

Utökat uppdrag till sjukhusstyrelse Kristianstad avseende vissa operationer

Ordförandens förslag

1. Sjukhusstyrelse Kristianstad får utöver ordinarie uppdrag ett utökat uppdrag att genomföra 500 operationer, företrädesvis för patienter med gall- eller bråcksjukdom som står på väntelista.
2. Hälso- och sjukvårdsnämnden finansierar uppdraget 2020 genom att anslå medel till sjukhusstyrelse Kristianstad med 24 500 000 kr. Medlen betalas ut vid tre tillfällen under 2020.
3. Sjukhusstyrelse Kristianstad redovisar till hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträden i juni och december 2020 hur uppdraget genomförs, inklusive antalet operationer.
4. Hälso- och sjukvårdsnämnden finansierar resurs för regionalt uppdrag 2020 avseende gemensam väntelista med 721 000 kr.
5. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppmanar sjukhusstyrelse Kristianstad att säkerställa att utbildningsplatser för samtliga, blivande vårdkompetenser garanteras under den satsning på 500 ljumskbräck och gallor som kommer att genomföras.

Sammanfattning

Sjukhusstyrelse Kristianstad föreslås få ett utökat uppdrag om 500 operationer, företrädesvis gällande patienter med gall - och bräckbesvär.

I ärendet finns följande dokument:

1. Beslutsförslag 2020-03-04
2. Sjukhusstyrelse Kristianstads beslut 2020-02-14 § 7

Beskrivning av ärendet och skälen för förslaget

Sedan drygt tio år har Aleris bedrivit överviktskirurgi på Centralsjukhuset i Kristianstad (CSK) där man disponerat en vårdavdelning med eget uppvak och egen operationssal. Våren 2019 avslutade Aleris sin verksamhet och den 1/5 gick uppdraget över till CSK att hantera tillsammans med det regionala operationsteamet (ROT). För CSK har det inneburit drift av vårdavdelning,

uppvak och operationssal och för ROT har det inneburit ett bemanningsansvar att bemanna operationssalen med kirurger, operationssköterska, och narkossköterska, och uppvak med IVA-sköterska. Det övergripande ansvaret har dock legat på CSK. Från årsskiftet 2020 är obesitasverksamheten åter upphandlad och övergår till GB Obesitas (GBO) som leverantör.

Det samarbete som etablerades mellan ROT och CSK behöver nu etableras mellan GBO och CSK. Övertaget av obesitaskirurgin har inneburit kunskaper om driftsätt, rutiner och verksamhetsstruktur som kan utvecklas vidare utifrån det som CSK är bra på (vårdavdelning för omvård och fullvärdig operationssal) och det som är GBO är bra på (operation och postoperativ vård) på ett sätt som utvecklar verksamheterna och är positivt för patienterna samt för resurseffektivitet.

Det koncept som verksamheten drivits i har inneburit att man över tid kunnat skapa en effektiv teambaserad operations-, uppvaks- och omvårdnadsverksamhet.

Under 2019 har det samarbete som utvecklats mellan CSK och ROT inneburit att fler specialiteter, utöver obesitaskirurgi, kunnat utveckla samma koncept under verksamhetsområde Planerade operationer Kristianstad. Samarbetet har varit framgångsrikt och utmynnat i ett koncept där även bräck-, gall-, gynekologisk och nedre gastrokirurgi kunnat bedrivas med CSK-etablerade kirurger och ROT varannan vecka och med samma effektivitet och kvalitet.

VO Planerade operationer Kristianstad har kompletterat den dagliga verksamheten på centraloperation i Kristianstad och det har inneburit att tillgängligheten till operation har kunnat förbättras och tillgängligheten tangerar nu tillgänglighetsmåten från 2015.

Ärendet avser att bereda fortsatt finansiell möjlighet till fortsatt teambaserad operations-, uppvaks och omvårdnadsverksamhet och i samarbete med upphandlad aktör, GBO.

Syftet är att fortsätta kunna hjälpa framförallt allmänkirurgiska patienter med gall- och bräckbesvär i första hand men även vissa andra åtgärder kan bli aktuella. På sikt finns möjlighet att vara övriga i Region Skåne behjälplig med dessa operationer och eventuella nya diagnoser. Under året har det genomförts ett flertal operationer för patienter från Skånes sjukhus nordväst och Sus.

