitterande klinik internt inom Region Skåne och externt till vårdgivare som har vårdavtal med Region Skåne.

Bild- och laboratorieteknik finansieras genom fasta årliga abonnemang grundat på överenskommelser mellan Region Skånes sjukvårds-förvaltningar och Medicinsk service.

Hälso- och sjukvårdsverksamhet i form av prehospital vård finansieras av anslag i form av regionbidrag beslutat av regionfullmäktige.

Regionbidrag och internbudget 2024

Regionfullmäktige har för 2024 beslutat om regionbidrag till sektorn hälso- och sjukvård som har erhållit generella uppräknings med kostnadstäckning för 2023 och 2024.

Internpriser för laboratoriemedicinska analyser är generellt uppräknade med 5,7 % med hänsyn tagen till bland annat ökade kostnader för produktionsmaterial från externa leverantörer. I denna prissättning ligger också ett antagande om att produktionen av antal analyser skall öka med 2 % under 2024 jämfört med 2023. Abonnemang inom bild- och laboratorieteknik är också uppräknade med hänsyn tagen till bland annat ökade kostnader för produktionsmaterial från externa leverantörer och i detta fall med 3,7 % i förhållande till 2023.

I budgetarbetet har i övrigt antaganden gjorts om lönerevision med 3,3 % vilken dock inte tagits med i uppräknings av internpriser. I ljuset av den ekonomiska utvecklingen i Sverige och omvärlden är dessa antaganden dock att betrakta som relativt osäkra. Budgeten har också tagit hänsyn till särskilda underlag från koncerninterna leverantörer som Regionservice, Digitalisering IT och MT samt Regionfastigheter.

Förvaltningens budget för 2024 är i balans vilket innebär en resultaträkning som visar att kostnaderna täcks av de förväntade intäkterna och därmed har ett resultat som är plus minus noll. Denna budget i balans förutsätter dock att förvaltningen arbetar med en handlingsplan motsvarande cirka 30 miljoner konor för den laboratoriemedicinska verksamheten.

En faktor som i övrigt kan försvåra arbetet med en ekonomi i balans är att produktionen inom laboratoriemedicin inte ökar som antaget vilket i sig beror på produktionen inom hela hälso- och sjukvårdssektorn.

Resultatbudget 2024 för förvaltningen Medicinsk service

RESULTATSAMMANSTÄLLNING	Budget 2023, mkr	Prognos 2023, mkr	Budget 2024, mkr
Regionbidrag	567	567	617
Försäljning av verksamhet, varor och tjänster	1 753	1 903	2 160
Statsbidrag	73	101	75
Övriga intäkter och bidrag	11	52	11
Verksamhetens intäkter	2 404	2 625	2 864
Personalkostnader	-1 395	-1 449	-1 512
Köp av verksamhet, material och tjänster	-370	-428	-549
Övriga kostnader	-561	-682	-803
Verksamhetens kostnader	-2 325	-2 559	-2 864
Kapitalkostnad	-79	-66	
RESULTAT	0	0	0

Exkl. förvaltningsinterna poster, dvs. exkl. motpart 4.

Förvaltningsuppdrag och verksamhet inom detta

Budgeten utgår från av Regionfullmäktige fastställda förutsättningar. Ersättning år 2024 för förvaltningsuppdraget till Medicinsk service (den del som är anslagsfinansierad) uppgår till 617 miljoner kronor.

Resultatbudget 2024 för anslagsfinansierad verksamhet

RESULTATSAMMANSTÄLLNING	Budget 2023, mkr	Prognos 2023, mkr	Budget 2024, mkr
Regionbidrag	567	567	617
Försäljning av verksamhet, varor och tjänster	0	3	0
Statsbidrag	0	6	0
Övriga intäkter och bidrag	11	20	11
Verksamhetens intäkter	579	596	629
Personalkostnader	-455	-392	-481
Köp av verksamhet, material och tjänster	-47	-113	-73
Övriga kostnader	-71	-82	-75
Verksamhetens kostnader	-574	-587	-629
Kapitalkostnad	-5	-4	
RESULTAT	0	5	0

Inkl. förvaltningsinterna poster, dvs. samtliga motparter.

Inom laboratoriemedicin finns av Södra sjukvårdsregionen solidariskt finansierad verksamhet avseende, arbets- och miljömedicin, biobank, klinisk genetik, klinisk farmakologi samt Centrum för sällsynta diagnoser motsvarande 86,1 mkr. Laboratoriemedicin har också ett särskilt uppdrag avseende regionalt blodgivarkansli.

Resultatbudget 2024 för laboriemedicin inkl. bild- och laborieteknisk verksamhet

RESULTATSAMMANSTÄLLNING	Budget 2023, mkr	Prognos 2023, mkr	Budget 2024, mkr
Regionbidrag	0	0	0
Försäljning av verksamhet, varor och tjänster	1 951	2 082	2 190
Statsbidrag	64	78	75
Övriga intäkter och bidrag	0	43	0
Verksamhetens intäkter	2 015	2 203	2 265
Personalkostnader	-952	-1 000	-1 037
Köp av verksamhet, material och tjänster	-417	-495	-480
Övriga kostnader	-572	-637	-668
Verksamhetens kostnader	-1 941	-2 132	-2 186
Kapitalkostnad	-74	-62	-79
RESULTAT	0	9	0

Inkl. förvaltningsinterna poster, dvs. samtliga motparter.

Denna budget i balans förutsätter dock att förvaltningen arbetar med en handlingsplan motsvarande cirka 30 miljoner konor för den laboriemedicinska verksamheten.