

Risicanalys Patientsäkerhet

Organisatorisk flytt av Ortopedin i Ystad från Skånes sjukhus nordost -Hässleholmssjukhus - VO Ortopedi till Skånes universitetssjukvård - Lasarettet i Ystad - VO Kirurgi, Anestesi Operation Intensivvård

Uppdragsgivare Björn Lövgren-Ekmehag FC Skånes universitetssjukvård
Johan Cosmo FC Skånes sjukhus nordost

Ärende (vad ska riskbedömas):

Den akuta ortopedin i Ystad föreslås byta förvaltning;
Förvaltningscheferna för Skånes universitetssjukvård och Skånes sjukhus nordost har gemensamt tagit fram ett förslag på en organisatorisk flytt av den akuta ortopedin i Ystad, från Hässleholms sjukhus till Lasarettet i Ystad. Förslaget innebär att det organisatoriska, medicinska och ekonomiska ansvaret för ortopediverksamheten i Ystad övergår till sjukhusstyrelse Ystad från och med 1 januari 2020. Under en övergångsperiod kommer läkarförsörjningen att delas mellan Skånes universitetssjukhus och Hässleholms sjukhus. För den akuta ortopedin som idag utförs på Centralsjukhuset Kristianstad för Lasarettet i Ystad, sker i nuläget ingen förändring. Den elektiva verksamheten påverkas inte utan remitteras fortsatt till Hässleholms sjukhus. Sjukhusledningens förslag är att ortopedin i Ystad, vid tidpunkten för övergång till Lasarettet i Ystad, ska organiseras inom verksamhetsområde Kirurgi, Anestesi, Operation och IVA. Förvaltningscheferna för Skånes universitetssjukvård och Skånes sjukhus nordost har tagit fram ett förslag på en plan för genomförande:
Steg 1 Risk- och konsekvensanalys (ROKA), plan för läkarbemanning och fördelning tas fram.
Steg 2 MBL/samverkan på respektive sjukhus (Ystad, Hässleholm).
Steg 3 Beslut i respektive sjukhusstyrelse (Ystad, Hässleholm).
Steg 4 Beslut i hälso- och sjukvårdsnämnden (december).

		Planering	Möte Analys 11/4/2019 13.00 - 15.00	Efterarbete	
Tidsåtgång totalt		36	0.5	34	1.5

Deltagare	RS id	Namn	Funktion		
Analysteam	114357	Jenny Wingerstrand	VC Kirurgi Anestesi Operation Intensivvård	2	
		Mehran Redjamand	VC VO Rehabilitering	2	
		Christina Majegård	VC VO Ortopedi Skånes sjukhus nordost	2	
		Lotta Nihlén Hansson	EC Ortopedi läkare Skånes sjukhus nordost	2	
		Mårten Steen	Läkarförbundet	2	
		Lena Ljung-Persson	Vårdförbundet	2	
	198715	Madeleine Karlsson	Vårdförbundet	2	
		Mathilda Nordborg-Nilsson	SKO Fysioterapeuterna	2	
		Emma Hammar	Sv Arbetsterapeuter	2	
	117544	Lena Nilsson	Kommunal	2	
	117288	Anneli Olsson	Fackl företr Vision	2	
		Emmie Jönsson	Arbetsterapeut	2	
		Martina Andersson		2	
		Frida Lindström	HR-spec. Skånes sjukhus nordost	2	
		Tobina Andersson	HR	2	
	178372	Lotta Hedberg	HR	2	
Analysledare	116097	Mikael Jönsson	Patientsäkerhetssamordnare	0.5	2 1.5

