

Thorbjörn Lindhqvist
Kanslidirektör
044-309 31 24
Thorbjorn.Lindhqvist@skane.se

BESLUTSFÖRSLAG

Datum 2019-10-01
Dnr 1900453

1 (4)

Regionstyrelsen

Stärka styrningen av fastighetsfrågorna i Region Skåne

Ordförandens förslag

1. Regionstyrelsen tar emot regiondirektörens sammanställning med förslag till åtgärder för att stärka styrningen av fastighetsfrågorna i Region Skåne.

Sammanfattning

Revisionsfirman PWC har på regiondirektörens uppdrag genomfört en genomlysning av nybyggnationen av sjukhusområdet i Helsingborg. Vid sammanträde med regionstyrelsens arbetsutskott 2019-08-27 uppdrogs åt regiondirektören att till regionstyrelsen 2019-10-10 återkomma med förslag till åtgärder för att stärka styrningen av fastighetsfrågorna i Region Skåne.

I ärendet finns följande dokument

1. Beslutsförslag 2019-10-01

Beskrivning av ärendet och skälen för förslaget

Revisionsfirman PWC har på regiondirektörens uppdrag genomfört en genomlysning av nybyggnationen av sjukhusområdet i Helsingborg. Vid sammanträde med regionstyrelsens arbetsutskott 2019-08-27 överlämnades ”Rådgivningsrapport Genomlysning av om- och tillbyggnad av Helsingborgs sjukhus” och det uppdrogs åt regiondirektören att till regionstyrelsen 2019-10-10 återkomma med förslag till åtgärder för att stärka styrningen av fastighetsfrågorna i Region Skåne.

De föreslagna åtgärder som redovisas nedan tar sin utgångspunkt i den kritik och de brister avseende styrning, ledning och kontroll som påtalats i rådgivningsrapporten. Dock bör poängteras att åtgärderna har en generell bäring på att stärka styrningen av fastighetsfrågorna i Region Skåne och inte enbart omfattar om- och tillbyggnaden av Helsingborgs sjukhus.

Det övergripande syftet med föreslagna åtgärder är att genom fortsatt renodling och ökad tydlighet betr roller, ansvar och kommunikation skapa ökade möjligheter för styrning och ledning och på så sätt åstadkomma ett samlat grepp över fastighetsfrågorna i Region Skåne.

Det bör slutligen även poängteras att föreslagna åtgärder kommer att vidtas genom tjänstemannabeslut. Möjliga ev kompletterande åtgärder i syfte att ytterligare skapa ökad tydlighet och renodling som kräver politiska beslut redovisas också, men hanteras självfallet inom ramen för den politiska berednings- och beslutsprocessen.

Förslag till åtgärder

- 1. Verksamhet inom Fysik utveckling vid SUS respektive Skåneteknik vid Regionservice förs över till Regionfastigheter**
Idag är ansvaret för fastighetsrelaterade processer i Region Skåne uppdelat mellan Regionfastigheter, Region Service och SUS. För att skapa förutsättningar för en effektiv organisation samt stärka och få en likriktning av fastighetsrelaterade processer i hela Region Skåne bör alla fastighetsrelaterade processer organisatoriskt finnas under en och samma förvaltning – Regionfastigheter.

Regiondirektören avser i separat beslut ge fastighetsdirektören i uppdrag att, tillsammans med servicedirektör och förvaltningschef SUS, ta fram en plan för att genomföra en sammanslagning av Fysisk utveckling (SUS) och Skåneteknik (Regionservice) med Regionfastigheter.

Sammanslagningen skall vara genomförd 2020-01-01 och rymmas inom befintlig budget.

- 2. Enhetlig process och tydlig ledningsrepresentation i projektstyrgrupper**
I granskningsrapporten påtalas brister i ledningskompetens och möjligheter att göra korrekta samlade bedömningar. Vidare påtalas ett behov av tydligare rollfördelning inom såväl tjänstemannaorganisationen som mellan politiker och tjänstemän. Parallellt med granskningsrapporten har på tjänstemannasidan pågått ett arbete i syfte att etablera en enhetlig process för projektstyrgrupper med bl a ansvarsbeskrivning och enhetlig

dokumentation. Därutöver kan representation från Koncernledningen i projektstyrgrupper ytterligare bidra till ökad tydlighet och förbättrad process.

Regiondirektören avser i separat beslut fastställa regelverk för enhetlig process för projektstyrgrupper som gäller från 2019-11-01.

3. Åtgärder för förbättrad kommunikation och ökad transparens

I granskningsrapporten framkommer att det förekommit brister i såväl rapporteringsvägarna som sådana som tillämpningen och följsamheten av dem. Det har även varit otydligt vilken information som skall rapporteras till vilken instans och att det heller inte varit möjligt att tydligt följa besluten i de olika leden.

Regiondirektören avser i separat beslut ge fastighetsdirektören i uppdrag att, tillsammans med kommunikationsdirektören, ta fram en konkret plan med förslag till åtgärder hur förbättrad kommunikation och ökad transparens kan åstadkommas i projektet. Föreslagna åtgärder skall även kunna appliceras och tillämpas inom Region Skånes övriga verksamheter.

Uppdraget skall redovisas senast 2019-12-01 och beslut om riktlinjer gäller från 2020-01-01.

4. Åtgärder för att motverka upplevd tystnadskultur

I granskningsrapporten framkommer att det i projektet konstaterats tendenser till en organisationskultur som innebär att anställda inte får/kan föra information vidare om t ex projektets ekonomi. Vidare bedöms att denna upplevda tystnadskultur kan ha bidragit till att problem inom projektet förstärkts och även lett till att fel inte åtgärdats.

Regiondirektören avser i separat beslut ge fastighetsdirektören i uppdrag att, tillsammans med HR-direktören, ta fram en konkret plan med förslag till åtgärder hur upplevd tystnadskultur kan motverkas i projektet. Föreslagna åtgärder skall även kunna appliceras och tillämpas inom Region Skånes övriga verksamheter.

Uppdraget skall redovisas senast 2019-12-01 och beslut om riktlinjer gäller från 2020-01-01.

Möjlig kompletterande åtgärd som kräver politiskt beslut

1. Kvartalsvis rapport till regionstyrelsen

I enlighet med tidigare beslut sker halvårsvis återrapportering till regionstyrelsen avseende utvecklingen av sjukhusområdena i

Malmö, Lund, Helsingborg och Ängelholm. Vid regionstyrelsens sammanträde 2019-06-04 gjordes den elfte återrapporteringen.

I granskningsrapporten föreslås att en rutin med kvartalsrapporter med fasta rapporteringspunkter implementeras. Regionstyrelsen ges då möjlighet att hålla sig uppdaterad om vad som händer både vad gäller teknik, tider, risker och inte minst kostnader.

Regionstyrelsen kan under hösten fatta beslut som gäller från 2020-01-01.

Ekonomiska konsekvenser och finansiering

Ärendet i sig medför inga ekonomiska konsekvenser.

Juridisk bedömning

Samråd mer regionjurist har ej bedömts erfordras.

Miljökonsekvenser

Ärendet i sig medför inga miljökonsekvenser.

Samverkan med berörda fackliga organisationer

Information i ärendet har lämnats vid regional samverkan/MBL. Föreslagna åtgärder kommer att samverkas separat inför beslut.

Uppföljning

Uppföljning kommer att göras vid återkommande redovisningar till regionstyrelsen samt inom ramen för ordinarie uppföljningsprocess.

Carl Johan Sonesson
Ordförande

Alf Jönsson
Regiondirektör