

# **Uppföljning Intern kontroll**

**Sjukhusstyrelse Ängelholm -  
januari till augusti**

230925

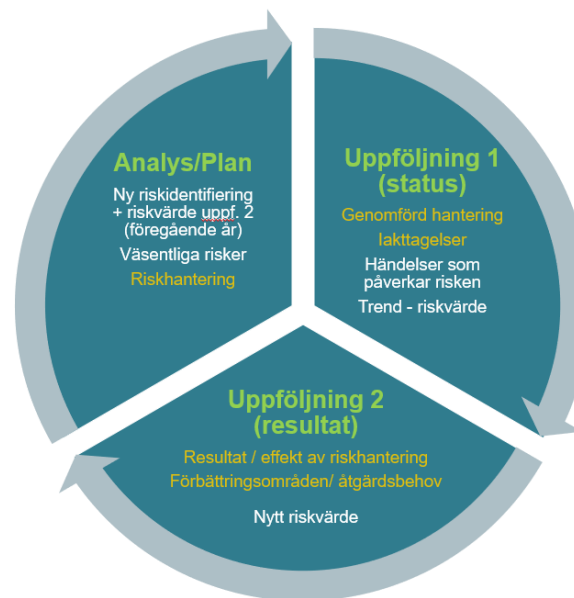
# Uppföljning 1 av intern kontroll 2023

Den interna kontrollen ska följas upp minst två gånger per år. Uppföljningarna sker i gemensamma rapportmallar senast i samband med delårs- och årsuppföljning av verksamheten, men kan rapporteras tidigare under året. För att det ska ske en relevant uppföljning krävs att tjänstemannaorganisationen planerar och organiserar genomförandet av den interna kontrollen. Detta sker genom att sätta en tidplan, fördela arbetet och bestämma hur hanteringsmetoden för respektive risk ska genomföras. Uppföljning 1 inriktas mot status för risker och riskhanteringen medan uppföljning 2 inriktas mot resultat av riskhanteringen, åtgärd och nytt riskvärde.

Uppföljning 1 är statusinriktad syftar till att ge en lägesbild för de risker och de hanteringsmetoder som enligt beslutad riskanalys och riskhanteringsplan 2023 ska följas upp inom ramen för intern kontroll 2023.

## I rapporteringen nedan beskrivs följande per risk och hanteringsmetod:

- Genomförd hantering (per datum för uppföljning)
- Iakttagelser (hittills, utifrån genomförd hantering)
- Händelser som påverkat risken  
(för perioden mellan riskanalys och uppföljningstillfället)
- Trend för riskvärde  
(om riskvärdet förändrats eller består  
i förhållande till ursprunglig riskanalys)



- **Arbetsmiljörisker**

Det övergripande för att identifiera och följa upp arbetsmiljörisker kan samlas under det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM) vilket är ständigt pågående. Till hjälp finns rapportering och uppföljning av arbetsskador och tillbud i Avic, årlig SAM-enkät för respektive verksamhetsområde och arbetsmiljöronder för varje enhet. De två sistnämnda görs gemensamt med fackliga representanter. Inför större förändringar görs även risk- och konsekvensanalys av arbetsmiljön.

- **Miljörisker**

Förvaltningen arbetar med tre fokusområden:

- Resurseffektiv och cirkulär ekonomi. Uppföljning görs av beställning av förbrukningsmaterial och kassation av läkemedel.
- Låg klimatpåverkan genom uppföljning av tjänsteresor och färdslog.
- Frisk och hälsosam miljö. Inventering och uppföljning av använda kemikalier.

- **Patientsäkerhetsrisker**

Risker följs genom PPM-mätning av bla basala hygienkrav, vårdrelaterade infektioner, trycksår mm.

Enhet för patientsäkerhet arbetar kontinuerligt med risklogg kopplad till risker för bedömning och åtgärder.

Avvikelse av händelser som kan påverka patientsäkerhet dokumenteras i Region Skånes avvikelssystem AViC för analys och hantering.