Vårdavdelningen kan också nyttjas av specialiteter med för tillfälligtvis få lediga vårdplatser och slutenvård har bedrivits för patienter även från öron, näs och hals, urologisk verksamhet. Sedan starten på samarbetet i maj har i princip ingen patient behövt strykas på grund av avsaknad av vårdplats sedan konceptet implementerades. Denna del av konceptet kan utvecklas ytterligare.

Kirurgiavdelning planerade operationer är en allmänkirurgisk vårdavdelning med både pre- och postoperativt flöde. Inledningsvis skraddarsydd för

obesitaskirurgi men har nu även kompetens för övrig elektiv kirurgi. Tonvikten har således inledningsvis legat på vårdförlopp som är likartade i process och omvårdnadsbehov som vårdprocess obesitas men vidgats allt eftersom behov uppstått. Vårdavdelningen är idag kompetent att vårda ett flertal diagnoser och vårdflöden. Enheten är öppen för slutenvård dygnet runt måndag till fredag samtidigt som det fungerar som en postoperativ avdelning och en dagkirurgisk avdelning.

Under tiden 1/5– 31/12 2019 har VO Planerade operationer i Kristianstad opererat 191 primära obesitasoperationer, 24 obesitas revisionsoperationer, 85 galloperationer, 200 bräckoperationer, 27 gynekologiska operationer och 20 övriga allmänskirurgiska operationer. Sammanlagt har det därutöver vårdats 105 patienter efter operation där vårdplats inte fanns på hemmakliniken. Sammanfattningsvis har således 653 patienter kunnat beredas vård och står därför inte längre i kö.

Ärendet avser att utöver de 650 fetmakirurgiska ingrepp som planeras för 2020 utökat uppdrag om c:a 500 operationer.

Tillgängligheten till operationer påverkas i positivt och kan mätas i antal operationer oavsett regional hemvist.

Regionalt uppdrag om gemensam väntelista

Parallellt med uppdraget om 500 fler operationer för VO Planerade operationer Kristianstad har bitr. sjukhuschef Molt ett regionalt uppdrag avseende gemensamma väntelistor. För ändamålet att kunna administrera utvecklingen av den samt aktivt administrativt arbetete med kösatsning generellt, men inledningsvis har kompetensbehov med erfarenhet från obesitasverksamheten (gemensam remissinstans) och ROT identifierats.

Ekonomiska konsekvenser och finansiering

Sjukhusstyrelsen Kristianstad, VO Planerade operationer, tilldelas utöver ordinarie uppdrag ett utökat uppdrag omfattande 500 operationer företrädesvis för patienter med gall- och bräcksjukdom.

Hälso- och sjukvårdsnämnden finansierar 2020 det utökade uppdraget med 24 500 000 kr ur nämndens internbudget, incitamentsmedel. Utgångspunkt för beräknad ersättning är KPP-data och nuvarande produktionsmix. En tredjedel av beviljade medel tilldelas styrelsen direkt efter beslut, en tredjedel betalas ut efter redovisning av hur uppdragets genomförande fortlöper till hälso - och sjukvårdsnämndens sammanträde i juni och den resterande tredjedelen efter redovisning till hälso - och sjukvårdsnämndens sammanträde i december.

Hälso - och sjukvårdsnämnden finansierar också ur nämndens internbudget, incitamentsmedel, resurs för regionalt uppdrag avseende gemensam väntelista med 721 000 kr.

Juridisk bedömning

Samråd med regionjuristerna har inte bedömts nödvändigt.

Miljökonsekvenser

Ärendet medför inga miljökonsekvenser.

Samverkan med berörda fackliga organisationer

Samverkan/MBL-förhandling slutförs på regional nivå.

Uppföljning

Redovisning av det utökade uppdraget ska ske till hälso - och sjukvårdsnämndens sammanträden i juni och december 2020.

Gilbert Tribo
Ordförande

Pia Lundbom
Hälso- och sjukvårdsdirektör