

Säkerhetsstrategi

Syfte

Strategin ger inriktningen för hur säkerhetsarbetet ska genomföras med utgångspunkt från säkerhetspolicy och de mål som Regionfullmäktige och Regionstyrelsen beslutar om samt säkerställer ett regiongemensamt och systematiskt arbetssätt.

Ansvar och omfattning

Säkerhetsstrategin beslutas och följs upp av Regionstyrelsen. Ansvaret för att avsätta tillräckliga resurser samt att löpande stämma av tillämpningen följer linjeansvaret. Stödande i arbetet är region- och förvaltningsövergripande säkerhetsfunktioner. Regionövergripande säkerhetsfunktion är samordnande och utvecklande. Säkerhetsstrategin omfattar hela Region Skåne och följande säkerhetsområden: brandsäkerhet, skalskydd, tillträdesskydd, hot och våld, informationssäkerhet, IT-säkerhet, driftsäkerhet, ekonomisk säkerhet, transportsäkerhet och yttre miljösäkerhet.

Mål

Säkerhetsarbetet ska vara målstyrt med mätbara och uppföljningsbara mål. Målen ska vara prioriterade och aktiviteter för att nå dem ska ingå i budgetprocessen för att säkerställa tillräckliga resurser. Uppföljning av målen ska redovisas i Region Skånes årsredovisning.

Arbetssätt

Säkerhetsarbetet ska vara förebyggande, riskbaserat, systematiskt och ske i samarbete med regionens olika verksamheter. En viktig beståndsdel är arbetsmetoden PGSA som innebär att arbetet delas in efter faserna Planera, Genomföra, Studera (följa upp) och Agera (förbättra). Rapportering och hantering av avvikelser och tillbud ska ske systematiskt, följas upp och informationen ska vara tillgänglig regionalt.

Säkerhetsarbetet innefattar kontinuerlig omvärldsbevakning som ger underlag till riskhanteringen. Region Skånes samtliga verksamheter ska ha ett erforderligt balanserat skydd för hantering av risker, hot och sårbarheter. Riskhanteringen ska ingå i verksamheternas processer och innebära att risker ska identifieras, hanteras och dokumenteras. Syftet är att reducera riskerna till en för verksamheten acceptabel nivå samt utgöra underlag till ständiga förbättringar för ett kostnadseffektivt säkerhetsarbete.

Ledningssystem för säkerhet

Inriktningen i säkerhetsstrategin förutsätter att ett ledningssystem för säkerhet tillämpas. Genom ledningssystemet får Region Skåne en gemensam styrning av säkerhetsarbetet. Ledningssystemet byggs upp av riktlinjer och instruktioner utifrån säkerhetspolicy och mål och ska vara ett verktyg som skapar förutsättningar för ett strukturerat arbetssätt och följer Region Skånes dokumentstyrningsplan. Styrande dokument arbetas fram och hålls aktuella genom regiongemensam delaktighet. I ledningssystemet eftersträvas gemensamma instruktioner som vid behov kan kompletteras verksamhetsspecifikt.