- **Risikanalyser kopplade till större projekt**

Sjukhuset arbetar med driftsäkerhet gällande reservkraft, nödvattensförsörjning, ventilationsfrågor mm för att få sjukhuset att kunna fungera så optimalt som möjligt vid händelse av driftproblem/kris. Reservrutiner finns och dessa inkluderar information och kommunikation mellan ledningsteam/krisledning på sjukhuset och tekniska jourer. Dessa reservrutiner arbetas med att få in i kontinuitetshanteringen och krisplan på sjukhuset. Mot verksamheterna arbetas det med kontinuitetshantering (ingår i krisplan) tillsammans med motparter inom andra förvaltningar såsom Regionfastigheter.

- **IT- och informationssäkerhet**

Under många års tid har lasarettet byggt ut MVL nätet på sjukhuset enligt prioritering som har kartlagts gällande samhällsviktig verksamhet och kritiska beroende. Mot verksamheterna arbetas det med kontinuitetshantering (ingår i krisplan) tillsammans med motparter inom andra förvaltningar såsom Region Fastigheter. Reservrutin vid IT-haveri finns och skall kopplas ihop med kontinuitetshanteringen.

Deltagande i utbildning ”Säker informationshantering” följs upp och åtgärder för ökat deltagande pågår. Utvecklingen av informationssäkerheten gjorts på flera plan:

- Fysiska utbildningar avseende Begrepp, konsekvenser och åtgärder.
- Digital kurs ”Säker informationshantering”, som alla uppmanas genomföra vart annat år.
- Ökad tillgänglighet genom nyttjande av funktionsbrevlåda.

Dessa och ytterligare åtgärder har resulterat i ett ökat (Informations)säkerhets engagemang som märks främst av mängden förfrågningar både rörande specifika händelser/ärenden men även genom ökning av antalet fysiska utbildningar på exempelvis arbetsplatsträffar.

#### • **Materialförsörjning**

Risk för leveransstörning av utrustning och materiel relaterat till MDR-certifiering. Regelbunden kontakt med Koncerninköp och Styrtnet som bevakar utvecklingen och ev leveransstörningar.

Samordning av lokalt beredskapslager med lager för kris- och katastrofsituation samt 14 dagars lagerhållning av vissa läkemedel, utrustning och material.

Förvaltningsövergripande möten för uppdaterad information och handlingsplaner.

#### • **Läkemedelsförsörjning**

Läkemedelshantering följs upp genom systemen Melior, Raindance och ApoEx. För att minimera felaktigheter i ordination håller farmaceuterna utbildningar i läkemedelsmodulen och Pascal (öppenvårdsdos). För att minimera förväxlingsrisker i hantering/lagerhållning arbetar farmaceuterna för att optimera lager, kontrollera hållbarheter och utforma rutiner. Uppföljning görs enligt den regionala läkemedelsrutinen och med stöd av denna har inventering av läkemedelsförråden genomförts.

| Risker som accepteras              |                                                                                                                                               |            | Intern kontroll 2023 - Uppföljning jan - aug 2023                                                                                                                                                                 |                                                                                        |                                                                                                                                     |                    |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Riskanalys och hanteringsplan 2023 |                                                                                                                                               |            | Status för hantering                                                                                                                                                                                              |                                                                                        | Status för risk                                                                                                                     |                    |
|                                    | Risk                                                                                                                                          | Risk-värde | Genomförd hantering                                                                                                                                                                                               | läktagelser                                                                            | Händelser som påverkat risken                                                                                                       | Trend Riskvärde    |
| 1                                  | <b>Besluts- och delegationsordning</b><br><br>Risk för att besluts- och delegationsordning samt tillhörande behörigheter inte är uppdaterade. |            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Stor sannolikhet för viss fördröjning av förvaltningens delegationsordning med anledning av ny förvaltningsstruktur. Medför mindre påverkan för verksamheterna.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Är i slutfasen, blir klar inom kort.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ny förvaltningsstruktur i Region Skåne, sjukhuset har blivit en egen förvaltning.</li> </ul> | Konstant riskvärde |
|                                    |                                                                                                                                               |            |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                        |                                                                                                                                     |                    |