Flytt av akut ortopedin i Ystad från Skånes sjukhus nordost – Hässleholms sjukhus - VO Ortopedi till Skånes universitetssjukvård - Lasarettet i Ystad - VO Kirurgi, Anestesi Operation Intensivvård														
												Beslut		
Huvudområde, delområden och aktiviteter		Risk (Möjlighet att en negativ händelse inträffar) Vad?		Allvarlighetsgrad	Sannolikhet	Riskpoäng	Fortsätta analys? Ja eller Nej	Bakomliggande orsaker Varför?		Åtgärdsförslag		Metod för uppföljning av att åtgärder har genomförts och har avsedd effekt	Uppdragsgivarens godkännande	Ansvarig för genomförande
ID	Beskrivning	RiskID	Beskrivning av risk					Orsak nr	Beskrivning	Åtgärd nr	Beskrivning			
1	Organisatorisk flytt	1.R1	att patienten blir omhändertagen av vård personal som saknar ortopedisk special kompetens	3	3	9	JA	1.R1.O1	att ortopedpatient på grund av platsbrist hamnar på kirurgisk vårdavdelning.	1.R1.O1.Å1	att tydliga rutiner och PM finns tillgängliga på alla vårdenheter där ortopedpatienter kan komma att vårdas.			
		1.R2	att det kan ske fördröjning av behandling	2	2	4	JA	1.R2.O1	risk för konflikt på grund av olika behandlingskulturer vid läkarbemanning från olika förvaltningar.	1.R2.O1.Å1	att det tas fram tydliga rutiner för vad som gäller vid arbete på Lasarettet i Ystad.			
		1.R3	att det kan ske fördröjning av behandling	3	2	6	JA	1.R3.O1	risk för ensam ortoped på plats att hamnar i situationer som hen inte har erfarenhet eller beslutsamässig kompetens för	1.R3.O1.Å1	ha kontinuitet och erfarenhet vid schemaläggning			

OBS !

Risk nr 1.R1 och 1.R3 är risker som redan finns i nuvarande organisation

Riskbedömning av identifierade patientsäkerhetsrisker

TABELL 6. Allvarlighetsgrad och konsekvens

Allvarlighetsgrad	Exempel på konsekvenser
Katastrofal (4)	Dödsfall/självmod Bestående stor funktionsnedsättning (sensorisk, motorisk, fysiologisk, intellektuell eller psykologisk)
Betydande (3)	Bestående måttlig funktionsnedsättning (sensorisk, motorisk, fysiologisk, intellektuell eller psykologisk) Förlängd vårdepisod för tre eller fler patienter ^{1) 2)} Förhöjd vårdnivå för tre eller fler patienter
Måttlig (2)	Övergående funktionsnedsättning (sensorisk, motorisk, fysiologisk, intellektuell eller psykologisk) Förlängd vårdepisod för en eller två patienter ²⁾ Förhöjd vårdnivå för en eller två patienter
Mindre (1)	Obehag eller obetydlig skada

Modifierat från Department of Veterans Affairs, National Center for Patient Safety, USA.

1) Exempelvis en händelse med ett infektionsutbrott som drabbar flera patienter.

2) Med förlängd vårdepisod avses att vårdkontaktarna med patient i öppenvård blir fler eller att vårdtiden i slutenvård förlängs.

TABELL 7. Exempel på skala för sannolikhet

Sannolikhet för inträffande	Förekomst
Mycket stor (4)	Kan inträffa dagligen
Stor (3)	Kan inträffa varje vecka
Liten (2)	Kan inträffa varje månad
Mycket liten (1)	Kan inträffa 1 gång/år eller mer sällan

TABELL 8. Riskmatris

		Allvarlighetsgrad			
		Katastrofal (4)	Betydande (3)	Måttlig (2)	Mindre (1)
Sannolikhet för upprepning	Mycket stor (4)	16	12	8	4
	Stor (3)	12	9	6	3
	Liten (2)	8	6	4	2
	Mycket liten (1)	4	3	2	1

Källa: Department of Veterans Affairs, National Center for Patient Safety, USA

Vilka risker ska analyseras vidare?

- Alla risker med riskpoäng 8 eller mer.
- För risker med riskpoäng 1–6 avgör analysteamet. Analysteamet ska noga överväga om det finns skäl att fortsätta analysen även om riskpoängen är låg.

Har ni i analysteamet tid kan ni välja att gå vidare med analysen för alla riskerna.