

Handlingsplan för kostnadsutvecklingen för hälso- och sjukvårdsnämnden

Ordförandens förslag

1. Hälso- och sjukvårdsnämnden lägger handlingsplan för kostnadsutvecklingen för hälso- och sjukvårdsnämnden till handlingarna.
2. Hälso- och sjukvårdsdirektören får i uppdrag att genomföra åtgärder enligt handlingsplanen.

Sammanfattning

Hälso- och sjukvårdsnämnden gav, i beslut 2023-06-22 § 64, hälso- och sjukvårdsdirektören i uppdrag att genomföra en fördjupad analys av kostnadsutvecklingen samt vilka kostnadsposter som är påverkbara för nämnden under året för återredovisning till nämnden i september. Hälso- och sjukvårdsnämnden gav, i beslut 2023-09-28 §91, hälso- och sjukvårdsdirektören i uppdrag att ta fram en handlingsplan baserat på den fördjupade analysen för återredovisning till nämnden i november.

I ärendet finns följande dokument:

1. Beslutsförslag 2023-10-16
2. Handlingsplan för kostnadsutvecklingen för hälso- och sjukvårdsnämnden

Beskrivning av ärendet och skälen för förslaget

I den fördjupade analysen av kostnadsutvecklingen för hälso- och sjukvårdsnämnden har åtta budgetområden analyserats, och följande påverkansmöjligheter lyfts fram enligt nedan.

EU-vård: En högre tillgänglighet inom exempelvis BUP och ortopedi i Region Skånes regi hade sannolikt minskat vårdsökandet till ADHD- och ortopediklinikerna i Danmark.

Incitamentsmodell operationer: Budgetposten för incitamentsmodellen för operationer bör inte hållas nere. Syftet är att öka operationsproduktionen vilket ökar kostnader men även tillgängligheten och minskar behovet av mer

kostsamma lösningar. Det är sannolikt att nu prognostiserade produktionsnivåer ej kommer att nås, och att det kommer att återstå mer än det nu prognostiserade överskottet på 200 miljoner kronor när året är slut.

Läkemedel: Begränsning av införandet av nya läkemedel i nationell samverkan kan få en stor kostnadspåverkan, och detsamma gäller prioritering av kostnadsmedvetna lösningar i samverkan. En positiv påverkan kan även uppnås av en fortsatt hög följsamhet till de goda råd till läkare och andra förskrivande yrkesroller för att undvika onödiga läkemedelskostnader som är samlade i Goda råd är inte dyra – om att undvika onödiga läkemedelskostnader 2023.

Ambulansverksamhet (LOU): Att hålla volymerna under 20% för de avtalade distrikten ger stor påverkan. Exempelvis kan distrikt 2 inrätta en extra dygnsambulans vilket i vissa fall kan ge en högre uppdragsvolym och bli billigare än att överskrida 20%. Kommande upphandlingar bör också ha en omarbetad ersättningsmodell som stimulerar till produktion mot adekvat ersättning.

Specialistvårdval (LOV): En utredning av ersättningsnivåer inom vårdval hud pågår, och en liknande bör göras inom LARO.

Tandvård inklusive vårdval (LOV): Som huvudman och helägare för Folktandvården Skåne AB kan Region Skåne påverka beslut och kostnader gällande tandvård till barn och unga vuxna. Prislistan kan ses över, efterhandskontroller av fakturerad tandvård kan göras och faktureringsrutinerna kan styras upp inklusive kontroller av narkos- och tolkkostnader. Slutligen kan frågan om statlig kompensation för åldersreformen drivas på nationell nivå.

Köpt vård från andra regioner: Ökad tillgänglighet inom Region Skåne skulle minska behovet av köpt vård. Avtalet gällande neuropsykiatriska utredningar med Region Dalarna löper ut i augusti och om produktionen istället kan göras i egen regi kan kostnaderna sänkas.

Köpt vård i extern regi (LOU, LOL, LOF): Av 104 nu pågående LOU-avtal löper 21 ut under 2024, främst inom vårdgarantin, vilket innebär möjligheter att påverka avtalskonstruktioner och förutsättningarna för en god ekonomi.

Föreslagna åtgärdsområden utifrån analysen är:

- Fortsatt fokus på arbete för tillgänglighet
- Fokus på kostnadsmedvetenhet i nationell samverkan för införande av nya läkemedel
- Följsamhet till goda råd för effektiv läkemedelsanvändning
- Utredning av lönsamhet av en extra dygnsambulans
- Utveckling av ersättningsmodell till upphandling av ambulansverksamhet
- Utredning av prisnivåer till vårdval hud och LARO
- Åtgärdsplan utifrån pågående utredning av tandvårdskostnader
- Översyn av prislista gällande tandvårdstjänster

- Efterkontroller av fakturerad tandvård, inklusive narkos och tolktjänster
- Vidareutveckling av Tandvårdsfönster i syfte att möjliggöra bättre faktureringsrutiner
- Statlig kompensation för ändrade åldersgrupper för tandvård
- Fler distanskontakter i Region Skåne
- Fortsatt fokus på kostnadsmedvetna upphandlingsupplägg

Av åtgärdsområdena ovan bedöms arbetet för ökad tillgänglighet redan vara en tydlig regional prioritering, och gällande läkemedel är kostnadsmedvetenhet en känd och central del av avvägningar som görs i såväl nationell samverkan och vid verksamhetens utskrivningar. Utredningen av tandvårdskostnader genomförs parallellt med detta ärende, men delar sammanstrålar i åtgärder som föreslås även här.

Slutligen återstår fem åtgärder som föreslås genomföras enligt följande handlingsplan:

Åtgärd	Påbörjas	Uppföljning
Utveckla kostnadsstyrningen för ambulansverksamheten	November 2023	Maj 2024
Utveckla ersättningsmodellerna för LOU-avtalen (exempelvis ambulans och köpt vård egen regi)	November 2023	Maj 2024
Utveckla prisnivåerna inom specialistvårdvalen (LOV) - t.ex. hud och LARO	November 2023	Maj 2024
Prioritera och agera utifrån utredning av tandvårdskostnader	Enl. pågående utredning	Enl. pågående utredning
Öka antalet distanskontakter i Region Skåne	November 2023	Maj 2024

Ekonomiska konsekvenser och finansiering

Ärendet bedöms påverka hälso- och sjukvårdsnämndens ekonomi positivt under de kommande budgetåren. Omfattningen av effekterna är svårbedömda i dagsläget och beror på vad det fortsatta arbetet med åtgärderna påvisar och leder till.

Juridisk bedömning

Samråd med regionjuristerna har inte bedömts nödvändigt.

Miljökonsekvenser

Ärendet medför inga miljökonsekvenser.

Samverkan med berörda fackliga organisationer

Samverkan/MBL-förhandling i ärendet slutförs på regional nivå.

Uppföljning

Hälso- och sjukvårdsnämnden följer upp och utvärderar utfallet av åtgärderna i maj 2024

Anna Mannfalk
Ordförande

Pia Lundbom
Hälso- och sjukvårdsdirektör