| Risker där befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms tillräckliga |                                                                                                                                                                                                                                                        |            | Intern kontroll 2023                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                          |                               |                    |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| Riskanalys och hanteringsplan 2023                                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |            | Status för hantering                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                          | Status för risk               |                    |
|                                                                        | Risk                                                                                                                                                                                                                                                   | Risk-värde | Genomförd hantering                                                                                                                                                                                                                                            | Iakttagelser                                                                                                                             | Händelser som påverkat risken | Trend Riskvärde    |
| 1                                                                      | <b>Fortsatt ökad digitalisering</b><br><br>Risk för en återgång av positiv utveckling av digitala arbetssätt när pandemin avtar.<br>Risk att digitala möten ersätts med fysiska.<br>Risk att möjliga digitala vårdkontakter ersätts med fysiska besök. |            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Månatlig uppföljning med verksamheten.</li> <li>• Uppföljning i samband med sjukhusstyrelsens sammanträden.</li> <li>• Uppföljning av tjänsteresor.</li> <li>• Uppföljning av produktion samt 1177-ärende.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Antalet 1177-ärenden ökar.</li> <li>• Nytt verktyg för digitala besök implementeras.</li> </ul> |                               | Konstant riskvärde |
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                        |            |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                          |                               |                    |

| Risker som bevakas                 |                                                                                                                                                                    |            | Intern kontroll perioden januari - augusti 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                    |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Riskanalys och hanteringsplan 2023 |                                                                                                                                                                    |            | Status för hantering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Status för risk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                    |
|                                    | Risk                                                                                                                                                               | Risk-värde | Genomförd hantering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | lakttagelser                                                                                                                                                                                                                                                                               | Händelser som påverkat risken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Trend Riskvärde    |
| 1                                  | <b>Vårdskador</b><br><br>Patientsäkerhetsrisk om vårdskador såsom vårdrelaterade infektioner, trycksår, fall mm. uppkommer under sjukhusvistelsen.                 |            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Uppföljning genom punktprevelansmätning, (PPM) och i samband med patient-säkerhetsberättelsen.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Regelbundna PPM-mätningar utförs.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Konstant riskvärde |
| 2                                  | <b>Uppföljning av avtal och avtalstrohet</b><br><br>Bristande följsamhet till nyttjande av upphandlade leverantörer. Skadeståndsanspråk från berörda leverantörer. |            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Översyn av inköpsprocessen och kontinuerlig information till enhetschefer.</li> <li>Stickprovskontroller för att säkra att avtal följs.</li> <li>Regional översyn av direkt-upphandling med sjukhusets involvering.</li> <li>Regional strategisk styrgrupp volymprodukter/MT har startat för att underlätta arbetet med regionala upphandlingar</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>GSF har infört en ny rutin för att vid inköp av medicinteknisk utrustning. Implementering startade juli 2023.</li> <li>Utbildning i Qlik Inköpsanalys kommer att erbjudas.</li> <li>Sjukhuset deltar i samverkansgrupp för inköpsfrågor.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Deltagande en regional grupp för att bla hantera direktupphandling och andra frågor om upphandlingar.</li> <li>Information till verksamhetschefer i förvaltningens ledningsgrupp om upphandlingspolicy.</li> <li>Stöd till verksamheter i upphandlingsfrågor.</li> <li>Personalbrist inom MT medför risk att upphandlingar fördröjs.</li> </ul> | Konstant riskvärde |
| 3                                  | <b>GDPR</b><br><br>Personkänslig information på fakturor saknar sekretesskydd.                                                                                     |            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Stickprovskontroller planeras.</li> <li>Granskningskontroller via GSF.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Förbättrad rutin av sekretess-hantering av fakturor genom utbildning av chefer.</li> </ul>                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Konstant riskvärde |

