

Utredning om strategi för samarbete mellan operationsverksamheterna i Södra sjukvårdsregionen

Ordförandens förslag

1. Hälsö- och sjukvårdsnämnden lägger utredning om huruvida det finns behov av en långsiktig strategi för samarbete mellan operationsverksamheterna i Södra sjukvårdsregionen till handlingarna.

Sammanfattning

Hälsö- och sjukvårdsdirektören fick 2022-06-23 § 102 i uppdrag att i samverkan med sjukhusen med opererande verksamheter i Region Skåne och relevanta parter i Södra sjukvårdsregionen utreda om det finns behov av en långsiktig strategi för samarbete mellan operationsverksamheterna i Södra sjukvårdsregionen.

I ärendet finns följande dokument:

1. Beslutsförslag 2023-11-14

Beskrivning av ärendet och skälen för förslaget

Uppdraget till hälsö- och sjukvårdsdirektören utgår från den handlingsplan för ökad tillgänglighet till operation som framtagits av den regionala operationsgrupperingen (OpTi) våren 2022. Utredning om behov av en strategi för samarbetet mellan operationsverksamheterna inom Region Skåne och relevanta parter i Södra sjukvårdsregionen utgjorde ett av flera åtgärdsförslag.

Det regionala samarbetet mellan operationsverksamheterna har fördjupats som en del i handlingsplanen för ökad tillgänglighet till operation. En tydlig samverkansstruktur har etablerats för ledning och styrning av det regionala tillgänglighetsarbetet där samtliga sjukhus med operationsverksamhet deltar. OpTi gruppen har även en samordnande funktion gentemot berörda verksamhetschefsgropperingar.

En utökad samverkan inom operationsverksamheterna har även skett inom ramen för kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan enheter. Sedan februari 2023 leds det regionala tillgänglighetsarbetet av en ny tillsatt biträdande hälsö- och

sjukvårdsdirektör med ett riktat uppdrag i enlighet med Region Skånes verksamhetsplan och budget 2022.

Handlingsplanen har haft ett stort fokus på patientgrupper som väntar på åtgärd på Skånes Universitetssjukhus (SUS). Regional samverkan har skett framför allt inom planerad vård men även omfördelning av akut/subakut vård har ökat. I nära samarbete mellan verksamheterna på SUS och sjukhusen i Trelleborg och Ystad sker bland annat en kontinuerlig omfördelning av akuta ortopediska operationer. Patientgrupper inom planerad högspecialiserad vård med köutveckling pga lägre medicinsk angelägenhetsgrad har opererats av SUS operatörer på sjukhus med bättre operationskapacitet. Inom område ortopedi har patienter med lång väntetid på grund av samsjuklighet kunnat erbjudas en kortare väntetid via omfördelning till annat sjukhus. Samtidigt har fler patienter samordnats till vård via privata vårdgivare.

Det regionala operationsteamet har utökats och har i större utsträckning kunnat stödja verksamheter med bristande operationskapacitet. Prioritering av det regionala operationsteamets insatser har föregåtts av regional samverkan. Även andra lokalt riktade kösatsningar har genomförts. En regional produktionssal etableras nu med start i januari 2024 på Centralsjukhuset i Kristianstad. Syftet är att i regional samverkan öka tillgängligheten för patienter där ingreppet kräver närhet till akutsjukhusets resurser.

För att möta bristen på specialistsjuksköterskor inom operationsverksamheterna har flera åtgärder vidtagits för att behålla och rekrytera medarbetare. Bland annat har ”Core curriculum” införts inom flera verksamheter, utbildningsinsatser för nya specialistsjuksköterskor har genomförts liksom samverkan med lärosäten i grundutbildningsfrågor. En stegvis begränsning av inhyrd personal har beslutats med start 2023-10-01 vilket i kombination med förbättrade villkor syftar till att attrahera medarbetare tillbaka Region Skånes verksamheter.

Insatsområdet nivåstrukturering och profilering, en del i planen för Framtidens Hälsosystem i Region Skåne, är också en långsiktig åtgärd för ökad tillgänglighet. Regionalt pågår genomlysning av operationsverksamheterna i syfte att identifiera möjliga utvecklingsområden. Även Södra sjukvårdsregionen (SSVRN) utgör en samverkanspart med flera befintliga samarbetsytor. Det finns idag ett 15-tal aktiva chefssamråd med syfte att öka det sjukvårdsregionala samarbetet på verksamhetsnivå. Det finns även en långtgående samverkan inom SSVRN ”Samarbete för Bättre Vård”. Två nyligen genomförda samarbetsprojekt berör direkt de sjukvårdsregionala operationsverksamheterna. Delprojekt 24 (benign gynekologi) syftar till att frigöra kapacitet för nationell högspecialiserad vård på SUS genom sjukvårdsregional omfördelning av okomplicerade benigna åtgärder. Delprojekt 28 innefattar sjukvårdsregional nivåstrukturering och profilering inom vårdområde urologi. Rekommendationer avseende långsiktigt sjukvårdsregional nivåstrukturering har dock tydliga begränsningar då formella avtal mellan berörda regioner saknas. Generellt efterfrågas en långsiktighet avseende nya eller utökade uppdrag från mottagande regioner samtidigt som

förändringar inom ledning och styrning, lokal kapacitet och/eller kompetensförsörjning är exempel på faktorer som ofta motverkar långsiktiga åtaganden. Patienters önskemål om kontinuitet i vården och valfrihet begränsar även möjligheterna till omfördelning mellan regioner.

Det finns således i Region Skåne en väl etablerad struktur för strategisk, taktisk och operativ samverkan inom tillgänglighetsområdet för operation. Även inom Södra sjukvårdsregionen finns ett långtgående samarbete som har utvecklats över tid och en fungerande samverkansstruktur för berörda operationsverksamheter. I nuläget bedöms det inte finnas något behov av ny strategi för utökat samarbete mellan operationsverksamheterna i Södra sjukvårdsregionen.

Ekonomiska konsekvenser och finansiering

Detta ärende medför i sig inga ekonomiska konsekvenser.

Juridisk bedömning

Samråd med regionjuristerna har inte bedömts nödvändigt.

Miljökonsekvenser

Ärendet medför inga miljökonsekvenser.

Samverkan med berörda fackliga organisationer

Ingen samverkan/MBL-förhandling har bedömts nödvändig i ärendet.

Uppföljning

Detta ärende angående utredning om huruvida det finns behov av en långsiktig strategi för samarbete mellan operationsverksamheterna i Södra sjukvårdsregionen kommer inte följas upp särskilt.

Anna Mannfalk
Ordförande

Pia Lundbom
Hälso- och sjukvårdsdirektör