

Strategi för framtidens universitetssjukvård för Skåne

Ordförandens förslag

Hälsa- och sjukvårdsnämnden föreslår regionstyrelsen följande

1. Regionstyrelsen fastställer strategi för framtidens universitetssjukvård för Skåne.
2. Regionstyrelsen uppdrar åt regiondirektören att upprätta en genomförandeplan för verkställande av strategin. Inkomna yttranden från sjukhusstyrelser och nämnder skall beaktas i genomförandeplan, som särskilt ska förtydliga hur samverkan med universiteten kan utvecklas och hur goda förutsättningar för forskning och utveckling kan säkerställas på samtliga skånska sjukhus.
3. Hälsa- och sjukvårdsnämnden ska bereda genomförandeplanen 11 april inför att regionstyrelsen fastställer genomförandeplanen 28 april 2024.

Sammanfattning

En strategi för framtidens universitetssjukvård har tagits fram för att beskriva förändringar i universitetssjukvården i Skåne som främjar ett fokuserat uppdrag i relation till pågående omställningsprocesser inom hälsa- och sjukvården. Strategin beskriver målbilder för framtidens universitetssjukvård samt strategiska vägval för att uppnå dessa.

I ärendet finns följande dokument:

1. Beslutsförslag 2024-02-01
2. Strategi för framtidens universitetssjukvård för Skåne
3. Yttrande sjukhusstyrelse SUS
4. Yttrande sjukhusstyrelse Helsingborg
5. Yttrande sjukhusstyrelse Landskrona
6. Yttrande sjukhusstyrelse Ängelholm
7. Yttrande sjukhusstyrelse Trelleborg
8. Yttrande sjukhusstyrelse Ystad
9. Yttrande sjukhusstyrelse Kristianstad
10. Yttrande sjukhusstyrelse Hässleholm

11. Yttrande primärvårdsnämnden
12. Yttrande psykiatri-, habiliterings- och hjälpmedelsnämnden
13. Yttrande nämnden för operativ regiongemensam verksamhet

Beskrivning av ärendet och skälen för förslaget

Universitetssjukvården i Skåne erbjuder hälso- och sjukvård av högsta kvalitet med har idag ett omfattande uppdrag. Dess verksamhet spänner över flera förvaltningar med ett vårduppdrag som omfattar såväl bassjukvård för Skånes invånare som specialiserad och högspecialiserad vård för patienter inom och utom regionen. Samtidigt står såväl hälso- och sjukvården i allmänhet som universitetssjukvården i synnerhet inför flera utmaningar. En ekonomi och vårdproduktion som ständigt provas liksom en demografisk utveckling med ett växande antal äldre med stora vårdbehov. Parallellt utmanas hälso- och sjukvården av ökande konkurrens, om såväl personal som vårduppdrag som ekonomiska underskott och utebliven produktion.

Mot denna bakgrund har en strategisk inriktning för Region Skånes fortsatta arbete med nationell högspecialiserad vård och utveckling av universitetssjukvården i Skåne tagits fram på uppdrag av hälso- och sjukvårdsnämnden. Arbetet med att ta fram strategin har omfattat en omvärldsanalys samt intervjuer och workshops med såväl interna som externa intressenter.

Strategin beskriver målbilder för universitetssjukvård samt strategier för att uppnå dessa. Sammanfattningsvis beskriver strategin att universitetssjukvården stärks genom ett fokuserat uppdrag på högspecialiserad vård och forskning, utbildning, utveckling och innovation (FoUUI) vilket innebär förflyttning av uppdrag till närsjukvård och produktionsenheter. Strategin pekar vidare på att universitetssjukvårdens kärna är universitetssjukvårdsenheter som leder och kopplar samman FoUUI-relaterade verksamheter inom hela hälso- och sjukvården med en hubbstruktur. Universitetssjukvård kräver i sin tur en nära samverkan mellan Region Skåne som sjukvårdshuvudman och lärosäten.

Remiss av strategi för framtidens universitetssjukvård för Skåne

Hälso- och sjukvårdsnämnden har i beslut § 113 231109 översänt en remissversion av strategin till samtliga sjukhusstyrelser, primärvårdsnämnden, psykiatri-, habiliterings- och hjälpmedelsnämnden samt nämnden för operativ regiongemensam verksamhet för synpunkter. I samma beslut har remissinstanserna ombetts besvara remissen utifrån den påverkan strategin får på respektive nämnds ansvarsområde och omställningsarbetet till framtidens hälsosystem. Hälso- och sjukvårdsnämnden har också översänt remissversionen av strategin till styrelsen för Folk tandvården Skåne AB för kännedom.

Följande instanser har lämnat in yttranden: Sjukhusstyrelse SUS, Sjukhusstyrelse Helsingborg, Sjukhusstyrelse Landskrona, Sjukhusstyrelse Ängelholm, Sjukhusstyrelse Trelleborg, Sjukhusstyrelse Ystad, Sjukhusstyrelse

Kristiansstad, Sjukhusstyrelse Hässleholm, Primärvårdsnämnden, Psykiatri-, habiliterings- och hjälpmedelsnämnden samt Nämnden för operativ regiongemensam verksamhet. Sammanfattningsvis är yttranden positiva till målbilder och strategiska vägval. De synpunkter som inkommit har primärt rört olika förslag på förtydliganden för att öka tydlighet och minska risken för missförstånd. Förändringar i den uppdaterade versionen efter beaktande av yttranden är:

- Kopplingen till Framtidens hälsosystem och dess insatsområden och milstolpar har förtydligats.
- Skånes universitetssjukhus roll i universitetssjukvården har förtydligats.
- För att förtydliga strategins struktur har visionen integrerats i beskrivningen av målbildernas syfte.
- Universitetssjukvårdens plats i närsjukvården har förtydligats.
- Den föreslagna hubbstrukturen har förtydligats.
- Föreslagna produktionsenheters uppdrag inom elektiv vård uppdrag har förtydligats.

Vissa synpunkter i yttranden syftar till att förtydliga och konkretisera strategins genomförande. Exempel på sådana synpunkter är:

- Konkreta förslag på ledningsstruktur av universitetssjukvård och universitetssjukvårdsenheter.
- Konkreta förslag på samverkansstruktur inom universitetssjukvård.
- Konkreta förslag på affilierings- och publiceringsstrategi.
- FoUUI i avtal med privata vårdgivare.
- Konkreta åtgärder för att stärka kommunikation och marknadsföring av universitetssjukvård.

Dessa yttranden föreslås beaktas i framtagandet av en genomförandeplan för strategin.

Ekonomiska konsekvenser och finansiering

Strategin medför inga omedelbara ekonomiska konsekvenser. Sådana konsekvenser uppstår vid framtida åtgärder där beslut fattas separat.

Juridisk bedömning

Samråd med regionjuristerna har inte bedömts nödvändigt.

Miljökonsekvenser

Ärendet medför inga miljökonsekvenser.

Samverkan med berörda fackliga organisationer

Samverkan/MBL-förhandling i ärendet slutförs på regional nivå.

Uppföljning

Strategin implementeras genom fastställande av handlingsplan.

Anna Manfalk
Ordförande

Pia Lundbom
Hälso- och sjukvårdsdirektör