| Risker som granskas                |                                                                                                                                                                                                                                          |            | Intern kontroll perioden januari - augusti 2023                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                    |                      |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Riskanalys och hanteringsplan 2023 |                                                                                                                                                                                                                                          |            | Status för hantering                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                 | Status för risk                                                                                                                    |                      |
|                                    | Risk                                                                                                                                                                                                                                     | Risk-värde | Genomförd hantering                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Iakttagelser                                                                                                                                                                                                    | Händelser som påverkat risken                                                                                                      | Trend Riskvärde      |
| 1                                  | <b>Kostnadsutveckling</b><br><br>Risk att våra Skåneinterna kostnader ökar mer än budgetuppräknig.<br><br>Bruttokostnadsutvecklingen ökar mer än budgeterad uppräknig.                                                                   |            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Månatlig uppföljning med verksamheten.</li> <li>• Uppföljning i samband med sjukhusstyrelsens sammanträden.</li> <li>• Dialog med koncernledningen.</li> </ul>                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Omkostnaderna ökar kopplat till ökad produktion och förbättrad tillgänglighet.</li> <li>• Skåneinterna kostnader fortsätter att öka mer än budgetuppräknig.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Risken för ökad kostnadsutveckling har ökat pga. hög inflation och svag krona.</li> </ul> | Konstant riskvärde   |
| 2                                  | <b>Attraktiv arbetsgivare, professionell verksamhet</b><br><br>Risk för att nyanställda sjuksköterskor inte stannar kvar pga hög arbetsbelastning.<br><br>Risk för hög omsättning av sjuksköterskor.<br><br>Behov av bemanningspersonal. |            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppföljning via personalenkät och personalomsättning sjuksköterskor.</li> <li>• Det ska finnas minst en (1) klinisk karriärtjänst för sjuksköterskor på sjukhuset 2023.</li> <li>• 90% av alla nyanställda ska genomgå sjukhusets introduktionsprogram.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Region Skånes Karriär och kompetensmodell ska införas</li> </ul>                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Farmaceuter kopplat till avdelningar avlastar sjuksköterskor.</li> </ul>                  | Ökat riskvärde - röd |



|   |                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                      |                      |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|   |                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                      |                      |
| 3 | <b>Tillgång till kompetens, behålla erfarna medarbetare</b><br><br>Risk att medarbetare väljer att sluta och vissa svårigheter med nyrekrytering.<br><br>Beroende av bemaningsföretag med negativ påverkan på arbetsmiljö och ekonomi. |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Månatlig uppföljning med verksamheten.</li> <li>• Uppföljning i samband med sjukhusstyrelsens sammanträden.</li> <li>• Handlingsplan för nyrekrytering.</li> <li>• Riktat arbete för en bättre arbetsmiljö.</li> <li>• Genomförda avslutssamtal för medarbetare som slutar.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hyrstopp ssk 1 oktober</li> <li>• Lika villkor kommer att införas i Region Skåne</li> <li>• OB-ersättning höjs</li> </ul>                                             |                                                                                                                                                                                      | Ökat Riskvärde - röd |
| 4 | <b>Tillgänglighet till slutenvård</b><br><br>Vårdplatsbrist, överbeläggningar, negativ påverkan på arbetsmiljö, patientsäkerhets-risker.                                                                                               |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beläggningsgraden i slutenvården ska vara &lt;100%</li> <li>• Månatlig uppföljning med verksamheten</li> <li>• Uppföljning i samband med sjukhusstyrelsens sammanträden.</li> <li>• Införa daglig styrning.</li> </ul>                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Antalet disponibla vårdplatser har minskat jämfört med föregående år.</li> <li>• Fortsatt mycket ansträngd situation gällande vårdplatser inom slutenvård.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samarbetet med kommunerna har förbättrat situationen något då utskrivningsklara patienter i högre utsträckning tas hem tidigare.</li> </ul> | Konstant riskvärde   |
| 5 | <b>Tillgänglighet öppenvård</b><br><br>Tillgänglighet som inte når beslutad målnivå, vårdköer,                                                                                                                                         |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Andel nybesök som genomförs inom 60 dagar från remissankomst ska vara &gt;90%</li> <li>• Andel återbesök som genomförs innan medicinskt</li> </ul>                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Högre inflöde av remisser till besök våren.</li> <li>• Antalet läkarbesök och övriga besök ökar.</li> </ul>                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ökningen av produktionen inom öppenvård beror till stor del av att pandemin slutat påverka.</li> </ul>                                      | Minskat riskvärde    |

|  |                                                                                                                                                                                                                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                           |  |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  | <p>försämrar förtroendet för hälso- och sjukvården.</p> <p>Patientsäkerhetsrisk i samband med lång väntetid för nybesök.</p> <p>Ekonomisk påverkan om eventuell ersättning för tillgänglighetsmedel inte erhålls.</p> |  | <p>måldatum ska vara &gt;85%</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Månatlig uppföljning med verksamheten</li> <li>• Uppföljning i samband med sjukhusstyrelsens sammanträden.</li> <li>• Produktionsstyrning införs.</li> <li>• Daglig styrning införs.</li> <li>• Översyn schemaläggning.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tillgänglighet till besök inom 90 dagar minskar något under sommaren.</li> </ul> |  |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

| Risker som föranleder åtgärd       |                                                                                                                     |            | Intern kontroll perioden januari - augusti 2023                                                                                                                                                                         |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                        |                    |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Riskanalys och hanteringsplan 2023 |                                                                                                                     |            | Status för hantering                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                    | Status för risk                                                                                                                                                                                                                        |                    |
|                                    | Risk                                                                                                                | Risk-värde | Genomförd hantering                                                                                                                                                                                                     | Iakttagelser                                                                                                       | Händelser som påverkat risken                                                                                                                                                                                                          | Trend Riskvärde    |
| 1                                  | <p><b>Ekonomi i balans</b></p> <p>Risk för att tidigare års underskott inte kan hanteras genom handlingsplaner.</p> |            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Månatlig uppföljning med verksamheten.</li> <li>• Uppföljning i samband med sjukhusstyrelsens sammanträden.</li> <li>• Uppföljning i dialoger med koncernledningen.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Den höga inflationen har förvärrat den ekonomiska situationen.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Personalbrist av ssk/läkare gör att vi har mycket dyra lösningar för att bemanna med ökade övertidskostnader samt extra ersättningar.</li> <li>• Inhyrda läkare/ssk ökar kraftigt.</li> </ul> | Konstant riskvärde |

|          |                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                            |                                                                                                                                                 |                    |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|          |                                                                                                     |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nytt ledningssystem är infört på sjukhuset.</li> <li>• Daglig styrning införs.</li> <li>• Åtgärder enligt beslutad handlingsplan april 2023.</li> <li>• Förslag till beslut om långsiktig handlingsplan för perioden 2024-2026.</li> </ul>                                                                                     |                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Omkostnader, röntgen, lab ökar till följd av ökad produktion och förbättrad tillgänglighet.</li> </ul> |                    |
| <b>2</b> | <b>Finansierad verksamhet</b><br><br>Risk för att inte klara uppdraget inom givna ekonomiska ramar. |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Månatlig uppföljning med verksamheten</li> <li>• Uppföljning i samband med sjukhusstyrelsens sammanträden.</li> <li>• Uppföljning i dialoger med koncernledningen.</li> <li>• Åtgärder enligt beslutad handlingsplan april 2023.</li> <li>• Förslag till beslut om långsiktig handlingsplan för perioden 2024-2026.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ersättningsmodell från 2012 speglar inte verksamheten.</li> </ul> |                                                                                                                                                 | Konstant riskvärde |
|          |                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                            |                                                                                                                                                 |                    |